



# چشم انداز اقتصاد دیجیتال ۲۰۲۰

(سازمان همکاری اقتصادی و توسعه)

مترجمان: مصطفی صفدری رنجبر (عضو هیئت علمی  
دانشکده‌گان فارابی دانشگاه تهران)  
محمد نثاری / اشکان علینقیان







**چشم انداز**  
**اقتصاد دیجیتال ۲۰۲۰**  
(سازمان همکاری اقتصادی و توسعه)

مترجمان: مصطفی صفدری رنجبر (عضو هیئت علمی  
دانشکده‌گان فارابی دانشگاه تهران)  
محمد نثاری / اشکان علینقیان



- ۱۳  
۱۴  
۱۴  
۱۴  
۱۵  
۱۵  
۱۶  
۱۷  
۱۸  
۱۸  
۲۰  
۲۲  
۲۵  
۲۸  
۳۱  
۳۴  
۳۷  
۴۰  
۴۲  
۴۴  
۴۶  
۴۷  
۴۸  
۴۹  
۴۹  
۵۰  
۵۱  
۵۲  
۵۶  
۵۷  
۵۷  
۶۰  
۶۰  
۶۱  
۶۲  
۶۳  
۶۴  
۶۶  
۶۹  
۷۱  
۷۳  
۷۵  
۷۶  
۸۰

## فصل ۱: دیجیتالی شدن؛ رویکردی یکپارچه به سیاست‌گذاری در عصر دیجیتال

### یافته‌های کلیدی

#### معرفی

#### دسترسی

#### استفاده

#### نوآوری

#### مشاغل

#### جامعه

#### اعتماد

#### گشودگی بازار

#### اجرای چارچوب

#### منابع

#### یادداشت‌ها

## فصل ۲: روندهای سیاستی

### یافته‌های کلیدی

#### معرفی

#### راهبردهای دیجیتال ملی

کشورهای بیشتری در حال توسعه راهبردهای دیجیتالی ملی هستند.

کشورها مجموعه مشترکی از اولویت‌های سیاستی اقتصاد دیجیتال را دنبال می‌کنند.

چالش‌های پیشبرد اهداف سیاستی برای راهبردهای دیجیتال ملی

رویکردهای حکمرانی به راهبردهای دیجیتال ملی

نظارت و ارزیابی راهبردهای دیجیتال ملی

#### تحولات اصلی سیاستی

#### دسترسی و اتصال پذیری

#### جذب و استفاده دیجیتال

#### خانوارها و افراد

#### کسب و کارها

#### دولت دیجیتال

#### مهارت‌ها

دسترسی، اشتراک و استفاده مجدد از داده‌ها

#### حریم خصوصی

#### امنیت دیجیتال

سیاست‌گذاری سمت مصرف کننده

دیجیتالی شدن سیاست‌گذاری علم و نوآوری

کار کردن در عصر دیجیتال

هوش مصنوعی

فناوری‌های دفترکل توزیع شده

۸۱	محاسبات کوانتومی
۸۲	منابع
۸۳	یادداشت‌ها
۸۵	<b>فصل ۳: دسترسی و اتصال پذیری</b>
۸۶	یافته‌های کلیدی
۸۷	معرفی
۸۹	روندهای دسترسی و اتصال
۹۳	افزایش مداوم نفوذ پهن باند ثابت با کاهش فاصله در کشورهای مختلف OECD
۹۴	در حال حاضر، فیبر، بیش از یک چهارم اتصالات پهن باند ثابت را در OECD تشکیل می‌دهد
۹۶	سرعت بالاتر، با استفاده بیشتر از فیبر در شبکه‌های پهن باند
۹۸	پهنای باند موبایل همچنان محرک قدرتمندی برای رشد اشتراک‌های پهن باند است
۹۹	مصرف داده تلفن همراه در کشورهای پیشرو OECD به بیش از ۱۵ گیگابایت در هر ماه رسیده است
۱۰۱	افزایش نیاز به تخلیه ترافیک IP تلفن همراه، لزوم تکمیل و بهبود شبکه‌های ثابت و بی سیم را برجسته می‌کند
۱۰۲	مقرون به صرفه بودن: روندهای OECD در قیمت‌های پهن باند ثابت و موبایل
۱۰۳	توسعه اینترنت اشیاء در کشورهای OECD
۱۰۵	یک تحول دیجیتالی فراگیر: نیاز به سرعت بالاتر و پهن باند با کیفیت بالا در مناطق روستایی
۱۰۷	تکامل بعدی شبکه‌های ثابت و تلفن همراه
۱۰۹	مسیر پیش روی شبکه‌های گیگابیتی
۱۱۲	کشورهای OECD با سرعت تمام به سمت ۵G حرکت می‌کنند
۱۱۷	بحران کرونا تقاضای بی سابقه‌ای را در شبکه‌های ارتباطی ایجاد کرده است
۱۲۰	تحولات در سیاست و مقررات ارتباطات
۱۲۰	در سه سال گذشته چارچوب‌های مختلف نظارتی مورد استفاده قرار گرفته است
۱۲۰	تطبیق چارچوب نظارتی برای بستن شبکه‌های قدیمی
۱۲۱	مقررات مبتنی بر داده از طریق برنامه‌هایی که کیفیت شبکه‌های ارتباطی را کنترل می‌کنند، اهمیت پیدا می‌کنند
۱۲۲	گسترش دسترسی از طریق سیاست‌های کاهش هزینه استقرار پهن باند
۱۲۳	تسهیل استقرار شبکه‌های نسل پنجم شبکه تلفن همراه (۵G) یک اولویت اصلی برای کشورهای OECD است
۱۲۴	ارتقای مدیریت طیف کارآمد
۱۲۵	راهبردهای ملی پرورش استقرار نسل پنجم شبکه تلفن همراه (۵G)
۱۲۷	از اهداف پهن باند و مفاد خدمات جهانی برای ارتقا تحول دیجیتال فراگیر در OECD استفاده می‌شود
۱۲۸	کشورهای OECD در حال انطباق با تحولات جدید همگرایی و رقابت در بازارهای ارتباطی هستند
۱۲۹	چندین سیاست، سهولت ورود به بازار و کاهش هزینه‌های تعویض اینترنت اشیاء را هدف گرفته‌اند
۱۲۹	چندین کشور OECD چارچوب بی طرفی شبکه خود را بررسی کرده‌اند
۱۳۱	دولت‌ها به دنبال راه‌هایی برای تقویت بکارگیری IPv۶ هستند
۱۳۲	اتصال و ویروس کرونا: زنده و فعال نگه داشتن اینترنت در مواقع بحرانی
۱۳۵	منابع
۱۴۳	<b>فصل ۴: جذب دیجیتال، استفاده دیجیتال و مهارت‌های دیجیتال</b>
۱۴۴	یافته‌های کلیدی
۱۴۵	معرفی
۱۴۶	استفاده از فناوری‌های دیجیتال توسط افراد
۱۴۷	افزایش قدرت جابجایی
۱۵۱	فعالیت‌های آنلاین
۱۵۲	افرادی که بصورت آنلاین خرید و فروش می‌کنند

۱۵۳	تجارت الکترونیکی در حال حاضر کانال‌های توزیع سنتی بسیاری از محصولات را مختل کرده است.
۱۵۵	سیاست‌های ارتقای استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات در خانوارها و توسط افراد
۱۶۱	<b>استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات توسط کسب و کارها</b>
۱۶۶	رسانه‌های اجتماعی: ابزار دیجیتالی در حال رشد برای کسب و کارها
۱۶۷	تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها
۱۶۹	سیاست‌های ارتقای استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات در کسب و کارها
۱۷۴	<b>دولت دیجیتال</b>
۱۷۴	دولت‌ها از فناوری‌های دیجیتال برای افزایش دسترسی به خدمات و اطلاعات استفاده می‌کنند
۱۷۶	هماهنگی، عامل کلیدی برای دولت دیجیتال است
۱۷۷	یک دولت کاملاً دیجیتالی، کاربر محور است و از دولت به عنوان یک بستر استفاده می‌کند
۱۷۹	<b>مهارت‌هایی برای تحول دیجیتال</b>
۱۸۰	اتصال در سنین پایین همیشه منجر به مهارت بالاتر نمی‌شود
۱۸۳	شکاف دیجیتال به نابرابری‌های اقتصادی-اجتماعی دامن می‌زند
۱۸۸	مشاغل به طور فزاینده‌ای در حال گره خوردن به فناوری اطلاعات و ارتباطات هستند، اما نشانه‌هایی از عدم تطابق مهارت در این حوزه وجود دارد
۱۹۰	سیاست‌های آموزش و پرورش به طور فزاینده‌ای بر تجهیز افراد از هر گروه سنی برای رشد در عصر دیجیتال متمرکز کرده است
۱۹۷	<b>منابع</b>
۲۰۰	<b>یادداشت‌ها</b>
۲۰۱	<b>فصل ۵: بهبود دسترسی به داده‌ها، به اشتراک گذاری و استفاده مجدد از آنها</b>
۲۰۲	<b>یافته‌های کلیدی</b>
۲۰۳	<b>مقدمه</b>
۲۰۴	<b>روندهای استفاده از داده‌ها و تجزیه و تحلیل داده‌ها</b>
۲۰۴	تجزیه و تحلیل داده‌ها و کلان داده‌ها می‌تواند بهره‌وری و نوآوری را افزایش دهد.
۲۰۶	داده‌ها و تجزیه و تحلیل آنها مدل‌های کسب و کار پلتفرم‌های آنلاین را امکان پذیر می‌نمایند
۲۰۷	سرمایه‌گذاری خصوصی در داده‌ها و تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها همچنان در حال افزایش است
۲۰۸	کاربری تجاری کلان داده‌ها در حال رشد است، اما بر اساس بخش و نوع داده‌ها متفاوت است.
۲۰۹	داده‌ها و تجزیه و تحلیل آنها می‌تواند به بهبود رفاه و رفع چالش‌های جهانی از جمله بحران COVID-۱۹ کمک کند.
۲۱۱	اشتراک و استفاده مجدد از داده‌ها در آن سوی مرزها
۲۱۱	رویکردهای مختلف می‌توانند دسترسی و به اشتراک گذاری داده‌ها را افزایش دهند.
۲۱۱	<b>توافق نامه‌های قراردادی و بازارهای داده</b>
۲۱۲	<b>قابلیت حمل داده</b>
۲۱۳	<b>داده‌های باز</b>
۲۱۵	<b>مشارکت داده‌ها (شامل مشارکت داده‌های عمومی و خصوصی)</b>
۲۱۶	<b>داده‌ها برای اقدامات خوب اجتماعی</b>
۲۱۷	دسترسی و به اشتراک گذاری داده‌ها می‌تواند منافع اجتماعی و اقتصادی مثبتی داشته باشد
۲۱۹	فعالیت‌های اجتماعی و اقتصادی به طور فزاینده‌ای به جریانهای فرامرزی متکی هستند
۲۲۱	<b>تسهیل اشتراک و استفاده مجدد از داده‌ها: مروری بر اقدامات دولت</b>
۲۲۲	<b>دسترسی به داده‌های باز دولت و اطلاعات بخش عمومی</b>
۲۲۳	<b>تسهیل اشتراک داده‌ها در بخش عمومی</b>
۲۲۴	<b>داده‌های مکانی و حمل و نقل: داده‌های بخش دولتی بسیار ارزشمند</b>
۲۲۴	<b>تعداد کمی از کشورها دسترسی و اشتراک گذاری داده‌ها را در بخش خصوصی تسهیل یا تنظیم می‌کنند</b>
۲۲۴	<b>رویکردهای داوطلبانه و همکارانه</b>
۲۲۷	<b>داده‌های مورد علاقه عمومی</b>
۲۲۹	<b>قابلیت حمل داده</b>



دولت‌های اندکی به افزایش ظرفیت‌های تجزیه و تحلیل داده‌ها در سراسر جامعه پرداخته اند  
پشتیبانی از توسعه مهارت‌ها و زیرساخت‌های مربوط به داده‌ها  
ایجاد و همکاری با مراکز پشتیبانی داده (تجزیه و تحلیل)  
حمایت از نوآوری و تحقیق و توسعه در تجزیه و تحلیل داده‌ها و فناوری‌های مرتبط  
دولت‌ها برای بهبود اثربخشی پاسخ‌های خط مقدم خود به COVID-۱۹، به اقدامات مربوط به داده روی آورده اند  
۲۳۳

منابع  
یادداشت‌ها

## فصل ۶: حریم خصوصی و حفاظت از داده‌ها

یافته‌های کلیدی  
مقدمه

داده‌ها، حریم خصوصی و مبارزه با بیماری همه‌گیر COVID-۱۹  
پیشرفت‌های فناورانه و مفاهیم مربوط به حریم خصوصی  
کشورها فکری‌کنند که همگام شدن با پیشرفت‌های فناورانه چالش اصلی در قبال حریم خصوصی آنها و چارچوب‌های  
نظارتی محافظت از داده‌ها است. ۲۵۱

ملاحظات مربوط به حریم خصوصی و حفاظت از داده‌ها  
تعداد و شدت نقض داده‌ها، از جمله موارد با درجات بالا، افزایش یافته است  
افراد به طور فزاینده‌ای در مورد استفاده از داده‌های شخصی خود نگران هستند  
همچنین نگرانی در مورد محافظت از حریم خصوصی کودکان در محیط دیجیتال افزایش یافته است  
مقررات جدید تحت چارچوب‌های بین‌المللی، منطقه‌ای و ملی برای جریان داده‌های فرامرزی، حریم خصوصی و حفاظت  
از اطلاعات شخصی ۲۵۸

چالش‌های مهمی پیش روی جریان داده‌های فرامرزی ضمن تحولات اخیر بین‌المللی و منطقه‌ای وجود دارد  
فعالیت‌های نظارتی ملی مربوط به حریم خصوصی و محافظت از اطلاعات شخصی به طور چشمگیری افزایش یافته است  
کشورها معمولاً مقرراتی را در زمینه تنظیم جریان آزاد داده‌ها در قوانین ملی خود دارند  
با این وجود تعداد کمی از کشورها از یک راهبرد حفظ حریم خصوصی ملی یا رویکرد کل دولت برای حفظ حریم خصوصی استفاده  
می‌کنند  
کشورها در حال اتخاذ اقدامات سیاستی متناسب با فناوری‌های خاص نوظهور هستند  
کشورها از طریق قوانین و سیاست‌ها از حریم خصوصی کودکان در محیط دیجیتال محافظت می‌کنند  
تلاش‌های در حال انجام برای تقویت انطباق با چارچوب‌های حفظ حریم خصوصی و حفاظت از داده‌ها و اجرای آنها  
بالابردن آگاهی  
ارتقای پاسخگویی  
اقدامات سیاستی برای ارتقای مسئولیت‌پذیری در حال اتخاذ است  
اجرای قانون  
همکاری بین‌المللی اجرای قانون

منابع  
یادداشت

## فصل ۷: امنیت دیجیتال

یافته‌های کلیدی  
مقدمه

روند مخاطرات امنیت دیجیتال  
حملات عدم دسترسی به سرویس توزیع شده هنوز هم معمول است، اما حملات در مقیاس بزرگ نادرتر است  
فیشینگ همچنان زیاد است و تشخیص آن برای انسان دشوارتر می‌شود  
حملات باج افزار هدفمندتر می‌شوند  
ارزهای رمزنگاری شده همچنان مجرمان اینترنتی را به خود جلب می‌کنند

۲۸۶	بدازارها به طور فزاینده‌ای پیچیده تر می‌شوند
۲۸۸	افراد شرور از بحران COVID-۱۹ برای موفقیت بیشتر حملات خود استفاده کردند
۲۸۸	<b>اقدامات مدیریت ریسک امنیت دیجیتال در مشاغل</b>
۲۹۲	<b>تکامل سیاست‌های امنیتی دیجیتال</b>
۲۹۲	راهبردهای امنیت دیجیتال در کشورهای OECD به‌عنوان یک چالش کل دولت به یک قاعده تبدیل شده است.
۲۹۳	راهبردهای امنیت دیجیتال چالش‌های قابل توجهی برای پیاده سازی و ارزیابی دارند
۲۹۴	آژانس‌های امنیتی دیجیتال اقداماتی را برای مقابله با خطر امنیت دیجیتال مربوط به COVID-۱۹ انجام داده اند
۲۹۵	<b>سیاست‌های تشویق نوآوری در امنیت دیجیتال</b>
۲۹۸	<b>اقداماتی برای بهبود امنیت دیجیتالی محصولات و مدیریت بهتر آسیب‌پذیری‌ها</b>
۲۹۸	تمام محصولات که حاوی کد هستند، تا حدی آسیب پذیر هستند
۳۰۰	شکست بازار از ظهور نتایج مطلوب جلوگیری می‌کند
۳۰۱	ذینفعان در حال برداشتن گام‌هایی برای رفع چالش‌های مربوط به محصول هستند
۳۰۲	مدیریت آسیب‌پذیری مسئول و افشای آن بیشتر مورد توجه سیاست‌گذار قرار گرفته است
۳۰۶	<b>امنیت دیجیتال و هوش مصنوعی</b>
۳۰۶	هوش مصنوعی می‌تواند به بهبود امنیت دیجیتال کمک کند
۳۰۸	هوش مصنوعی همچنین می‌تواند چالش‌های جدید امنیتی دیجیتال ایجاد کند
۳۱۰	معرفی-و-کاربرد-مدل-هک- / .

منابع

یادداشت

## فصل ۸: سیاست مصرف‌کننده در تحول دیجیتال

۳۱۷	<b>یافته‌های کلیدی</b>
۳۱۸	مقدمه
۳۱۸	روندها و پیشرفت‌های فناوری
۳۱۹	مزایا و خطرات فناوری‌های جدید
۳۱۹	تقویت حمایت از مشتری با فناوری‌های جدید
۳۲۱	افزایش ایمنی کالاهای مصرفی با فناوری‌های جدید
۳۲۳	اینترنت اشیا
۳۲۳	هوش مصنوعی
۳۲۴	<b>چالش‌های کلیدی دولت‌ها</b>
۳۲۶	استفاده از بینش رفتاری برای پرداختن به چالش‌های سیاست‌های مصرف‌کننده در تحول دیجیتال
۳۲۸	بهبود افشاگری آنلاین
۳۳۱	تشویق رضایت معنادار مصرف‌کننده
۳۳۳	درک بهتر تاثیر قیمت گذاری شخصی سازی شده
۳۳۵	درک بهتر تاثیر تبلیغات آنلاین
۳۳۷	طراحی آگهی‌های یادآوری محصول موثرتر
۳۳۹	منابع

## فصل ۹: نوآوری دیجیتال

۳۴۳	<b>یافته‌های کلیدی</b>
۳۴۴	معرفی
۳۴۵	<b>نوآوری در فناوری‌های دیجیتال</b>
۳۴۶	<b>دیجیتالی شدن علم و نوآوری</b>
۳۵۳	پیوندهای بین دیجیتالی شدن و نوآوری در تجارت
۳۵۶	نقش آفرینی فناوری دیجیتال به‌عنوان فعال‌کننده تحقیقات علمی
۳۵۷	پارادایم‌های تحقیق و دیجیتالی شدن
۳۵۹	

۳۶۱	دسترسی آزاد به داده و کدها
۳۶۴	دیدگاه دانشمندان درباره دیجیتالی شدن و تأثیرات آن
۳۶۵	فناوری دیجیتال در تحقیقات علیه ویروس کرونا
۳۶۶	تحقیق با استفاده از هوش مصنوعی برای درک و درمان ویروس کرونا
۳۶۷	هوش مصنوعی به شناسایی، تشخیص و جلوگیری از شیوع ویروس کرونا کمک می‌کند
۳۷۰	<b>دیجیتالی شدن سیاست‌گذاری علم و نوآوری</b>

۳۷۵	منابع
۳۷۸	توضیحات

## فصل ۱۰: مدل‌های کسب و کار در حال تکامل

۳۸۰	یافته‌های کلیدی
۳۸۱	معرفی

۳۸۱	<b>ظهور مدل‌های جدید تجارت الکترونیک</b>
۳۸۲	مدل‌های تجاری تجارت الکترونیک که از پلتفرم‌های آنلاین استفاده می‌کنند، در حال رشد هستند
۳۸۵	خدمات اشتراکی تجارت الکترونیک در حال محبوب تر شدن هستند
۳۸۶	آزمایش مدل‌های تجاری تجارت الکترونیک آنلاین-آفلاین در حال افزایش است
۳۸۸	سازوکارهای نوآورانه پرداخت، تجارت الکترونیک و فاصله گذاری اجتماعی را تقویت می‌کنند
۳۹۰	سیاست‌های عمومی می‌توانند نوآوری در تجارت الکترونیکی را تقویت کنند

۳۹۲	<b>پلتفرم‌های آنلاین</b>
۳۹۴	پلتفرم‌های آنلاین از طریق اینترنت به کاربران وابسته خدمات می‌دهند
۳۹۵	مدل‌های تجاری مورد استفاده پلتفرم‌های آنلاین را می‌توان از طرق مختلف دسته بندی کرد
۳۹۹	پلتفرم‌های آنلاین دارای ویژگی‌های اقتصادی خاصی هستند
۴۰۲	پلتفرم‌های آنلاین برتر جهان به دلایل مختلفی موفق شدند

۴۰۳	<b>مدل‌های تجاری دیجیتال و کار</b>
۴۰۳	تحول دیجیتال به اشکال غیراستاندارد کار دامن زده است
۴۰۴	اشتغال موقت و نیمه وقت در بسیاری از کشورها در حال افزایش است
۴۰۴	رشد کارکنان خوداشتغال در OECD یکسان نبوده است
۴۰۶	کارکنان پلتفرم‌های آنلاین سهم کم، اما در حال افزایشی از نیروی کار هستند
۴۰۷	مشاغل غیراستاندارد ممکن است منجر به مشاغل با کیفیت پایین شود
۴۰۸	وضعیت اشتغال دروازه ورود به حقوق و حمایت از کارکنان است، اما برخی از کارکنان در "منطقه خاکستری" قرار می‌گیرند

۴۰۹	<b>پاسخ‌های سیاستی</b>
۴۰۹	تقویت حقوق و مزایای کارکنان غیراستاندارد
۴۱۱	اصلاح حمایت اجتماعی به پوشش بهتر منجر می‌شود
۴۱۲	حقوق آموزشی را فراتر از کارمندان استاندارد گسترش دهید
۴۱۵	تطبيق سیاست‌های بهبود آموزش با نیازهای کارکنان

۴۱۵	<b>تحول دیجیتال در طول کووید-۱۹: مدل‌های تجاری و شیوه‌های کار</b>
۴۱۵	ایفای نقش کرونا به عنوان تسریع کننده پذیرش فناوری توسط کسب و کارها
۴۲۳	ویروس کرونا: خطرات برای پویایی تجارت

۴۲۶	منابع
-----	-------

## فصل ۱۱: هوش مصنوعی، بلاکچین و محاسبات کوانتومی

۴۳۲	یافته‌های کلیدی
۴۳۳	معرفی

۴۳۳	<b>هوش مصنوعی</b>
۴۳۵	در حالی که رویکردها متفاوت است، سیاست‌های ملی هوش مصنوعی برای خدمت به همه جامعه است
۴۳۵	اجرای موثر ابتکارات ملی هوش مصنوعی به هماهنگی بستگی دارد
۴۳۷	کشورها نظارت بر اجرای سیاست‌های هوش مصنوعی را آغاز کرده‌اند
۴۳۷	بیشتر سیاست‌های ملی هوش مصنوعی در بخش‌های مختلفی از جمله مراقبت‌های بهداشتی و جایابی متمرکز هستند

- سیاست‌های ملی، نظارت مسئولانه سیستم‌های هوش مصنوعی قابل اعتماد را بهبود می‌بخشند
- کشورها در حال بررسی رویکردهای مختلف برای اطمینان از قابل اعتماد بودن سیستم‌های هوش مصنوعی هستند
- انجام موارد آزمایشی به درک بهتر تأثیرات هوش مصنوعی به سیاست‌گذاران کمک می‌کند
- استانداردها می‌توانند به تقویت سیستم‌های هوش مصنوعی با قابلیت همکاری و قابل اعتماد کمک کنند
- سیاست‌های ملی به دنبال استفاده از هوش مصنوعی برای جوامع و اقتصادهاست**
- برجستگی قابل توجه موضوع سرمایه‌گذاری در تحقیقات عمومی در بین سیاست‌های ملی
- جذب هوش مصنوعی به داده‌ها، فناوری‌ها و زیرساخت‌های قابل دسترس نیاز دارد
- دسترسی و به اشتراک‌گذاری داده‌ها کلید تسریع در جذب هوش مصنوعی است
- جذب هوش مصنوعی همچنین به فناوری و زیرساخت‌های هوش مصنوعی نیاز دارد
- هوش مصنوعی برای ایجاد منافع به یک محیط سیاست‌گذاری الهام بخش نیاز دارد
- با تغییرات ایجاد شده توسط هوش مصنوعی در مشاغل و جوامع، افراد به مهارت‌های جدیدی نیاز دارند
- همکاری‌های بین‌المللی در حال گسترش است
- بلاکچین و سایر فناوری‌های دفترکل توزیع شده**
- وعده پذیرش بلاکچین چالش‌های سیاستی را به همراه دارد
- علامت‌گذاری دارایی به چندین شیوه بازارهای مالی را مختل می‌کند
- دسترسی به سرمایه و سرمایه‌گذار برای شرکت‌های کوچک و متوسط
- قابلیت ردیابی در زنجیره‌های تأمین
- خدمات حمل و نقل یکپارچه و بهتر
- کارایی بهبود یافته در بخش دولتی
- نیل به سمت مدل‌های زیرساختی دوستدار محیط زیست (کم کربن)
- تطبیق راهبردهای بلاکچین ملی در تمامی کشورها نیازمند یک رویکرد منسجم جهانی برای نوآوری فناوری‌های دفترکل توزیع شده
- و پذیرش آن است
- محاسبات کوانتومی**
- تئوری مکانیک کوانتوم درجه‌ای برای فناوری‌های جدید باز می‌کند
- رایانه‌های کوانتومی مزیتی را برای کارهای خاص محاسباتی فراهم می‌کنند
- رایانه‌های کوانتومی هم نوید دستاوردهای اقتصادی می‌دهند و هم اختلالات سیاسی
- محاسبات کوانتومی در بسیاری از بخش‌ها در مراحل اولیه باقی مانده است
- برای محافظت از امنیت سایبری و امنیت ملی در برابر رایانه‌های کوانتومی اصلاحات اساسی لازم است
- محاسبات کوانتومی می‌تواند کارایی تحلیل داده‌ها، پیش‌بینی و یادگیری ماشین را افزایش دهد
- رایانه‌های کوانتومی می‌توانند از طریق بهینه‌سازی به حل مشکلات دشوار کمک کنند
- شرکت‌های فعال در بخش مالی در محاسبات کوانتومی سرمایه‌گذاری کرده‌اند
- برای اثبات ارزش محاسبات کوانتومی، تحقیقات بیشتری لازم است
- در حالی که رایانه‌های کوانتومی موثر در معرض دید قرار دارند، برای کاربردهای دنیای واقعی به توسعه بیشتر نیاز است
- دستیابی به سه نقطه عطف، توانایی رایانه‌های کوانتومی را بهبود می‌بخشد
- اکوسیستم محاسبات کوانتومی تجاری به دلیل سرمایه‌گذاری‌های اخیر در حال رشد است
- اروپا، ایالات متحده و چین رهبران جهانی فناوری کوانتوم هستند
- رهبران فناوری کوانتوم امکان دسترسی به فناوری کوانتوم را برای استارت‌آپ‌ها میسر می‌سازند
- دولت‌ها از توسعه استقبال کرده و برای ایجاد تخریب آماده می‌شوند
- همکاری‌های متنوع باعث توسعه محاسبات کوانتومی می‌شود
- فناوری کوانتوم و تعارض بین قدرت محاسبات و امنیت
- منابع**
- یادداشت**

## پیشگفتار

سیاست‌گذاری و حکمرانی صحیح در عصر دیجیتال و همزمان با فراگیر شدن فناوری‌های نوظهور در سالهای اخیر اهمیت روزافزون یافته است. از سوی دیگر ظهور پاندمی کرونا، سرعت دیجیتالی شدن را در سراسر دنیا افزایش داده است تا فرصت برای مواجهه و رویارویی با دنیای دیجیتال و اثرات آن برای نهادهای سیاستگذار محدودتر از گذشته باشد. در همین راستا ستاد توسعه اقتصاد دیجیتال و هوشمندسازی معاونت علمی و فناوری ریاست جمهوری در ادامه فعالیت‌های ترویجی خود در رابطه با پیش‌فشار فضای اقتصاد دیجیتال در دنیا و رصد نحوه‌ی حکمرانی مرتبط با آن این بارگزارش ارزشمند دیگری را تحت عنوان چشم‌انداز اقتصاد دیجیتال ۲۰۲۰ که توسط سازمان همکاری اقتصادی و توسعه OECD منتشر شده است ترجمه و در اختیار علاقه‌مندان قرار داده است.

طبق بیانات مقام معظم رهبری در رابطه با فناوری هوش مصنوعی و تاکید ایشان بر این موضوع که باید جمهوری اسلامی ایران جزو ۱۰ کشور برتر هوش مصنوعی در دنیا قرار بگیرد. به منظور نیل به این هدف مطالعه و کسب بینش از چنین گزارشاتی میتواند کشور ما را در اتخاذ سیاست‌ها و راهبردهای هم‌جهت و هماهنگ در راستای توسعه فناوری‌های نوظهور همچون هوش مصنوعی، اینترنت اشیا، بلاکچین و ... نیز یاری رساند. شایان توجه است که آن‌طور این گزارش بیان میکند از بین ۳۸ کشور عضو OECD ۳۴ کشور دارای یک راهبرد دیجیتال ملی برای افزایش هماهنگی سیاست‌ها در بالاترین سطوح دولت، معمولاً نخست‌وزیر یا دبیرخانه، یا یک وزارتخانه یا ارگان اختصاصی هستند و ۲۴ کشور دارای یک راهبرد ملی برای فناوری هوش مصنوعی هستند. این موضوع بیانگر اهمیت اتخاذ راهبردی کلان و هماهنگ در سطوح بالادستی در زمینه تحول دیجیتال برای کشور ما نیز می‌باشد. مطالعه این گزارش علاوه بر اینکه تصویر روشنی از وضعیت تحول دیجیتال در دنیا در زمان پاندمی کرونا، بررسی شکاف دیجیتال، فرصت‌های نوین ناشی از پیدایش کلان داده‌ها و اهمیت مسائل امنیتی و حریم خصوصی ارائه میدهد، آموخته‌های بسیاری برای اتخاذ راهبردهای مناسب به منظور سیاست‌گذاری تحول دیجیتال به همراه دارد. امید است در راستای اهداف ترویجی ستاد توسعه اقتصاد دیجیتال و هوشمندسازی، ترجمه و انتشار چنین مطالعاتی بتواند گام کوچکی در راستای اعتلای روزافزون کشور در تحول دیجیتال و توسعه فناوری‌های نوظهور به همراه داشته باشد.

حسین ملازاده

دبیر ستاد توسعه فناوری‌های حوزه اقتصاد دیجیتال و هوشمندسازی

## خلاصه اجرایی

### ۱. همه‌گیری ویروس کرونا تمام جنبه‌های تحول دیجیتال را تقویت کرده است.

همه‌گیری ویروس کرونا در سراسر جهان و تأثیرات مختلف آن، بر روابط کشورهای سازمان همکاری اقتصادی و توسعه (OECD) با فناوری‌های دیجیتال تأثیر عمیقی گذاشته است. شاید پیش از این همه‌گیری وابستگی جهانی ما به فناوری دیجیتال همه جوانب جامعه - از آموزش و پرورش تا بهداشت - را تحت تأثیر قرار نداده بود. به تبع همه‌گیری کرونا، کار از راه دور، آموزش از راه دور و تجارت الکترونیک در سراسر کشورهای OECD افزایش یافته و همچنین کسب و کارها بیش از پیش به استفاده از ابزارهای دیجیتال جذب شده‌اند. دولت‌ها، کسب و کارها و دانشگاه‌ها به سرعت توانایی‌های هوش مصنوعی را برای کمک به واکنش در برابر بحران و همچنین نیاز به دسترسی به موقع، ایمن و قابل اعتماد به داده‌ها در داخل کشورها و مرزها درک کرده‌اند و اشتراک جهانی و همکاری در داده‌های تحقیقاتی به سطح بی‌سابقه‌ای رسیده است.

با این حال این فعالیت‌های مبتنی بر اینترنت و پهنای باند، باعث ایجاد تقاضای اتصالات باکیفیت بالا شده و به شکاف‌های دیجیتالی موجود دامن زده است. این موضوعات، نیاز به رویکردی فراگیرتر برای تحول دیجیتال را تقویت می‌کنند. علاوه بر سرعت بخشیدن به کار از راه دور و افزایش سطح تجارت الکترونیکی، شیوع ویروس کرونا همچنین یک محیط مناسب برای مجرمان اینترنتی ایجاد می‌کند. آژانس‌های امنیتی دیجیتال در OECD بلافاصله با به صدا درآوردن زنگ هشدار و پشتیبانی از اپراتورهایی که انجام فعالیت‌های پراهمیت را، به ویژه در بخش بهداشت، بر عهده دارند، واکنش نشان دادند. بسیاری از این آژانس‌ها راهنمایی‌های لازم در مورد جمع‌آوری، پردازش و اشتراک اطلاعات شخصی برای پشتیبانی از ردیابی تماس و سایر اقدامات پاسخگویی صادر کرده‌اند.

اثرات طولانی مدت همه‌گیری این ویروس بر تحول دیجیتال هنوز در حال ظهور است. این گزارش تصویری از وضعیت اقتصاد دیجیتال و فضای سیاستی را به عنوان نقطه عزیمت سیاست‌گذاران برای شکل‌گیری آینده دیجیتالی قوی تر و فراگیر ارائه می‌دهد.

### ۲. کشورهای OECD در حال تقویت رویکرد راهبردی خود نسبت به سیاست‌گذاری تحول دیجیتال هستند.

تحول دیجیتال از طرق پیچیده و به هم پیوسته بر اقتصاد و جوامع تأثیر می‌گذارد و خواستار رویکردهای راهبردی تر است. ۳۴ کشور OECD دارای یک راهبرد دیجیتال ملی برای افزایش هماهنگی سیاست‌ها در بالاترین سطوح دولت، معمولاً نخست‌وزیر یا دبیرخانه، یا یک وزارتخانه یا ارگان اختصاصی هستند. این رویکرد راهبردی به ویژه در زمینه فناوری‌های نوظهور مشهود است: تا اواسط سال ۲۰۲۰، ۲۴ کشور OECD دارای یک راهبرد ملی هوش مصنوعی بودند، که این راهبردها تأکید زیادی بر پذیرش این فناوری و مهارت‌های حول آن دارند. از سال ۲۰۱۷، بسیاری از کشورهای

OECD راهبردهای نسل پنجم شبکه تلفن همراه ملی را منتشر کرده‌اند. علاوه بر این اکثر این کشورها دارای راهبردهای امنیت دیجیتال جامع هستند، اگرچه در بسیاری از کشورها این موارد از برنامه‌های دیجیتال ملی جدا بوده و از بودجه و ابزار ارزیابی مستقل برخوردار نیستند.

### ۳. اتصال پذیری همچنان در کشورهای OECD بهبود می‌یابد.

وجود اتصال قابل اطمینان برای تحول دیجیتال ضروری است، زیرا تعاملات بین افراد، سازمان‌ها و ماشین‌آلات را تسهیل می‌کند. اشتراک ارتباطات به سرعت در حال رشد است: در هشت سال گذشته، سهم فیبر پرسرعت از کل اشتراک‌های پهن‌بند ثابت در OECD بیش از دو برابر شده است و در ۹ کشور OECD به حداقل ۵۰٪ رسیده است. در میان کسب و کارها، شکاف دسترسی بین شرکت‌های بزرگ و کوچک در OECD کاهش یافته است، ۹۳٪ شرکت‌ها در سال ۲۰۱۹ دارای اتصال پهن‌بند هستند. متوسط استفاده از داده تلفن همراه در هر اشتراک در OECD در طول چهار سال ۴ برابر شده است. این میزان در سال ۲۰۱۸ به ۴٫۶ گیگابایت در هر ماه رسیده است. این موضوع در حالی است که قیمت برنامه‌های پهنای باند موبایل با کاربرد بالا بین سال‌های ۲۰۱۳ و ۲۰۱۹ حدود ۶۰ درصد کاهش یافته است. در نهایت از ماه جون سال ۲۰۲۰، خدمات تجاری نسل پنجم اینترنت همراه (۵G) در مکان‌های منتخب در ۲۲ کشور OECD در دسترس بوده است. برای افزایش بیشتر دسترسی مقرون به صرفه به پهن‌بند پرسرعت، کشورهای OECD در حال اجرای سیاست‌ها و اقدامات نظارتی برای اطمینان از مدیریت کارآمد طیف، تسهیل استقرار و دسترسی به تسهیلات بک‌هال و ستون فقرات شبکه و تشویق اشکال جدید به اشتراک‌گذاری زیرساخت‌ها هستند.

### ۴. استفاده از اینترنت به سرعت افزایش یافته است، اما شکاف دیجیتال همچنان پابرجاست.

جذب شدن به اینترنت در بین افراد و کسب و کارها همچنان در حال رشد است، اگرچه اختلافات در قابلیت‌ها و استفاده موثر کم‌مکان وجود دارد. در سال ۲۰۱۹، ۷۰ تا ۹۵ درصد بزرگسالان در کشورهای OECD از اینترنت استفاده کردند و تلفن‌های هوشمند به دستگاه مورد علاقه برای دسترسی به اینترنت تبدیل شدند. آمارها نشان می‌دهند که میزان آنلاین بودن افراد نیز با افزایش روبرو شده است. این عدد به طور متوسط در کشورهای OECD به طور متوسط ۳۰ دقیقه در طی سال‌های ۲۰۱۴ تا ۲۰۱۹ بوده است. تفاوت استفاده از اینترنت در بین گروه‌های سنی مختلف و سطح تحصیلات مختلف همچنان وجود دارد. به عنوان مثال فقط ۵۸٪ از افراد ۵۵ تا ۷۴ ساله در سال ۲۰۱۹ به طور مکرر از اینترنت استفاده می‌کنند البته این در حالی است که این میزان در سال ۲۰۱۰، ۳۰٪ بوده اما هنوز هم فاصله زیادی با سهم ۹۵٪ کاربران روزانه اینترنت ۱۶-۲۴ ساله دارد. در سال ۲۰۱۸ فقط ۴۰٪ بزرگسالان در کشورهای OECD با تحصیلات رسمی پایین یا فاقد تحصیلات رسمی از اینترنت برای تعامل با مقامات دولتی استفاده کرده‌اند. این آمار برای افراد با تحصیلات عالی ۸۰٪ بوده است.

این نوع شکاف‌ها بین شرکت‌های بزرگ و کوچک نیز وجود دارد. به‌عنوان مثال تجارت الکترونیک ۲۴ درصد از گردش اقتصادی در شرکت‌های بزرگ در سال ۲۰۱۹ را تشکیل می‌دهد، اما این آمار برای شرکت‌های کوچک تنها ۱۰ درصد است.

### ۵. کلان داده‌ها فرصت‌های جدیدی برای کسب و کارها و مصرف‌کنندگان و چالش‌های جدیدی را برای امنیت و حریم خصوصی ایجاد می‌کند.

استفاده از داده‌ها- خواه به اشخاص ثالث فروخته شود و یا توسط بنگاه‌ها برای تبلیغات یا متناسب‌سازی محصولات خود مورد استفاده قرارگیرد- امروزه به نوعی از مدل‌های تجاری تبدیل شده است. به‌طور متوسط ۱۲٪ از کسب و کارهای OECD در سال ۲۰۱۷ تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها را انجام داده‌اند که این آمار برای شرکت‌های بزرگ به ۳۳٪ می‌رسد. رسانه‌های اجتماعی منبع اصلی جمع‌آوری داده‌ها بوده‌اند و تحلیل‌گران حوزه کلان داده‌ها در کشورهای OECD به شدت از داده‌های دریافت شده از رسانه‌های اجتماعی استفاده کرده‌اند.

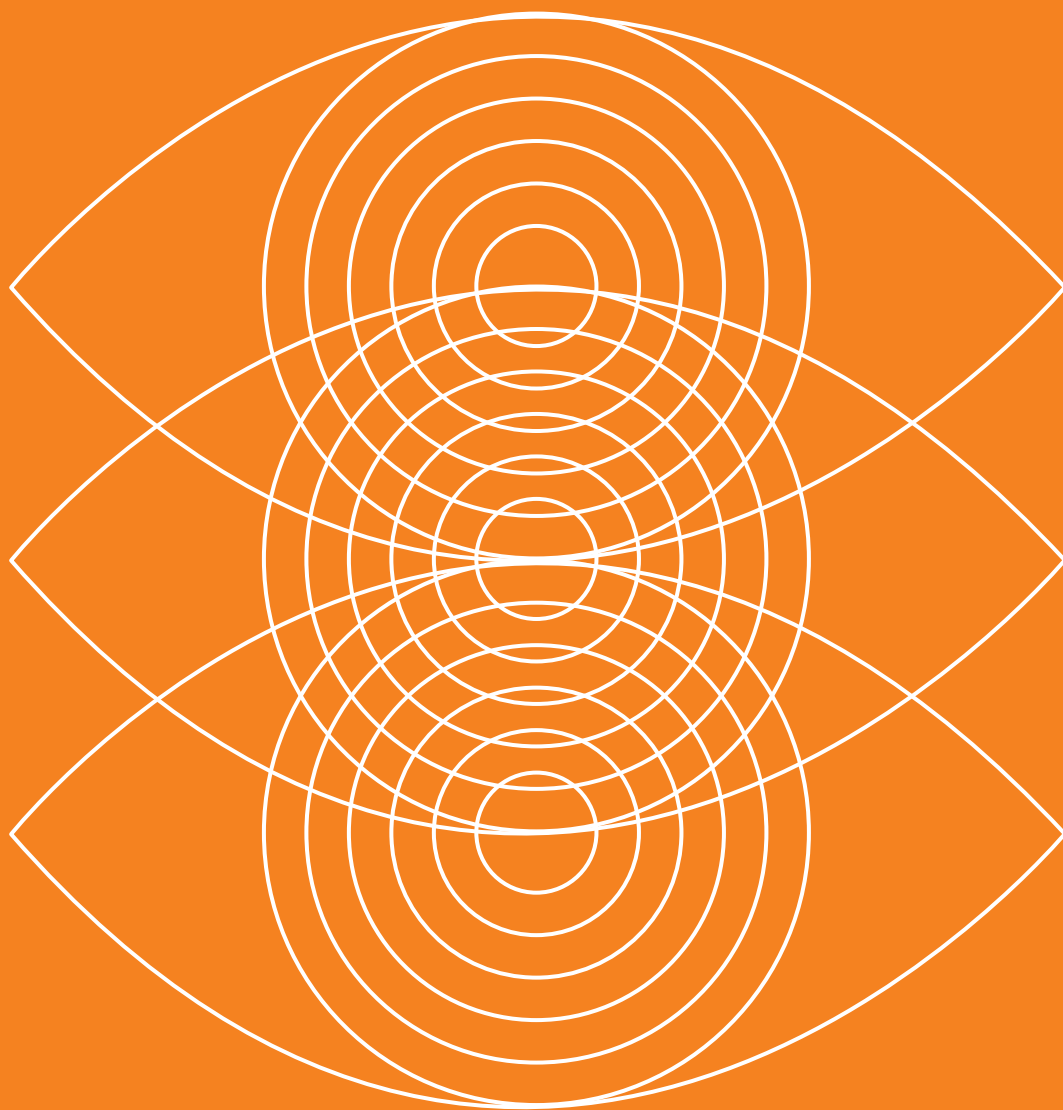
فناوری‌های داده محور مانند هوش مصنوعی و اینترنت اشیا، انتخاب و شخصی‌سازی بیشتری را برای مصرف‌کننده ارائه می‌دهند. در عین حال، آن‌ها خطرات جدیدی را برای ایمنی، حریم خصوصی و امنیت ایجاد می‌کنند و ممکن است گروه‌های محروم مانند زنان و اقلیت‌های قومی را مورد تبعیض قرار دهند. در حال حاضر در سال ۲۰۱۹، بیش از ۸۰٪ از کشورهای OECD هوش مصنوعی و تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها را به‌عنوان بزرگترین چالش‌های حفظ حریم خصوصی و محافظت از اطلاعات شخصی گزارش کرده‌اند. فناوری‌های مبتنی بر اینترنت اشیا و بیومتریک در رده‌های بعدی قرار دارند.

در این زمینه، دولت‌ها سیاست‌های افزایش آگاهی در مورد چارچوب‌های حفظ حریم خصوصی و محافظت از داده‌ها و تقویت اجرای آن‌ها را اجرا می‌کنند و در عین حال مسئولیت‌پذیری را برای کنترل‌کنندگان داده افزایش می‌دهند. کشورهای OECD همچنین به دنبال راه‌حل‌های سیاستی برای پرداختن به مسائل امنیتی دیجیتال و تشویق و حمایت از روش‌های خوب و مفید هستند. این تلاش‌ها همزمان با حرکت پیوسته اقتصاد و جوامع اهمیت بیشتری می‌یابند.



# فصل ۱:

دیجیتالی شدن؛ رویکردی یکپارچه به سیاست‌گذاری در عصر دیجیتال



## یافته‌های کلیدی

- چارچوب سیاستی یکپارچه دیجیتالی شدن به کشورها کمک می‌کند تا یک رویکرد هماهنگ و همه جانبه در تمامی اقصاء دولتی را برای تحول دیجیتال ایجاد کنند. این موضوع شامل هفت بعد مرتبط است: دسترسی، استفاده، نوآوری، شغل‌ها، جامعه، اعتماد و گشودگی بازار.
- برای این که تحول دیجیتال برای رشد و رفاه مفید واقع شود، نیاز به سیاست‌گذاری‌های مناسب و مفید است. موضوعات مقطعی مانند جنسیت، مهارت‌ها، دولت دیجیتال و حاکمیت داده‌ها نیز باید مورد توجه قرار گیرند.
- بحران همه‌گیری ویروس کرونا نیاز به یک رویکرد فراگیر برای تحول دیجیتال را تقویت می‌کند. با به وجود آمدن بحران اقتصادی و بهداشتی، ممکن است اختلافات بین اهداف سیاستی تغییر کرده باشد.
- ارزیابی مجدد سیاست‌های دیجیتالی موجود باید شامل ایجاد یک رویکرد حاکمیتی باشد که از هماهنگی پشتیبانی می‌کند. بیان یک چشم‌انداز راهبردی، ارزیابی روندها و سیاست‌های اصلی دیجیتال و توسعه و اجرای یک راهبرد جامع مواردی است که باید مورد توجه قرار گیرد.

## معرفی

طراحی و اجرای سیاست‌های مناسب برای عصر دیجیتال یک چالش پیچیده است اما می‌تواند مزایای زیادی به همراه داشته باشد. در این فصل چارچوب یکپارچه سیاست دیجیتالی شدن (از این پس «چارچوب» معرفی می‌شود)، که به کشورها کمک می‌کند تا برای آینده دیجیتالی فراگیر سیاست‌های خود را شکل دهند، معرفی می‌شود. این چارچوب، فناوری‌ها، داده‌ها و مدل‌های تجاری را به عنوان نیروهای محرک مبنای تحول دیجیتالی می‌شناسد. (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۱]</sup>)

بدین منظور این چارچوب بر اساس تجزیه و تحلیل مقطعی «بردار» تحول دیجیتال در بسیاری از حوزه‌های مختلف سیاست قرار می‌گرفته است (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۱]</sup>). این چارچوب هم برای کشورهای OECD و هم برای کشورهای شریک اعمال می‌شود. چارچوب سیاست‌گذاری روند دیجیتالی شدن همچنین زیربنای جعبه ابزار دیجیتالی شدن (OECD Going Digital Toolkit) OECD است که تجسم داده‌های تعاملی و دسترسی به شاخص‌های کلیدی، تجزیه و تحلیل و راهنمایی‌های مربوط به سیاست را فراهم می‌کند.

این چارچوب شامل هفت بعد سیاست مرتبط است: دسترسی، استفاده، نوآوری، مشاغل،

جامعه، اعتماد و گشودگی بازار (شکل ۱-۱). هریک از ابعاد چندین حوزه سیاست راگرد هم آورده است که باید به جای اینکه به عنوان سیلوهای جداگانه سیاست به آن‌ها نگاه شود، مشترکاً مورد بررسی قرار گیرند. استفاده از مزایا و پرداختن به چالش‌های تحول دیجیتال نیاز به هماهنگی در تمام حوزه‌های سیاست مشخص شده توسط چارچوب دارد. این چارچوب همچنین خواستار در نظر گرفتن موضوعات سیاست عرضی (به عنوان مثال جنسیت، مهارت‌ها، دولت دیجیتال و حاکمیت داده‌ها) است که در خلال تمامی ابعاد وجود دارند (OECD, ۲۰۲۰<sub>[۳۱]</sub>). برای ایجاد تحول دیجیتال برای رشد و رفاه، باید تمام ابعاد سیاست را در نظر گرفت.

بحران ویروس کرونا نیاز به یک رویکرد سیاست هماهنگ و همه جانبه برای تحول دیجیتال در چارچوب ذکر شده را تقویت می‌کند. در واقع با افزایش بحران اقتصادی و سلامت، ممکن است نوع تعاملات بین حوزه‌های سیاست تغییر کرده باشد. این امر مستلزم یک اقدام متعادل کننده است که برای همه کشورها یکسان نخواهد بود، زیرا عوامل فرهنگی، اجتماعی و اقتصادی در فضای سیاست‌گذاری به مناسب ترین وجه، تأثیر می‌گذارند. این چارچوب برای کمک به کشورها برای دستیابی به تعادل مناسب، ایجاد سیاست‌های بهتر در عصر دیجیتال و اطمینان از عدم عقب ماندگی کشوری طراحی شده است (OECD, ۲۰۲۰<sub>[۳۱]</sub>). این همه‌گیری همچنین اهمیت رویکرد چند وجهی در سیاست‌گذاری دیجیتال را برجسته می‌کند.

این فصل هفت بعد این چارچوب و حوزه‌های سیاست موجود در آن را بررسی می‌کند. همچنین اقدامات و رهنمودهای اصلی سیاست‌گذاری را برای هریک مشخص می‌کند. همچنین در پایان به نحوه به کارگیری این چارچوب و عملی کردن آن اشاره می‌شود. بینش بیشتر در مورد راهبردهای دیجیتال ملی در فصل ۲ بحث شده است.

شکل ۱-۱- چارچوب یکپارچه سیاست‌گذاری دیجیتالی شدن



منبع: OECD (۲۰۲۰<sub>[۳۱]</sub>), "Going Digital integrated policy framework",

<https://dx.doi.org/10.1787/dc930adc-en>

## دسترسی

دامنه‌ها و شاخص‌های اصلی سیاست‌گذاری

- سرمایه‌گذاری

- زیرساخت‌ها و خدمات ارتباطی

- رقابت

- توسعه منطقه‌ای

شاخص‌های کلیدی دسترسی را در جعبه ابزار تعاملی Going Digital کاوش کنید:

[www.oecd.org/going-digital-toolkit](http://www.oecd.org/going-digital-toolkit).

زیرساخت‌ها و خدمات ارتباطی استفاده از فناوری‌های دیجیتال را پشتیبانی کرده و تعاملات بین افراد متصل، سازمان‌ها و ماشین‌آلات را تسهیل می‌کنند. آن‌ها به‌عنوان پایه‌ای برای اینترنت باز، به هم پیوسته و توزیع شده، که جریان آزاد جهانی اطلاعات را امکان‌پذیر می‌نماید، عمل می‌کنند. دسترسی باکیفیت به شبکه‌های ارتباطی و خدمات با قیمت‌های رقابتی، برای تحول دیجیتال از ملزومات اساسی است.

داده‌ها به‌عنوان یک منبع حیاتی مشابه در حال ظهور هستند. داده‌ها محرک فعالیت اقتصادی و ورودی عمومی برای تولید در بسیاری از زمینه‌ها هستند اما مزایای آن‌ها در قابل جمع‌آوری بودن و میزان دسترسی به داده‌ها است. از این رو افزایش دسترسی و اشتراک داده‌ها از اهمیت بالایی برخوردار است، اگرچه چنین تصمیماتی باید با رعایت حریم خصوصی و امنیت داده‌ها توازن یابد. دولت‌ها می‌توانند از چهار طریق کلیدی دسترسی را افزایش دهند که در ادامه به آن‌ها اشاره خواهد شد. سیاست‌گذاران می‌توانند با تشویق استقرار فیبر بیشتر در شبکه‌ها برای افزایش قابل توجه سرعت در فناوری‌ها، سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های ارتباطی، به ویژه شبکه‌های پهن‌بند را ارتقا دهند. در میان کشورهای OECD، بخش خصوصی بیشترین سهم را در حوزه سرمایه‌گذاری زیرساخت‌های ارتباطی و خدماتی دارد. با این حال، در مواقعی که امکان سرمایه‌گذاری به شیوه‌های دیگر وجود ندارد، دولت‌ها نیز در برخی از مواقع از چنین سرمایه‌گذاری‌هایی پشتیبانی می‌کنند. برای تحریک سرمایه‌گذاری بیشتر در بخش شبکه‌ها، سیاست‌گذاران باید موانع سرمایه‌گذاری را برطرف کرده و پویایی رقابتی را بهبود بخشند. برخی از موانع مهم شامل در دسترس بودن یا میزان استفاده از فعال‌کننده‌های اصلی فنی است که از جمله این موارد می‌توان به نقاط تبادل اینترنتی (IXP)، طیف و آدرس‌های IPv۶ اشاره کرد.

نوع سیاست‌گذاری زیرساخت‌های ارتباطی و خدماتی برای تقویت استقرار زیرساخت‌های پرسرعت بسیار مهم است. به‌عنوان مثال، ساده‌سازی الزامات اخذ مجوز، از بین بردن عدم قطعیت نظارتی و تسهیل دسترسی کارآمد به حقوق عبور و مرور می‌تواند به سرمایه‌گذاری کمک کند. این مسائل نظارتی ممکن است با توجه به شبکه‌های بی‌سیم نسل بعدی (۵G) اهمیت بیشتری پیدا کنند در بعضی از کشورها، کمبود زیرساخت‌های مرتبط مانند برق، جاده و بنادر می‌تواند مانع قابل توجهی برای سرمایه‌گذاری باشد. حذف محدودیت‌های بی‌مورد در سرمایه‌گذاری خارجی نیز می‌تواند سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌ها را تحریک کرده و در راستای افزایش آن‌ها موثر واقع شود.

سیاست‌گذاران همچنین باید موجب تقویت رقابت در زیرساخت‌های ارتباطی و بازارهای خدمات برای تحریک سرمایه‌گذاری خصوصی و کمک به استقرار بیشتر فیبرها در شبکه‌های ثابت شوند. این موضوع می‌تواند شامل افزایش سرعت و ظرفیت در همه فناوری‌های نسل جدید، از جمله شبکه‌های نسل پنجم اینترنت همراه باشد (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>). رقابت میان زیرساخت‌ها و ارائه دهندگان خدمات بر تصمیمات سرمایه‌گذاری و قیمت‌گذاری تأثیر می‌گذارد. این موضوع می‌تواند کیفیت و سرعت پهن‌بند را، خصوصاً برای افراد کم‌درآمد جامعه، افزایش دهد. سیاست‌های رقابت باید اطمینان حاصل‌کننده کاربران از طریق در اختیار داشتن گزینه‌های صوتی، داده‌ای و ویدیویی همراه یا ساده، از انتخاب‌های بیشتری در بخش خدمات شبکه و ارائه دهندگان خدمات بهره‌مند می‌شوند.

سیاست‌های توسعه منطقه‌ای یکی دیگر از مواردی هستند که برای رفع شکاف‌های دیجیتالی اهمیت دارند. سیاست‌های توسعه منطقه‌ای به تفاوت در دسترسی به پهن‌بند در مناطق شهری، نیمه شهری، روستایی و مناطق دور افتاده اشاره دارد. دولت‌ها ممکن است تصمیم بگیرند که تنگناهای اساسی برای سرمایه‌گذاری خصوصی مورد نیاز در مناطق روستایی را با سرمایه‌گذاری در ستون فقرات با سرعت بالا یا زیرساخت‌ها حل کنند (OECD, ۲۰۱۷<sup>[۲۵]</sup>). اغلب، سرمایه‌گذاری دولت منوط به سیاست‌های دسترسی آزاد است تا از به وجود آمدن انحصار در مناطق کم‌برخوردار جلوگیری کند (OECD, ۲۰۱۷<sup>[۲۶]</sup>).

در کنار زیرساخت‌ها و خدمات ارتباطی، دسترسی به داده‌هایی که از چنین زیرساخت‌هایی عبور می‌کنند اهمیت بیشتری پیدا می‌کند زیرا داده‌ها منبع اصلی ارزش هستند و استفاده موثر و ابتکاری و استفاده مجدد از آن‌ها می‌تواند منافع اقتصادی و اجتماعی را افزایش دهد. با این حال، این مزایا - از برنامه‌های ابتکاری گرفته تا افزایش شفافیت و پاسخگویی - منوط به در دسترس بودن داده‌ها است. در نتیجه، افزایش دسترسی و به اشتراک‌گذاری داده‌ها یک نگرانی مهم در عصر دیجیتال به شمار می‌رود (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۷]</sup>).

## کادر ۱-۱- افزایش دسترسی: چه چیزی بیشتر برای سیاست‌گذاری مهم است؟

- افزایش رقابت برای ایجاد سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌ها و خدمات ارتباطی: بسته به شرایط بازار محلی، حضور بیشتر اپراتورهای شبکه تلفن همراه (به‌عنوان مثال چهار به جای سه) می‌تواند منجر به خدمات رقابتی و نوآورانه‌تری شود. به اشتراک‌گذاری غیرفعال زیرساخت و سرمایه‌گذاری مشترک نیز می‌تواند به گسترش پوشش کمک کند.
- اطمینان حاصل کنید که فعال‌کننده‌های فنی از جمله نقاط تبادل اینترنت، تخصیص کارآمد طیف و آدرس‌های پروتکل اینترنت نسل جدید وجود داشته و فعال هستند. موانع اداری از جمله مجوزهایی که به سختی اعطا می‌شود و موانع حقوقی پیچیده را برای افزایش سرمایه‌گذاری کاهش دهید.
- سطح اتصال را در مناطق روستایی و دوردست تقویت کنید. به‌عنوان مثال با سرمایه‌گذاری مستقیم در شبکه‌های ثابت پرسرعت یا ایجاد انگیزه برای سرمایه‌گذاری خصوصی این کار می‌تواند صورت بگیرد. این فرایند می‌تواند شامل مناقصه‌های رقابتی، اعطای معافیت‌های مالیاتی، دادن وام‌های کم بهره، حمایت عمومی یا هزینه‌های طیف کمتر باشد.
- در حالی که منافع و خطرات دسترسی و به اشتراک‌گذاری داده‌ها را با در نظر گرفتن منافع قانونی ملی، تجاری، خصوصی و امنیتی، مدیریت و متعادل می‌کنید، سطح دسترسی و به اشتراک‌گذاری داده‌ها را افزایش دهید. این موضوع می‌تواند از طریق مواردی نظیر به توافق نامه‌های قراردادی، توزیع داده‌ها برای توزیع داده‌ها، قابلیت حمل داده‌ها و بهبود داده‌های دولتی باز انجام دهید.

منبع: OECD (۲۰۱۹<sup>[۱]</sup>), Going Digital: Shaping Policies, Improving Lives,  
<https://dx.doi.org/10.1787/97892644312012-en>

## استفاده

دامنه‌ها و شاخص‌های اصلی سیاست‌گذاری

- دولت دیجیتال
- سرمایه‌گذاری
- پویایی کسب و کار
- شرکت‌های کوچک و متوسط
- مهارت‌ها
- امنیت و حریم خصوصی دیجیتال

شاخص‌های کلیدی استفاده را در جعبه ابزار تعاملی Going Digital کاوش کنید:

[www.oecd.org/going-digital-toolkit](http://www.oecd.org/going-digital-toolkit).

استفاده از توان و پتانسیل فناوری‌های دیجیتال به نحوه استفاده از آن‌ها بستگی دارد. استفاده موثر از توان فناوری‌های دیجیتال افراد را قادر می‌سازد تا در جامعه مشارکت کنند و همچنین شرکت‌ها را برای افزایش بهره‌وری و دولت‌ها را به سمت دیجیتالی شدن و اتخاذ یک رویکرد کاربر محور سوق می‌دهد. اشاعه گسترده و استفاده موثر از فناوری‌ها و داده‌های دیجیتال مستلزم آگاهی از فرصت‌های در دسترس، پویایی کسب و کار، سرمایه‌گذاری در فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) و دارایی‌های مکمل، به ویژه مهارت‌هاست. در عین حال، سیاست‌ها باید سطح اعتماد به محیط دیجیتال را تقویت کنند. به‌عنوان مثال با توانمند سازی افراد و سازمان‌ها برای مدیریت بهتر ریسک‌های دیجیتال می‌توان باعث افزایش سطح اعتماد به محیط دیجیتال شد.

راهبردهای دولت دیجیتال به اطمینان از رویکرد جامع تری در تحول دیجیتال دولت و بخش عمومی کمک می‌کنند (OECD, ۲۰۱۴<sup>[۸]</sup>) اکثر کشورهای OECD برخی از جنبه‌های ارائه خدمات عمومی را دیجیتالی کرده‌اند (به‌عنوان مثال تدارکات عمومی و جمع‌آوری مالیات). با این حال تغییرات عظیم بین کشورهای مختلف همچنان ادامه دارد و همچنان پتانسیل زیادی برای بهره‌گیری از رویکردهای جامع تر دولت دیجیتال باقی مانده است. این موضوع شامل استفاده از فناوری‌های دیجیتال برای دیجیتالی کردن فرآیندها و خدمات دستی یا آنالوگ است. سازماندهی مجدد رویه‌های اداری برای دیجیتالی شدن آن‌ها توسط طراحی، ایجاد پیشران‌های تغییر نیازمحور و در اختیار گذاشتن داده‌های دولتی مواردی است که می‌تواند در این بخش مورد توجه قرار گیرد. علاوه بر این کشورها به طور فزاینده‌ای رویکرد «ابتدا تلفن همراه» را به دولت دیجیتال اتخاذ می‌کنند. استفاده از پتانسیل ابزارهای دیجیتال برای افزایش بهره‌وری شرکت‌ها، نیاز به اشاعه موفقیت آمیز فناوری دارد که این امر مستلزم سرمایه‌گذاری شرکت‌ها در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات و همچنین سرمایه‌گذاری عمومی در زیرساخت‌ها و تجهیزات است. کشورها سرمایه‌گذاری فناوری اطلاعات و ارتباطات را از طریق پشتیبانی پولی یا در نظر گرفتن مشوق خرید تجهیزات یا خدمات این حوزه و همچنین پشتیبانی غیرمالی (به‌عنوان مثال آموزش هدفمند) و سایر موارد ارتقا می‌دهند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۹]</sup>). استفاده موثر از فناوری‌ها بیشتر به سرمایه‌گذاری شرکت‌ها در دارایی‌های مکمل، به ویژه سرمایه مبتنی بر دانش (KBC) نیاز دارد. دارایی‌های مبتنی بر دانش شامل تحقیق و توسعه، داده‌ها، سرمایه‌های سازمانی و مهارت‌ها می‌شود.

اشاعه فناوری با پویایی کسب و کار مرتبط است که خود این موضوع بستگی به تخصیص کارآمد منابع دارد. تحول دیجیتال شرکت‌ها شامل آزمایش و یادگیری است. برخی از شرکت‌ها با موفقیت ابزارهای دیجیتال را به کار می‌گیرند و به سرعت به موفقیت می‌رسند. این در حالی است که برخی دیگر با بهره‌گیری از فناوری‌های مختلف جایگاه خود را در بازار از دست می‌دهند یا از بازار

خارج می‌شوند (Andrews and Criscuolo, ۲۰۱۳<sup>[۱۰]</sup>). پویایی تجارت می‌تواند از اصلاحات ساختاری بهره‌مند شود. سیاست‌های مختلفی وجود دارند که می‌توانند بر فشار رقابت و پویایی کسب و کار تأثیر گذاشته و به نوبه خود انتشار فناوری و تخصیص بهتر منابع را تحت تأثیر قرار دهند. این موارد شامل مقررات بازار کار، قانون حمایت از اشتغال و طراحی رژیم‌های ورشکستگی است. به‌عنوان مثال دولت‌ها می‌توانند مجازات‌های کمتری را برای ورشکستگی و موانع کمتری را برای تجدید ساختار شرکت‌های ورشکسته در نظر بگیرند.

(Andrews, Nicoletti and Timiliotis, ۲۰۱۸<sup>[۱۱]</sup>; Adalet McGowan and Andrews, ۲۰۱۸<sup>[۱۲]</sup>; Sorbe et al., ۲۰۱۹<sup>[۱۳]</sup>) استفاده موثر از ابزارهای دیجیتال به طور فزاینده‌ای برای شرکت‌های کوچک و متوسط (SME) به منظور بهبود فرایندهای تجاری، نوآوری، گسترش و بین‌المللی سازی ضروری است. باین حال شرکت‌های کوچک و متوسط در استفاده از ابزارهای دیجیتال و مهمتر از همه، در استفاده از ابزارهای پیشرفته، از شرکت‌های بزرگ عقب هستند. عوامل اصلی این موضوع را می‌توان عدم آگاهی، ریسک پذیری و اطمینان پایین، دسترسی محدود به منابع مالی برای سرمایه‌گذاری در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباط و دارایی‌های مکمل و همچنین کمبود منابع انسانی و توانایی‌ها (به‌عنوان مثال متخصصان حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات) دانست. برای کمک به غلبه بر این موانع، دولت‌ها باید سیاست‌ها را به صورت خاص‌تر برای بهبود وضعیت شرکت‌های کوچک و متوسط هدف‌گذاری کنند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۱۴]</sup>).

اشاعه فناوری و استفاده موثر از آن بستگی زیادی به بحث مهارت دارد (Andrews, Nicoletti and Dard, ۲۰۱۸<sup>[۱۵]</sup>). موفقیت شرکت‌ها در عصر دیجیتال به کارمندان با سواد زیاد، درک جمعی بالا، توانایی حل مسئله و مهارت‌های عمومی فناوری اطلاعات و ارتباطات بستگی دارد که باید در خلال کار مورد استفاده قرار گیرند. همچنین در این موضوع استفاده از متخصصان فناوری اطلاعات و ارتباطات و متخصصان داده به شدت اهمیت دارد. علاوه بر آن شرکت‌ها برای فرم‌های جدید سازمانی و در بخش‌های فشرده دیجیتال به مهارت‌ها و شایستگی‌های مکمل نیاز دارند. اطمینان از فراهم آوردن مهارت‌های مربوط به عصر دیجیتال مستلزم سرمایه‌گذاری در زمینه آموزش و تمرین است. آموزش ابتدایی باید مهارت‌های سوادآموزی و مرتبط با اعداد را ارائه دهد. متعاقباً دانش آموزان برای توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات و مهارت‌های مکمل به مواردی از جمله مهارت‌های اجتماعی، ارتباطی و مدیریتی نیاز دارند. علاوه بر آن بسیاری از اشکال یادگیری می‌توانند از استفاده از فناوری‌های دیجیتال بهره‌مند شوند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۱۶]</sup>).

عدم اعتماد به فناوری‌های دیجیتال می‌تواند مانع مهمی در اشاعه و استفاده موثر باشد. به طور خاص نگرانی در مورد امنیت و حریم خصوصی دیجیتال می‌تواند تمایل افراد به تعامل آنلاین را به



شدت مختل کند. برای کسب و کارها نیز اعتماد مهمترین عامل تأثیرگذار بر استفاده و بهره‌گیری از ابزارهای دیجیتالی است. دولت‌ها همچنین ممکن است با مشکلات حریم خصوصی از جمله قوانین و زمان‌های بازکردن دسترسی به داده‌ها توسط دولت روبرو شوند. رفع این موانع به توجه همه بازیگران این حوزه نیاز دارد تا بتوانند ریسک دیجیتال را بهتر مدیریت کنند. این موضوع می‌تواند شامل ظرفیت‌سازی برای ارزیابی ریسک دیجیتال و کاهش آن با استفاده از روش‌های مختلف، تا سطح قابل قبول باشد.

### کادر ۱-۲- افزایش استفاده موثر: چه چیزی بیشتر برای سیاست‌گذاری مهم است؟

- شکاف موجود در حوزه استفاده را در بین افراد با سطح تحصیلات بالا و پایین کاهش دهید و همه را با ترکیبی از مهارت‌ها برای رشد و اعتماد به دنیای دیجیتال توانمند کنید. برای این کار، سیستم‌های آموزش و پرورش را مرور و بهینه کنید تا از فرصت‌های یادگیری دیجیتال بهتر استفاده کنید.
- انتشار ابزارهای دیجیتال را به منظور رشد بهره‌وری در بنگاه‌ها و به ویژه شرکت‌های کوچک و متوسط گسترش دهید. برای انجام این کار، سرمایه‌گذاری در فناوری‌های دیجیتال و دارایی‌های نامشهود (به‌عنوان مثال حق ثبت اختراع، نرم افزار) را تقویت کرده و پویایی کسب و کار و ایجاد تغییر ساختاری را به شکلی که به پذیرش فناوری ترغیب کند، تقویت کنید.
- تغییر از دولت الکترونیک به رویکرد دولت دیجیتال جامع و کاربر محور؛ هم‌زمان با این موضوع به بهبود خدمات عمومی آنلاین و اطمینان از استفاده منسجم از فناوری‌ها و داده‌های دیجیتال در تمام بخش‌ها و سطوح دولتی ادامه دهید.
- با افزایش آگاهی و توانمندسازی افراد و مشاغل برای مدیریت بهتر خطرات دیجیتالی، بی‌اعتمادی را در بین بازیگران مختلف کاهش دهید. این موضوع می‌تواند به افزایش تعاملات آنلاین بینجامد.

منبع: OECD (۲۰۱۹), Going Digital: Shaping Policies, Improving Lives,

<https://dx.doi.org/10.1787/9789264312012-en>.

## نوآوری

دامنه‌ها و شاخص‌های اصلی سیاست‌گذاری

- کارآفرینی
- شرکت‌های کوچک و متوسط
- رقابت

- علم و فناوری
- دولت دیجیتال
- سیاست‌ها و مقررات بخشی

شاخص‌های کلیدی نوآوری را در جعبه ابزار تعاملی Going Digital کاوش کنید:

[www.oecd.org/aving-digital-toolkit](http://www.oecd.org/aving-digital-toolkit)

نوآوری دیجیتال محرک اساسی تحول دیجیتال است و منجر به تغییرات اساسی در نحوه تعامل، ایجاد، تولید و مصرف افراد می‌شود. نوآوری دیجیتال نه تنها باعث ایجاد کالاها و خدمات جدید می‌شود، بلکه فرصت‌هایی را برای مدل‌های تجاری جدید و بازارهای ایجاد می‌کند و می‌تواند کارایی را در بخش دولتی و فراتر از آن بهبود ببخشد. فناوری‌های دیجیتال و داده‌ها باعث دامن زدن به نوآوری در طیف وسیعی از بخش‌ها، از جمله آموزش، بهداشت، امور مالی، بیمه، حمل و نقل، انرژی، کشاورزی، شیلات و تولید و همچنین بخش فناوری اطلاعات و ارتباطات می‌شود.

از آنجا که شرکت‌های جوان بخشی اساسی از فضای نوآوری دیجیتال هستند، ترویج نوآوری دیجیتال نیازمند تمرکز بر سیاست‌های حامی کارآفرینی و شرکت‌های کوچک و متوسط است که باعث ظهور و رشد شرکت‌های جدید و جوان می‌شود. کمک به کارآفرینان در شروع کسب و کارهای نوآورانه نیز مستلزم توجه به عوامل ساختاری است که فعالیت‌های جدید را تسهیل می‌کند و باعث می‌شود شکست در کارآفرینی تبعات خیلی زیادی نداشته باشد. (۲۰۱۷<sup>[۱۵]</sup>، Adalet McGowan, Andrews and Millot) علاوه بر این، سازمان‌ها باید در حوزه دانش و سرمایه‌های مبتنی بر آن سرمایه‌گذاری کنند. این امر برای مدل‌های نوآورانه تجاری و شکل‌های سازمانی جدید که مهارت‌های مکمل جدیدی را به کار می‌گیرند، ضروری است. فناوری‌های دیجیتال می‌توانند از طریق ابزارهای نوآورانه مانند تأمین سرمایه جمعی به بهبود دسترسی به شرکت‌های کوچک و متوسط و همچنین شرکت‌های نوپا کمک کنند. (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۱۶]</sup>). تمرکز بازار در یک اقتصاد دیجیتالی شده می‌تواند مانع دیگری برای نوآوری باشد و این امر اهمیت سیاست‌های رقابت را نشان می‌دهد. چارچوب‌های نظارتی می‌توانند ورود بازیگران جدید را محدود کنند. این امر برای رشد رقابت، نوآوری و اشاعه فناوری در اقتصاد ضروری است. به عنوان مثال مقرراتی که نیاز به حضور فیزیکی دارند می‌توانند ظهور مشاغل واسطه آنلاین را محدود کنند (OECD, ۲۰۱۸<sup>[۱۷]</sup>). به همین ترتیب، فشار زیاد نظارتی در برخی صنایع مانند بانکداری می‌تواند هزینه‌هایی را ایجاد کند که فقط شرکت‌های فعلی با اندازه خاص قادر به پرداخت آن هستند. طبیعتاً این موضوع ظهور مدل‌های کوچک‌تر، غالباً با بهره‌گیری از شیوه‌های دیجیتال، را محدود می‌کند.

نوآوری دیجیتال به ایجاد مداوم پایگاه دانش متکی است و تحقیقات اساسی در زمینه علم و فناوری از این نظر بسیار اهمیت دارند. حمایت عمومی از دانشگاه‌ها و سایر موسسات انجام تحقیقات اساسی

می‌تواند به کاشت بذر نوآوری در آینده کمک کند. بخش دولتی همچنین از طریق مشارکت بین دانشگاه‌ها، صنعت و دولت به نوآوری فراتر از تحقیقات کمک می‌کند. این موارد می‌توانند دانش نوین، تجهیزات و بودجه اولیه را برای آزمایش و مقیاس‌گذاری فناوری‌های نوین در اختیار شرکت‌های نوپا قرار دهند. همچنین مشوق‌های مناسب با طراحی صحیح به منظور حمایت از تحقیق و توسعه و نوآوری می‌توانند در این زمینه مفید باشند. این مشوق‌ها شامل حمایت از رژیم‌های مالکیت معنوی و مشوق‌های مالیاتی مانند اعتبارات مالیاتی تحقیق و توسعه است. ابتکارات علم‌باز نیز می‌تواند برای تقویت نوآوری دیجیتال مفید باشند (OECD, ۲۰۱۵<sup>[۱۸]</sup>).

راهبردهای دولت دیجیتال و به ویژه داده‌های دولت باز می‌توانند نوآوری و کارایی را در بخش دولتی و فراتر از آن ایجاد کنند. فناوری‌های دیجیتال می‌توانند به دولت‌ها کمک کنند تا سیاست‌ها و مقررات را بهتر توسعه داده، طراحی و اجرا کنند. این فناوری‌ها همچنین باعث کارآمدتر شدن و کاهش ضایعات در این بخش‌ها شوند. از آنجا که بخش عمومی هم داده‌های زیادی تولید و هم داده‌های بسیاری مصرف می‌کند، پتانسیل قابل توجهی برای دولت‌ها برای استفاده از این داده‌ها و فناوری‌های دیجیتال برای نوآوری وجود دارد.

سرعت تحول دیجیتال در بخش‌های مختلف متفاوت است. تعجب برانگیز نیست که سرعت تحول دیجیتال در بخش‌های مربوط به فناوری اطلاعات و ارتباطات، حوزه‌های ارتباطات از راه دور و دارایی‌های دیجیتالی از بقیه بخش‌ها بیشتر است و به نظر می‌رسد این بخش‌ها، دارایی‌های دیجیتال و دانش فنی گسترده‌ای در کسب و کارشان به کار گیرند. با این حال، خدمات فناوری اطلاعات و ارتباطات از نمونه‌های تولیدی خود پیشی می‌گیرند. با نگاه به آینده، فناوری‌های دیجیتال، مانند تجزیه و تحلیل داده‌ها و هوش مصنوعی پتانسیل گسترده‌ای را برای بهبود بهره‌وری در فعالیت‌های خدمات ارائه می‌دهند. این موضوع شامل پیشرفت‌هایی در فعالیت‌های کمتر مبتنی بر دانش مانند حمل و نقل شخصی و یافتن محل اقامت است که در آنها بهره‌وری به طور سنتی کند است (Sorbe, Gal and Millot, ۲۰۱۸<sup>[۱۹]</sup>). به عنوان مثال پیوند دادن داده‌های تاریخی بیمار با داده‌های بیمار در زمان واقعی و استفاده از دستگاه‌های متصل می‌تواند باعث افزایش مراقبت‌های شخصی و نوآوری در کل بخش سلامت شود.

### کادر ۱-۳- آزاد کردن نوآوری از بند: چه چیزی بیشتر برای سیاست‌گذاری مهم است؟

- با کاهش بارهای نظارتی برای شرکت‌های نوپا و تسهیل دسترسی به سرمایه‌گذاری برای شرکت‌های جدید و جوان از طریق ترکیبی از سرمایه‌گذاری خطرپذیر، بدهی و سرمایه‌گذاری سهام و راه‌حل‌های تأمین مالی دیجیتال مانند وام‌های مبتنی بر سیستم، کارآفرینی را تقویت کنید.
- آیین‌نامه‌هایی را که ممکن است برای عصر دیجیتال مناسب نباشند، مانند مقرراتی که به حضور فیزیکی یا حداقل مقیاس نیاز دارند، دوباره ارزیابی کنید یا به دنبال عدم تقارن اطلاعاتی باشید.
- تشویق به سرمایه‌گذاری در تحقیق و توسعه اساسی و دارایی‌های نامشهود، از جمله مهارت‌ها، سرمایه‌سازمانی، داده‌ها، نرم‌افزار و حق ثبت اختراع، مانند اعتبارات مالیاتی تحقیق و توسعه و سیستم‌های مالکیت معنوی که به خوبی با عصر دیجیتال متناسب هستند.
- گسترش انتشار دانش از طریق نوآوری باز و ابتکارات علمی باز و ترویج داده‌های باز دولت از طریق مواردی همچون سیاست «باز به طور پیش فرض»، به منظور تحریک نوآوری در سراسر اقتصاد.
- ضمن محافظت از مصرف‌کنندگان، به سیاست‌گذاری و مدل‌های جدید تجاری در بخش‌ها، از جمله از طریق تنظیم چابک و اعمال انعطاف‌پذیر یا اجرای مقررات (به‌عنوان مثال چارچوب‌های نظارتی) بپردازید.

منابع: OECD (۲۰۱۹<sup>[۱]</sup>), *Going Digital: Shaping Policies, Improving Lives*,

<https://dx.doi.org/10.1787/9789264312012-en>; Attrey, Leshner and Lomax (۲۰۲۰<sup>[۲]</sup>), “The role of sandboxes in promoting flexibility and innovation in the digital age”,

<https://goingdigital.oecd.org/toolkitnotes/the-role-of-sandboxes-in-promoting-flexibility-and-innovation-in-the-digital-age.pdf>.

### مشاغل

دامنه‌ها و شاخص‌های اصلی سیاست‌گذاری

- بازارهای کار
- مهارت‌ها
- حفاظت اجتماعی
- مالیات و سیستم‌های مزایا
- توسعه منطقه‌ای

شاخص‌های کلیدی مشاغل را در جعبه ابزار تعاملی *Going Digital* جستجو کنید:

[www.oecd.org/going-digital-toolkit](http://www.oecd.org/going-digital-toolkit)

تحول دیجیتال در حال حاضر برای ایجاد تغییر در سازمان‌ها و بازارها، سوالات مهمی را ایجاد کرده است. کدام مشاغل ممکن است ناپدید شوند؟ موارد جدید از کجا خواهد آمد؟ آن‌ها چه شکلی خواهند بود؟ کدام مهارت‌ها مورد نیاز خواهند بود؟ به طور همزمان در طرف دیگر این معادله نیز سوالاتی به وجود آمده است. چه کسی ممکن است بیشتر تحت تأثیر قرار گیرد؟ برای تقویت اشتغال زایی و هم‌ترازی توسعه مهارت‌ها با نیاز به مهارت در حال تغییر در مشاغل جدید چه کاری می‌توان انجام داد؟ شرکای اجتماعی می‌توانند نقش مهمی در پاسخ به چنین سوالاتی داشته باشند. حفظ و بهبود عملکرد بازار کار در دنیای دیجیتالی کار نیاز به نگاهی تازه به مقررات بازار کار دارد. این موضوع شامل قانون حمایت از اشتغال، قوانین حداقل دستمزد، مقررات و آیین‌نامه‌های مربوط به زمان کار برای حفاظت از سلامت و ایمنی شغلی، از جمله موارد دیگر است (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۱۱]</sup>). تحول دیجیتال ممکن است باعث ترویج اشکال غیراستاندارد کار شود و در نتیجه باعث به وجود آمدن برخی شغل‌ها و ایجاد درآمد برای برخی از مردم شود. کشورها باید تعیین کنند که آیا چارچوب‌های قانونی که به منظور نیل به اهداف تعیین شده تدوین شده‌اند، نیاز به بروزرسانی یا تعدیل دارند؟ چنین چارچوبی باید اطمینان حاصل کند که کلیه کارگران - صرف نظر از نوع قرارداد - از حقوق کافی از جمله آزادی در حضور در انجمن‌ها و چانه زنی، حقوق برابر برای کار برابر و مزایا و حمایت‌های دیگر برخوردار می‌شوند.

افراد برای آمادگی برای به کارگرفته شدن در مشاغل آینده به ترکیبی از مهارت‌های مناسب نیاز دارند. تکامل مهارت‌های مورد نیاز برای پیشرفت در یک اقتصاد کاملاً دیجیتالی و جامعه هنوز نامشخص است. با این حال ترکیبی از مهارت‌های اساسی شامل سواد عمومی، دانش محاسباتی و حل مسئله، مهارت‌های عمومی فناوری اطلاعات و ارتباطات و همچنین مهارت‌ها و توانایی‌های مکمل (به‌عنوان مثال تفکر خلاق و کارگروهی) است. پاسخ موثر به این نیازهای مهارتی نیازمند یک رویکرد جامع برای رشد مهارت‌ها - از آموزش اولیه کودکی تا یادگیری مادام‌العمر - است. سرمایه‌گذاری آموزشی مورد نیاز برای تأمین نیازهای آینده فراتر از ظرفیت بخش دولتی است و شرکت‌ها و افراد نیز در این امر دخیل هستند. این آموزش‌ها بیشتر باید نیازمندان را که اغلب کارگران کم‌مهارت هستند، هدف قرار دهند. دوره‌های آنلاین، مانند دوره‌های آزاد انبوه بر خط (MOOC) نیز گزینه‌های انعطاف‌پذیر و مقرون به صرفه‌ای را برای آموزش از راه دور در چندین زمینه ارائه می‌دهند. با این حال صدور گواهینامه و تشخیص مهارت در خارج از آموزش رسمی هنوز یک چالش است (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۱۲]</sup>). برخورداری از حمایت اجتماعی برای ایجاد انتقال دیجیتالی موفق و عادلانه برای همه، از جمله برای نیروی کار بالقوه اما بدون کار، بسیار مهم است. برخی از کارگران مایلند به مشاغل جدیدی روی بیاورند. دیگران سعی می‌کنند برای اولین بار یا پس از شکست طلسم بیکاری وارد

بازار کار شوند. در هر دو حالت ممکن است بلافاصله شغل جدیدی پیدا نکنند. کمک به این کارگران باید شامل سیستمی از برنامه‌های فعال و منفعل در حوزه اشتغال و بازار باشد که به خوبی و با توجه به تمامی ابعاد طراحی شده‌اند و البته منابع کافی نیز در اختیار آن‌ها قرار می‌گیرد. این رویکردها دسترسی به موقع کارگران به خدمات اساسی جستجوی کار را فراهم می‌کند و کسانی را که نیاز به کمک گسترده تری دارند، هدف قرار می‌دهد. بسیاری از افراد به صورت غیر رسمی کار می‌کنند و تحت قوانین موجود محافظت نمی‌شوند. همه این‌ها به چالش‌های سیستم‌های تأمین اجتماعی که هنوز هم تا حد زیادی قرارداد تمام وقت، منظم و بی پایان با یک کارفرمای منفرد را تهدید می‌کنند، می‌افزاید.

دولت‌ها همچنین باید سیستم‌های مالیاتی و مزایایی را تمدید کرده و یا با شرایط جدید تطبیق دهند تا اطمینان حاصل شود که همه کارگران حداقل حمایت و دستمزد را دریافت می‌کنند و منابع مختلف درآمد آنها به سیستم مالیات وارد می‌شود. سیستم‌های مالیاتی و مزایا باید قابلیت جابجایی حق الزحمه‌های تأمین اجتماعی را افزایش دهند تا در هنگام انتقال کارگران از شغلی به شغل دیگر حقوق و مزایای آن‌ها دچار مشکل نشود. همچنین ممکن است دولت‌ها نیاز به گسترش نقش برنامه‌های غیر مشارکتی داشته باشند تا هیچ کس به دلیل وضعیت قرارداد خود بدون حمایت اجتماعی باقی نماند.

برای رفع ناهماهنگی‌های جغرافیایی که به دلیل ایجاد شغل و اتوماسیون دیجیتالی بوجود آمده‌اند، سیاست‌های توسعه منطقه‌ای مورد نیاز است (Sorbe, Gal and Millot, ۲۰۱۸<sup>[۱۹]</sup>). کاهش هزینه‌های جابجایی، به عنوان مثال از طریق یارانه، یکی از راه‌های افزایش تحرک نیروی کار و کمک به کارگران بیکار شده برای بازگشت دوباره به کار است. علاوه بر این، سیاست‌های حوزه مسکن اگر با سازوکار مناسبی به کار گرفته شوند، می‌توانند مردم را نسبت به جابجایی و رفتن به مناطقی که مشاغل بهتر و بیشتری وجود دارد، ترغیب کنند (OECD, ۲۰۱۵<sup>[۲۳]</sup>; Andres, Caldera Sanchez and Johansson, ۲۰۱۱<sup>[۲۲]</sup>).

#### کادر ۱-۴ - تضمین شغل خوب: چه چیزی بیشتر برای سیاست‌گذاری مهم است؟

- با برقراری تعادل بین انعطاف پذیری و تحرک (از جمله از طریق انگیزه‌های دستمزد برای کارگران برای انتقال کار از شرکت‌های با بهره‌وری پایین به شرکت‌هایی با بهره‌وری بالا) و انتقال ثبات شغلی (از جمله از طریق گفتگو با شرکای اجتماعی) انتقال موفقیت آمیز و منصفانه از شغل در حال افول به سمت شغل در حال گسترش را بهبود ببخشید.
- سیاست‌های بازار کار و موسسات را برای سهولت در تعدیل نیروی کار شرکت‌ها و تسهیل انتقال از یک شغل به شغل دیگر برای کارگران را بررسی کنید. ایجاد ایمنی کافی به وسیله انتقال بهتر مهارت‌ها، قابلیت جابجایی مزایا و خدمات موثر اشتغال می‌تواند شکل گیرد.

- اطمینان حاصل کنید که افراد از مهارت‌های ترکیبی مناسب برای موفقیت در محیط‌های کاری غنی از فناوری برخوردار هستند به ویژه مهارت‌های شناختی پایه، مهارت‌های حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات، مهارت‌های مکمل، مهارت‌های تخصصی و توانایی کنار آمدن با تغییر و ادامه دادن پروسه آموختن حتی در زمان بیکاری. بین نهادهای آموزش و پرورش، کارفرمایان و شرکای اجتماعی واسطه‌گری کرده و آن‌ها را هماهنگ و هم راستا کنید.
- برای یک چالش گسترده آموزشی آماده شوید و سیستم‌های آموزش را مرور کنید. قابلیت دسترسی، کیفیت و برابری آموزش جوانان و آموزش بزرگسالان را در طول زندگی کاریشان بهبود ببخشید. از جمله مواردی که در این مورد می‌تواند مورد توجه قرار گیرد رفع موانع یادگیری بزرگسالان، ایجاد انگیزه‌های آموزشی برای نیازمندان و استفاده بهتر از فناوری‌های دیجیتال در فرایند آموزش است.
- در صورت درخواست کارگران و در صورت لزوم، مقررات بازار کار را مورد بررسی قرار داده و آن‌ها را بهبود دهید. با توجه به تقویت و شنیدن صدای کارگران، نگرانی‌های مربوط به اشکال نوظهور کار را برطرف کرده و رسیدن به نتایج مناسب را برای همه کارگران تضمین کنید. با اطمینان از بی طرفی مقررات، سیستم‌های مالیاتی و طرح‌های تشویقی، خطر آربیتراژ (کسب سود از تفاوت قیمت هم‌زمان یک دارایی بین دو یا چند بازار) بین اشکال مختلف استخدام و کار را کاهش دهید.
- حفاظت اجتماعی را بهبود ببخشید تا اطمینان حاصل کنید که هیچ‌کس خارج از توجه قرار نمی‌گیرد. تقویت برنامه‌های فعال بازار کار برای حمایت از کارگران بیکار و طراحی برنامه‌های موثر درآمد برای ایجاد امنیت درآمدی بدون تضعیف انگیزه‌های کارمندی است که باید مورد توجه و حمایت قرار گیرد.

منبع: OECD (۲۰۱۹<sub>[۱]</sub>), Going Digital: Shaping Policies, Improving Lives,  
<https://dx.doi.org/10.1787/97892644312012-en>.

## جامعه

دامنه‌ها و شاخص‌های اصلی سیاست‌گذاری

- سیاست‌های اجتماعی
- مهارت‌ها
- سیستم‌های مالیات و مزایا

- محیط زیست
- مراقبت‌های بهداشتی
- دولت دیجیتال

شاخص‌های کلیدی جامعه را در جعبه ابزار تعاملی Going Digital جستجو کنید:

[www.oecd.org/going-digital-toolkit](http://www.oecd.org/going-digital-toolkit).

تحول دیجیتال از طرق پیچیده‌ای بر جامعه و فرهنگ تأثیر می‌گذارد. اولاً فناوری‌های دیجیتال به طرز چشمگیری روش‌های تعامل افراد، شرکت‌ها و دولت‌ها را تغییر می‌دهد. علاوه بر این، تأثیرات کلی این فناوری‌ها اغلب مشخص نیستند و ممکن است در کشورهای مختلف متفاوت باشد. به‌عنوان مثال فناوری‌های دیجیتال، دسترسی به اطلاعات (اینترنت رایگان و تمام وقت) را افزایش می‌دهند، مراقبت‌های بهداشتی را بهبود می‌بخشند (به‌عنوان مثال پزشکی از راه دور) و آموزش را غنی می‌کنند (به‌عنوان مثال دوره‌های آزاد انبوه بر خط (MOOC)). از طرف دیگر چالش‌های مربوط به عدم تعادل زندگی کاری و زندگی معمولی به وجود می‌آیند. تبدیل افراد به گروه‌های نسبتاً منزوی و همفکر و همچنین پیامدهای منفی بهداشت روان مانند اعتیاد به صفحه نمایش، افسردگی و آزار و اذیت اینترنتی از جمله در میان کودکان و ظهور شکاف‌های دیجیتالی (به‌عنوان مثال شکاف‌های جنسیتی و مهارتی) چالش‌هایی هستند که در این حوزه به وجود آمده‌اند.

سیاست‌های اجتماعی می‌توانند به رفع شکاف‌های دیجیتالی کمک کنند. به‌عنوان مثال وقتی شرکت‌های دانش بنیان در مکان‌هایی با کارگران با مهارت بالا جمع می‌شوند، سیاست‌های اجتماعی مبتنی بر مکان می‌توانند به رفع شکاف‌های جغرافیایی کمک کنند (OECD, ۲۰۱۵<sup>[۱۲۵]</sup>; Berger and Frey, ۲۰۱۲<sup>[۱۲۶]</sup>; Moretti, ۲۰۱۸<sup>[۱۲۶]</sup>). ابزارهای دیجیتال همچنین می‌توانند به دولت‌ها کمک کنند تا سیاست‌های اجتماعی بهتری انتخاب کرده و رفاه را بهبود بخشند. به‌عنوان مثال پیوند دادن داده‌های طولی و چند دامنه‌ای درباره افراد، خانواده‌ها و محیط می‌تواند بینش موثری در مورد تأثیر سیاست‌ها بر جوامع ایجاد کند.

توسعه مهارت‌ها در طول چرخه زندگی، به ویژه از طریق سیاست‌های آموزش و پرورش، می‌تواند اطمینان حاصل کند که تحول دیجیتال به نفع همه است و از تشدید اختلافات موجود جلوگیری می‌کند. توسعه مهارت‌ها شامل طیف وسیعی از مهارت‌های بنیادی، از جمله سواد عمومی، توانایی‌های محاسباتی و مهارت حل مسئله است (به بخش «استفاده» مراجعه شود). همچنین از مهارت‌های اجتماعی و عاطفی برخوردار است که به طور فزاینده‌ای توسط کارفرمایان و به طور کلی جامعه مورد ارزیابی قرار می‌گیرند. رویکردهای توسعه چنین «مهارت‌های نرم» شامل کار با احساسات و روابط دانش آموزان از طریق بازی در نقش، آموزش‌های مبتنی بر مشارکت، بازی، مطالعات موردی، آموزشگاه‌های حل مسئله، ورزش و هنر است (Le Donné, Fraser and Bousquet, ۲۰۱۶<sup>[۱۲۷]</sup>).



با تغییر و تعدیل اقتصاد و جوامع، سیاست‌های توزیع مجدد مانند سیستم‌های مالیات و مزایا اطمینان می‌دهند که کسی فراموش نشده و عقب نمی‌ماند. توزیع مجدد از طریق حمایت از درآمد در کنار کاهش سهم مالیات بر درآمد شخصی در OECD کاهش یافته است. با این حال هزینه‌های کل بیشتر در سیاست‌هایی مانند مراقبت‌های بهداشتی این تغییر را تا حدی جبران کرده است (Causa and Hermansen, ۲۰۱۷<sup>[۲۸]</sup>، همچنین ممکن است لازم باشد که دولت‌ها با توجه به تغییر در سازمان‌ها و ماهیت کار، در الگوهای توزیع مجدد تجدیدنظر کنند (Causa, Vindics and Akgun, ۲۰۱۸<sup>[۲۹]</sup>)).

فناوری‌های دیجیتال به همین ترتیب چالش‌ها و فرصت‌هایی را برای مقابله با برخی از چالش‌های بزرگ جمعی مانند محیط زیست و مراقبت‌های بهداشتی ارائه می‌دهند. در بخش توجه به محیط زیست، فناوری‌های دیجیتال می‌توانند از رشد سبز حمایت کنند. به‌عنوان مثال آن‌ها می‌توانند کارایی و نظارت را در زیرساخت‌های «هوشمند» و شهرها فعال کنند. با این حال دامنه وسیع و انتشار سریع فناوری‌های دیجیتال حتی ممکن است تقاضای منابع و انرژی را در تولید و استفاده افزایش دهد. این موضوع می‌تواند برخی از دستاوردهای زیست محیطی را از بین برده و در نتیجه نیاز بیشتری به بازیافت و دفع تجهیزات قدیمی داشته باشد.

در حوزه سلامت و مراقبت‌های بهداشتی، دیجیتالی کردن سوابق بهداشتی، گسترش مراقبت از راه دور و مشاوره تلفنی و پیاده‌سازی فناوری‌های بهداشتی همراه می‌تواند خدمات درمانی را بهبود بخشد و به‌طور بالقوه هزینه‌ها را کاهش دهد. با این حال سرویس‌های بهداشتی مبتنی بر داده‌ها نیز چالش‌های جدیدی ایجاد می‌کنند. این موارد در درجه اول مربوط به حفاظت از اطلاعات شخصی و حریم خصوصی، امنیت، کنترل و مالکیت، شفافیت و پاسخگویی و کیفیت و ایمنی است. مدیریت خوب داده‌های حساس سلامت می‌تواند بسیاری از این نگرانی‌ها را برطرف کند.

دولت دیجیتال می‌تواند کاربران را برای دسترسی به خدمات عمومی دیجیتال به راحتی و با روش‌های جدید توانمند کند. به‌عنوان مثال شهروندان می‌توانند از تعامل پیشرفته با بخش‌های دولتی در داخل و در سراسر ده‌های دولت لذت ببرند. در مواردی که ارائه خدمات در آژانس‌های عمومی متفرقه تقسیم شده باشد، دولت‌ها می‌توانند اصل «فقط یکبار» را بپذیرند. علاوه بر این فروشگاه‌های دیجیتال می‌توانند دسترسی به اطلاعات و مساعدت را برای افراد جویای کار آسان کنند. دولت‌ها همچنین می‌توانند از طریق تعامل آنلاین با شهروندان، اطلاعات دقیق‌تری را برای شخصی‌سازی خدمات عمومی و هدف‌گذاری بهتر سیاست‌های عمومی جمع‌آوری کنند.

طی پیشرفت تحول دیجیتال، طیف وسیعی از موضوعات اجتماعی، از جمله سوالات مربوط به روحیات و اخلاق، ظهور کرده یا افزایش یافته است. به‌عنوان مثال هوش مصنوعی، یادگیری ماشین و تصمیم‌گیری خودمختار سوالات جدیدی درباره شفافیت (تعصبات احتمالی و تبعیض)، مسئولیت و پاسخگویی ایجاد می‌کنند. در همین حوزه، نشأت و انتشار اطلاعات غلط نیز مورد توجه قرار گرفته است. برخی معتقدند که این فناوری‌ها بر افراد و جامعه تأثیر منفی می‌گذارد

(European Commission, ۲۰۱۸<sub>[۳۰]</sub>; DCMS Committee, ۲۰۱۸<sub>[۳۱]</sub>; Ministry of Foreign Affairs of Denmark, ۲۰۱۸<sub>[۳۲]</sub>; Pamment, Nothhaft and Agardh-Twetman, ۲۰۱۸<sub>[۳۳]</sub>)

### کادر ۱-۵- ارتقا یک جامعه دیجیتالی فراگیر: چه چیزی بیشتر برای سیاست‌گذاری مهم است؟

- شکاف دیجیتال را کاهش دهید و همه افراد جامعه دیجیتال به ویژه زنان، افراد مسن و افراد کم درآمد را از طریق موارد مختلف از جمله با سیاست‌های اجتماعی حمایت از تحرک و توزیع مجدد مورد شمول قرار دهید.
- مهارت‌های بنیادی را برای همه ارتقا دهید. از جمله مواردی که برای بهبود مهارت‌های بنیادی می‌توان به کاربرد ارائه مشوق‌هایی برای دسترسی آسان به یادگیری بزرگسالان و بهبود شناخت مهارت‌های پس از آموزش اولیه است.
- از طریق افزایش بهره‌وری انرژی و کاهش هزینه‌های مراقبت‌های بهداشتی با فناوری‌های سیار بهداشتی، از پتانسیل فناوری‌ها و داده‌های دیجیتال برای پرداختن به چالش‌های جمعی مانند حفاظت از محیط زیست و مراقبت‌های بهداشتی و حوزه سلامت استفاده کنید.
- تقویت مشارکت مدنی از طریق اتخاذ و پیگیری راهبردهای دولت دیجیتال و درگیر کردن همه ذی‌نفعان، از جمله جامعه فنی، جامعه تجاری و کسب و کار، اتحادیه‌های صنفی و جامعه مدنی، برای کمک به درک و رسیدگی به موضوعات اجتماعی مانند خطرات مانند آزار و اذیت اینترنتی و اطلاعات نادرست باید مورد توجه قرار گیرد.

منبع: Source: OECD (۲۰۱۹<sub>[۳۱]</sub>), Going Digital: Shaping Policies, Improving Lives, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264312012-en>.

### اعتماد

دامنه‌ها و شاخص‌های اصلی سیاست‌گذاری

- مدیریت ریسک دیجیتال
- شرکت‌های کوچک و متوسط
- حریم خصوصی
- امنیت دیجیتال
- حمایت از مصرف‌کننده

شاخص‌های اصلی اعتماد در جعبه ابزار تعاملی Going Digital جستجو کنید:

[www.oecd.org/going-digital-toolkit](http://www.oecd.org/going-digital-toolkit).

برای استقبال و بهره‌مندی کامل از تحول دیجیتال، افراد، شرکت‌ها و دولت‌ها باید اطمینان داشته باشند که فضای دیجیتال برای فعالیت‌های اجتماعی و اقتصادی آنها سود بیشتری نسبت به موارد منفی و ضررهای احتمالی خواهد داشت. محیط دیجیتال می‌تواند حوادث امنیتی دیجیتال، عدم تقارن اطلاعات، عدم تعادل قدرت یا چالش‌های حوزه قضایی را تشدید کند. این موارد ممکن است به نقض قوانین و مقررات مانند حریم خصوصی، حمایت از مصرف‌کننده یا ایمنی محصول منجر شود که هدف آن کاهش این عدم تعادل‌ها و چالش‌ها است. برای اطمینان از وجود اعتماد در استفاده از فناوری‌های دیجیتال، باید تا حد امکان چنین عدم قطعیت‌هایی کاهش یابد.

مدیریت ریسک دیجیتال برای افراد و همچنین سازمانها اعمال می‌شود، از مشاغل کوچک و بزرگ گرفته تا نهادهای عمومی. همه بازیگران مسئولیت مدیریت ریسک‌های دیجیتالی فعالیت‌های خود را دارند. این امر با توجه به نقش، توانایی عمل، زمینه و نیاز به تجهیز بودن به مهارت‌های مناسب برای مدیریت خطرات متفاوت خواهد بود. ریسک یک موضوع فرامرزی، بین بخشی و چند ذینفعی است. به همین ترتیب، مدیریت ریسک دیجیتال یک چارچوب مرجع مشترک برای جوامع مختلف سیاست‌گذاری فراهم می‌کند تا سیاست‌های اعتماد را به روشی یکپارچه مورد بررسی و بهبود قرار دهند. مدیریت ریسک دیجیتال همچنین بازیگران مختلف را قادر می‌سازد تا خطرات را با روش کلی‌تر، با استفاده از مولفه‌های اساسی چرخه مدیریت ریسک، برطرف کنند.

شرکت‌های کوچک و متوسط و به ویژه استارت‌آپ‌ها برای کمک به رقابت، نوآوری و ایجاد شغل برای رشد اقتصادی بسیار مهم هستند. با این حال، آن‌ها همچنین در مدیریت ریسک دیجیتال با چالش‌های مشخصی روبرو هستند. به طور معمول، شرکت‌های کوچک و متوسط از آگاهی، منابع و تخصص کافی برای ارزیابی و مدیریت موثر ریسک برخوردار نیستند. برای کمک به اینگونه شرکت‌ها در تحقق فرصت‌های حاصل از تحول دیجیتال، آن‌ها به آگاهی بیشتری از روش‌های مناسب و مفید در مدیریت ریسک دیجیتال نیاز دارند.

با پیشرفت تحول دیجیتال، موارد مربوط به حریم خصوصی به‌عنوان یک عامل مهم تأثیرگذار بر اعتماد، به ویژه محافظت از اطلاعات شخصی، در حال ظهور است. حریم خصوصی به‌عنوان یک ارزش اساسی شناخته می‌شود که شایسته حفاظت است و همچنین شرطی برای جریان آزاد اطلاعات شخصی در سراسر سازمان‌ها و مرزها است (OECD, ۲۰۱۶<sup>[۳۳]</sup>). پیشرفت‌های فناورانه می‌تواند از طریق «حفظ حریم خصوصی توسط طراحی» که پیامدهای مربوط به حریم خصوصی را در مرحله طراحی اولیه یک محصول یا خدمات در نظر می‌گیرد، به افزایش اعتماد کمک کند.

اگرچه فناوری می‌تواند کمک کند، اما نمی‌تواند جایگزین یک رویکرد راهبردی برای محافظت از حریم خصوصی و داده‌های شخصی شود. یک مثال از این موضوع، بهره‌مندی از یک راهبرد داده

ملی است که در بالاترین سطح دولت پشتیبانی می‌شود و شامل چشم‌انداز مبتنی بر تمام جامعه بوده و منافع فردی و جمعی را متعادل می‌کند. قابلیت همکاری حریم خصوصی و چارچوب‌های محافظت از داده‌ها در سطح ملی و بین‌المللی باید در سطح بین‌المللی تقویت شود.

با توجه به اینکه ایجاد یک محیط دیجیتالی کاملاً امن و مطمئن غیرممکن است، کسب و کارها، سازمان‌ها و افراد دیگر همیشه هنگام برقراری ارتباط آنلاین، برخی از خطرات امنیت دیجیتال را به جان می‌خرند. استانداردهای امنیتی (به‌عنوان مثال سری ISO ۲۷۰۰۰) می‌توانند با کاهش پیامدهای احتمالی حوادث امنیتی، انعطاف‌پذیری را افزایش داده و تداوم تجارت را حفظ کنند. همه‌ذی‌نفعان در محیط دیجیتال به هم وابسته‌اند. در نتیجه، تقویت مشارکت، از جمله مشارکت با شرکت‌های کوچک و متوسط، می‌تواند به کاهش ریسک و مدیریت صحیح ریسک کمک کند. بیمه سایبری می‌تواند عنصر مهمی در مدیریت ریسک امنیت دیجیتال باشد. بیمه سایبری ضمن ایجاد انگیزه برای مدیریت بهتر ریسک، می‌تواند انتقال برخی از ریسک‌ها را امکان‌پذیر کند.

برای شکوفایی تحول دیجیتال، این موضوع مهم است که وقتی مصرف‌کنندگان در تجارت الکترونیک و سایر فعالیت‌های آنلاین مشغول هستند، به‌طور موثر مورد محافظت قرار گیرند. اینگونه معاملات شامل محتوای دیجیتال و خدمات (از جمله فعالیت‌های قیمت‌صفر که شامل داده‌های کاربران است) و مرزهای نامشخص بین مصرف‌کنندگان و کسب و کارها نیز می‌تواند ایده‌های سنتی مالکیت، مسئولیت، حقوق و تعهدات را پیچیده کند.

چالش‌های اصلی در این حوزه مربوط به افشای اطلاعات، اقدامات تجاری گمراه‌کننده و غیرمنصفانه، تأیید و پرداخت، کلاهبرداری و سرقت هویت، ایمنی محصول و حل اختلاف و جبران خسارت است. اشکال جدید استفاده از دارایی و محتوا، از جمله اجاره، اشتراک‌داری و خدمات اشتراک، درک مشتری از حقوق و تعهدات خود را با چالش مواجه می‌کند. در بازارهای مالی، افراد (به ویژه افرادی که سطح سواد دیجیتالی کمی دارند) برای استفاده موثر از محصولات و خدمات جدید دیجیتال و درک عواقب احتمالی به اشتراک‌گذاری داده‌ها، به مهارت و دانش جدید و بروزتری نیاز دارند.

## کادر ۱-۶- تقویت اعتماد: چه چیزی بیشتر برای سیاست‌گذاری مهم است؟

- استفاده از مدیریت ریسک به‌عنوان چارچوبی برای توسعه سیاست‌های افزایش اعتماد، از جمله ارزیابی و مدیریت ریسک‌های مربوط به فناوری‌های دیجیتال، داده‌ها و جریان‌های فرامرزی باید مورد توجه قرار گیرد. اطمینان حاصل کنید که خطر امنیت دیجیتال فراتر از ابهامات فنی است و به یک اولویت راهبردی برای افراد، شرکت‌ها تبدیل می‌شود.
- به‌طور خاص شرکت‌های کوچک و متوسط و دولت‌ها همه مسئولیت مدیریت ریسک دیجیتالی را برعهده دارند.
- تدوین و اجرای یک راهبرد حریم خصوصی ملی با دیدگاه کل جامعه که در بالاترین سطح دولت پشتیبانی می‌شود، باید صورت پذیرد. برای فعال کردن جریان آزاد اطلاعات شخصی، قابلیت همکاری چارچوب‌های حریم خصوصی در سراسر حوزه‌های قضایی را تشویق کنید. افزایش شفافیت در مورد هدف و استفاده از مجموعه‌های داده‌های شخصی و دسترسی و کنترل کاربران بر داده‌های آنها از جمله «حریم خصوصی توسط طراحی» را افزایش دهید.
- پشتیبانی از مصرف‌کنندگان دیجیتال که با چالش‌های مربوط به افشای اطلاعات آنلاین، اقدامات تجاری گمراه‌کننده و غیرمنصفانه، تأیید و پرداخت، کلاهبرداری و سرقت هویت، ایمنی محصول و حل و فصل اختلافات و جبران آن مواجه هستند از جمله در زمینه دستگاه‌های متصل که به دنبال همگرایی دنیای آفلاین و آنلاین هستند.

منبع: OECD (۲۰۱۹<sub>[۱۱]</sub>), Going Digital: Shaping Policies, Improving Lives,  
<https://dx.doi.org/10.1787/978926464312012-en>.

## گشودگی بازار

دامنه‌ها و شاخص‌های اصلی سیاست‌گذاری

- تجارت
- سرمایه‌گذاری
- بازارهای مالی
- رقابت
- وضعیت مالیات

شاخص‌های اصلی باز بودن بازار را در جعبه ابزار تعاملی Going Digital جستجو کنید:

[www.oecd.org/going-digital-toolkit](http://www.oecd.org/going-digital-toolkit).

فناوری‌های دیجیتالی محیطی که شرکت‌ها در آن رقابت، تجارت و سرمایه‌گذاری می‌کنند را تغییر می‌دهند. گشودگی بازار با ایجاد یک فضای مناسب برای تجارت، تحول دیجیتال را شکوفا می‌کند. این امر به شرکت‌های خارجی و داخلی امکان می‌دهد تا با امکان مساوی و بدون محدودیت و همچنین مقررات بیش از حد رقابت کنند. سیاست‌های گشودگی بازار در ارتباط با تجارت، سرمایه‌گذاری، بازارهای مالی، رقابت و مالیات نقش مهمی در این زمینه دارد.

فناوری‌ها و داده‌های دیجیتال با کاهش هزینه‌های تجارت عمیقاً بر تجارت بین‌المللی تأثیر می‌گذارند. تسهیل هماهنگی زنجیره‌های ارزش جهانی، انتشار ایده‌ها و فناوری‌ها در آن سوی مرزها و اتصال تعداد بیشتری از مشاغل و مصرف‌کنندگان در سطح جهان از تأثیرات فناوری‌ها و داده‌های دیجیتال بر تجارت بین‌الملل هستند. به طور خاص کالاها به طور فزاینده‌ای با خدمات همراه هستند و خدمات جدید و قبلاً غیر قابل تجارت اکنون در مرزها معامله می‌شوند. بهره‌گیری از مزایای تجارت در عصر دیجیتال نیاز به گفتگوی چند ذی‌نفعه در مورد رویکردهای نظارتی دارد. این رویکردها باید از قابلیت همکاری رژیم‌های نظارتی متفاوت، به ویژه برای موضوعات عرضی مانند جریان داده‌های مرزی، اطمینان حاصل کنند. برای روشن شدن این موضوع، ماهیت و ترکیب جریان داده‌های ناهمگن باید بهتر درک شود و دامنه اهداف سیاست عمومی باید روشن شده باشد. رژیم‌های سرمایه‌گذاری که سرمایه‌گذاری خصوصی را تحریک می‌کنند، از جمله در زیرساخت‌های ارتباطی، فناوری‌ها و سرمایه‌های دانشی (به عنوان مثال مدل‌های تجاری، نرم افزار و داده‌ها)، همراه با بازارهای مالی باز، سرمایه‌گذاری مستقیم خارجی (FDI) را به خود جلب می‌کنند. شرکت‌های چند ملیتی - که طبق تعریف در آن سوی مرزها فعالیت می‌کنند - می‌توانند از فناوری‌ها و داده‌های دیجیتال برای سازماندهی عملیات تجاری خود و بهبود فرایندها و رویه‌ها استفاده گسترده‌ای کنند (بخش «استفاده» را مشاهده کنید). استفاده از چنین فناوری‌هایی انتقال فناوری بین‌المللی مبتنی بر بازار را نیز ارتقا می‌بخشد (Leshner and Miroudot, ۲۰۰۸<sup>[۳۵]</sup>).

بازارهای مالی کارآمد، پایدار و باز، مبتنی بر شفافیت، اطمینان و یکپارچگی، به تخصیص منابع مالی به سرمایه‌گذاری در شرکت‌های فعال در حوزه تحول دیجیتال کمک می‌کند. بازارهای مالی باز همچنین اطمینان می‌دهند که شرکت‌های خدمات مالی داخلی می‌توانند با رقبای خارجی رقابت کنند. افزایش رقابت باید باعث کارایی و شفافیت شرکت‌های داخلی شود. جریان‌های مالی می‌توانند هزینه سرمایه را برای شرکت‌های کشورهایی که در آن‌ها سرمایه کمیاب است، کاهش دهند. این موضوع به نوبه خود می‌تواند سرمایه‌گذاری در حوزه تحول دیجیتال را افزایش دهد. فناوری‌های دیجیتال همچنین شکل‌های جدیدی از بودجه خارجی را پایه‌گذاری می‌کنند (به عنوان مثال تأمین سرمایه گسترده).

تقویت رقابت در عصر دیجیتال، از جمله با دسترسی آزاد به بازارها، از طریق قیمت‌های پایین‌تر و تنوع بیشتر کالاها و خدمات به نفع مصرف‌کنندگان است. این مورد، به نوبه خود، باعث بهبود وضعیت تجارت و سرمایه‌گذاری می‌شود. بازارهای رقابتی همچنین با تحریک نوآوری، مدل‌های جدید تجاری، پویایی و بهره‌وری کسب و کار و ایجاد تغییرات ساختاری در اقتصاد، زیربنای تحول دیجیتالی را دارند. با این حال، از آنجاکه فناوری‌ها و داده‌های دیجیتال منجر به رقابت بیشتر در بسیاری از بازارها می‌شود، آن‌ها همچنین توانایی متمایل کردن دیگران به سمت تمرکز بیشتر، قدرت بازار و حتی تسلط را نشان داده‌اند. جعبه ابزار ارزیابی رقابت OECD به دولت‌ها کمک می‌کند تا با شناسایی محدودیت‌های غیر ضروری در فعالیت‌های بازار و ایجاد اقدامات جایگزین کمتر محدودکننده، موانع رقابت را از بین ببرند (OECD, ۲۰۲۰<sup>[۳۴]</sup>).

تحول دیجیتال پیامدهای گسترده‌ای برای موضوعات مربوط به اخذ مالیات دارد. تحول دیجیتال سیاست‌های مالیاتی و مدیریت مالیاتی را در سطح داخلی و بین‌المللی تحت تأثیر قرار می‌دهد و ابزارها و در عین حال چالش‌های جدیدی را برای سیاست‌گذاران به وجود می‌آورد. تحقیقاتی که تحت نظر OECD / G۲۰ با عنوان مبنای فرسایش و جابجایی سود (BEPS) و «چارچوب جامع بر مبنای BEPS» انجام شده تشخیص داده است که دیجیتالی شدن - و برخی از مدل‌های تجاری مرتبط با آن - چالش‌های مهمی برای مالیات بین‌المللی به وجود می‌آوردند (OECD, ۲۰۱۸<sup>[۳۵]</sup>; OECD, ۲۰۱۵<sup>[۳۶]</sup>).

اعضای چارچوب جامع تشکیل شده بر مبنای BEPS توافق کرده‌اند که یک بررسی منسجم و همزمان از دو جنبه اصلی چارچوب مالیاتی موجود - تخصیص سود و قوانین پیوند - انجام دهند. در ذیل این بررسی تأثیرات دیجیتالی شدن در اقتصاد، در ارتباط با اصل همسویی سود با فعالیت‌های اقتصادی اساسی و خلق ارزش، زیر ذره بین قرار می‌گیرد.

### کادر ۱-۷ - تقویت گشودگی بازار: چه چیزی بیشتر برای سیاست‌گذاری مهم است؟

- نظارت بر تغییر پویایی‌های رقابتی، به ویژه روند تمرکز بازار و تسلط در بخش‌های فشرده دیجیتال باید مورد توجه قرار گیرد. اطمینان حاصل کنید که مسئولان سیاست‌گذاری رقابت از ابزارهای انعطاف پذیر استفاده می‌کنند و برای حل و فصل مسائل مربوط به رقابت فراملی همکاری می‌کنند.
- موانع تجاری کمتر، به ویژه برای خدمات قابل تحویل دیجیتال، به عنوان مثال مقررات ناکارآمد در ارتباط، اهمیت بسیاری دارد. از سیاست‌های گشودگی بازار جامع از طریق گفتگوی چند ذینفعه پشتیبانی کنید تا از قابلیت همکاری در بین رژیم‌های نظارتی، از جمله برای جریان داده‌های مرزی و ملاحظات مربوط به حریم خصوصی و امنیتی مطمئن شوید.

- کاهش موانع سرمایه‌گذاری بین‌المللی، از جمله در زیرساخت‌های ارتباطی، فناوری‌های دیجیتال و سرمایه‌مبتنی بر دانش (به‌عنوان مثال مدل‌های تجاری، نرم‌افزار، داده‌ها) و ارتقا بازارهای مالی باز مسئله‌ای است که باید مورد توجه قرار گیرد.
- اطمینان حاصل کنید که سیستم‌های مالیاتی برای اهداف مناسب در عصر دیجیتال از طریق ادامه همکاری بین‌المللی برای دستیابی به یک راه حل جهانی مبتنی بر اجماع، مناسب هستند.

منبع: OECD (۲۰۱۹<sup>[۱۱]</sup>), Going Digital: Shaping Policies, Improving Lives, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264312012-en>.

## اجرای چارچوب

یک رویکرد همه‌جانبه دولتی در تحول دیجیتال به یک راهبرد تحول دیجیتال (DTS) نیاز دارد. بسیاری از کشورها دارای یک راهبرد دیجیتال ملی یا سیاست معادل آن هستند (به فصل ۲ مراجعه کنید)، اما دامنه اکثر آن‌ها هنوز محدود است. یک راهبرد تحول دیجیتال باید در پرداختن به طیف وسیعی از سیاست‌های مرتبط با هم که در بالا بحث شد، جامع باشد. این راهبرد باید انسجام و هماهنگی سیاست‌ها را در تمام حوزه‌ها و بخش‌هایی که تحول دیجیتال را شکل می‌دهند، تضمین کند. سرانجام، باید کلیه ذی‌نفعان مربوطه را در توسعه و اجرای آن مشارکت دهد. پنج مرحله اصلی برای توسعه سند تحول دیجیتال وجود دارد (کادر ۱-۸).

### کادر ۱-۸ - پنج مرحله برای توسعه راهبرد تحول دیجیتال

- ۱- ایجاد یک رویکرد حکمرانی که از هماهنگی موثر پشتیبانی کند
- ایجاد یک رویکرد حکمرانی که از هدایت و هماهنگی موثر سیاست‌های تحول دیجیتال با توجه به فرهنگ و نهادهای کشور پشتیبانی کند.
- تعیین مسئولیت‌های مشخص برای هماهنگی راهبردی (به‌عنوان مثال رئیس دولت یا نخست‌وزیر) و هماهنگی عملیاتی (به‌عنوان مثال افسران ارشد دیجیتال در دستگاه‌های اجرایی) برای توسعه و اجرای راهبرد ملی تحول دیجیتال.
- ۲- بیان یک چشم‌انداز راهبردی و اطمینان از انسجام آن
- بیان یک چشم‌انداز راهبردی که در جهت شناسایی اولویت‌های اصلی و تعیین اهداف اصلی راهبرد تحول گام برمی‌دارد.



- اطمینان از انسجام بین سند تحول دیجیتال و سایر راهبردهای دیجیتال داخلی و بین‌المللی و/یا اهداف سیاستی.

- ۳- ارزیابی روند اصلی دیجیتالی، سیاست‌ها و مقررات مربوطه

- روندهای اصلی دیجیتال، از جمله با معیارهای بین‌المللی، را برای شناسایی فرصت‌ها و چالش‌ها و اولویت‌های مربوط به راهبرد تحول دیجیتال را بررسی کنید.

- ارزیابی اثربخشی راهبردها و/یا سیاست‌های فعلی، شناسایی شکاف‌ها و/یا عدم انسجام و اهداف حوزه برای یک راهبرد تحول دیجیتال

- ۴- تدوین راهبرد جامع و منسجم

- استفاده از رویکرد حاکمیت، چشم‌انداز راهبردی و بینش از نظارت و ارزیابی برای ایجاد یک راهبرد تحول دیجیتال جامع و منسجم.

- همه عوامل مربوطه را در توسعه راهبرد تحول دیجیتال، از جمله بخشها و سطوح مختلف دولت، سهامداران غیردولتی و شرکای بین‌المللی درگیر کنید.

- ۵- راهبرد را با موفقیت پیاده‌سازی کنید.

- پیش‌بینی و رفع چالش‌های اجرایی مربوط به نهادها و چارچوب‌های سیاست، ترجیحات اجتماعی و (کمبود) ظرفیت اداری.

- برنامه عملیاتی را با اقدامات خاص، مسئولیت‌های روشن، بودجه، بازه‌های زمانی و اهداف قابل اندازه‌گیری برای اجرای موفقیت‌آمیز راهبرد تحول دیجیتال

- تدوین و منتشر کنید.

منبع: (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۱۱]</sup>), Going Digital: Shaping Policies, Improving Lives,

<https://dx.doi.org/10.1787/9789264312012-en>.

بازیگران دولتی که دست به تدوین راهبرد و طراحی سیاست می‌پردازند، هرگز به خودی خود نمی‌توانند درک کاملی از همه فرصت‌ها، چالش‌ها و مسائل مربوط به راهبرد تحول دیجیتال داشته باشند. بنابراین کلید موفقیت در تدوین راهبرد تحول دیجیتال، درگیرکردن ذی‌نفعان از مراحل اولیه تدوین راهبرد و سیاست است. همکاری چند ذینفع منافع ملموسی به همراه دارد که منجر به سیاست‌ها و نتایج بهتر می‌شود. این همکاری از طریق انتشار ایده‌ها، تخصص و شواهد ذی‌نفعان، کیفیت قانون‌سازی را بهبود می‌بخشد. علاوه بر این احساس مالکیت را در مشروعیت سیاست‌ها و مقررات ایجاد کرده و افزایش می‌دهد. همچنین مشارکت این بازیگران، به نوبه خود، می‌تواند اعتماد به دولت و انطباق با مقررات را افزایش دهد.

## منابع

- [12] Adalet McGowan, M. and D. Andrews (2018), “Design of insolvency regimes across countries”, OECD Economics Department Working Papers, No. 1504, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/d44dc56f-en>.
- [15] Adalet McGowan, M., D. Andrews and V. Millot (2017), “The Walking Dead?: Zombie Firms and Productivity Performance in OECD Countries”, OECD Economics Department Working Papers, No. 1372, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/180d80ad-en>.
- [22] Andrews, D., A. Caldera Sánchez and J. Johansson (2011), “Housing Markets and Structural Policies in OECD Countries”, OECD Economics Department Working Papers, No. 836, OECD Publishing, Paris, <http://dx.doi.org/10.1787/5kgk8t2k9vf3-en>.
- [10] Andrews, D. and C. Criscuolo (2013), “Knowledge-Based Capital, Innovation and Resource Allocation”, OECD Economics Department Working Papers, No. 1046, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/5k46b-j546kzs-en>.
- [11] Andrews, D., G. Nicoletti and C. Timiliotis (2018), “Digital technology diffusion: A matter of capabilities, incentives or both?”, OECD Economics Department Working Papers, No. 1476, OECD Publishing, Paris, <http://dx.doi.org/10.1787/7c542c16-en>.
- [20] Attrey, A., M. Leshner and C. Lomax (2020), “The role of sandboxes in promoting flexibility and innovation in the digital age”, Going Digital Toolkit Policy Note, No. 2, <https://goingdigital.oecd.org/toolkitnotes/the-role-of-sandboxes-in-promoting-flexibilityand-innovation-in-the-digital-age.pdf>.
- [25] Berger, T. and C. Frey (2015), “Industrial renewal in the 21st century: Evidence from US cities”, Regional Studies, Vol. 51/3, pp. 404-413, <http://dx.doi.org/10.1080/00343404.2015.1100288>.
- [28] Causa, O. and M. Hermansen (2017), “Income redistribution through taxes and transfers across OECD countries”, OECD Economics Department Working Papers, No. 1453, OECD Publishing, Paris, <http://dx.doi.org/10.1787/bc7569c6-en>.
- [29] Causa, O., A. Vindics and O. Akgun (2018), “An empirical investigation on the drivers of income redistribution across OECD countries”, OECD Economics Department Working Papers, No. 1488, OECD Publishing, Paris, <http://dx.doi.org/10.1787/5cb47f33-en>.
- [31] DCMS Committee (2018), “Disinformation and ‘fake news’: Interim report”, Fifth Report of Session 2017-19, Digital, Culture, Media and Sport Committee, House of Commons, United Kingdom, <https://publications.parliament.uk/pa/cm201719/cmselect/cmcomeds/363/363.pdf>.
- [30] European Commission (2018), “A multi-dimensional approach to disinformation”, Report of the Independent High Level Group on Fake News and Online Disinformation, European Commission, Brussels, [http://ec.europa.eu/newsroom/dae/document.cfm?doc\\_id=50271](http://ec.europa.eu/newsroom/dae/document.cfm?doc_id=50271).
- [27] Le Donné, N., P. Fraser and G. Bousquet (2016), “Teaching Strategies for Instructional Quality: Insights from the TALIS-PISA Link Data”, OECD Education Working Papers, No. 148, OECD Publishing, Paris, <http://dx.doi.org/10.1787/5jln1hlsr0lr-en>.
- [35] Leshner, M. and S. Miroudot (2008), “FDI Spillovers and their Interrelationships with Trade”, OECD Trade Policy Papers, No. 80, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/235843308250>.

- [32] Ministry of Foreign Affairs of Denmark (2018), “Strengthened safeguards against foreign influence on Danish elections and democracy”, webpage, <https://um.dk/en/news/newsdisplaypage/?newsid=1d-f5adbb-d1df-402bb9ac-57fd4485ffa4> (accessed on 19 October 2019).
- [3] Moretti, E. (2012), *The New Geography of Jobs*, Houghton Mifflin Harcourt, Boston. [24] OECD (2020), “Going Digital integrated policy framework”, OECD Digital Economy Papers, No. 292, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/dc930adc-en>.
- [36] OECD (2020), “OECD Competition Assessment Toolkit”, webpage, <https://www.oecd.org/competition/assessment-toolkit.htm> (accessed on 21 October 2020).
- [7] OECD (2019), *Enhancing Access to and Sharing of Data: Reconciling Risks and Benefits for Data Re-use across Societies*, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/276aaca8-en>.
- [16] OECD (2019), “Enhancing SME access to diversified financing instruments”, in *Strengthening SMEs and Entrepreneurship for Productivity and Inclusive Growth: OECD 2018 Ministerial Conference on SMEs*, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/16fe6707-en>.
- [9] OECD (2019), *Going Digital: Shaping Policies, Improving Lives*, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264312012-en>. [1] OECD (2019), “ICT investments in OECD countries and partner economies: Trends, policies and evaluation”, OECD Digital Economy Papers, No. 280, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/bcb82cff-en>.
- [21] OECD (2019), *OECD Employment Outlook 2019: The Future of Work*, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9ee00155-en>.
- [14] OECD (2019), *OECD Skills Outlook 2019: Thriving in a Digital World*, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/df80bc12-en>.
- [4] OECD (2019), “The road to 5G networks: Experience to date and future developments”, OECD Digital Economy Papers, No. 284, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/2f880843-en>.
- [2] OECD (2019), “Vectors of digital transformation”, OECD Digital Economy Papers, No. 273, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/5ade2bba-en>.
- [26] OECD (2018), *Job Creation and Local Economic Development 2018: Preparing for the Future of Work*, OECD Publishing, Paris, <http://dx.doi.org/10.1787/9789264305342-en>.
- [17] OECD (2018), “Maintaining competitive conditions in the era of digitalisation”, OECD Report to G-20 Finance Ministers and Central Bank Governors, July 2018, OECD, Paris, <http://www.oecd.org/g20/Maintaining-competitive-conditions-in-era-ofdigitalisation-OECD.pdf>.
- [38] OECD (2018), *Tax Challenges Arising from Digitalisation – Interim Report 2018: Inclusive Framework on BEPS*, OECD/G20 Base Erosion and Profit Shifting Project, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264293083-en>.
- [5] OECD (2017), *Key Issues for Digital Transformation in the G20*, OECD, Paris, <https://www.oecd.org/g20/key-issues-for-digitaltransformation-in-the-g20.pdf>.
- [39] OECD (2017), *OECD Digital Economy Outlook 2017*, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264276284-en>.

- [6] OECD (2017), “The evolving role of satellite networks in rural and remote broadband access”, OECD Digital Economy Papers, No. 264, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/7610090d-en>.
- [34] OECD (2016), OECD Ministerial Declaration on the Digital Economy: Innovation, Growth and Social Prosperity (“Cancn Declaration”), OECD, Paris, <https://www.oecd.org/internet/Digital-Economy-Ministerial-Declaration-2016.pdf>.
- [37] OECD (2015), Addressing the Tax Challenges of the Digital Economy, Action 1 – 2015 Final Report, OECD/G20 Base Erosion and Profit Shifting Project, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264241046-en>.
- [23] OECD (2015), Data-Driven Innovation: Big Data for Growth and Well-Being, OECD Publishing, Paris, <http://dx.doi.org/10.1787/9789264229358-en>.
- [18] OECD (2015), “Making Open Science a Reality”, OECD Science, Technology and Industry Policy Papers, No. 25, OECD Publishing, Paris, <http://dx.doi.org/10.1787/5jrs2f963zs1-en>.
- [8] OECD (2014), Recommendation of the Council on Digital Government Strategies, OECD, Paris, <https://legalinstruments.oecd.org/en/instruments/OECD-LEGAL-0406>.
- [33] Pamment, J., H. Nothhaft and A. Agardh-Twetman (2018), “Countering information influence activities: The state of the art”, Research Report, Swedish Civil Contingencies Agency and Lund University, Stockholm, <https://rib.msb.se/filer/pdf/28697.pdf>.
- [19] Sorbe, S., P. Gal and V. Millot (2018), “Can productivity still grow in service-based economies?: Literature overview and preliminary evidence from OECD countries”, OECD Economics Department Working Papers, No. 1531, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/4458ec7b-en>.
- [13] Sorbe, S. et al. (2019), “Digital Dividend: Policies to Harness the Productivity Potential of Digital Technologies”, OECD Economic Policy Papers, No. 26, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/273176bc-en>.

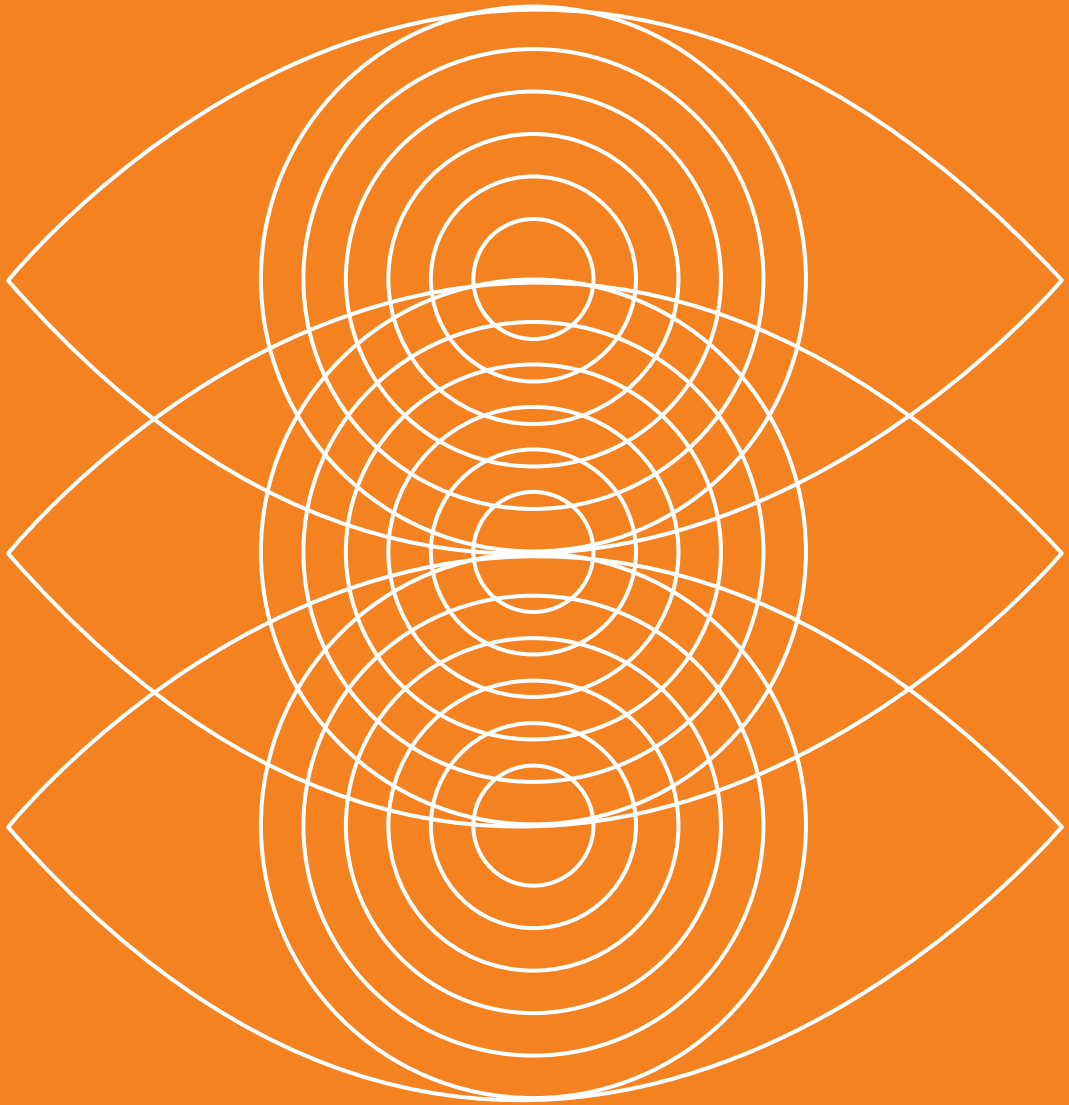
## یادداشت‌ها

- [www.oecd.org/going-digital-toolkit](http://www.oecd.org/going-digital-toolkit)
- رویکردهای دیگر مورد استفاده در کشورهای OECD، به ترتیب فراوانی، شامل موارد زیر است: (۱) تلاش برای تسهیل استفاده مجدد از داده‌ها در سازمان‌ها و بخش‌ها (۲) ارتقا برنامه‌های بهداشت الکترونیک و تجارت الکترونیک (۳) ایجاد و انتشار محتوای دیجیتال (۴) انجام اقداماتی برای تقویت جذب اینترنت اشیا و ارتباطات ماشین به ماشین (OECD, ۲۰۱۷<sup>[۳۹]</sup>).
- سیاست‌های کمک به شرکت‌های کوچک و متوسط برای غلبه بر این موانع شامل موارد زیر است: (۱) طرح‌های پشتیبانی برای تسهیل استفاده از ابزارهایی که به طور ویژه سودمند هستند و ممکن است برای شرکت‌های کوچک و متوسط جدید باشند (به‌عنوان مثال رایانش ابری) (۲) انجام اقداماتی برای کمک به شرکت‌های کوچک و متوسط برای غلبه بر موانع بهره‌برداری بهتر و محافظت از مالکیت معنوی (۳) سیاست‌هایی که شرکت‌ها را با توجه به اندازه هدف قرار می‌دهد و از تلاش بی‌دلیل شرکت‌های کوچک و متوسط برای بزرگ شدن جلوگیری می‌کند (۴) معافیت شرکت‌های کوچک و متوسط از برخی قوانین به منظور تسهیل رعایت مقررات (۵) در نظر گرفتن برنامه‌هایی برای افزایش

- آگاهی در بین این شرکت‌ها و ایجاد فرصت‌هایی برای ارتباط و مشارکت بین شرکت‌های کوچک و متوسط با شرکت‌های بزرگتر در داخل و خارج از کشور، به منظور کمک به اینگونه از شرکت‌ها برای بهره‌برداری از پتانسیل خود در تولید کالاهای میانی و خدمات دیجیتال (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۱۱]</sup>)
- از مهارت‌های ICT گاه به‌عنوان مهارت‌های دیجیتالی نیز یاد می‌شود.
  - مهارت‌های ICT مورد استفاده در محل کار از مهارت‌های ابتدایی رایانه گرفته تا ارتباطات و جستجوی اطلاعات تا مهارت‌های نرم افزاری بهره‌وری دفتر کار را شامل می‌شود.
  - متخصصان ICT شامل مدیران، متخصصان و تکنسین‌های خدمات ICT، مهندسیین فناوری الکتریکی و نصب و تعمیرات الکترونیک و مخابرات می‌شوند.
  - متخصصان داده شامل ریاضیدانان، آمارگیران، آمارشناسان و متخصصان پایگاه داده و شبکه هستند.
  - مهارت‌های تکمیلی شامل کار گروهی و خودمختاری است.
  - ابتکارات علوم باز نوید دسترسی بیشتر به اطلاعات علمی و به اشتراک گذاری داده‌ها و همچنین مشارکت موثرتر کسب و کارها، سیاست‌گذاران، شهروندان و سایر طرف‌های ذینفع در روند تحقیقات عمومی را می‌دهد.
  - اصل «فقط یک بار» به دنبال اطمینان از این است که افراد، موسسات و شرکت‌ها فقط یک بار باید اطلاعات استاندارد معینی را به مقامات دولتی ارائه دهند.
  - اطلاعات نادرست به تمام انواع اطلاعات غلط، نادقیق یا گمراه‌کننده که تعریف، ارائه و تبلیغ شده و به طور عمدی باعث آسیب رساندن به عموم مردم یا سودآوری می‌شود، می‌گویند (European Commission, ۲۰۱۸<sup>[۳۰]</sup>).
  - از یک طرف، اقدامات نوظهور تأثیرگذار بر جریان داده‌های فرامرزی نگرانی‌هایی را برای فعالیت تجاری و توانایی بهره‌مندی از تجارت دیجیتال ایجاد می‌کند. از طرف دیگر، اهداف مهم سیاست عمومی، مانند حفاظت از حریم خصوصی، امنیت و حقوق مالکیت معنوی، باید مورد توجه قرار گیرند. موضوع و چالش موجود در انتخاب اهداف سیاست عمومی، این است که به روشی خودسرانه یا تبعیض‌آمیز نباشد تا مزایای اقتصادی و تجاری قابل توجهی را که از تجارت مبتنی بر حاصل می‌شود، حفظ کند.
  - تأمین سرمایه گسترده یا Crowdfunding به نوعی تأمین مالی خارجی گفته می‌شود که از طریق پلتفرم‌های آنلاین صورت می‌گیرد. با بهره‌گیری از تأمین سرمایه گسترده امکان دسترسی به جمعیت بیشتری از سرمایه‌گذاران و انواع سرمایه‌گذاری مختلف وجود دارد.
  - «چارچوب جامع بر مبنای BEPS» بیش از ۱۳۵ کشور و حوزه‌های قضایی را با نگاه یکسان گروه‌بندی می‌کند. در ژانویه سال ۲۰۲۰، این نهاد بر سر طرح معماری ستون یک به‌عنوان مبنای مذاکرات توافق کرد و از پیشرفت حاصل شده در ستون دو استقبال نمود.

# فصل ۲:

روندهای سیاستی



## یافته‌های کلیدی

- کشورهای OECD رویکرد راهبردی خود را برای سیاست تحول دیجیتال تقویت می‌کنند.
- راهبردهای دیجیتال ملی به طور فزاینده‌ای در بالاترین سطح دولت هماهنگ می‌شوند. در مقایسه با سال ۲۰۱۶، در سال ۲۰۱۹، چهار کشور دیگر از هماهنگی در سطح نخست وزیر/ صدر اعظم خبر دادند و چندین کشور دیگر وزارتخانه‌ای را به امور دیجیتال اختصاص داده‌اند.
- در سه سال گذشته، بسیاری از کشورها از جمله استرالیا، اتریش، کلمبیا، فرانسه، آلمان، کره، اسپانیا، انگلستان و ایالات متحده راهبردهای دیجیتال خود را منتشر کرده‌اند.
- همه کشورهای OECD و چندین اقتصاد شریک، در حال افزایش دسترسی و اشتراک داده‌های بخش دولتی هستند. فقط تعداد کمی از کشورهای عضو (استرالیا، آلمان، ژاپن، سنگاپور، ایالات متحده) اقداماتی برای تسهیل اشتراک داده‌ها در بخش خصوصی انجام داده‌اند.
- نوآوری در امنیت دیجیتال یک روند در حال ظهور در OECD است. چندین کشور OECD، از جمله استرالیا، فرانسه، آلمان، اسرائیل و انگلستان، مراکز نوآوری بازار را به منظور ترویج توسعه نوآوری در امنیت دیجیتال ایجاد کرده‌اند.
- تا اواسط سال ۲۰۲۰، بیش از ۶۰ کشور دارای راهبرد ملی هوش مصنوعی بودند. زمینه‌های دارای اولویت در میان راهبردهای ملی هوش مصنوعی کشورهای مطبوع شامل تحقیق و توسعه مرتبط با هوش مصنوعی (در کشورهای کانادا، ایالات متحده و کمیسیون اروپا)، پذیرش هوش مصنوعی (در کشورهای فنلاند، آلمان و کره) و مهارت‌های هوش مصنوعی (استرالیا، فنلاند، انگلستان و ایالات متحده) می‌باشد.
- فناوری‌های بلاکچین و محاسبات کوانتومی در حال افزایش جلب توجه سیاست‌گذاران در سراسر جهان هستند. چندین کشور (استرالیا، چین، آلمان، هند و سوئیس) راهبرد بلاکچین را تدوین و منتشر نموده‌اند. برخی از کشورهای دیگر (فرانسه و ایتالیا) نیز در حال توسعه یکی از این موارد هستند. ایالات متحده، چین و اتحادیه اروپا در زمینه تحقیق و توسعه محاسبات کوانتومی پیشتاز هستند.

- مقابله با اثرات اقتصادی-اجتماعی همه‌گیری ویروس کرونا به یک اولویت سیاستی در حوزه دیجیتال تبدیل شده است. دولت‌ها، دانشگاه‌ها و کسب و کارها در کشورهای OECD (انگلستان، ایالات متحده) به سرعت سیستم‌های هوش مصنوعی را برای پیش بینی و نظارت بر شیوع بیماری و پیشبرد تحقیقات پزشکی ایجاد کرده‌اند.
- مقامات ملی در حوزه اجرای موارد مربوط به حریم خصوصی در سازمان OECD و همچنین هیئت حفاظت از داده‌های اروپا و شورای اروپا، راهنمایی‌ها و دستورالعمل‌های لازم در مورد جمع‌آوری، پردازش و اشتراک اطلاعات شخصی در رابطه با ویروس کرونا را صادر کرده‌اند.
- آژانس‌های امنیتی دیجیتال در کشورهایی مانند کانادا، جمهوری چک و ایالات متحده با افزایش آگاهی، نظارت بر تهدیدها و کمک به بحران کرونا را انجام داده‌اند.
- همه کشورهای OECD سیاست‌هایی برای حمایت از جذب دیجیتال توسط شرکت‌ها، به ویژه شرکت‌های نوپا و ایجاد کسب و کارهای جدید دارند.
- بعضی از کشورها (کانادا، دانمارک، فرانسه) چانه زنی جمعی (مذاکرات دسته جمعی کارمندان با کارفرما) را تمدید کرده‌اند. برخی دیگر (هلند، انگلستان) نیز روی به در نظر گرفتن حداقل دستمزد برای اعطا به افراد شاغل در پلتفرم‌ها (نظیر Uber)، که به شدت تحت تأثیر بحران اقتصادی قرار گرفته‌اند) آورده‌اند.

## معرفی

راهبردهای دیجیتال ملی (NDS) به دولت‌ها کمک می‌کند تا نحوه تحول دیجیتال در یک کشور را شکل دهند. چنین راهبردهایی اولویت‌های سیاستی و اهداف را تعیین کرده و اقدامات لازم را برای اجرا مشخص می‌کنند. به این ترتیب، توسعه آن‌ها باید شامل نمایندگان طیف گسترده‌ای از گروه‌های ذینفع و بخش‌های مختلف دولت از جمله در سطح ملی باشد. امروزه، تقریباً همه کشورهای OECD و بسیاری از اقتصادهای شریک، راهبردهای دیجیتال ملی را توسعه داده‌اند.

بر اساس پاسخ به پرسشنامه سیاست اقتصاد دیجیتال OECD ۲۰۱۹ در مورد راهبردها و سیاست‌های دیجیتال ملی از ۳۲ کشور OECD و ۵ اقتصاد شریک، بخش اول این فصل، تحولات اخیر در امنیت ملی در سراسر کشور مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌دهد. در خلال این بخش، اهداف اصلی سیاست‌گذاری‌ها، تحولات اساسی و پیشرفت‌ها و همچنین چالش‌های پیش روی توسعه چنین



راهبردهایی را بررسی می‌کند و در ادامه رویکردهای مختلف حاکمیت در مورد استراتژی‌های دیجیتال ملی ترسیم می‌شود. بخش دوم، تحولات اصلی سیاست‌هایی با دامنه خاص را مشخص می‌کند که با جزئیات بیشتری در فصل‌های موضوعی شرح داده شده است. این سیاست‌ها بر اتصال، استفاده، حاکمیت داده‌ها، امنیت، حریم خصوصی، نوآوری، کار و فناوری‌های کلیدی مانند هوش مصنوعی، بلاکچین و محاسبات کوانتومی متمرکز است.

## راهبردهای دیجیتال ملی

### کشورهای بیشتری در حال توسعه راهبردهای دیجیتالی ملی هستند.

اکثر کشورهای OECD و اقتصادهای شریک، راهبردهای دیجیتال ملی را راه‌اندازی کرده‌اند. از ۳۷ کشوری که به پرسشنامه سیاست اقتصاد دیجیتال ۲۰۱۹ OECD درباره راهبردها و سیاست‌های دیجیتال ملی پاسخ دادند، ۳۴ کشور دارای این راهبرد به صورت گسترده هستند که بسیاری از آن‌ها در سال ۲۰۱۸ تدوین و منتشر شده‌اند. موارد استثنا شامل لهستان است که هیچ راهبرد و برنامه مشخصی ندارد. از جمله دیگر کشورها، مکزیک، در حال توسعه راهبرد دیجیتال ملی است و ایالات متحده یک رویکرد غیرمتمرکز و مبتنی بر بازار را برای سیاست دیجیتال کلی خود اتخاذ نموده است. در بین تمامی کشورها، ۲۷ کشور از یک راهبرد اولیه به‌عنوان پایه‌ای برای توسعه راهبرد فعلی استفاده کرده‌اند. کشورهایی که یک چارچوب زمانی مشخص برای راهبردهای خود دارند هر چهار تا شش سال یکبار آن‌ها را توسعه می‌دهند.

گزارش‌های موجود نشان می‌دهند، که بسیاری از کشورها بودجه‌ای مربوط به توسعه راهبردهای دیجیتال ملی دارند. برخی اذعان کرده‌اند که راهبرد دیجیتال ملی بخشی از یک چارچوب گسترده‌تر است (به‌عنوان مثال انگلستان)، در حالی که در برخی دیگر این راهبرد به صورت غیرمتمرکز ترسیم شده است (به‌عنوان مثال اتریش و کاستاریکا).

نیمی از کشورها دارای راهبردهای مستقل هستند، در حالی که نیمی دیگر دارای راهبردهایی هستند که بخشی از یک راهبرد ملی گسترده‌تر مانند راهبرد ملی نوآوری را تشکیل می‌دهند. علاوه بر این، ۱۹ کشور راهبرد دیجیتال ملی خود را با یک برنامه فوق ملی هماهنگ کرده‌اند. به‌عنوان مثال، بیشتر کشورهای OECD (European Commission; راهبردهای خود را بر اساس اصول و اهداف برنامه دیجیتال برای اروپا (European Commission, ۲۰۱۰<sup>[۱۱]</sup>، راهبرد بازار واحد دیجیتال برای اروپا (European Commission, ۲۰۱۵<sup>[۱۲]</sup>، راهبرد اروپا (European Commission, ۲۰۲۰<sup>[۱۳]</sup>) و برنامه اقدام دولت الکترونیکی اتحادیه اروپا (European Commission, ۲۰۱۶<sup>[۱۴]</sup>) و یا ترکیبی از آن‌ها بنا نهاده‌اند.

## کشورها مجموعه مشترکی از اولویت‌های سیاستی اقتصاد دیجیتال را دنبال می‌کنند.

همانند سال ۲۰۱۶، از کشورها خواسته شد اهداف سیاست‌گذاری خود را بر اساس اولویت در پرسشنامه سیاست اقتصاد دیجیتال سال ۲۰۱۹ OECD رتبه بندی کنند. باین حال، در پرسشنامه سال ۲۰۱۹، کشورها می‌توانند به هر اولویت مقدار منحصر به فردی اختصاص دهند. کشورهایی مانند ژاپن، سوئد و انگلستان گزارش دادند که راهبرد دیجیتال آن‌ها امکان تفکیک به اهداف مختلف را نداشته و نمی‌توانند این کار را انجام دهند.

با توجه به این موضوع، نتایج زیر بر اساس کشورهایی است که می‌توانند اولویت‌ها را اختصاص داده و این تفکیک اهداف را انجام دهند. در حالی که اولویت اهداف در راهبردهای دیجیتال ملی در سال‌های اخیر تکامل یافته اند، برخی از آن‌ها برای اکثر کشورها بسیار مهم باقی مانده‌اند (جدول ۱-۲). به عنوان مثال، "تقویت دولت دیجیتال" مهم‌ترین هدف سیاستی در سال ۲۰۱۶ و ۲۰۱۹ بود. "توسعه زیرساخت‌های ارتباط از راه دور" دومین هدف سیاستی در مدت مشابه بوده است. "توسعه مهارت‌های تحول دیجیتال" نیز برای بسیاری از کشورها همچنان مهم است. در سال ۲۰۱۹، با توجه به تمام موارد و محدودیت‌ها، "تقویت نوآوری در فناوری‌های دیجیتال" به عنوان یک هدف مهم سیاسی ظهور کرد.

اهداف سیاستی میان رده (به ترتیب اولویت در هر دو سال ۲۰۱۶ و ۲۰۱۹) شامل بهبود امنیت دیجیتال، افزایش حاکمیت داده‌ها و ارتقا جذب دیجیتال توسط کسب و کارهاست. ارتقا سطح جذب دیجیتال توسط افراد، افزایش حمایت از مصرف‌کننده آنلاین و افزایش حاکمیت اینترنت در پایین‌ترین رتبه قرار دارد، در حالی که مورد دوم بیشترین افت را در طول دوره دارد. پاسخ دهندگان اظهار داشتند که پیش بینی می‌کنند بیشتر اهداف سیاستی در سال ۲۰۱۹، طی سه تا پنج سال آینده ثابت بماند.

انتظار می‌رود که این دو استثنا - توسعه مهارت‌های تحول دیجیتال و افزایش حاکمیت داده‌ها - از اهمیت بیشتری برخوردار شوند. رتبه بندی اولویت ۲۰۱۹ اهداف سیاستی، از بالاترین به پایین‌ترین، تقریباً با تعداد کشورهایی که راهبرد دیجیتال ملی آن‌ها دارای اهداف سیاستی قابل تفکیک است، منطبق هستند (جدول ۱-۲، ستون ۳). به عنوان مثال، سه هدف سیاستی رتبه بندی شده برتر یعنی تقویت دولت دیجیتال، توسعه زیرساخت‌های ارتباط از راه دور و تقویت نوآوری در فناوری‌های دیجیتال، بیشتر از همه اهداف سیاستی (به ترتیب ۲۶، ۲۵ و ۲۴ بار) ذکر شده است. به موازات این موضوع، دو هدف سیاست با کمترین رتبه - افزایش حمایت از مصرف‌کننده بصورت آنلاین و افزایش حاکمیت اینترنت - از همه اهداف سیاستی (به ترتیب دو و سه بار) کمترین تعداد دفعات ذکر شدن را دارند.

جدول ۱-۲- سیر تحول اهداف سیاست دیجیتال، ۲۰۱۶ و ۲۰۱۹

هدف سیاستی	رده اولویت در سال ۲۰۱۶	رده اولویت در سال ۲۰۱۹	تعداد راهبردهای دیجیتالی ملی شامل این هدف
تقویت دولت دیجیتال	۱	۱	۲۶
توسعه زیرساخت‌های ارتباط از راه دور	۲	۲	۲۶
پرورش نوآوری در فناوری‌های دیجیتال	-	۳	۲۵
پرورش مهارت‌ها برای تحول دیجیتال	۳	۴	۲۵
بهبود امنیت دیجیتال	۴	۵	۲۱
تقویت حکمرانی داده	۵	۶	۱۰
ارتقا جذب دیجیتال توسط کسب و کارها	۶	۷	۱۹
ارتقا جذب دیجیتال توسط افراد	-	۸	۲۲
تقویت محافظت از مصرف‌کنندگان آنلاین	۸	۹	۲
تقویت حکمرانی اینترنت	۷	۱۰	۳

«**توضیحات:** این رتبه‌بندی بر اساس اولویت‌های گزارش شده از ۳۵ کشور برای سال ۲۰۱۶ و ۳۱ کشور برای سال ۲۰۱۹ است. پرسشنامه ۲۰۱۶ شامل هشت هدف بود و نکته مهم درباره آن، این بود که حاوی اهداف «تقویت نوآوری در فناوری‌های دیجیتال» و «ارتقا جذب دیجیتال توسط اشخاص حقیقی» نبود.»

پرسشنامه‌های: منابع OECD، ۲۰۱۷ و ۲۰۱۹ سیاست اقتصاد دیجیتال OECD

علاوه بر موارد ذکر شده در پرسشنامه سیاست اقتصاد دیجیتال OECD، اولویت‌های سیاستی مهم دیگری در برخی از راهبردهای دیجیتال ملی وجود دارد. به‌عنوان مثال، راهبرد الکترونیکی دیجیتال برزیل (MCTIC، ۲۰۱۸<sup>[۵۱]</sup>) با تأکید بر لزوم گنجاندن و ارتقا نقش زنان و دختران در زمینه‌های مرتبط با فناوری اطلاعات و ارتباطات، ایجاد برابری جنسیتی را به‌عنوان یک هدف صریح سیاسی در نظر می‌گیرد. علاوه بر این، راهبرد و برنامه اقدام ملی دولت الکترونیکی ترکیه (Informatics and Information Security Research Center، ۲۰۱۶<sup>[۴۹]</sup>) هنگام گذار به جامعه اطلاعاتی به اهداف توسعه پایدار سازمان ملل متحد اشاره می‌کند.

### چالش‌های پیشبرد اهداف سیاستی برای راهبردهای دیجیتال ملی

کشورهای OECD و اقتصادهای شریک اذعان کرده‌اند که برای دستیابی به اهداف سیاست دیجیتال خود با چالش‌های زیادی روبرو هستند. لیست زیر برجسته‌ترین چالش‌های گزارش شده توسط ۲۲ کشور در سال ۲۰۱۹ است:

- پراکندگی جغرافیایی جمعیت، از جمله در مناطق دورافتاده و روستایی
- محدودیت‌های مالی و بودجه‌ای
- هماهنگی و تعامل مناسب بازیگران مختلف در بخش‌ها، وزارتخانه‌ها و ارگان‌ها
- توسعه ابزارها و چارچوب‌های نظارتی موثر
- سازگاری با سرعت بالا و توسعه فناوری‌های دیجیتال
- دستیابی به تعادل بین نیاز به تقویت نوآوری و رفع نگرانی‌های مربوط به ایمنی و حریم خصوصی مصرف‌کننده در رابطه با استفاده از داده‌ها و جذب فناوری‌های جدید دیجیتال.

برخی از چالش‌ها، مانند ایجاد تعادل در نوآوری با امنیت و حریم خصوصی مصرف‌کننده، با اطمینان از انسجام و هماهنگی سیاست‌ها در تمام حوزه‌ها و بخش‌هایی که تحول دیجیتالی را شکل می‌دهند، می‌توانند به حداقل برسند (OECD, ۲۰۲۰<sup>[۲۷]</sup>). سایر مواردی مانند سازگاری با سرعت بالای توسعه فناوری‌های دیجیتال نیز با استفاده بهینه از فناوری‌های دیجیتال در فرایندهای سیاست‌گذاری (به‌عنوان مثال طراحی، اجرا و نظارت) قابل حل هستند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۸]</sup>).

### رویکردهای حکمرانی به راهبردهای دیجیتال ملی

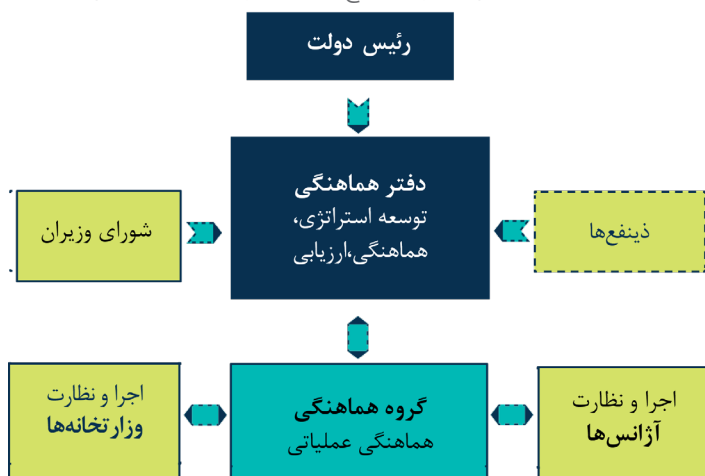
این بخش متداولترین رویکردهای مربوط به حاکمیت راهبردهای دیجیتال ملی را در OECD و اقتصادهای شریک برجسته می‌کند. چنین حاکمیتی در حوزه‌های مربوط به توسعه، اجرا، نظارت و ارزیابی راهبردهای دیجیتال ملی، مسئولیت‌های موجود در بین ارگان‌ها و بازیگران درگیر در این فعالیت‌ها و ترتیبات هماهنگی موثر است.

در حالی که تمام کشورهای عضو OECD و اقتصادهای شریک که دارای راهبرد دیجیتال ملی منتشر شده هستند، از یک رویکرد حاکمیتی برای حمایت از راهبرد خود استفاده می‌کنند اما در هر صورت برخی از رویکردها و شرایط آن‌ها متفاوت است. در خصوص رویکردها موارد متعددی می‌توانند وجود داشته باشند. به‌عنوان مثال، تغییرات در نهادهای داخلی کشورها، سازمان‌های دولتی، یا فرهنگ و ظرفیت اداری مواردی است که در خصوص رویکردها مورد توجه قرار گرفته‌اند. علاوه بر این تنظیمات حکمرانی می‌تواند در طول زمان تکامل یابد. به‌عنوان مثال با تغییر در دولت، پیشرفت فناوری و تحول در وضعیت و ارتباطات بازیگران اصلی به دلیل تحول دیجیتال، پایه ریزی دوباره شده و ممکن است تغییر کند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۹]</sup>). این موضوع می‌تواند بر تخصیص مسئولیت‌های کلیدی مانند توسعه راهبرد، هماهنگی، اجرا، نظارت و ارزیابی تأثیر بگذارد.

همچنین در این حوزه دو نوع اصلی رویکرد را می‌توان شناسایی کرد. در رویکرد اول، کشورها برای هماهنگی راهبردی بالاتر از سطح وزرا، رهبری سطح بالا و مسئولیت متمرکز را تعیین می‌کنند (شکل

۱-۲). در این کشورها، یک دفتر هماهنگی زیر نظر رئیس جمهور، نخست وزیر یا رئیس دولت معمولاً در تهیه راهبرد دخالت داشته و وزارتخانه‌های اصلی و نهادهای مربوطه را درگیر می‌کند. این دفتر معمولاً توسط یک وزیر امور خارجه یا نهادی با کارکرد مشابه اداره می‌شود. در حدود نیمی از کشورها که این روش را پیگیری می‌کنند، این دفتر همچنین به هماهنگی راهبردی نهادهای مختلف پرداخته و به نوعی هماهنگی‌ها را مدیریت و رهبری می‌کند. در بعضی از کشورها، هماهنگی می‌تواند در عوض، بخشی از یک مرکز دولت باشد. این وزارتخانه‌ها و آژانس‌ها معمولاً بر نحوه اجرای کار نظارت می‌کنند و به دفتر هماهنگی گزارش می‌دهند. در بیشتر موارد، این دفتر با نظارت رئیس دولت، ارزیابی راهبرد را تضمین می‌کند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۹]</sup>).

شکل ۱-۲- هماهنگی راهبردی سطح بالای راهبردهای دیجیتال ملی

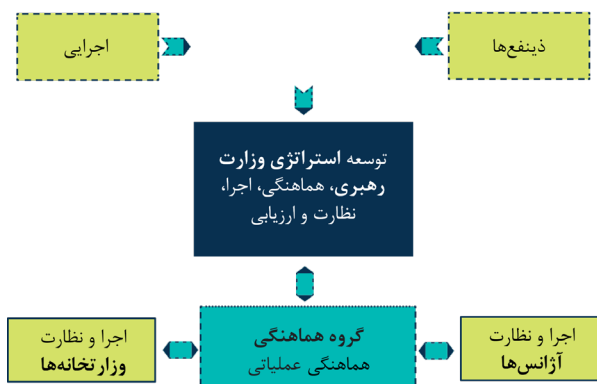


منبع: OECD (۲۰۱۹<sup>[۹]</sup>), Going Digital: Shaping Policies, Improving Lives, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264312012-en>.

در رویکرد دوم، یک وزارتخانه اصلی متولی توسعه راهبرد و هماهنگی راهبردی است (شکل ۱-۲). این روش در صورتی که وزارتخانه مسئول به جای داشتن طیف وسیعی از مشغله‌های مختلف و ذی‌نفعان متعدد، منحصراً به امور دیجیتال اختصاص یابد، موثر خواهد بود. در این رویکرد، توسعه راهبرد تمایل به مشارکت ذی‌نفعان دارد و تحت نظارت یک شورای وزیران، که معمولاً به میزبانی وزارت ارشد و گاه به ریاست رئیس دولت اداره می‌شود، فعالیت می‌کند. مشابه رویکرد اول، یک گروه اختصاصی از نقاط کانونی (شامل وزارتخانه‌ها و سازمان‌های مجری) معمولاً هماهنگی عملیاتی را تضمین می‌کنند. همین ارگان‌ها نیز می‌توانند بر نحوه اجرای کار نظارت کرده و نحوه فعالیت را به وزارتخانه اصلی و/یا شورای وزیران گزارش کنند که ارزیابی راهبرد و بهبود مداوم آن را تضمین می‌کند.

در بیشتر مواردی که وزارتخانه مسئول به امور دیجیتال اختصاص یافته است، گروه دوم نظارت و ارزیابی را تضمین می‌کنند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۹]</sup>).

شکل ۲-۲- هماهنگی راهبردی سطح وزارتخانه راهبردهای دیجیتال ملی



منبع: OECD (۲۰۱۹<sup>[۹]</sup>), *Going Digital: Shaping Policies, Improving Lives*, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264312012-en>.

اطلاعات جمع‌آوری شده از طریق پرسشنامه سیاست اقتصاد دیجیتال ۲۰۱۹ OECD، دوام و ماندگاری این دو نوع روش حاکمیت اصلی را تأیید می‌کند اما همچنین تحولاتی را در سالهای اخیر نشان می‌دهد (OECD, ۲۰۱۷<sup>[۱۰]</sup>). جدول ۲-۲ مروری بر مسئولیت‌های اختصاص یافته برای توسعه، هماهنگی، اجرا، نظارت و ارزیابی راهبردهای دیجیتال ملی در سال‌های ۲۰۱۶ و ۲۰۱۹ دارد. جدول ۲-۲- حکمرانی راهبردی دیجیتال ملی (تعداد کشورهایی که مسئولیت‌های مربوطه را به نهادها اختصاص داده‌اند)

ارزیابی	نظارت		پایاده سازی		همکاری متقابل		مشارکت		توسعه راهبرد پیشرو		نهاد مسئول
	۲۰۱۹	۲۰۱۹	۲۰۱۶	۲۰۱۹	۲۰۱۶	۲۰۱۹	۲۰۱۶	۲۰۱۹	۲۰۱۶	۲۰۱۹	
۴	۳	۶	۰	۱	۵	۵	۰	۰	۸	۴	دفتر نخست وزیری، ریاست جمهوری، دبیرخانه
۱۳	۴	۸	۵	۳	۱۴	۱۰	۰	۱	۱۰	۸	وزارتخانه یا ارگان اختصاص داده شده به امور دیجیتال
۹	۹	۱۱	۲	۱	۱۰	۱۳	۰	۲	۱۲	۱۵	وزارتخانه یا ارگانی به امور دیجیتال اختصاص داده نشده
۴	۷	۷	۱۵	۲۶	۴	۵	۹	۱۴	۳	۶	چندین وزارتخانه یا ارگان

ارزیابی	نظارت		پیاده سازی		همکاری متقابل		مشارکت		توسعه راهبرد پیشرو		نهاد مسئول
	۲۰۱۹	۲۰۱۹	۲۰۱۶	۲۰۱۹	۲۰۱۶	۲۰۱۹	۲۰۱۶	۲۰۱۹	۲۰۱۶	۲۰۱۹	
۰	۰	۰	۱۱	۳	۰	۰	۲۴	۱۷	۰	۱	چندین ذینفع دولتی و خصوصی

« **توضیحات:** داده‌های سال ۲۰۱۶ براساس پاسخ پیمایش ۳۵ کشور و داده‌های سال ۲۰۱۹ براساس پاسخ‌های پیمایش ۳۳ کشور است. ایتالیا، مجارستان و ترکیه هیچ اطلاعاتی در مورد ارزیابی ارائه ندادند. ذی‌نفعان متعدد دولتی و خصوصی شامل بازیگران دولت و همچنین جامعه مدنی و بخش خصوصی هستند.

منابع: OECD، پرسشنامه‌های ۲۰۱۷ و ۲۰۱۹ سیاست اقتصاد دیجیتال OECD

تعداد کشورهایی که مسئولیت‌های راهبردی را به یک نهاد سطح بالا دولتی اختصاص می‌دهند از سال ۲۰۱۶ تا ۲۰۱۹ دو برابر شده و از ۴ کشور به ۸ کشور رسیده است. با این حال، تنها در شیلی، کلمبیا و ترکیه ارگان سطح بالایی وجود دارد که هم توسعه راهبرد و هم هماهنگی راهبردی را رهبری می‌کند. در ژاپن، لوکزامبورگ، فدراسیون روسیه و سوئیس، مسئولیت هدایت تدوین راهبرد بر عهده یک نهاد سطح بالای دولتی است، در حالی که وظیفه هماهنگی راهبردی به عهده وزارتخانه یا ارگانی است که به امور دیجیتال اختصاص دارد. البته رویکردهای فردی در مورد کنترل و ارزیابی راهبرد در سراسر این کشورها وجود دارد.

در بیشتر کشورها، هنوز یک وزارتخانه یا ارگان واحد وجود دارد که مسئول تدوین راهبرد و هماهنگی راهبردی است. همچنین در اکثر کشورها، این نهاد نمونه، وظایفی دارد که فراتر از حوزه‌های دیجیتال بوده و شامل موارد دیگری مانند اقتصاد، علوم، نوآوری یا امور صنعتی نیز می‌شود. کشورهایی که دارای یک وزارتخانه با وظایف دیجیتال اختصاصی هستند شامل اتریش، بلژیک، یونان، اسرائیل، اسلوانی، سوئد و انگلستان هستند. در این کشورها، وزارت مسئول راهبری یا ارگان اصلی دارای یک وظیفه قوی برای توسعه راهبرد و هماهنگی راهبردی است. همزمان، آن‌ها همچنین مسئول نظارت و ارزیابی هستند. این مورد در اسپانیا نیز وجود دارد، البته به استثنای هماهنگی راهبردی که در چندین وزارتخانه مدیریت می‌شود.

در بین سال‌های ۲۰۱۶ تا ۲۰۱۹، سهم بخش "چندین وزارتخانه یا ارگان" در توسعه کاهش یافته و از ۱۴ به ۹ رسیده است. این موضوع ممکن است حداقل تا حدی با افزایش سهم چندین ذینفع دولتی و خصوصی، از جمله بازیگران دولتی و مدنی، جامعه و بخش خصوصی قابل توضیح باشد. با توجه به اینکه ورود ذی‌نفعان جدید و در نتیجه افزایش ذی‌نفعان، برای شمول و متعاقباً افزایش کیفیت و اجرای موفقیت آمیز راهبرد ضروری است، این موضوع، پیشرفت مثبتی به شمار می‌رود (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۹۱]</sup>).

## نظارت و ارزیابی راهبردهای دیجیتال ملی

برای اطلاع از نحوه اجرای راهبرد دیجیتال ملی و اطمینان از موثر بودن آن، نظارت و ارزیابی بر آن، امری بسیار مهم به شمار می‌رود. کشورهای مختلف این وظایف را به شیوه‌های مختلفی انجام می‌دهند که از جمله آن‌ها می‌توان به بررسی و مقایسه با معیار، گزارش‌های پیشرف سالانه یا دو سالانه و مقایسه با پیش‌بینی‌های از قبل انجام شده اشاره کرد.

طبق نتایج پرسشنامه سیاست اقتصاد دیجیتال ۲۰۱۹ OECD، تمامی کشورهایی که در این حوزه فعال هستند، پیشرفت در اجرای راهبردهای دیجیتال ملی خود را رصد می‌کنند. در بین این کشورها، ۲۴ کشور گزارش داده‌اند که اهداف خاصی را تعیین کرده‌اند و میزان پیشرفت‌ها را نسبت به آن اندازه‌گیری می‌کنند. به‌عنوان مثال ژاپن اهدافی را برای کاهش هزینه‌های عملیاتی سیستم‌های اطلاعاتی در نظر گرفته است، در حالی که استونی، فنلاند، نروژ و سوئد دارای اهداف بلند پروازانه برای اینترنت سریعتر هستند. سایر کشورها اهداف بهبود تجارت الکترونیکی (لتونی) یا تقویت ایجاد شرکت‌های نوپا (بلژیک) را هدف گرفته‌اند.

اکثر کشورها همچنین از معیارها و جدول امتیازات بین‌المللی برای سنجش پیشرفت ملی به سمت اهداف سیاست‌گذاری شده در راهبرد دیجیتال ملی خود استفاده می‌کنند. چنین معیارهایی را می‌توان در چشم‌انداز اقتصاد دیجیتال OECD، جعبه ابزار دیجیتالی شدن OECD، شاخص اقتصاد و جامعه دیجیتال کمیسیون اروپا، پیمایش دولت الکترونیکی سازمان ملل و شاخص رقابت جهانی مجمع اقتصادی جهانی و سایر موارد مشاهده کرد.

به‌عنوان مثال در جمهوری چک، شورای دولتی برای جامعه اطلاعاتی، به‌طور دوره‌ای پیشرفت‌های صورت گرفته را با شاخص‌های عملکرد تعیین شده که بر ارزیابی بلوغ و عملکرد هر نهاد درگیر در راهبرد توسعه دیجیتال متمرکز است، مقایسه می‌کند.

فراتر از نظارت و ارزیابی در موضوع پیشرفت در خلال رسیدن به مقاصد و اهداف خود راهبرد دیجیتال ملی، اندازه‌گیری تأثیرات دستیابی به اهداف این سند بر اهداف ملی سطح بالاتر، مانند رشد و بهره‌وری و نوآوری، می‌تواند برای کشورها مفید باشد. به‌عنوان مثال، در ایسلند، ابتکارهایی که بخشی از راهبرد دیجیتال ایسلند را تشکیل می‌دهند به راهبردهای مالی این کشور نیز گره خورده‌اند (Ministry of Finance and Economic Affairs, ۲۰۱۹<sup>[۱۱]</sup>). در ژاپن، انتظار می‌رود استفاده از اینترنت اشیا، کلان داده‌ها و هوش مصنوعی (فناوری‌های انقلاب صنعتی چهارم)، طی چند سال آینده، همانطور که در راهبرد جدید فناوری اطلاعات این کشور پیش‌بینی شده است، به رشد تولید ناخالص داخلی (GDP) کمک کند. به همین ترتیب، در فدراسیون روسیه انتظار می‌رود بیش از نیمی از رشد تولید ناخالص داخلی تا سال ۲۰۳۰ ناشی از افزایش کارایی و رقابت مبتنی بر جذب بیشتر فناوری‌های دیجیتال باشد.



## تحولات اصلی سیاستی

این بخش روند اصلی سیاست‌ها را در زمینه‌های مختلف اقتصاد دیجیتال بررسی می‌کند. این موارد عبارتند از: دسترسی و اتصال پذیری، استفاده، حاکمیت داده‌ها، امنیت، حریم خصوصی، نوآوری، کار و فناوری‌های کلیدی (هوش مصنوعی، بلاکچین و محاسبات کوانتومی). اطلاعات بیشتر در مورد هر زمینه در فصل‌های موضوعی (فصل‌های آخر) ارائه شده است.

## دسترسی و اتصال پذیری

طی چند سال گذشته، سیاست‌گذاران و قانون‌گذاران، چارچوب‌های نظارتی را برای تحریک رقابت نوآوری و سرمایه‌گذاری در بازارهای ارتباطات تنظیم کرده و تطبیق داده‌اند (فصل ۳). در حالی که کشورها در حال عبور از بحران ویروس کرونا هستند، موضوع اتصال پذیری بیش از هر زمان دیگری برای اطمینان از ادامه فعالیت‌های اقتصادی از راه دور ضروری است. اختلاف در دسترسی به خدمات ارتباطی در داخل کشورها ممکن است پیامدهای بحران ویروس کرونا را برجسته کند. بنابراین، اتخاذ سیاست‌های مختلف با هدف کاهش شکاف‌های دیجیتالی از اهمیت فوق‌العاده‌ای برخوردار هستند. علاوه بر این، مقررات و سیاست‌هایی که باعث رقابت و سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های ارتباطی می‌شوند، اهمیت بیشتری پیدا می‌کنند. در میان مدت و بلند مدت، ارتقا و بهبود شبکه‌ها به تکامل بعدی پهن باند ثابت و بی‌سیم به منظور اطمینان از اتصال مطمئن و انعطاف پذیر برای همه کمک می‌کند.

بازارهای ارتباطی در حال تغییر هستند و معمولاً به سمت همگرایی می‌روند. این امر کشورهایمانند کلمبیا، فنلاند و آلمان را واداشته است تا وظایف تنظیم‌کننده‌های ارتباطات را اصلاح کنند. کشورهای دیگر مانند ایتالیا و انگلستان، چارچوب‌های نظارتی و قانونی را به‌عنوان بخشی از انتقال شبکه‌ها و سرویس‌های قدیمی، مانند شبکه‌های مسی تنظیم کرده‌اند.

کشورهای OECD، از جمله اتریش، فرانسه، آلمان و کره، به طور فزاینده‌ای از مقررات مبتنی بر داده برای تکمیل ابزارهای نظارتی سنتی استفاده می‌کنند. به‌عنوان مثال داده‌های مربوط به کیفیت شبکه، انگیزه‌هایی را برای اپراتورها فراهم می‌کند تا "خود تنظیم شوند" و شبکه‌های خود را بهبود بخشند. کشورهای OECD بیشتر بر روی چگونگی گسترش و بهبود دسترسی از طریق سیاست‌های کاهش هزینه‌های استقرار پهن باند تمرکز دارند. این موضوع شامل کار بر روی به اشتراک‌گذاری زیرساخت‌ها و مقررات سرمایه‌گذاری مشترک و بهبود زیرساخت‌های همکاری در شبکه‌ها می‌شود. اشتراک غیرفعال (passive) زیرساخت‌ها در کشورهای OECD از جمله استرالیا، فرانسه، کره و سوئیس موضوعی عادی و معمولی به شمار می‌آید. همچنین نمونه‌های بیشتری از اشتراک فعال زیرساخت وجود دارد. این موارد از توافق‌نامه‌های اشتراک شبکه دسترسی رادیویی (در کشورهای جمهوری چک،

فرانسه، آلمان، اسپانیا، سوئد و سوئیس) تا توافق نامه‌های رومینگ ملی (در کشورهای کلمبیا و فرانسه) را شامل می‌شود. چندین کشور OECD بر سیاست‌های "یک بار حفاری" تمرکز کرده‌اند. این سیاست‌ها معمولاً با هدف استفاده از پروژه‌های زیرساختی غیرپهن باند (به عنوان مثال تاسیسات، تأمین کنندگان چراغ‌های خیابان و ساخت بزرگراه/جاده) و کاهش هزینه‌های استقرار شبکه پهن باند است. به عنوان مثال کشورهای عضو اتحادیه اروپا دستورالعمل کاهش هزینه پهن باند اتحادیه اروپا را تا ژانویه ۲۰۱۶ به قانون وارد کردند. این دستورالعمل شامل مقرراتی است که به اپراتورهای شبکه ارتباطی امکان دسترسی به شبکه‌های دیگر را می‌دهد. سوئیس نیز به همان مفهوم ابتکاراتی را در پیش گرفته است.

در بازارهای تلفن همراه، کشورهای OECD همچنان بر مدیریت کارآمد طیف تمرکز می‌کنند تا استقرار نسل بعدی شبکه‌های بی سیم را تقویت کنند. این موضوع برای شبکه‌های بی سیم از سال ۲۰۱۶ در OECD برجسته بوده است. ۱۵ کشوری که از چنین روندی پیروی کرده‌اند عبارتند از: اتریش، کانادا، شیلی، دانمارک، فنلاند، فرانسه، آلمان، ایرلند، ایتالیا، لتونی، اسپانیا، سوئد، سوئیس، انگلستان و ایالات متحده.

"تراکم شبکه" مورد نیاز برای استقرار نسل پنجم تلفن همراه دارای پیامدهای مهم فنی، نظارتی و سیاست‌گذاری برای تمام سطوح دولت، از جمله شهرداری‌ها، صنعت و مردم خواهد بود. چندین کشور OECD، از جمله انگلستان و ایالات متحده، در حال ساده سازی روندها برای تسهیل تراکم شبکه هستند. برخی دیگر، مانند کره، ایرلند و سوئد، سیاست‌هایی را برای بهبود بک‌هال و ستون فقرات زیرساخت شبکه خود اتخاذ کرده‌اند.

در سه سال گذشته، بسیاری از کشورها، از جمله استرالیا، اتریش، کلمبیا، فرانسه، آلمان، اسپانیا و انگلستان، راهبردهای ملی نسل پنجم شبکه تلفن همراه را صادر کرده‌اند. اتحادیه اروپا چندین طرح توسعه نسل پنجم شبکه تلفن همراه مانند "برنامه اقدام نسل پنجم شبکه تلفن همراه و مشارکت عمومی و خصوصی زیرساخت ۵G" توسعه داده است. کشور کره یک راهبرد جامع به نام "۵G+" را برای ارتقا اکوسیستم ۵G تدوین کرده است که در آن از فناوری ۵G به عنوان زیرساخت اصلی اتصال دستگاه‌های پیشرفته و خدمات نوآورانه یاد شده است. در ایالات متحده، کمیسیون ارتباطات فدرال (FCC) راهبرد جامعی را برای "تسهیل برتری آمریکا در فناوری ۵G" منتشر کرد که به عنوان برنامه "۵G FAST" شناخته می‌شود.

تقریباً همه کشورهای OECD دسترسی به پهن باند و استفاده از پهن باند در اختیار گذاشته شده را، به عنوان هدف معرفی کرده‌اند. به عنوان مثال کره به طور ویژه بر روی افزایش سرعت دانلود تمرکز کرده است. این کشور در نظر دارد سرعت دانلود ۵۰ درصد از خانوارهای شهری را تا سال ۲۰۲۲ به میزان ۱۰ گیگابیت بر ثانیه برساند. لوکزامبورگ نیز قصد دارد تا سال ۲۰۲۰، سرعت دانلود ۱ گیگابیت بر

ثانیه به همه خانوارها ارائه دهد. سوئد نیز هدف اتصال ۹۸٪ از خانوارها و کسب و کار را به پهنای باند اگيگاييت بر ثانيه تا سال ۲۰۲۵ دنبال می‌کند.

اثرش پوشش ارتباطات پهن باند اگيگاييت بر ثانيه در سراسر کشور، هم به صورت ثابت و هم تلفن همراه، تا سال ۲۰۳۰ را هدف قرار داده است. کانادا قصد دارد ۹۰٪ از کانادایی‌ها تا سال ۲۰۲۱ به سرعت بارگیری ۵۰ مگابیت بر ثانيه دسترسی داشته باشند. تا سال ۲۰۲۰، ایالات متحده قصد دارد پهنای باند ۱۰۰ مگابیت بر ثانيه یا بیشتر را برای ۸۰ درصد خانوارها فراهم کند، در حالی که نروژ برای ۹۰ درصد خانوارها هدفی مشابه دارد.

تعداد فزاینده‌ای از کشورهای OECD چارچوب‌های قانونی خود را تغییر داده و پهن باند را به عنوان بخشی از چارچوب خدمات جهانی خود قرار داده‌اند. سوئیس اولین کشور در این حوزه بود و در ادامه استرالیا، بلژیک، کانادا، فنلاند، اسپانیا و سوئد و بسیاری دیگر راه این کشور را ادامه دادند. در کره، پهن باند ثابت به عنوان سرویس جهانی در سال ۲۰۲۰ تعیین شد.

همچنین در سراسر جهان چندین سیاست برای سهولت ورود به بازار و کاهش هزینه‌های تعویض اینترنت اشیا معرفی شده است. به عنوان مثال ایتالیا اجازه استفاده از منابع شماره گذاری خارج از سرزمین را برای اینترنت اشیا مجاز اعطا کرده است، بنابراین در حال راه اندازی یک چارچوب نظارتی مشخص برای سیم کارت‌های مورد استفاده در وسایل نقلیه متصل به شبکه است. ممکن است کشورهای عضو اتحادیه اروپا استفاده از برخی منابع شماره گذاری ملی (اختصاص شماره اختصاصی برای دسترسی به اشیا)، به ویژه اعداد خاص غیر جغرافیایی را به شکل خارج از سرزمین مجاز بدانند. این موضوع می‌تواند دامنه جدیدی را برای ارتباط ماشین به ماشین (M2M) ایجاد کند.

برخی از کشورها در سال‌های اخیر چارچوب‌های قانونی خود را پیرامون بی طرفی شبکه را مورد بازبینی قرار داده‌اند. اتحادیه اروپا قوانین خود را درباره دسترسی به اینترنت آزاد (۲۰۱۵/۲۱۲۰) مورد بازبینی قرار داده و گزارشی را در مورد اجرای آن در آوریل ۲۰۱۹ منتشر کرد. بدنه قانون گذاران ارتباطات الکترونیک اروپا نیز بازبینی دستورالعمل‌های خود در زمینه تنظیم مقررات ملی قوانین بی طرفی اروپا را آغاز نموده است. ژاپن نیز بحث در مورد بی طرفی شبکه را شروع کرده است. گروه مطالعاتی درباره بی طرفی شبکه که توسط وزارت امور داخلی و ارتباطات سازمان یافته بود، گزارشی را در سال ۲۰۱۹ منتشر کرد. در ایالات متحده، نهاد FCC قانون "بازگرداندن نظم آزادی اینترنت" خود را به منظور ایجاد رویه نظارتی سهل گیر را در سال ۲۰۱۷ تصویب کرد. در میان سایر تغییرات، این دستورالعمل خدمات دسترسی به اینترنت پهن باند را به عنوان یک سرویس اطلاعاتی طبقه بندی کرده و برخی از الزامات گزارش را حذف کرد و همچنین کمیسیون تجارت فدرال را مجاز به نظارت بر شیوه‌های حفظ حریم خصوصی ارائه دهندگان خدمات اینترنت کرد.

دولت‌ها به دنبال راه‌هایی برای تقویت تصویب IPv۶ هستند. به همین منظور، دولتمردان در حال ایجاد برنامه‌های تبلیغاتی برای ارتقا خدمات اینترنت، سازگاری خریده‌های دولتی و/یا با ارتقا نیروهای ویژه چند نهاد مسئول برای تقویت استقرار IPv۶ هستند. به‌عنوان مثال در سال ۲۰۱۹ سوئد توصیه‌های OECD در مورد تحول دیجیتال را اجرا کرد و بودجه‌ای را برای تنظیم IPv۶ در اختیار تنظیم‌کننده ارتباطات قرار داد.

## جذب و استفاده دیجیتال

### خانوارها و افراد

از ۳۰ کشوری که به پرسشنامه سیاست اقتصاد دیجیتال OECD در سال ۲۰۱۹ در مورد جذب و استفاده از فناوری‌های دیجیتال پاسخ دادند، همه ۴ کشور - ایتالیا، آلمان، هلند و اسپانیا - سیاست‌های صریحی را برای ارتقا سطح و میزان استفاده از فناوری‌های دیجیتال در خانواده‌ها و افراد در پی گرفته‌اند. (فصل ۴)

اهداف سیاست‌گذاری در کشورهای مختلف بسیار متفاوت است. این اهداف در بعضی از موارد شامل پرداختن به شکاف دیجیتالی است. بالا بردن مهارت‌ها و سواد دیجیتالی، بهبود اتصال، افزایش امنیت سایبری و اعتماد و افزایش کارایی دولت الکترونیک موارد دیگری هستند که به‌عنوان اهداف سیاست‌گذاری در این حوزه مطرح شده‌اند.

غالباً این سیاست‌ها گروه‌های خاص جمعیتی را هدف قرار می‌دهد. گروه‌های هدف مشترک شامل کودکان (جمهوری چک، ژاپن، پرتغال)، دانش‌آموزان (کلمبیا، سنگاپور)، سالمندان (استرالیا، اتریش، ژاپن)، خانوارهای کم‌درآمد (کاستاریکا، سنگاپور) یا افراد دارای معلولیت (کاستاریکا، اسرائیل، ژاپن) می‌شوند.

پشتیبانی غیر مالی، گسترده‌ترین ابزار برای ارتقا استفاده از فناوری‌های دیجیتال توسط خانوارها و افراد است. به‌طور خاص، پورتال‌ها یا مراکز رسمی فضای مجازی مناسب را برای به اشتراک گذاشتن تجربیات (ژاپن، کره)، اجرای کمپین‌های آگاهی‌بخشی (کلمبیا، دانمارک، مکزیک، پرتغال) و انجام فعالیت‌های آموزشی (سنگاپور) فراهم می‌کنند. امنیت سایبری، اعتماد و حمایت از مصرف‌کننده موضوع مشترکی است که در بین تمامی برنامه‌ها وجود دارد.

حمایت مالی مستقیم ممکن است از طریق آژانس‌های مخصوص مدیریت اجرای برنامه صورت گیرد. یا به شکل وام، کمک هزینه، کوپن یا آموزش خاص در اختیار افراد و گروه‌های واجد شرایط قرار گیرد. برنامه‌هایی که از این نوع پشتیبانی بهره‌مند می‌شوند، کاهش شکاف دیجیتالی در ابعاد مختلف آن را هدف قرار می‌دهند. این موضوع شامل افزایش سرعت و در دسترس بودن شبکه (استرالیا، کلمبیا، استونی، فنلاند، سنگاپور، سوئد، ایالات متحده) و افزایش مهارت‌های دیجیتال (پرتغال و فدراسیون

روسیه) است. در برخی از کشورها (کاستاریکا، استونی و ایالات متحده) چنین برنامه‌هایی از حمایت مالی غیرمستقیم نیز بهره‌مند می‌شوند.

پشتیبانی مالی غیرمستقیم غالباً در زمینه آموزش ارائه می‌شود. این نوع پشتیبانی شامل بهبود سیستم آموزشی (جمهوری چک و پرتغال)، ارتقا توسعه فناوری (فدراسیون روسیه) و بهبود مهارت‌های دیجیتال دانش آموزان و معلمان (دانمارک) است. در اتریش، هزینه درخواست خدمات دولتی در سطح فدرال وقتی درخواست این خدمات از طریق الکترونیکی ارسال شود، کاهش می‌یابد. مقررات و دستورالعمل‌های قانونی برای پایه ریزی قانونی در طیف گسترده‌ای از زمینه‌ها، عمدتاً در رابطه با حمایت از مصرف‌کننده (مکزیک و ترکیه) استفاده می‌شود. دیگر زمینه‌ها عبارتند از داده‌های شخصی (پرتغال و سنگاپور)، امنیت دیجیتال (اتریش و دانمارک)، دولت الکترونیکی (استرالیا و ژاپن) و بهداشت الکترونیک (لتونی).

### کسب و کارها

از بین ۳۰ کشوری که به پرسشنامه سیاست اقتصاد دیجیتال پاسخ داده‌اند، به جز ۳ کشور-ایتالیا، انگلستان و ایالات متحده - گزارش دادند که سیاست‌هایی را برای ارتقا استفاده از فناوری‌های دیجیتال توسط کسب و کارها اتخاذ کرده‌اند.

البته اهداف این سیاست‌های اتخاذ شده بسیار متفاوت است. به طور کلی این موارد شامل تقویت جذب فناوری‌های دیجیتال، افزایش بهره‌وری در شرکت‌ها و تقویت دسترسی به دانش و مهارت و همچنین حمایت از توسعه محصولات نوآورانه و خدمات اجتماعی (به‌عنوان مثال سلامت الکترونیکی) می‌شود.

شرکت‌های کوچک و متوسط (SME) معمول ترین نهادی بوده است که سیاست‌هایی با هدف افزایش مهارت‌های دیجیتال، آگاهی از فناوری و پذیرش فناوری و همچنین فعالیت‌های آگاهی در مورد امنیت و حریم خصوصی دیجیتال درباره آن اتخاذ و پیگیری شده است.

اقدامات پشتیبانی مستقیم مالی بیشترین کاربرد را در این عرصه دارند. این موارد شامل کمک هزینه برای جذب فناوری‌های دیجیتال توسط شرکت‌ها مانند خدمات ابری (کره) و کلان داده (پرتغال)، خدمات مشاوره دیجیتال و مهارت‌های دیجیتال (دانمارک و اسلونی) است. گرچه هدف مستقیم این نوع حمایت‌ها فناوری‌های دیجیتال نیست، اما بسیاری از کشورها کمک هزینه یا یارانه‌هایی را برای حمایت از تحقیق و توسعه اختصاص داده‌اند. به‌عنوان مثال آلمان، کلان داده‌ها، سیستم‌های خودمختار، امنیت فناوری اطلاعات و پلتفرم‌های خدماتی را برای این نوع پشتیبانی مستقیم هدف قرار داده است.

حمایت مالی غیرمستقیم اشکال مختلفی دارد. به‌عنوان مثال برزیل و ژاپن اعتبارات مالیاتی یا

سایر تخفیف‌ها را برای سرمایه‌گذاری در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات ارائه می‌دهند. کشورهای دیگر حمایت مالیاتی گسترده تری از تحقیق و توسعه ارائه می‌دهند. همچنین فدراسیون روسیه صریحاً بر فناوری‌های دیجیتال تمرکز دارد.

حمایت‌های غیرمالی نیز اشکال مختلفی دارد. استرالیا، لیتوانی، سنگاپور و سوئد خدمات مشاوره و راهنمایی متناسب با نوع کسب و کار را ارائه می‌دهند. ترکیه مشاوره‌ای متناسب با مقررات مربوط به مدل‌های جدید تجاری ارائه می‌دهد. لتونی و نروژ آموزش‌های لازم کسب و کاری را ارائه می‌دهند و در طرف دیگر پرتغال و اسلوانی از اشتراک تجربه و مشاوره پشتیبانی می‌کنند.

مقررات و دستورالعمل‌های قانونی در طیف گسترده‌ای از زمینه‌ها، مبانی قانونی را ایجاد می‌کند. این موارد از امنیت سایبری (جمهوری چک) و فناوری‌های مالی (مکزیک) تا امضاهای الکترونیکی (شیلی) و صورت حساب الکترونیکی برای خریدهای عمومی (اتریش و نروژ) را شامل می‌شوند. اقدامات در این زمینه همچنین شامل ایجاد اصول راهنمای تنظیم مدل‌های جدید تجاری فعال شده توسط فناوری‌های دیجیتال (دانمارک) است.

### دولت دیجیتال

طی دهه‌های گذشته، اصلاحات گسترده در بخش عمومی، کارایی و اثربخشی بیشتر خدمات عمومی را از طریق تحول دیجیتال امکان پذیر کرده است. به‌عنوان بخشی از این تلاش‌ها، دولت‌ها برای پاسخگویی بهتر به نیازهای شهروندان، سرمایه‌گذاری زیادی در شیوه‌های جدید و خدمات مدرن انجام دادند. پلتفرم‌های خدمات آنلاین مشترک در چندین سازمان بخش دولتی برای ساده سازی فرایندهای اداری و بهبود تعامل با شهروندان ایجاد شده است.

بر اساس پیمایش ۲۰۱۹ OECD در مورد دولت دیجیتال، اکثر کشورهای OECD مسئولیت راهبردهای دولت دیجیتال را به سطوح مرکزی یا فدرال داده‌اند. بسیاری از این کشورها نیز نهادهایی را با درجات مختلف مسئولیت‌های مشاوره‌ای و تصمیم‌گیری تاسیس کرده‌اند که به دولت دیجیتال اختصاص دارند. وظیفه این نهادها در کانادا، جمهوری چک، ایسلند، اسرائیل، کره و لوکزامبورگ در سطح بسیار گسترده‌ای قرار دارد اما در بلژیک و سوئد وظایف محدودتری دارند.

طبق همین پیمایش، ۲۲ کشور OECD و همچنین برزیل از یک مدل استاندارد برای مدیریت پروژه فناوری اطلاعات و ارتباطات استفاده می‌کنند. علاوه بر این، ۲۲ کشور از رویکردهای تجارت محور مانند تحلیل هزینه و سود و/یا اثربخشی هزینه استفاده کرده‌اند. علاوه بر این، ۲۴ کشور راهبرد خرید تجهیزات مربوط به فناوری اطلاعات و ارتباطات خاص برای بخش عمومی دارند در حالی که ۱۰ کشور دیگر دارای یک راهبرد تدارکات دولتی هستند که حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات را پوشش می‌دهد. فقط ۱۲ کشور از ۳۱ کشور OECD با داده‌های موجود، هر سه اهرم سیاستی (مدیریت پروژه

فناوری اطلاعات و ارتباطات، رویکرد تجارت محور و راهبرد خرید فناوری اطلاعات و ارتباطات) را به‌عنوان بخشی از راهبرد دولت دیجیتال خود اتخاذ کرده‌اند.

### مهارت‌ها

در سال‌های اخیر، چندین کشور برنامه‌های درسی مدارس را با تغییر مهارت‌های مورد نیاز ناشی از تحول دیجیتالی تطبیق داده‌اند. در استرالیا، چارچوب "توسعه توانایی فناوری اطلاعات و ارتباطات" هدف توسعه مهارت‌های دیجیتالی در کلاس‌های مستقل این حوزه و همچنین در سایر مناطق یادگیری است. در کانادا، چندین دولت استانی رویکرد جامعی را برای صلاحیت دیجیتال اتخاذ کرده‌اند. در جمهوری چک، راهبرد آموزش دیجیتال برای سال ۲۰۲۰ با هدف گشودن آموزش به روش‌های جدید یادگیری از طریق فناوری‌های دیجیتال و بهبود مهارت‌های دانش‌آموزان در توانایی‌های مربوط به فناوری اطلاعات و ارتباطات و تفکر محاسباتی است. فرانسه اخیراً دوره اجباری علوم و فناوری محاسبات را در مدارس متوسطه معرفی کرده است. سوئد با هدف تقویت شایستگی دیجیتال، سواد رسانه‌ای و اطلاعاتی، در برنامه‌های درسی برای سیستم مدارس تغییراتی ایجاد کرده است.

برای بیش از یک دهه، کشورهای OECD با سیاست‌های متنوع، نیاز به معلمان برای توسعه مهارت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات را برطرف کرده‌اند. این موارد از تدوین برنامه‌های ملی ترویج این هدف تا معرفی آموزش اجباری، استانداردهای اعتباربخشی ملی یا گواهینامه ملی برای معلمان متغیر است. به‌عنوان مثال، دانمارک، گواهی داوطلبانه‌ای را توسعه داده است که دانش‌آموزی در مورد فناوری اطلاعات و ارتباطات و آموزش مهارت‌های پایه‌این بخش را در هم آمیخته است. در پرتغال، برنامه Train the Trainers با هدف ارتقا مهارت‌های معلمان، از جمله مهارت‌های دیجیتال، ایجاد شده است.

بسیاری از کشورهای OECD برنامه‌هایی برای سواد دیجیتال ایجاد کرده‌اند تا بتوانند میزان شمول دیجیتال را به ویژه برای گروه‌های آسیب پذیر افزایش دهند (فصل ۴). به‌عنوان مثال پیمان صلاحیت دیجیتال در اتریش، جوانان مبتدی، متخصصان بیشتر از ۴۵ سال و به‌طور کلی سالمندان را هدف قرار می‌دهد. مثال‌های دیگر شامل برنامه تابعیت دیجیتال کلمبیا، دوره مهارت‌های دیجیتال شهروندان ارشد اسرائیل و برنامه Latvia's Father's Third Son است که در ذیل آن کتابخانه‌ها در مورد نحوه استفاده از خدمات الکترونیکی و بیمایش‌ایمن در اینترنت مشاوره ارائه می‌دهند. در نروژ، برنامه شمول دیجیتال، همه افراد مسن، زنان و مهاجران را هدف قرار داده است. طرح ملی صلاحیت‌های دیجیتال پرتغال با نام ۲۰۳۰.e به شهروندان و کارگران کمک می‌کند تا توانایی‌های دیجیتالی خود را ارتقا دهند. سرانجام برنامه Future Digital Inclusion در انگلستان از یادگیری بزرگسالان در حوزه‌های دیجیتالی حمایت می‌کند.

همچنین برنامه‌هایی برای افزایش مهارت و یا بازآموزی کارگران نیز در میان کشورهای OECD رایج شده است. این موارد شامل اعطای یارانه‌هایی برای بالا بردن مهارت‌های دیجیتال (اسلوونی)، ایجاد مراکز پرورش صلاحیت (آلمان)، آموزش فناوری اطلاعات و ارتباطات برای شرکت‌های کوچک و متوسط (اسرائیل)، پشتیبانی آموزش برای کارمندان در صنعت فناوری اطلاعات و ارتباطات (لتونی)، مشاوره تجاری برای شرکت‌های کوچک و متوسط (لیتوانی)، برنامه‌های افزایش توان و مهارت کارگران (پرتغال) و دوره‌های آنلاین رایگان (انگلستان) می‌شود.

### دسترسی، اشتراک و استفاده مجدد از داده‌ها

تمام کشورهای OECD و اکثر اقتصادهای شریک یک یا چند اقدام در مورد دسترسی، اشتراک و استفاده مجدد از داده‌ها دارند (فصل ۵). بیشترین تمرکز آنها بر دسترسی و اشتراک داده‌های بخش عمومی است. به‌عنوان مثال، فرانسه، ژاپن، انگلستان و ایالات متحده قصد دارند دسترسی آزاد به داده‌های دولت را امکان‌پذیر کنند. بسیاری از کشورها ابتکارات اطلاعاتی بخش عمومی را دارند، در حالی که کشورهای دیگر ابتکارات داده‌های باز یا هر دو را مد نظر قرار داده‌اند. مورد دوم به دنبال دستورالعمل ۲۰۱۹/۱۰۲۴ اتحادیه اروپا از ۲۰ ژوئن ۲۰۱۹ در مورد داده‌های باز و استفاده مجدد از اطلاعات بخش عمومی امکان‌پذیر شده است. روند کلی ایجاد ترافیک پورتال‌های داده آزاد را می‌توان در سراسر OECD مشاهده کرد.

تعهد دولت‌ها برای ایجاد اطلاعات بیشتر و استفاده از تحولات فناوری، مانند کلان داده‌ها و هوش مصنوعی، آن‌ها را به سمت تسهیل اشتراک داده‌ها در بخش عمومی سوق داده است. قانون اشتراک و انتشار داده استرالیا یک نمونه برجسته است. نمونه‌های دیگر شامل صفحه اطلاعات به اشتراک‌گذاری اطلاعات استونی (X-Road) و چارچوب اخلاق داده‌های دولت انگلستان است. استفاده و راه‌اندازی سیستم‌های مبتنی بر داده‌های مکانی و داده‌های حمل و نقل در دستورکار ابتکارات داده‌ای بخش دولتی قرار دارد. به‌عنوان مثال می‌توان به پرونده آدرس ملی Geocoded در استرالیا اشاره کرد. در سوئیس، اداره حمل و نقل فدرال می‌خواهد تبادل داده بین بازیگران دولتی و خصوصی فعال در سیستم حمل و نقل عمومی سوئیس را تسهیل کند.

تعداد کمی از کشورها، اشتراک داده‌ها در بخش خصوصی را تسهیل می‌کنند، اگرچه این موضوع را به‌عنوان یک چالش نوظهور در این عرصه مطرح می‌کنند. اکثر اینگونه ابتکارات داوطلبانه است و رایج‌ترین آن‌ها دستورالعمل‌های قرارداد و مشارکت داده‌ها، از جمله مشارکت دولتی و خصوصی است. نمونه‌هایی از ابتکارات دولت بر اساس رهنمودهای قرارداد شامل راهنمای قرارداد استفاده از هوش مصنوعی و داده‌ها در ژاپن و اصول حفظ حریم خصوصی و امنیتی مزعه‌های داده در ایالات متحده است. فضای صنعتی داده در آلمان، مشارکت داده‌های حوزه یکپارچه سازی داده‌ها برای



استرالیا، سیستم صدور گواهی‌نامه ژاین برای پلتفرم‌های اشتراک داده، چارچوب اشتراک داده قابل اعتماد سنگاپور و مرکز (هاب) دیجیتال دانمارک نمونه‌هایی از مشارکت داده‌ها هستند. در مواردی که اشتراک داده‌ها اجباری است، سیستم‌های اشتراک‌گذاری داده معمولاً به کاربران مورد اعتماد محدود می‌شوند. به‌عنوان مثال، استرالیا در حال بررسی چارچوبی برای شناسایی "مجموعه داده‌های منافع ملی" یا "مجموعه داده‌های تعیین شده" است. در فرانسه، قانون جمهوری دیجیتال (Loi pour une République numérique) معیارهایی را برای "داده‌های با منافع عمومی" تعریف می‌کند (Government of France, ۲۰۱۶<sup>[۱۳]</sup>). کمیسیون اروپا در حال بررسی اشتراک داده‌ها بین بخش خصوصی و دولتی تحت مفهوم "داده‌های بخش خصوصی برای اهداف عمومی" است. در برخی موارد، دسترسی به داده‌ها بر اساس رقابت و ملاحظات کارایی (سیستم) است. این قوانین معمولاً صنایع مبتنی بر شبکه مانند ارتباطات از راه دور، انرژی و حمل و نقل را شامل می‌شود. قانون فنلاند درباره خدمات حمل و نقل یک نمونه است.

قابلیت جابجایی داده‌ها اغلب به‌عنوان وسیله متعهدانه‌ای برای ارتقا-استفاده مجدد بین بخشی از داده‌ها تلقی می‌شود. در عین حال، این موضوع می‌تواند حقوق کنترل افراد را بر داده‌های شخصی آنها و کسب و کارها، به ویژه شرکت‌های کوچک و متوسط، بر داده‌های تجاری آنها تقویت کند. از ابتکارات برجسته ترابردپذیری داده می‌توان به برنامه‌های "اطلاعات من" در ایالات متحده، Midata در انگلستان، دستورالعمل اتحادیه اروپا برای قابلیت جابجایی داده‌ها که توسط مقررات عمومی حفاظت از داده‌ها (GDPR) تنظیم شده و پیشنهاد اخیر استرالیا برای استفاده از داده‌های مصرف‌کننده اشاره کرد.

برخی از دولت‌ها ابتکارات اختصاصی برای حمایت از توسعه مهارت‌ها و زیرساخت‌های مربوط به داده‌ها در بخش عمومی ایجاد کرده‌اند. به‌عنوان مثال می‌توان به مشارکت مهارت‌های دیجیتال در انگلستان، سمینارهای راه حل‌های دیجیتال استونی، مسابقات تجزیه و تحلیل داده‌ها در چین و برنامه‌های آموزش و مهارت آموزی اسلوانی برای کارمندان دولت اشاره کرد.

برخی از دولت‌ها مراکز تجزیه و تحلیل و نوآوری داده‌ها را تأسیس کرده‌اند تا از سازمان‌های دولتی خود در به اشتراک‌گذاری و استفاده مجدد از داده‌ها پشتیبانی کنند. برخی دیگر سازوکارهای مشارکت با چنین مراکزی را ایجاد و تقویت کرده‌اند. ایرلند مرکز بینش تجزیه و تحلیل داده را تأسیس کرد، که یکی از بزرگترین سازمان‌های تحقیقاتی تجزیه و تحلیل داده در اروپا به شمار می‌رود. مرکز نوآوری داده‌های استرالیا، Data۶۱، با همکاری آژانس‌های دولتی برای ایجاد فناوری‌های جدید، داده‌های دولتی با ارزش را در اختیار افراد بیشتری قرار داده و ضمن حفظ حریم خصوصی، امکان استفاده افراد دیگر از داده‌ها را فراهم می‌کند. همچنین کمیسیون اروپا در حال توسعه یک مرکز پشتیبانی برای به اشتراک‌گذاری داده‌ها تحت برنامه تسهیلات اتصال اروپا است.

چندین کشور نیز از نوآوری و تحقیق و توسعه در تجزیه و تحلیل داده‌ها و فناوری‌های مرتبط حمایت کرده و نسبت به ایجاد سازوکارها و فرایندهای مختلف اقدام کرده‌اند. به‌عنوان مثال کمیسیون اروپا، تعدادی سازوکار بودجه برای نوآوری مربوط به داده در اختیار دارد. از قبیل این موارد می‌توان به انکوباتورهای نوآوری داده‌ها، پورتال داده اروپا و فناوری‌های افزایش حریم خصوصی اشاره کرد.

دولت‌ها برای جمع‌آوری، تجزیه و تحلیل و به اشتراک‌گذاری داده‌ها برای کمک به خط مقدم بحران کرونا به مجموعه وسیعی از فناوری‌های دیجیتال و تجزیه و تحلیل پیشرفته روی آورده‌اند. به‌عنوان مثال، دوپچه تلکام داده‌های "جریان حرکت" بدون نام کاربران خود را به موسسه رابرت کخ، یک مرکز تحقیقاتی و آژانس دولتی مسئول کنترل و پیشگیری از بیماری در آلمان، ارائه داده است. برنامه "پنج نقطه" گروه Vodafone در زمینه ویروس کرونا شامل مجموعه کلان داده‌ها بدون نام برای کمک به مقامات در درک بهتر جنبش‌های جمعیتی است. کمیسیون اروپا با هشت اپراتور ارتباط از راه دور اروپایی ارتباط برقرار کرده است تا داده‌های مربوط به تحرکات افراد را به صورت ناشناس به منظور هماهنگی اقدامات ردیابی گسترش ویروس کرونا بدست آورد.

برنامه‌های استفاده شده در مقابله با کرونا برای ردیابی مکان نیز مورد استفاده قرار گرفته‌اند. به‌عنوان مثال سنگاپور ردیابی تماس را برای همه موارد تأیید شده و مشکوک از روزهای اولیه شیوع آغاز کرد. علاوه بر این موضوع، این برنامه می‌تواند اطلاعات سلامت افراد را بین بیمارستان‌ها، دولت و اشخاص ثالث به اشتراک بگذارد. چنین برنامه‌هایی ممکن است مسائل و مشکلات قابل توجهی در حوزه حریم خصوصی ایجاد کند. شرایط حاد در این وضعیت، هنگامی است که کاربران رضایت صریح و آگاهانه به منظور اشتراک‌گذاری داده‌های شخصی شان اعطا نکنند. البته در صورتی که کاربران هم رضایت دهند، کماکان نگرانی‌های امنیتی زیادی در این بخش وجود دارد.

### حریم خصوصی

چارچوب‌های حفظ حریم خصوصی به ویژه در دوره‌های بحرانی از جمله بیماری همه‌گیر کرونا بسیار مهم است. این چارچوب‌ها به منظور حفظ امنیت ملی و امنیت عمومی، از جمله بهداشت و رفاه عمومی، اشتراک داده‌ها را تسهیل می‌کنند. تحقیقات اخیر OECD نشان می‌دهد که با وجود این چارچوب‌ها، تعداد کمی از کشورها سیاست‌هایی برای تسهیل اشتراک داده‌ها در بخش خصوصی دارند. حتی تعداد کمی از آن‌ها دارای چارچوب حاکمیتی برای پشتیبانی از جمع‌آوری و به اشتراک‌گذاری داده‌های غیرعادی از راه‌های سریع، ایمن، قابل اعتماد، مقیاس پذیر و مطابق با مقررات مربوط به حریم خصوصی و محافظت از داده‌ها هستند.

در نتیجه، بسیاری از کشورها اخیراً از مشاوران دولتی اجرای حریم خصوصی (PEA)، موسسات حقوقی بخش خصوصی، جامعه مدنی، دانشگاهیان و سایر بازیگران مشاوره گرفته‌اند. این مشاوره‌ها

به منظور اطمینان از مناسب بودن بودن اقدامات و درک پیامدهای بالقوه آن انجام می‌گیرد. بسیاری از دولت‌ها قانونی را تصویب کرده یا در حال بررسی آن هستند، که جمع‌آوری داده‌ها را براساس جمعیت، دوره زمانی و هدف محدود می‌کند. مسئولان حوزه اجرای حریم خصوصی‌ها در بسیاری از کشورهای OECD به طور کلی رویکرد عملی و زمینه‌ای در این بخش را تأیید کرده‌اند. به همین منظور، آن‌ها قوانینی را با خصوصیات جدید به منظور اطمینان یافتن از این موضوع که رعایت اصول اساسی محافظت از اطلاعات و حریم خصوصی مانع از پاسخ‌های لازم و متناسب خط مقدم ویروس کرونا نمی‌شود، وضع کرده‌اند. علاوه بر این، مشاوران دولتی اجرای حریم خصوصی در بسیاری از حوزه‌های قضایی در مورد جمع‌آوری، پردازش و به اشتراک‌گذاری داده‌های شخصی برای ردیابی تماس‌های افراد درگیر کرونا و سایر اقدامات راهنمایی می‌کنند. بیشترین راهنمایی‌ها به چگونگی درج ویژگی‌های حریم خصوصی توسط طراحی در برنامه‌های "ردیابی و مسیریابی" مربوط می‌شود تا از محافظت از اطلاعات شخصی جمع‌آوری شده اطمینان حاصل شود.

در دو سال گذشته شاهد چندین تحول نظارتی قابل توجه در سراسر جهان بوده‌ایم (فصل ۶). به طور خاص، قانون مقررات عمومی حفاظت از داده‌های اتحادیه اروپا که در تاریخ ۲۵ می ۲۰۱۸ تصویب گردید، قوانین جدیدی را در مورد جریان آزاد جهانی اطلاعات شخصی در مورد افراد داده در اتحادیه اروپا وضع کرد.

علاوه بر آن شورای اروپا اخیراً کنوانسیون ۱۹۸۵ خود را برای حمایت از افراد در مورد پردازش خودکار داده‌های شخصی (کنوانسیون ۱۰۸) مورد بازنگری قرار داده است. هدف از این بازنگری‌ها اطمینان از کاربرد آن در فناوری اطلاعات و ارتباطات جدید و تقویت پیاده‌سازی و شرایط مربوط به فناوری‌های مبتنی بر اطلاعات و ارتباطات است. سند بازنگری شده کنوانسیون ۱۰۸، قرار است از اکتبر ۲۰۲۳ لازم‌الاجرا شود. OECD همچنین بر اجرای بازنگری‌های ۲۰۱۳ در دستورالعمل‌های حفظ حریم خصوصی مربوط به سال ۱۹۸۰ این نهاد نظارت می‌کند (OECD, ۲۰۱۳<sup>[۱۵]</sup>). این تلاش‌ها باین هدف است که شکاف‌ها را شناسایی کرده و گام‌های بعدی احتمالی را برای اطمینان از مرتبط بودن دستورالعمل‌ها پیشنهاد دهد.

تعداد توافقنامه‌های تجاری مختلف و چارچوب‌های دیگری که به دنبال افزایش سطح اعتماد به جریان فرامرزی داده‌های شخصی هستند، در سال‌های اخیر با افزایش روبرو شده است. این ابزارها در کنار ابزارهایی قرار دارند که همچنان به حفظ حریم خصوصی و انتقال داده‌های جهانی ادامه می‌دهند، به عنوان مثال چارچوب محافظت حریم خصوصی اتحادیه اروپا و ایالات متحده یا چارچوب حفظ حریم خصوصی نهاد همکاری اقتصادی آسیا و اقیانوسیه (APEC) از جمله این توافقات هستند.

در سطح ملی، تعداد فزاینده‌ای از کشورها در سراسر جهان، از جمله کشورهای OECD، چارچوب‌ها و سیاست‌های مدرن محافظت از داده‌ها را اعمال می‌کنند. این چارچوب‌های مدرن، باز بودن

جریان داده‌های بین‌المللی را با بالاترین سطح حفظ حریم خصوصی و محافظت از داده‌ها برای افراد ترکیب می‌کنند. بسیاری از دولت‌ها سیاست‌های مربوط به داده را برای انطباق آن‌ها با عصر دیجیتال معرفی و اصلاح کرده‌اند. چنین سیاست‌هایی همچنین شرایط را برای انتقال داده‌ها به مراکز خارجی از مرزهای جغرافیایی فراهم می‌کنند. همچنین این امکان وجود دارد که داده‌ها به صورت محلی ذخیره و در مواقع مورد نظر مورد استفاده قرار گیرند.

درک چگونگی اعمال قوانین حریم خصوصی در مورد فناوری‌های نوظهور مانند هوش مصنوعی و تأثیر آن‌ها بر مصرف‌کنندگان، همچنان یک چالش است. کشورهای مختلف در سراسر جهان در حال تدوین مقررات و راهنمایی‌های اختصاصی برای مقابله با چالش‌های حفظ حریم خصوصی فناوری‌های نوظهور مانند هوش مصنوعی هستند. کشورها همچنین از زمینه‌های نوآورانه نظارتی در زمینه فناوری‌های نوظهور، معمولاً سیستم‌های نظارتی نوآورانه منعطف، به منظور اعمال نظارت استفاده می‌کنند. اقدامات دیگر گزارش شده شامل تدوین استانداردهای بین‌المللی برای فناوری‌های خاص (مانند بلاکچین)، منشور دیجیتال، برنامه کمک هزینه تحقیق در مورد حریم خصوصی و چارچوب حسابرسی هوش مصنوعی است.

در حوزه حریم خصوصی پیشرفت‌های قابل توجه زیادی در سطح قانون‌گذاری رخ داده است. قانون حریم خصوصی مصرف‌کننده در کالیفرنیا که در سال ۲۰۱۸ تصویب شد، حقوق مصرف‌کننده جدیدی را در مورد جمع‌آوری، پردازش، نگهداری و اشتراک اطلاعات شخصی تبیین می‌کند. برزیل نیز قانون عمومی محافظت از داده‌ها را در سال ۲۰۱۸ تصویب کرد. در هند، قانون ملی محافظت از داده‌ها که مدت‌ها در انتظار آن بود، در صفت تصویب در پارلمان قرار دارد.

بازنگری سال ۲۰۱۳ در دستورالعمل‌های حفظ حریم خصوصی OECD از دولت‌ها می‌خواهد "راهبردهای حفظ حریم خصوصی ملی را طوری تبیین کنند که به صورت یک رویکرد هماهنگ بین ارگان‌های دولتی باشد". با این حال، تقریباً کمتر از نیمی از ۲۹ پاسخ دهنده به پرسشنامه رهنمودهای حریم خصوصی ۲۰۱۹ OECD از یک راهبرد حفظ حریم خصوصی ملی یا رویکرد کل دولت برای حفظ حریم خصوصی برخوردار هستند.

علاوه بر اصلاحات نظارتی و نوآورانه، کشورها با پاسخ‌های سیاستی لازم به رویارویی با چالش‌های ناشی از فناوری‌های نوظهور می‌پردازند. در وهله اول آن‌ها چارچوب‌های جدیدی برای حاکمیت داده‌ها ایجاد می‌کنند و البته ارگان‌ها و موسسات جدیدی را به منظور راهنمایی و کمک در حوزه فناوری‌های خاص تاسیس کرده‌اند. به عنوان مثال، انگلستان اخیراً یک مرکز اخلاق و نوآوری در داده‌ها ایجاد کرده است تا مسائل اخلاقی مطرح شده توسط فناوری‌های نوظهور را شناسایی کرده، در مورد بهترین روش‌های استفاده از داده‌ها توافق کند و مقررات جدید بالقوه‌ای را برای "ایجاد اعتماد و امکان نوآوری در فناوری‌های داده محور" ایجاد کند.

کشورها امروز در تلاشند تا سیاست‌های اضافی و مکمل را برای افزایش حفاظت از حریم خصوصی کودکان ارائه دهند. در سطح داخلی، تقریباً همه پاسخ دهندگان به پیمایش OECD در سال ۲۰۱۷ گزارش کردند که قوانین حریم خصوصی آن‌ها شامل مقررات خاصی در مورد حمایت از کودکان است. مقررات عمومی حفاظت از داده‌ها (GDPR) تشخیص می‌دهد که کودکان از نظر داده‌های شخصی خود، به ویژه در رابطه با بازاریابی و جمع‌آوری، باید از حمایت ویژه‌ای برخوردار باشند. با این حال، کشورهای OECD در رویکردهای توجه و رضایت برای جمع‌آوری، پردازش و اشتراک اطلاعات شخصی کودکان متفاوت هستند.

با افزایش چارچوب‌های حفظ حریم خصوصی و محافظت از داده‌ها، توجه به طور فزاینده‌ای به سمت چگونگی افزایش انطباق با این چارچوب‌ها از جمله با اجرای بیشتر قانون معطوف شده است. به طور خاص، دولت‌ها در حال انجام اقدامات سیاسی برای افزایش آگاهی از الزامات مربوط به حریم خصوصی و چارچوب‌های محافظت از داده‌ها هستند. دولت‌ها همچنین بر ارتقا مسئولیت‌پذیری کنترل‌کنندگان داده، همراه با همکاری در اجرای قوانین بین‌المللی تأکید دارند. برخی از سازوکارهای کلیدی در سطح چند جانبه شامل شبکه اجرای حریم خصوصی جهانی، کنفرانس بین‌المللی کمیسیون‌های محافظت از اطلاعات و حریم خصوصی (هم‌اکنون مجمع جهانی حریم خصوصی) تنظیم همکاری برای اجرای قانون و ترتیب اجرای حریم خصوصی بین مرزی APEC می‌شوند.

### امنیت دیجیتال

چندین کشور OECD دارای راهبردهای ملی امنیت دیجیتال برای حمایت از رونق اقتصادی و اجتماعی و/یا تقویت اعتماد و اطمینان در محیط دیجیتال هستند (فصل ۷). ظرفیت‌سازی، حفاظت از زیرساخت‌های حیاتی، اشتراک اطلاعات و همکاری بین‌المللی از جمله ارکان‌های اصلی این راهبردها است.

آژانس‌های دولتی مسئول امنیت دیجیتال در سراسر OECD به چندین روش اساسی به بحران همه‌گیری ویروس کرونا پاسخ داده‌اند. آن‌ها آگاهی عمومی را افزایش داده، چشم‌انداز تهدید را زیر نظر گرفته‌اند، در صورت لزوم کمک‌هایی را ارائه داده و با همه ذی‌نفعان مربوطه از جمله در سطح بین‌المللی همکاری کرده‌اند. به عنوان مثال، آژانس امنیت سایبری و زیرساختی ایالات متحده بخشی را در وب سایت خود ایجاد کرد که به خطرات امنیتی مربوط به ویروس کرونا اختصاص دارد ([www.cisa.gov/coronavirus](http://www.cisa.gov/coronavirus)). همچنین کمیسیون اروپا، آژانس امنیت سایبری اتحادیه اروپا، تیم واکنش اضطراری رایانه‌ای برای نهادهای اتحادیه اروپا و یوروپول برای ردیابی فعالیت‌های مخرب مربوط به ویروس کرونا و هشدار به انجمن‌های مربوطه همکاری کردند. مرکز امنیت سایبری کانادا توصیه کرد که سازمان‌های بهداشتی کانادا که بخشی از واکنش ملی به همه‌گیری کرونا هستند،

هوشیاری خود را در تمامی مراحل حفظ کرده و از بهترین روش‌های امنیت دیجیتال اطمینان حاصل کند. اداره ملی امنیت سایبری و اطلاعات کشور جمهوری چک به نهادهای مراقبت‌های بهداشتی منتخب دستور داد تا امنیت سیستم‌های کلیدی مبتنی بر فناوری اطلاعات و ارتباطات را افزایش دهند. این نهاد همچنین مشاوره و پشتیبانی از این نهادها را ارائه می‌دهد.

سازوکارهای هماهنگی در این حوزه در بین کشورها متفاوت است. به عنوان مثال، در دانمارک، آژانس دیجیتالی سازی (وزارت دارایی) و مرکز امنیت سایبری (وزارت دفاع) به طور مشترک در حال فعالیت بوده و مسئولیت مشترک دارند. در هلند، وزارت دادگستری مسئول هماهنگی کلی است. در برخی از کشورها مانند لتونی، اسپانیا یا ایالات متحده، یک شورای ملی نمایندگان کلیه وزارتخانه‌ها و سازمان‌های مربوطه را رهبری و هدایت می‌کند.

ماهیت و دامنه همکاری چند ذینفع نیز در حوزه هماهنگی موارد مربوط به امنیت دیجیتال بسیار متفاوت است. برخی از دولت‌ها به طور موقت با انجمن‌های تجاری خاص همکاری می‌کنند، در حالی که برخی دیگر ذی‌نفعان را از مرحله طراحی به طور گسترده‌تری درگیر می‌کنند. به عنوان نمونه‌ای از موارد اخیر، برزیل سه گروه کاری را به ترتیب در زمینه حاکمیت دیجیتال، پیشگیری و کاهش تهدیدات و حمایت از زیرساخت‌های دولتی و حیاتی تشکیل داده است.

فراتر از راهبردها و سیاست‌های ملی، دولت‌های سراسر OECD برای ارتقا امنیت دیجیتال اشکال جدید مشارکت‌های چند طرفه و بین‌المللی را تسهیل می‌کنند. به عنوان مثال می‌توان به فراخوان اعتماد و امنیت پاریس در فضای مجازی، منشور اعتماد و توافق نامه فناوری سایبری اشاره کرد. نوآوری در امنیت دیجیتال روندی نوظهور در کشورهای OECD است که برای تشویق توسعه آن اقدام به ایجاد مراکز نوآوری باز نموده‌اند. به عنوان نمونه می‌توان به پردیس CyberSpark اسرائیل، شبکه رشد امنیت سایبری استرالیا، دفتر پیشرفت سریع امنیت سایبری در انگلستان، اکوسیستم امنیت سایبری نوآوری سنگاپور، آژانس نوآوری در امنیت سایبری آلمان، پردیس سایبری فرانسه و سازمان امنیت سایبری اروپا اشاره کرد.

دولت‌ها برای غلبه بر کمبود متخصصان امنیت دیجیتال از برنامه‌های آموزشی پشتیبانی می‌کنند. به عنوان مثال، در ایالات متحده، موسسه ملی استاندارد و فناوری، در وزارت بازرگانی، طرح ملی آموزش امنیت سایبری را آغاز کرده است. کانادا با آموزش مهارت‌های برنامه نویسی و دیجیتالی به کودکان از سنین پایین، رشد استعدادها را ارتقا می‌بخشد. دولت‌ها همچنین می‌توانند ارتباطات پایدار بین دانشگاه، صنعت، بخش‌های درون دولتی، کارآفرینان و فعالان مالی را ارتقا دهند. به عنوان مثال، مشارکت اکوسیستم جهانی اکوسیستم‌ها در زمینه نوآوری و امنیت سایبری همکاری بین اکوسیستم‌های امنیتی دیجیتال را در سراسر جهان هماهنگ می‌کند.

برخی از کشورهای OECD برای بهبود شفافیت محصول و کاهش آسیب‌پذیری، طرح‌های داوطلبانه متمم را راه‌اندازی کرده‌اند. به‌عنوان مثال، دولت فنلاند برای راه‌اندازی متمم امنیتی اینترنت اشیا با صنعت همکاری می‌کند. دولت‌های ژاپن و آلمان به ترتیب برنامه‌های متمم خود را برای محصولات اینترنت اشیا و مسیریاب‌ها برنامه‌ریزی می‌کنند.

تسهیل مشارکت‌های چند طرفه یک ابزار اضافی برای دولت‌ها است. به‌عنوان مثال، دولت هلند در حال کار با ذی‌نفعان برای نظارت و افزایش امنیت دیجیتال دستگاه‌های متصل است. در ایالات متحده، آژانس ملی ارتباطات و اطلاعات، موسسات توسعه و ساخت نرم‌افزار را تشویق می‌کند تا لایحه مربوط به توسعه نرم‌افزار را تهیه کنند. دولت‌های دیگر در OECD بودجه مشترکی را برای توسعه بات‌نت‌ها در اختیار نهادهای مختلف فعال در این عرصه اختصاص داده‌اند. از جمله این حمایت‌ها می‌توان به "botfrei" در آلمان و عملیات ملی موسوم به "به سوی محیط زیست پاک مبتنی بر اینترنت اشیا" در ژاپن اشاره کرد.

برخی دولت‌ها همچنین از طریق مقررات مخصوص، برخورداری از ویژگی‌های اساسی امنیتی را برای کلیه محصولات اینترنت اشیا الزامی می‌کنند. به‌عنوان مثال، در انگلستان، دولت قصد دارد تولیدکنندگان را موظف به اجرای اصول اصلی دستورات عمل‌های خود در حوزه امنیت اینترنت اشیا کند. در ژاپن نیز قانون‌گذاران عرصه فناوری اطلاعات، الزاماتی را برای توسعه محصولات اینترنت اشیا اعمال کرده‌اند.

در طرف دیگر چندین فعال و بازیگر عرصه صنعت نیز برای افزایش امنیت دیجیتالی محصولات خود ائتلاف ایجاد کرده‌اند. به‌عنوان مثال، منشور اعتماد (The Charter of Trust)، اقدام به‌گرددآوری شرکت‌ها را در طول زنجیره ارزش ساخت محصول مورد نظر می‌کند تا یک پایه قابل اعتماد برای ایجاد اعتماد بیشتر به محیط دیجیتال ایجاد کند. از طریق توافق نامه فناوری سایبر، ۱۲۰ شرکت بخش فناوری اطلاعات و ارتباطات در ابتکاراتی که امنیت، ثبات و انعطاف‌پذیری فضای مجازی را بهبود می‌بخشد، شریک می‌شوند. در همین حال، فرانسه "فراخوان اعتماد و امنیت پارسیس در فضای مجازی" را برای تقویت امنیت فرآیندهای دیجیتالی، محصولات و خدمات در طول چرخه حیات و زنجیره تأمین خود راه‌اندازی کرد.

### سیاست‌گذاری سمت مصرف‌کننده

در عصر پیشرفت سریع فناوری، دولت‌ها باید به روند تطبیق سیاست‌های مربوط به حمایت از مصرف‌کننده، تغییر آن‌ها در موارد لازم و نحوه به‌کارگیری صحیح آن‌ها توجه ویژه‌ای داشته باشند (فصل ۸). در حالی که سیاست‌های مربوط به مصرف‌کننده به طور کلی به اندازه کافی گسترده است که می‌تواند فناوری‌های جدید و مدل‌های تجاری را پوشش دهد، دولت‌ها باید اطمینان

حاصل کنند که هیچ شکافی باعث نمی‌شود که مصرف‌کنندگان و اطلاعات آن‌ها در معرض دید قرار گیرند. دولت‌ها در اطمینان از استفاده از فناوری‌های جدید به روشی انسان‌محور، اخلاقی و پایدار برای حفظ اعتماد مصرف‌کننده، نقشی اساسی دارند.

به‌عنوان یک چالش اساسی دیگر، دولت‌ها باید از مهارت فنی برای درک این مسائل در حال ظهور برخوردار باشند تا در سیاست‌گذاری‌ها و اجرای موثر این موارد، از توانایی‌های خود استفاده کنند. خطرات این حوزه اشکال مختلفی دارند که ممکن است بیش از یک بخش را درگیر کنند. از جمله این چالش‌ها می‌توان به نحوه محافظت از داده‌ها، حفظ حریم خصوصی، حمایت از مصرف‌کننده، رقابت سالم و امنیت اشاره کرد. بنابراین، نهادهای حامی مصرف‌کننده نیاز به همکاری و هماهنگی با هم‌تایان خود در سایر رشته‌های مرتبط دارند. علاوه بر آن، ماهیت جهانی تحول دیجیتال به این معنی است که دولت‌ها به طور فزاینده‌ای به همکاری در آن سوی مرزها نیاز دارند و باید اختیارات خود را برای بهبود همکاری‌ها افزایش دهند. از جمله این همکاری‌های بین‌المللی که دولت‌ها باید به اجرای آن مبادرت بورزند می‌توان به مفاد همکاری در توصیه مربوط به سال ۲۰۱۶ شورای حمایت از مصرف‌کننده در تجارت الکترونیکی (OECD, ۲۰۱۶<sup>[۱۳۱]</sup>) و دستورالعمل‌های منتشر شده این نهاد در سال ۲۰۰۳ در حوزه حمایت از مصرف‌کنندگان در برابر تقلب و فریب و اقدامات تجاری فریبنده در آن سوی مرزها اشاره کرد. (OECD, ۲۰۱۶<sup>[۱۳۲]</sup>).

سیاست‌های مصرف‌کننده باید آسیب‌پذیری‌های گروه‌های مختلف مصرف‌کننده را در نظر بگیرد تا بر اساس آن حمایت‌ها و آگاهی‌بخشی‌ها را هدف قرار دهد. به این ترتیب، این سیاست‌ها می‌توانند مزایای فناوری‌های جدید را در جامعه به اشتراک بگذارند. به‌عنوان مثال برخی از گروه‌های مصرف‌کننده، مانند افراد مسن، ممکن است بیشتر در معرض کلاهبرداری آنلاین باشند. علاوه بر این، ممکن است در مورد محصولات اینترنت اشیا که توسط کودکان مورد استفاده قرار می‌گیرند و کودکان را هدف قرار می‌دهند، نگرانی‌های مربوط به حفظ حریم خصوصی و دریافت اطلاعات بیشتر وجود داشته باشد. علاوه بر این، بحران همه‌گیری ویروس کرونا نشان می‌دهد که سیاست‌گذاران همچنین باید در نظر بگیرند که رویدادهای گسترده، از جمله بیماری‌های همه‌گیر یا بلایای طبیعی، ممکن است گروه‌های گسترده تری از مصرف‌کنندگان را در معرض کلاه برداری‌ها و سوء استفاده‌های آنلاین قرار دهد. به‌عنوان مثال، همه‌گیری کرونا باعث شده است که بسیاری از گروه‌های اصلی مصرف‌کنندگان به دلیل خسارات شغلی و مالی و همچنین ترس و اضطراب در مورد ویروس، در معرض بهره‌برداری‌ها و سوء استفاده‌های آنلاین قرار بگیرند. از جمله این سوء استفاده‌ها می‌توان به افزایش قیمت کالاهای اساسی یا مورد تقاضا اشاره کرد.

تشویق کسب و کارها و انجمن‌های صنفی و همچنین مصرف‌کنندگان و سایر سازمان‌های جامعه



مدنی برای ارائه اطلاعات درباره سیاست‌های مربوط به تلفیق فناوری‌های نوین در محصولات مصرفی بسیار مهم است. این موضوع کمک می‌کند که محصولات جدید بدون آسیب رساندن به مردم از نظر اقتصادی، به خطر انداختن حریم خصوصی یا امنیت اطلاعات شخصی آنها، یا قرارداد دادن آنها در معرض خطر، به نفع مصرف‌کنندگان باشد.

### دیجیتالی شدن سیاست‌گذاری علم و نوآوری

دیجیتال سازی علاوه بر تأثیر عمیق بر علوم، تحقیقات و نوآوری، بر نحوه سیاست‌گذاری در این زمینه‌ها نیز تأثیر می‌گذارد (فصل ۹).

سیاست‌گذاری دیجیتال علم و نوآوری (DSIP) در چندین کشور در حال انجام است. این کشورها فناوری‌های معنکرا را برای پیوند دادن مجموعه داده‌ها آزمایش می‌کنند و از هوش مصنوعی به منظور پشتیبانی از تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها و داشبورد تعاملی برای استفاده از داده‌ها در روند سیاست‌گذاری استفاده می‌کنند.

ایجاد پیوند و همگام سازی داده‌ها در سیستم‌های دیجیتال می‌تواند به بهینه‌سازی گردش کار اداری برای کاهش بار گزارش کمک کند. با بهره‌گیری از این توانایی، سیاست‌گذاران همچنین می‌توانند از نظارت و مدیریت عملکرد مبتنی بر سیستم‌های دیجیتال استفاده کنند. در نهایت آن‌ها می‌توانند با استفاده از اطلاعات پیش بینی شده، نیاز به اتخاذ سیاست‌های حوزه نوآوری را تشخیص دهند.

درک پتانسیل سیاست‌گذاری دیجیتال علم و نوآوری شامل غلبه بر چندین مانع احتمالی، از جمله کیفیت داده‌ها، قابلیت همکاری، بودجه پایدار و مقررات محافظت از داده‌هاست. بدون شک سیاست‌گذارانی که روی به سیاست‌گذاری دیجیتال علم و نوآوری بیاورند با چالش‌های سیستماتیک بیشتری روبرو می‌شوند. این موارد شامل نظارت بر تلاش‌های پراکنده سیاست‌گذاری دیجیتال علم و نوآوری و ابتکارات متعدد، که اغلب از سطح هماهنگی پایینی برخوردار هستند، می‌باشد. اطمینان از استفاده مسئولانه از داده‌های تولید شده برای اهداف دیگر و متعادل سازی مزایا و خطرات مشارکت بخش خصوصی در ارائه داده‌ها، مولفه‌ها و خدمات این نوع از سیاست‌گذاری علم و نوآوری موارد دیگری است که ممکن است کار سیاست‌گذاران را در این عرصه سخت کند.

ابزارهای دیجیتال ممکن است به ارائه راه‌حلی برای قابلیت همکاری داده‌ها کمک کنند. جمع‌آوری و کنار هم قرار دادن مجموعه داده‌ها از کلیه بازیگران دولتی و خصوصی که در فعالیت‌های تحقیقاتی و نوآوری شرکت دارند، به قالب‌های داده‌ای مشترک و سایر قابلیت‌های همکاری نیاز دارد. این موضوع نیازمند رابط‌های برنامه‌نویسی برنامه (API)، هستی‌شناسی، پروتکل‌ها و شناسه‌های منحصر به فرد پایدار و فراگیر (UPPI) برای بازیگران تحقیق، توسعه و نوآوری (R&DI) است.

برخی از شناسه‌های منحصر به فرد پایدار و فراگیر به‌عنوان بخشی جدایی ناپذیر یا برای حمایت و پشتیبانی از محصولات تجاری مانند پایگاه داده‌های انتشار/استناد، سیستم‌های اطلاعات تحقیقاتی و خدمات مدیریت زنجیره تأمین وجود دارند. سایر موارد صرفاً به منظور ارائه سیستمی از شناسه‌ها جهت استفاده گسترده و گسترده در دسترس قرار دارند. به‌عنوان مثال شناسه Open Researcher and Contributor ID با هدف رفع ابهامات مربوط به نام در تحقیقات علمی به کار گرفته می‌شود. این شناسه یک ثبت دیجیتال از شناسه‌های منحصر به فرد و اطلاعات اساسی مربوط به هویت برای محققان منفرد ایجاد می‌کند که به وسیله آن قابلیت ردیابی و دسترسی پیدا می‌کنند. با بهره‌گیری بیشتر از UPPI‌ها، ممکن است یک "اثر شبکه" ایجاد شود که به موجب آن هر ثبت نام‌کننده اضافی ارزش سیستم را برای همه کاربران افزایش می‌دهد. در نهایت سیستم UPPI ممکن است به یک روش عمومی مورد انتظار برای شناسایی صریح دیگران تبدیل شود. این موضوع منجر به ایجاد انگیزه‌های قوی برای افرادی می‌شود که هنوز ثبت نام نکرده‌اند.

علاوه بر UPPI‌ها، API‌ها به استاندارد برای امکان تعامل ماشین به ماشین (M2M) و تبادل داده تبدیل شده‌اند. در چارچوب ابتکارات دولت دیجیتال، چندین کشور شروع به تکثیر API‌ها در فضای وب سایت‌ها و پایگاه‌های اطلاعاتی دولت کرده و وضعیت استفاده مجدد از داده‌ها را بهبود بخشیده‌اند. پیشرفت در دسترسی به مجموعه داده‌های اداری تأثیرات مثبتی بر عملکرد و قابلیت اطمینان بیشتر نتایج تجزیه و تحلیل‌های ارائه شده توسط سیستم‌های DSIP دارد.

گذشته از آژانس‌های دولتی و سایر سرمایه‌گذاران عمومی، سازمان‌هایی که به طور خاص مسئول انجام تحقیق و توسعه هستند، سهم قابل توجهی از داده‌های تحقیق و نوآوری را ذخیره می‌کنند. با این حال، این سازمان‌ها اغلب قالب‌ها و ساختارهای مختلفی، حتی برای یک نوع اطلاعات، دارند. قالب استاندارد اطلاعات تحقیقاتی اروپا و قالب‌های فراداده توسط استانداردهای پیشرفت کنسرسیوم در اطلاعات مدیریت تحقیقات در ابتدا برای تأمین نیازهای موسسات آموزش عالی در مدیریت داده‌ها طراحی شده است. برخی از سیستم‌های DSIP از آنها برای جمع‌آوری داده‌های سرپرستی از موسسات تحقیقاتی و استفاده مستقیم از آنها در تجزیه و تحلیل استفاده می‌کنند.

با وجود گسترش اخیر شناسه‌ها، استانداردها و پروتکل‌ها، قابلیت همکاری نهادهای مختلف خصوصاً در سطح بین‌المللی همچنان به‌عنوان یک مانع بزرگ مطرح است. سیاست‌گذاران ممکن است بتوانند بر توسعه سیستم‌های بین‌المللی UPPI تأثیر بگذارند. آن‌ها می‌توانند بر روی جمعیت هدف، اطلاعات گردآوری شده، سازگاری با سیستم‌های آماری، سیستم‌های حاکمیتی و به ویژه به کارگیری هر دو توسط نهادها و کاربران بالقوه تمرکز کنند. تلاش‌های بین‌المللی مربوط به اسناد داده‌ها و تدوین استانداردهای فراداده می‌تواند برای بهبود قابلیت همکاری داده‌ها یکپارچه سازی و تلفیق گردد.

## کار کردن در عصر دیجیتال

در سال‌های اخیر، بسیاری از کشورها با افزایش اشکال غیراستاندارد کار روبرو شده‌اند. این موارد شامل مجموعه‌ای از مشاغل موقت، قراردادهای پاره وقت و مشاغل آزاد می‌شود. اگرچه برخی از این اشکال جدید نیستند، دیجیتالی شدن، همراه با جهانی شدن و تغییر در مقررات/سیاست‌ها، در گسترش و افزایش آنها نقش داشته است. فناوری‌های دیجیتال همچنین شکل‌های جدیدی از کار را مانند ایجاد مشاغل با واسطه پلتفرم‌ها، به وجود آورده است. بیماری همه‌گیر کرونا بیشترین ضربه را به کارگران غیراستاندارد وارد کرده است، زیرا آن‌ها بیشتر در معرض خطرات بهداشتی قرار دارند و اغلب حمایت کمتری از دولت نسبت به کارمندان دریافت می‌کنند (فصل ۱۰).

چندین کشور از جمله انگلستان، هلند و لهستان در حال بحث در مورد در نظر گرفتن حداقل حقوق برای برخی از گروه‌های خود اشتغالی هستند. برخی از دولت‌های محلی نیز حداقل دستمزد را برای افرادی که در پلتفرم‌ها کار می‌کنند، تعیین کرده‌اند. به عنوان مثال شهر نیویورک حداقل دستمزد را برای رانندگان Uber و Lyft در نظر گرفته است. برخی از پلتفرم‌ها همچنین به صورت داوطلبانه حداقل دستمزدی را برای کارکنان خود تعیین کرده‌اند (به عنوان مثال Topdesigner در جمهوری چک، Adtriboo در اسپانیا؛ Upwork و Prolific در انگلستان و Favor در ایالات متحده).

کشورهایی مانند کانادا، دانمارک، فرانسه، آلمان و سوئد به عنوان جایگزین یا مکمل حداقل دستمزد، حقوق جانبی جمعی را برای گروه‌های خاصی از کارگران خود اشتغال گسترش داده‌اند. علاوه بر ابتکارات حوزه قانون کار، برخی از پلتفرم‌ها همچنین به اعطای دسترسی محدود کارگران به سیستم‌های نمایندگی و گفتگوی اجتماعی پرداخته‌اند. این اقدامات بیشتر در پاسخ به تهدیدهای دولت برای طبقه بندی مجدد فعالیت‌هایشان صورت گرفته است.

دولت‌ها برای کاهش قراردادهای غیرمعمول مانند قراردادهای "بدون ساعت" گام‌هایی را برای کاهش غیرقابل پیش بینی بودن ساعات کار و درآمد برداشته‌اند. به عنوان مثال، فنلاند، استفاده از این نوع قراردادها را محدود به شرایطی می‌کند که کارفرمایان واقعاً نیاز متغیری به نیروی کار دارند. در کنار نروژ و ایرلند، فنلاند همچنین کارفرمایان را ملزم به ارائه اطلاعات (مانند حداقل تعداد ساعت) قبل از بستن قرارداد کار می‌کند. این سه کشور، در کنار هلند و ایالت اورگان در ایالات متحده، نیاز به ارائه اطلاع قبلی از برنامه‌های کاری دارند. در همین حال، استرالیا و انگلستان به کارمندان این حق را می‌دهند که پس از یک دوره معین، قرارداد قابل پیش بینی تری را درخواست کنند.

کشورها همچنین اقداماتی را برای گسترش حفاظت از سلامت شغلی و ایمنی به افراد غیر شاغل انجام داده‌اند. استرالیا، ایرلند، لیتوانی، ترکیه و انگلستان چنین حمایت‌هایی را از قواعد و روابط کاری جدا کرده‌اند. استرالیا، بلغارستان، کانادا و لهستان مقررات مربوطه را به جای هر نوع قرارداد خاص به محل

کارگره می‌زنند. کره نیز قانون ایمنی و سلامت شغلی را به "همه افراد شاغل" گسترش داده است. در همین حال، قانون کار جدید فرانسه پیش بینی کرده است که پلتفرم‌ها باید کارکنانی را که داوطلبانه خود را در برابر خطرات شغلی یا بیماری بیمه می‌کنند، بازپرداخت (جبران خسارت) کنند.

دانمارک و فرانسه همچنین اصلاحات قابل توجهی را در سیستم تأمین اجتماعی خود برای ایجاد قابلیت جابجایی حقوقی برای افرادی که در کنار کار کارمندی خود، به کار دیگری نظیر حضور در پلتفرم‌ها می‌پردازند، اعمال کرده‌اند. در نوامبر ۲۰۱۹، اتحادیه اروپا توصیه‌ای را در مورد حمایت‌های اجتماعی از کارگران و افراد خود اشتغال (European Commission, ۲۰۱۹<sup>[۱۷]</sup>) تصویب کرد. این موضوع باعث تشویق کشورهای عضو شد تا ضمن افزایش کفایت این طرح‌ها برای کارهای غیراستاندارد، به کارگران غیراستاندارد و خوداشتغال اجازه دهند از طرح‌های تأمین اجتماعی موجود استفاده کنند.

برخی از کشورهای OECD، از جمله فرانسه و ایرلند، مشوق‌های مالی موجود را برای آموزش به افراد مستقل، از جمله کارگران خود اشتغال، گسترش داده‌اند. این مشوق‌ها هم شامل کسر مالیات و هم یارانه هستند. رویکردهای دیگر در کشورهایی مانند کره، اتریش و بلژیک، حمایت مالی از آموزش را منوط به پرداخت حق بیمه تأمین اجتماعی یا ثبت نام در یک طرح بیمه اشتغال می‌کند. برخی از کشورها از جمله اتریش، فنلاند و لوکزامبورگ جایگزینی دستمزد را برای افراد خود اشتغالی که در آموزش ثبت نام می‌کنند، فراهم می‌کنند. قانون کار فرانسه از پلتفرم‌ها خواسته است سهم خود را برای مواردی نظیر آموزش‌های جدید و بهبود آموزش‌های قبلی انجام شده صرف کنند و از کارکنانی که درآمد سطح بالاتری از مقدار خاص تعیین شده دارند، درصدی را به عنوان غرامت آموزشی دریافت کنند.

برای مقابله با مسیرهای شغلی غیرخطی فزاینده، چندین کشور OECD برخی از طرح‌های یادگیری فردی را ایجاد کرده‌اند. در این موارد، حقوق آموزش، بیشتر از اینکه به یک کارفرمای خاص یا وضعیت شغلی اختصاص یابد، به افراد تعلق می‌گیرد. برخی از کشورها، از جمله بلژیک، آلمان و لتونی، خدمات مشاوره و راهنمایی مهارت‌های ارائه شده توسط خدمات عمومی را به کارگران خوداشتغال خود ارائه داده‌اند.

### هوش مصنوعی

کانادا اولین کشوری بود که در سال ۲۰۱۷ راهبرد ملی هوش مصنوعی خود را منتشر نمود. تا آپریل ۲۰۲۰، بیش از ۶۰ کشور یک راهبرد و سیاست ملی هوش مصنوعی را طراحی کرده‌اند و بسیاری از کشورهای دیگر نیز در حال تدوین سیاست‌ها هستند. زمینه‌های دارای اولویت در این سندهای ملی شامل تحقیق و توسعه و تأمین مالی هوش مصنوعی، صنعت، چالش‌های اجتماعی، آموزش و اشتغال، مقررات و همکاری‌های بین‌المللی می‌شود. در طرف دیگر کشورها در حال شناسایی خطرات مرتبط با هوش مصنوعی و چالش‌های اخلاقی این فناوری و تلاش برای کاهش این موارد هستند. در همین راستا، کشورهای مختلف،

برخی نهادهای نظارتی ایجاد کرده و راهنمایی‌های اخلاقی صادر کرده‌اند. چندین کشور نیز در حال بررسی و تطبیق سیاست‌های قابل اجرایی و چارچوب‌های نظارتی هستند (فصل ۱۱). در طول همه‌گیری ویروس کرونا، دولت‌ها، دانشگاه‌ها و شرکت‌ها به سرعت سیستم‌های هوش مصنوعی را توسعه داده‌اند. این سرویس‌ها و سیستم‌های مبتنی بر هوش مصنوعی با هدف پیش‌بینی و نظارت بر شیوع بیماری، ارائه تشخیص پزشکی، مبارزه با اطلاعات نادرست و تحقیق در مورد واکسن‌ها و روش‌های درمانی توسعه داده شده‌اند. همچنین بسیاری از کشورها دستیار مجازی و ربات‌های چت را برای پشتیبانی از سازمان‌های مراقبت‌های بهداشتی مستقر کرده‌اند. به‌عنوان مثال، مرکز کنترل و پیشگیری بیماری‌های ایالات متحده و مایکروسافت یک سرویس خودآزمایی ویروس کرونا را برای کمک به کاربران در ارزیابی خود از ویروس کرونا ارائه می‌دهند و یک روش عملی را پیشنهاد می‌کنند.

چندین کشور در جهان، برای هماهنگی در اجرای راهبرد هوش مصنوعی خود نهادهای اختصاصی ایجاد کرده‌اند (کانادا، مصر، انگلستان و ایالات متحده). برخی از کشورها (اتریش، کانادا، انگلستان و ایالات متحده) به پیش‌بینی اثرات این فناوری و ارزیابی تأثیر آن در موارد مختلف پرداخته‌اند و برخی دیگر (سنگاپو، نیوزلند و انگلستان) مسائل اخلاقی را در حوزه استفاده از فناوری هوش مصنوعی مورد بررسی قرار داده‌اند. علاوه بر این، رصدخانه‌های هوش مصنوعی در سطح منطقه‌ای (کبک)، ملی (ایتالیا، فرانسه و آلمان) و بین‌المللی (AI Watch در کمیسیون اروپا، رصدخانه AI۴EU در اتحادیه اروپا و همچنین OECD AI) ایجاد شده‌اند.

بسیاری از راهبردها و سیاست‌های ملی هوش مصنوعی با تکیه بر رویکردهای دولت دیجیتال، صراحتاً پذیرش هوش مصنوعی را در بخش عمومی تشویق می‌کنند. به‌عنوان مثال دانمارک هدف خود را در حوزه استفاده از این فناوری اینگونه تعیین کرده است که بخش عمومی در این کشور از هوش مصنوعی برای ارائه خدمات در سطح جهانی برای منافع شهروندان و جامعه استفاده کند. پروژه AuroraAI در کشور فنلاند برای استفاده از هوش مصنوعی برای ارائه خدمات عمومی شخصی، یک مرحله‌ای و انسان محور مبتنی بر هوش مصنوعی طراحی شده است. سرویس هوش مصنوعی کره (The Work) به ۲۶۶۶ متقاضی کار کمک کرده است تا پیشنهادات شغلی مورد نظر خود را با استفاده از سرویس‌های مبتنی بر هوش مصنوعی بیابند که این موضوع منجر به کار پیدا کردن آن‌ها در سه ماه دوم سال ۲۰۱۹ شده است. برنامه هماهنگ اتحادیه اروپا در مورد هوش مصنوعی با هدف "ایجاد ادارات دولتی در اروپا پیشرو در استفاده از هوش مصنوعی" نیز از دیگر برنامه‌هایی است که در حوزه استفاده از هوش مصنوعی تدوین شده است.

اکثر کشورها دستورالعمل‌هایی برای هوش مصنوعی قابل اعتماد ارائه داده‌اند که عمدتاً با اصول توصیه شده توسط شورای هوش مصنوعی OECD مطابقت دارد (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۱۱]</sup>). به‌عنوان مثال

می‌توان به چارچوب اخلاقی هوش مصنوعی استرالیا، دستورالعمل‌های اخلاقی هوش مصنوعی مجارستان، دستورالعمل‌های تحقیق و توسعه هوش مصنوعی ژاپن و دستورالعمل‌های استفاده از هوش مصنوعی و چارچوب حکمرانی مدل هوش مصنوعی سنگاپور و دستورالعمل‌های اخلاقی کمیسیون اروپا درباره هوش مصنوعی اشاره کرد.

چندین دولت و نهاد بین‌دولتی در حال بررسی و یا تصویب قوانین لازم‌الاجرا برای مناطقی از کاربردهای هوش مصنوعی هستند که به نظر می‌رسد ریسک بالقوه بالایی دارند. به عنوان مثال، بلژیک استفاده از سلاح‌های خودمختارکشنده توسط نیروهای مسلح محلی را ممنوع کرده است. همچنین مقررات جدیدی در مورد اتومبیل‌های بدون راننده (بلژیک و دانمارک) یا سیستم‌های هواپیمای بدون سرنشین (ایالات متحده) وضع شده است. در فوریه سال ۲۰۲۰، کمیسیون اروپا یک گزارش دولتی در مورد هوش مصنوعی با نام یک رویکرد اروپایی برای تعالی و اعتماد صادر کرد. این طرح "برچسب کیفیت" داوطلبانه‌ای را برای کاربردهای هوش مصنوعی که به نظر نمی‌رسد دارای ریسک بالایی باشند، پیشنهاد می‌کند.

سازمان بین‌المللی استاندارد سازی، انستیتوی مهندسی برق و الکترونیک و ارگان‌های مشابه در حال تدوین استانداردهای هوش مصنوعی بخشی و بین بخشی هستند. چندین کشور از جمله استرالیا، کانادا، چین، آلمان، فدراسیون روسیه و ایالات متحده بر نیاز به استانداردهای مشترک از جمله برای رسیدگی به مسائل امنیتی تأکید می‌کنند. برخی دیگر از جمله دانمارک و مالت قصد دارند برنامه‌های صدور گواهینامه هوش مصنوعی را ایجاد کنند.

اکثر کشورها به دنبال ارتقا توانایی ملی تحقیق و توسعه هوش مصنوعی هستند. ایالات متحده قصد دارد ۹۵۰ میلیون دلار اضافی در تحقیق و توسعه هوش مصنوعی غیر دفاعی در سال ۲۰۲۱ و ایجاد موسسات تحقیقاتی ملی هوش مصنوعی سرمایه‌گذاری کند. دولت‌های فدرال و استانی کانادا بیش از ۳۰۰ میلیون دلار به تحقیقات هوش مصنوعی در طی سال‌های ۲۰۱۷ تا ۲۰۲۲ اختصاص داده‌اند که در سه موسسه هوش مصنوعی در این کشور خرج خواهد شد. برنامه EU Horizon ۲۰۲۰ طی دو سال ۱٫۵ میلیارد یورو به تحقیقات هوش مصنوعی اختصاص داده است و انتظار دارد ۲۰ میلیارد یورو اضافی در سال ۲۰۲۰ از بخش خصوصی و کشورهای عضو دریافت کند.

چندین کشور (نروژ، پرتغال، اسپانیا و ایالات متحده)، به عنوان بخشی از راهبرد هوش مصنوعی خود، مخازن متمرکز و قابل دسترسی داده‌های عمومی آزاد را در رابطه با هوش مصنوعی توسعه داده یا در حال توسعه آن هستند. برخی دیگر (انگلستان و اتحادیه اروپا) به دنبال ایجاد انگیزه برای به اشتراک‌گذاری داده‌ها در بخش خصوصی هستند.

کشورها همچنین با ایجاد بسترهای شبکه‌ای و مشترک، توسعه اکوسیستم‌های نوآورانه تحقیق در

مورد هوش مصنوعی را تقویت می‌کنند. به‌عنوان مثال می‌توان به ابتکار عمل سوپر خوشه‌های نوآوری کانادا، هاب دیجیتال دانمارک برای مشارکت عمومی و خصوصی هوش مصنوعی، برنامه هوش مصنوعی فنلاند، پلتفرم آنلاین سلف سرویس هوش مصنوعی مجارستان و مراکز نوآوری دیجیتال پرتغال اشاره کرد.

کشورها طیف وسیعی از ابتکارات سیاستی را برای بهبود شرایط و افزایش سطح نوآوری و بهره‌گیری از هوش مصنوعی توسط شرکت‌های کوچک و متوسط ارائه می‌دهند. به‌عنوان مثال می‌توان به پروژه AI۴EU کمیسیون اروپا، AI Accelerator فنلاند، مراکز تعالی SME ۴٫۰ در آلمان و مرکز نوآوری باز هوش مصنوعی کره اشاره کرد. دولت در کشورهای لیتوانی، نیوزلند، امارات متحده عربی، انگلستان و ایالات متحده همچنین در حال آزمایش محیط‌های کنترل شده برای آزمایش سیستم‌های هوش مصنوعی، از جمله توسط شرکت‌های کوچک و متوسط هستند.

آموزش و مهارت آموزی در اولویت تمام راهبردهای ملی هوش مصنوعی است. برخی از این ابتکارات مربوط به برنامه‌های آموزش و پرورش رسمی در زمینه هوش مصنوعی است که از این جمله می‌توان به مواردی نظیر علم، فناوری، مهندسی و ریاضیات مختص این فناوری اشاره کرد که در کشورهای استرالیا، فنلاند، انگلستان و ایالات متحده به کار گرفته می‌شود. برخی دیگر (بلژیک و انگلستان) انگیزه‌هایی برای حفظ و جذب مهارت‌های خارجی و استعداد‌های برتر در هوش مصنوعی فراهم می‌کنند. کشورها همچنین در حال تدوین برنامه‌های آموزش شغلی و یادگیری مادام‌العمر هستند تا به شهروندان کمک کنند که از تغییرات فناورانه‌ی و اجتماعی پیروی کنند. به‌عنوان مثال، برنامه Elements of AI فنلاند می‌کوشد تا سواد هوش مصنوعی را در سراسر فنلاند از طریق یک دوره آنلاین گسترده و گسترده ده ساعته افزایش دهد.

به موازات تمامی این موارد، راهبردهای ملی هوش مصنوعی در میان دولت‌ها و کسب و کارها و همچنین جوامع آموزشی و غیرانتفاعی برای توسعه برنامه‌ها، ابزارها و فناوری‌های آموزشی همکاری می‌کنند. به‌عنوان مثال می‌توان به پلتفرم آموزش هوشمند کره و پلتفرم سیستم آموزش آلمان اشاره کرد. برخی از کشورها، از جمله فرانسه، جمهوری چک، آلمان و لهستان، مراکزی را به منظور پیگیری‌های اختصاصی بازار کار برای درک بهتر تأثیر هوش مصنوعی در مشاغل ایجاد کرده‌اند. همکاری‌های بین‌المللی برای هوش مصنوعی در بخش‌هایی از جمله OECD، گروه هفت، گروه بیست، اتحادیه اروپا، شورای اروپا و سازمان آموزشی، علمی و فرهنگی سازمان ملل در حال انجام است. تحقیقات فرامرزی در مورد هوش مصنوعی نیز در اولویت است. به‌عنوان مثال، آژانس تحقیقات ملی فرانسه به همراه بنیاد تحقیقات آلمان و آژانس علوم و فناوری ژاپن خواستار انجام پروژه‌های تحقیقاتی سه جانبه فرانسه-ژاپن-آلمان در زمینه هوش مصنوعی شده‌اند.

برخی از کشورها (کانادا، ایتالیا، فرانسه، آلمان، انگلستان و ایالات متحده) فعالیت‌های اطلاعاتی سیاستی را برای ارزیابی اجرای راهبردهای ملی هوش مصنوعی خود آغاز کرده‌اند. در سطح اروپا، AI Watch در حال جمع‌آوری شاخص‌هایی برای نظارت بر سرمایه‌گذاری در حوزه هوش مصنوعی است. در فوریه سال ۲۰۲۰، OECD رصدخانه سیاست‌گذاری هوش مصنوعی (OECD AI Policy) را راه‌اندازی کرد که بستری برای سیاست‌گذاران برای نظارت بر تحولات در زمینه سیاست‌گذاری هوش مصنوعی به شمار می‌رود. OECD همچنین میزبان مجمع مشارکت جهانی جدید در زمینه هوش مصنوعی (GPAI) است، ائتلافی که در ژوئن ۲۰۲۰ برای اطمینان از استفاده از هوش مصنوعی با رعایت حقوق بشر و ارزش‌های دموکراتیک راه‌اندازی شد. اعضای مؤسس آن استرالیا، کانادا، اتحادیه اروپا، فرانسه، آلمان، هند، ایتالیا، ژاپن، کره، مکزیک، نیوزلند، سنگاپور، اسلونی، انگلستان و ایالات متحده هستند.

GPAI متخصصان صنعت، دولت، جامعه مدنی و دانشگاهی را برای انجام تحقیقات و پروژه‌های آزمایشی در مورد هوش مصنوعی گرد هم خواهد آورد. این گردهمایی با هدف از بین بردن شکاف بین تئوری و عمل در مورد سیاست‌گذاری هوش مصنوعی انجام می‌گردد. به‌عنوان مثال می‌تواند چگونگی کمک هوش مصنوعی به جوامع را برای پاسخگویی و بهبودی از بحران ویروس کرونا بررسی کند.

### فناوری‌های دفتر کل توزیع شده

دولت‌ها به طور فزاینده‌ای در مورد تأثیرات بلاکچین و سایر فناوری‌های دفتر کل توزیع شده (DLT) بر اقتصاد و جوامع و همچنین استفاده از آن‌ها به‌عنوان ابزاری برای سیاست‌گذاری در عرصه‌های مختلف علاقه‌مند هستند. چندین کشور از جمله استرالیا، چین، آلمان و هند پیش‌ازین راهبردهای اصلی سیاست‌گذاری بلاکچین را تدوین و منتشر نموده‌اند. دیگران، از جمله فرانسه و ایتالیا نیز در حال توسعه این راهبردها هستند (فصل ۱۱).

بلاکچین و سایر فناوری‌های توزیع شده چالش‌های مهمی را برای سیاست‌های سنتی و چارچوب‌های نظارتی و توانایی دولت‌ها در کنترل خطرات برای کاربران نهایی و ارائه یک وضعیت مطمئن به آن‌ها، ایجاد می‌کنند. این چالش‌ها خصوصاً به پتانسیل آن‌ها برای حاکمیت بسیار پراکنده و کاملاً غیرمتمرکز و همچنین سهولت کار در مرزها مربوط می‌شود. در خلال این روند، شواهد حاصل از چندین پروژه OECD نشان می‌دهد که قانون‌گذاری بیش از حد می‌تواند نوآوری را خفه کند و منجر به از دست دادن رقابت شود.

در سال ۲۰۱۸، کشورهای OECD توافق کردند مرکز سیاست جهانی بلاکچین را ایجاد کنند. این حرکت پاسخی به علاقه روزافزون بین‌المللی به بلاکچین و همچنین تحقیقات و تحلیل‌های OECD در این حوزه بود. این مرکز از دولت‌ها برای درک بهتر فناوری بلاکچین، رسیدگی به چالش‌های مطرح شده توسط فناوری‌های دفتر توزیع شده و برنامه‌های آن‌ها، استفاده از فرصت‌های دستیابی به اهداف سیاست و ارائه خدمات موثرتر دولتی حمایت می‌کند.



## محاسبات کوانتومی

چندین کشور دستور کار ملی را برای توسعه محاسبات کوانتومی تنظیم کرده‌اند (فصل ۱۱). ایالات متحده در تحقیقات محاسبات کوانتومی رهبر جهانی است. این کشور بودجه‌ای در حد میلیارد دلار برای این فناوری در نظر گرفته و حدود ۵۰ شرکت فعال در این زمینه دارد. همچنین شرکت‌های نوپای زیادی در حال فعالیت در زمینه فناوری و خدمات کوانتومی هستند. بودجه در نظر گرفته شده برای این بخش هم برای اهداف عملی و تجاری و هم برای تحقیقات بنیادی علمی بکار می‌رود. اروپا دارای یک سنت آکادمیک طولانی در تحقیقات مکانیک کوانتوم است. اتحادیه اروپا از سال ۱۹۹۸ بودجه‌ای را به منظور انجام تحقیقات در این حوزه از کمیسیون اروپا دریافت کرده است. در سال ۲۰۱۸، اتحادیه اروپا طرح تحقیق برجسته فناوری کوانتوم را ایجاد کرد تا یک پایگاه صنعتی مستحکم برای بهره برداری از رهبری علمی خود ایجاد کند. بودجه پیش بینی شده برای ۱۰ سال ۱ میلیارد یورو می‌باشد. این بودجه می‌تواند هزینه‌های مورد نیاز کشورهای مختلف را تکمیل کرده و با تسهیل همکاری، باعث افزایش همکاری‌های بین‌المللی در این حوزه شود. این برنامه بر روی برنامه‌های کاربردی و همچنین دانش بنیادی این فناوری‌ها متمرکز است.

در حالی که چین از توسعه رایانه‌های کوانتومی جهانی عقب است، در حوزه آزمایش‌های کوانتومی و رمزنگاری در مقیاس فضایی، پیشتاز این حوزه به شمار می‌رود. در سال ۲۰۱۶، آکادمی علوم چین (CAS) اولین "ماهواره کوانتومی" را پرتاب کرد. این ماهواره برای ایجاد یک کلید مخفی تصادفی مشترک، سیگنال‌هایی را به ایستگاه‌های مختلف گیرنده در جهان ارسال می‌کند. آزمایشات اولیه در داخل چین با رمزنگاری کوانتومی بین قاره‌ای بین چین و پنج ایستگاه زمینی در اروپا انجام شد که تحت نظارت تیمی از دانشگاه وین و آکادمی علوم اتریش اداره می‌شدند.

چین همچنین در تلاش است تا در حوزه محاسبات کوانتومی در جهان نیز دست بالا را داشته باشد. در سال ۲۰۱۵، CAS و Alibaba Cloud آزمایشگاه Alibaba Quantum، اولین آزمایشگاه محاسبات کوانتومی در آسیا را تأسیس کردند. در سال ۲۰۱۸، آن‌ها اولین سرویس رایانش کوانتومی عمومی رایگان را که از طریق ابر قابل دسترسی است، تأسیس کردند. با این حال، پردازنده آنها فقط کسری از قدرت محاسباتی سرویس‌های رقیب نظیر گوگل و IBM را دارد. گزارش شده است که Baidu، رقیب Alibaba، ۱۵ میلیارد دلار در سال ۲۰۱۸ در موسسه خود برای محاسبات کوانتومی سرمایه‌گذاری کرده است.

علاوه بر اتحادیه اروپا، چین و ایالات متحده، کشورهای دیگر نیز فناوری کوانتوم را دنبال می‌کنند. ژاپن، کره، اسرائیل، روسیه و هند یک برنامه ملی برای توسعه محاسبات کوانتومی تنظیم کرده‌اند. علاوه بر این، هند اعلام کرده است که سرمایه‌گذاری در محاسبات کوانتومی به منظور حفظ برتری فناوری و جذب سرمایه‌های بیشتر را ادامه خواهد داد. اسرائیل نیز قصد دارد در برنامه‌های فناوری کوانتوم و سخت افزارهای جانبی سرمایه‌گذاری کند.

در صدر شیوه‌های همکاری جامعه علمی، راهبردهای محاسبات کوانتومی اغلب شامل روابط نزدیک با شرکای صنعتی است. درکانادا، از طریق اتحاد کوانتوم، دانشگاه واترلو و شرکای صنعتی ایده‌های تحقیقاتی را رد و بدل می‌کنند و به طور مشترک از طریق کارگاه‌های متمرکز، فناوری کوانتوم را توسعه می‌دهند. در انگلستان، مرکز نوآوری فناوری کوانتوم در دانشگاه بریستول یک مرکز نوآوری با دسترسی آزاد است. کسب و کارها می‌توانند به آزمایشگاه‌های انکوباتور "پرداخت متناسب با کار"، فضای اداری و تجهیزات پیشرفته دسترسی داشته باشند. در این مراکز، متخصصان در زمینه‌های مختلف تجاری، فناوری و تولید حضور دارند تا در صورت نیاز پشتیبانی و مشاوره لازم را به کسب و کارها ارائه دهند. علاوه بر ابتکارات ملی، همکاری‌های بین‌المللی نیز در این حوزه مورد توجه هستند. دولت‌های مختلفی در سراسر جهان با IBM مشارکت کرده‌اند تا دستگاه خود را در پردیس‌های دانشگاهی مختلف در جهان نصب کند. از طریق این ابتکار عمل، دولت‌ها امیدوارند که با دسترسی به جدیدترین فناوری کوانتوم، استعدادهای محاسبات کوانتومی را در سراسر جهان تقویت کنند.

الگوریتم‌های رمزنگاری در تجارت الکترونیکی، ارتباطات سیار و آنلاین، بانکداری آنلاین و رایانش ابری ضروری هستند. شکستن بسیاری از روش‌های رمزنگاری که امروزه موثر واقع می‌شوند، ممکن است به راحتی و با تولید کامپیوترهای کوانتومی بزرگ، آسان باشد. در پاسخ به این موضوع و چالش، اتحادیه اروپا پروژه PQCRYPTO را کلید زد. پروژه‌ای که تکنیک‌های رمزنگاری فراکوانتومی را توسعه می‌دهد. آژانس امنیت ملی آمریکا در سال ۲۰۱۶ موسسه ملی استاندارد و فناوری را ایجاد کرد تا طرح‌های رمزگذاری را که می‌توانند در برابر حمله کوانتومی مقاومت کنند، توسعه دهد.

## منابع

[17] European Commission (2019), Council Recommendation on Access to Social Protection for Workers and the Self Employed, 2019/C 387/01, ST/12753/2019/INIT, Brussels, [https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=uriserv:OJ.C\\_.2019.387.01.0001.01.ENG&toc=OJ:C:2019:387:TOC](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=uriserv:OJ.C_.2019.387.01.0001.01.ENG&toc=OJ:C:2019:387:TOC).

[4] European Commission (2016), "European Union eGovernment Action Plan", webpage, <https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/egovernment-action-plan-digitising-european-industry> (accessed on 24 March 2020).

[2] European Commission (2015), "A digital single market strategy for Europe", Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions, COM(2015), 232, Final, European Commission, Brussels, <https://eur-lex.europa.eu/legalcontent/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:52015DC0192&from=EN>.

[1] European Commission (2010), "A digital agenda for Europe", Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions, COM (2010), 245, Final, European Commission, Brussels, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:52010DC0245&from=en>.

[3] European Commission (2010), Europe 2020: A Strategy for Smart, Sustainable and Inclusive Growth, European

- Commission, Brussels, <https://ec.europa.eu/eu2020/pdf/COMPLET%20EN%20BARROSO%20%20%20007%20%20Europe%202020%20-%20EN%20version.pdf>.
- [12] Government of France (2016), Loi pour une République numérique, Paris, <http://www.senat.fr/leg/pjl15-744.html>.
- [6] Informatics and Information Security Research Center (2016), “2016-2019 National e-government strategy and action plan (Turkey)”, webpage, <https://bilgem.tubitak.gov.tr/en/urunler/2016-2019-national-e-government-strategy-and-action-plan> (accessed on 2020 March 24).
- [5] MCTIC (2018), Digital Transformation Strategy, Ministry of Science, Technology, Innovation and Communications, Brasilia, <http://www.mctic.gov.br/mctic/export/sites/institucional/sessaoPublica/arquivos/digitalstrategy.pdf>.
- [11] Ministry of Finance and Economic Affairs (2019), Icelandic Financial Plan for the Years 2019-2023, Ministry of Finance and Economic Affairs, Reykjavik.
- [7] OECD (2020), “Going Digital integrated policy framework”, OECD Digital Economy Papers, No. 292, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/dc930adc-en>.
- [9] OECD (2019), Going Digital: Shaping Policies, Improving Lives, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264312012-en>.
- [14] OECD (2019), Recommendation of the Council on Artificial Intelligence, OECD, Paris, <https://legalinstruments.oecd.org/api/print?id=648&lang=en>.
- [8] OECD (2019), “Using digital technologies to improve the design and enforcement of public policies”, OECD Digital Economy Papers, No. 274, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/99b9ba70-en>.
- [10] OECD (2017), OECD Digital Economy Outlook 2017, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264276284-en>.
- [13] OECD (2016), Recommendation of the Council on Consumer Protection in E-Commerce, OECD, Paris, <https://legalinstruments.oecd.org/en/instruments/OECD-LEGAL-0422>.
- [15] OECD (2013), OECD Privacy Framework, OECD Publishing, Paris, <https://www.oecd.org/internet/ieconomy/privacy-guidelines.htm>.
- [16] OECD (2003), OECD Guidelines for Protecting Consumers from Fraudulent and Deceptive Commercial Practices across Borders, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/9789264103573-en-fr>.

## یادداشت‌ها

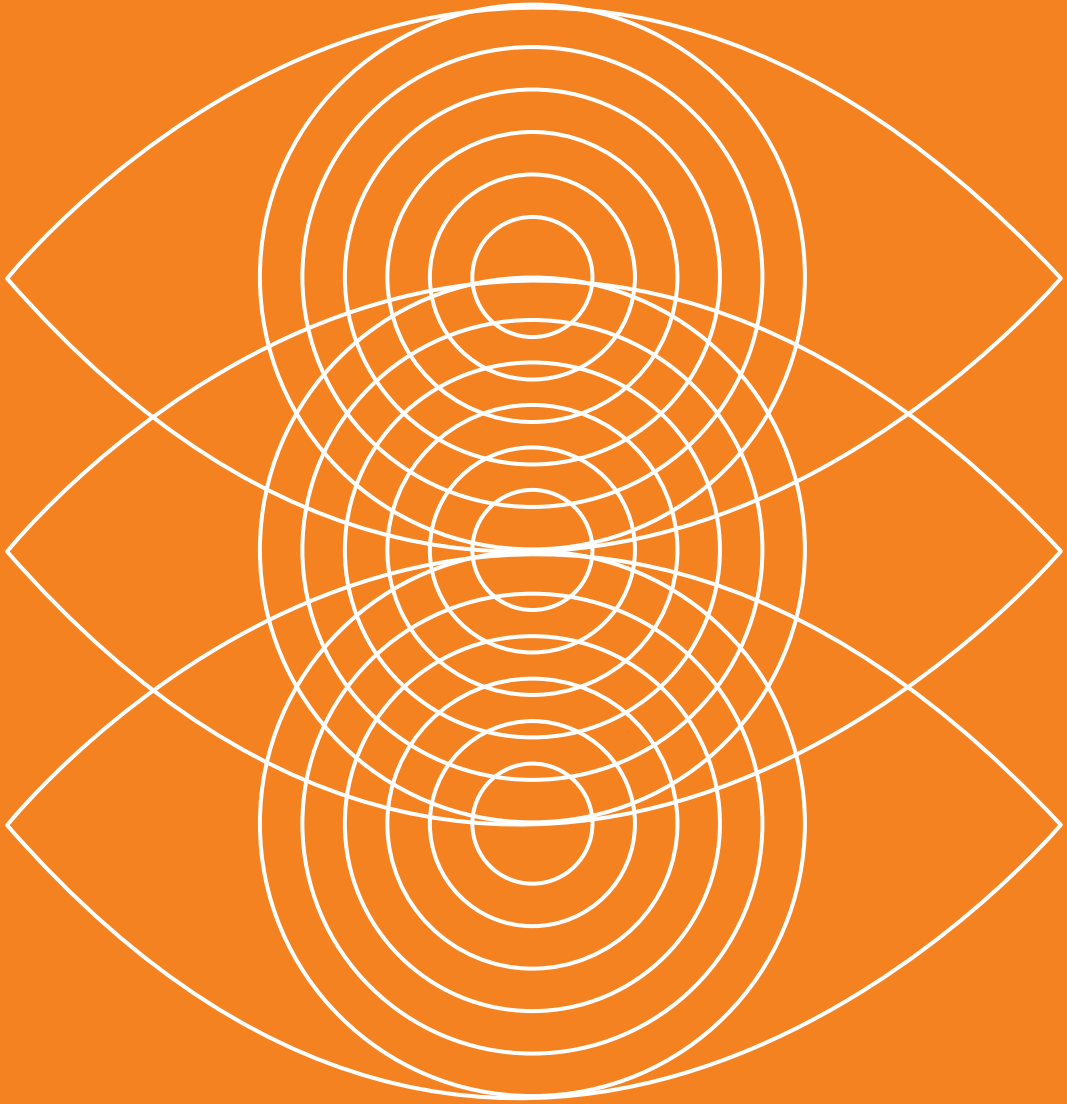
- گروه‌های ذینفع شامل کسب و کارها، جامعه مدنی، جامعه فنی اینترنت و اتحادیه‌های صنفی هستند.
- کشورهای OECD که به پرسشنامه سیاست اقتصاد دیجیتال ۲۰۱۹ OECD در مورد راهبردها و سیاست‌های دیجیتال ملی پاسخ داده اند کشورهای استرالیا، اتریش، بلژیک، شیلی، کلمبیا، جمهوری چک، دانمارک، استونی، فنلاند، آلمان، یونان، مجارستان، ایسلند، اسرائیل هستند، ایتالیا، ژاپن، کره، لتونی، لیتوانی، لوکزامبورگ، مکزیک، هلند، نروژ، لهستان، پرتغال، اسلوانی، اسپانیا، سوئد، سوئیس، ترکیه، انگلستان و ایالات متحده هستند.
- اقتصادهای شریک OECD که به پرسشنامه سیاست اقتصاد دیجیتال ۲۰۱۹ OECD درباره راهبردها و سیاست‌های دیجیتال ملی پاسخ داده اند، برزیل، کاستاریکا، فدراسیون روسیه، سنگاپور و تایلند هستند.
- ایالات متحده از طریق سبدی از راهبردها سیاست‌گذاری در حوزه دیجیتال را پیش می‌برد.

راهبردهای این کشور مجموعه‌ای از سیاست‌ها، مقررات و قوانین مرتبط با موضوعات خاص و / یا بخش‌هایی است که با هم از تکامل و پیشرفت تحول دیجیتال پشتیبانی می‌کنند. این راهبردها شامل سیاست‌های مربوط به ارتباطات از راه دور و اینترنت، حریم خصوصی دیجیتال، امنیت سایبری، کلان داده‌ها، تحویل به شیوه فناوری اطلاعات هوشمند، داده‌های آزاد، تحقیق و توسعه فناوری اطلاعات، فناوری آموزشی، آموزش آنلاین و سیستم‌های اطلاعات محیطی بدون ترتیب خاصی هستند. سبد راهبردها در سیاست‌های ملی (فدرال) و فرعی (ایالتی و محلی) منعکس می‌شود. ایالات متحده پرورش مستمر توسعه و بهبود فناوری‌های زیربنای اقتصاد تحول دیجیتال و کمک به پیشرفت حوزه‌های اولویت دار را در پیگیری می‌کند.

- مرکز دولت معمولاً از بالاترین سطح قوه مجریه دولت پشتیبانی می‌کند.

# فصل ۳:

دسترسی و اتصال پذیری



## یافته‌های کلیدی

- همه‌گیری ویروس کرونا به تقاضای بیشتر برای اتصال با کیفیت بالا دامن زده است. در برخی موارد، اپراتورها ۶۰٪ افزایش در ترافیک اینترنت را تجربه کرده‌اند.
- برای اولین بار، سهم فیبر در بین همه اشتراک‌های پهن‌بند ثابت در کشورهای OECD تا ژوئن ۲۰۱۹ به ۲۷ درصد افزایش یافته است، در حالی که هشت سال قبل ۱۲ درصد بود. در ۹ کشور OECD، فیبر پرسرعت حداقل نیمی از اتصالات ثابت اینترنت را تشکیل می‌دهد. به طور کلی، با توجه به پیشرفت‌های انجام شده، در زمان کنونی شبکه‌های پهن‌بند ثابت به طور روز افزون تقاضای سنگینی از شبکه‌های بی‌سیم را متحمل می‌شوند.
- اشتراک‌های پهن‌بند تلفن همراه در OECD از ۳۲ اشتراک در هر ۱۰۰ نفر در سال ۲۰۰۹ به تقریباً ۱۱۳ اشتراک در هر ۱۰۰ نفر در ژوئن ۲۰۱۹ افزایش یافته است. میانگین استفاده از داده تلفن همراه در هر اشتراک در OECD از سال ۲۰۱۴ چهار برابر شده است و به ۴٫۶ گیگابایت در سال ۲۰۱۸ رسیده است. اشتراک‌های تلفن همراه تعبیه شده روی دستگاه‌ها در سال‌های ۲۰۱۷ و ۲۰۱۸ بیش از ۲۱ درصد رشد داشته است. قیمت برنامه‌های پرکاربرد خدمات پهن‌بند تلفن همراه در سال‌های ۲۰۱۳ تا ۲۰۱۹، ۵۹٪ کاهش یافته است. چندین اپراتور "خاموش کردن" شبکه‌های بی‌سیم قدیمی (به‌عنوان مثال شبکه‌های بی‌سیم نسل دوم و سوم) را اعلام کرده‌اند.
- بسیاری از کشورها در OECD به سمت شبکه‌های ثابت با ظرفیت بالا (شبکه‌های گیگابیتی) و نسل بعدی شبکه‌های بی‌سیم، یعنی نسل پنجم (۵G)، حرکت کردند. از جون ۲۰۲۰، ۲۲ کشور OECD خدمات تجاری نسل پنجم اینترنت را در مکان‌های منتخب ارائه دادند. شبکه‌های گیگابیتی و ۵G احتمالاً به بستر اصلی اینترنت اشیا و هوش مصنوعی تبدیل خواهند شد.
- بسیاری از کشورهای OECD راهبردهای ملی ۵G را منتشر کرده‌اند. همه‌گیری ویروس کرونا نشان داده است که استقرار فیبر بیشتر در شبکه‌ها و حذف تدریجی فناوری‌های xDSL برای ایجاد سرعت متقارن بسیار ضروری است.
- همگرایی و فراگیر بودن خدمات ارتباطی بسته بندی شده، عمدتاً منجر به تحکیم بازار در سال‌های اخیر شده است. بسیاری از ادغام‌ها و یکپارچگی‌های پیشنهادی به صورت افقی و عمودی بوده و بر پیچیدگی تحلیل افزوده است. روندهای اصلی نظارتی شامل قانون گذاری داده محور، ارتقای اینترنت اشیا، IPv۶ و تحولات در زمینه بی‌طرفی شبکه است. روندهای جدید نظارتی با تمرکز بر نقش دستگاه‌های تریمینال و تأثیرات آن بر دسترسی به اینترنت باز در حال ظهور است.

## معرفی

در این فصل روندهای اخیر در بازارهای ارتباطی، شبکه‌های پهن‌بند و اینترنت اشیا (IOT)، که پایه اتصال در محیط‌های دیجیتال را فراهم می‌کنند، مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌گیرد. سپس به تغییرات اخیر در سیاست‌های ارتباطی و چارچوب‌های نظارتی، پیامدهای نظارتی بالقوه تکامل شبکه‌های پهن‌بند و همچنین تحولات همگرایی با تأثیرات مرتبط بر ساختارهای بازار پرداخته خواهد شد.

اقتصادها، دولت‌ها و جوامع در سراسر جهان در حال دیجیتالی شدن هستند. اتصال قابل اطمینان برای تحول دیجیتال ضروری است و تعاملات بین افراد، سازمان‌ها و ماشین‌آلات را تسهیل می‌کند. اشتراک‌های ارتباطی که چنین اتصالی را ارائه می‌دهند در سال‌های اخیر به سرعت در حال رشد بوده و پیشنهادات ارتباطی همراه نیز به طور فزاینده‌ای فراگیر می‌شوند. وضعیت اورژانسی همه‌گیری ویروس کرونا بیشتر به تقاضا برای خدمات ارتباطات پهن‌بند دامن زده است. برخی از اپراتورها در مقایسه با قبل از بحران به میزان ۶۰٪ رشد ترافیک اینترنت را تجربه کرده‌اند.

شبکه‌های پهن‌بند ثابت به طور فزاینده‌ای بار عظیمی از تقاضای روزافزون شبکه‌های بی‌سیم را به خود اختصاص می‌دهند، زیرا ترافیک پروتکل اینترنت همراه از طریق WiFi در شبکه‌های ثابت باگیری می‌شود. برای اولین بار، سهم فیبر در همه اشتراک‌های پهن‌بند ثابت در کشورهای OECD تا جون ۲۰۱۹ به ۲۷ درصد افزایش یافت، در حالی که هشت سال قبل ۱۲ درصد بود. این موضوع امکان را برای فعالیت‌های آنلاین با پهنای باند بالا، مانند خدمات پخش ویدئو، سرویس‌های مبتنی بر چندین صفحه نمایش و دستگاه‌های متصل خانگی را فراهم می‌کند. در ۹ کشور OECD، فیبر پرسرعت حداقل نیمی از اتصالات ثابت اینترنت را تشکیل می‌دهد.

اشتراک‌های پهن‌بند تلفن همراه در کشورهای OECD از ۳۲ اشتراک در هر ۱۰۰ نفر در سال ۲۰۰۹ به تقریباً ۱۱۳ اشتراک در هر ۱۰۰ نفر در جون ۲۰۱۹ افزایش یافته است. متوسط استفاده از داده تلفن همراه در OECD از سال ۲۰۱۴ چهار برابر شده است و به ۴٫۶ گیگابایت در سال ۲۰۱۸ رسیده است. اشتراک‌های تلفن همراه تعبیه شده ماشین به ماشین در خلال سال‌های ۲۰۱۷-۲۰۱۸ بیش از ۲۱ درصد رشد داشته است. قیمت خدمات پهن‌بند موبایل نسبت به سال ۲۰۱۳، در پلن‌های با کاربرد بالا (یعنی ۹۰۰ تماس و ۲ گیگابایت داده)، با کاهش قیمت ۵۹ درصدی روبرو شده‌اند که نشان از کاهش شدید قیمت‌ها در این حوزه دارد.

هرچه تعداد افراد آنلاین و کارهایی که در فضای آنلاین انجام می‌شود، بیشتر می‌شود، بسیاری از کشورهای OECD شاهد روند رو به افزایشی به سمت شبکه‌های ثابت با ظرفیت بالا (شبکه‌های گیگابیتی) و نسل بعدی شبکه‌های بی‌سیم یعنی ۵G هستند. از جون ۲۰۲۰، خدمات تجاری نسل پنجم اینترنت در مکان‌های منتخب ۲۲ کشور OECD در دسترس بوده است.

شبکه‌های گیگابیتی و ۵G احتمالاً به بستر ارتباطات اصلی اینترنت اشیا و هوش مصنوعی (AI) بدل می‌شوند. به طور خاص، استفاده از دستگاه‌های متصل به اینترنت در زمینه‌های مهم، از جمله در بهداشت، انرژی یا در بخش‌های حمل و نقل، ممکن است به بازگذاری یا بازگیری داده‌ها در لحظه نیاز داشته باشد. این امر نیاز به شبکه‌های بسیار قابل اعتماد و با تاخیر کم را بیش از پیش نمایان می‌کند (OECD, ۲۰۱۸<sub>[۱۱]</sub>). همچنین شبکه‌ها باید انعطاف پذیرتر شوند و از این نظر، ۵G ممکن است اجازه دهد تا همان شبکه‌ها بتوانند از اشیا با ویژگی‌های مختلف کیفی پذیرایی کنند (OECD, ۲۰۱۹<sub>[۱۲]</sub>). اقدامات نظارتی و سیاست‌هایی که دسترسی به شبکه‌های پهن باند پرسرعت با قیمت‌های مقرون به صرفه را ترویج می‌دهند، با توجه به نقش این شبکه‌ها برای یک تحول دیجیتالی موفق و فراگیر، بسیار مهم هستند (OECD, ۲۰۱۹<sub>[۱۲]</sub>). موضوعات اصلی در این حوزه شامل روند همگرایی، تکامل شبکه‌های ثابت و تلفن همراه و افزایش نیاز به سهامداران مختلف در دولت و صنعت به منظور همکاری نزدیک با یکدیگر است (به‌عنوان مثال اتصال ارائه دهندگان و بازیگران صنعتی). بدون شک مواردی که به آن‌ها اشاره شد، چالش‌های جدیدی را برای سیاست‌گذاران در زمینه زیرساخت‌ها و خدمات ارتباطی ایجاد می‌کنند.

کشورهای OECD در نشست وزیران Cancún در سال ۲۰۱۶ متعهد شدند که دسترسی به زیرساخت‌ها و خدمات ارتباطی با کیفیت و مقرون به صرفه را افزایش دهند (OECD, ۲۰۱۶<sub>[۱۳]</sub>). طی سه سال بعد (۲۰۱۷ تا ۲۰۲۰)، کشورها روی سیاست‌ها و مقررات لازم برای گسترش دسترسی و ترویج استقرار نسل‌های بعدی شبکه‌های بی سیم و ثابت کار کردند. این موارد شامل سیاست‌هایی برای کاهش هزینه‌های استقرار پهن باند، ساده سازی حق تقدم، اطمینان از مدیریت کارآمد طیف و ارتقا اتصال به تسهیلات بک‌هال و ستون فقرات است. بسیاری از کشورهای OECD نیز راهبردهای ملی ۵G را منتشر کرده‌اند. علاوه بر این، وضعیت اورژانسی و ویژه‌ای که ویروس کرونا به وجود آورد، نشان داده است که استقرار فیبرهای بیشتر در شبکه‌ها و حذف تدریجی فناوری‌های xDSL برای ایجاد سرعت متقارن ضروری است.

تجزیه و تحلیل ساختارهای بازار و تأثیرات آن‌ها در ارائه خدمات ارتباطی کارآمد و فراگیر، یک سیاست اصلی و موضوع مهم نظارتی بوده است. همگرایی و فراگیر بودن خدمات ارتباطی همراه، محرکی برای تجمیع بازار در سال‌های اخیر بوده است.

بسیاری از ادغام‌ها و یکپارچگی‌های انجام شده که به هر دو صورت افقی و عمودی صورت گرفته‌اند، بر پیچیدگی تحلیل افزوده است. به طور کلی، نظارت بر این یکپارچگی‌ها در کشورهای OECD افزایش یافته است. بسیاری از کشورها هنگام تأیید اقدامات حفاظتی و رفتاری، به اقدامات رفتاری و ساختاری روی آورده‌اند. مقررات مبتنی بر داده در OECD روندی نوظهور برای تکمیل



ابزارهای نظارتی سنتی است. این امر به قدرت افشای اطلاعات برای هدایت بازارهای ارتباطی در مسیر درست تکیه دارد.

روندهای نظارتی بیشتر شامل بهبود و توسعه اینترنت اشیا، IPv۶ و تحولات در زمینه بی طرفی شبکه است. چندین کشور OECD سیاست‌ها و اقدامات نظارتی را با هدف مهار اینترنت اشیا اتخاذ کرده‌اند. این موارد شامل استفاده فزاینده از اعداد و راه‌حل‌های تسهیل به منظور تغییر ارائه دهنده‌های شبکه برای جلوگیری از قفل شدن شبکه است. بحث در مورد استفاده از سیم کارت‌های جاسازی شده (embedded) نیز کماکان مطرح بوده و ادامه دارد.

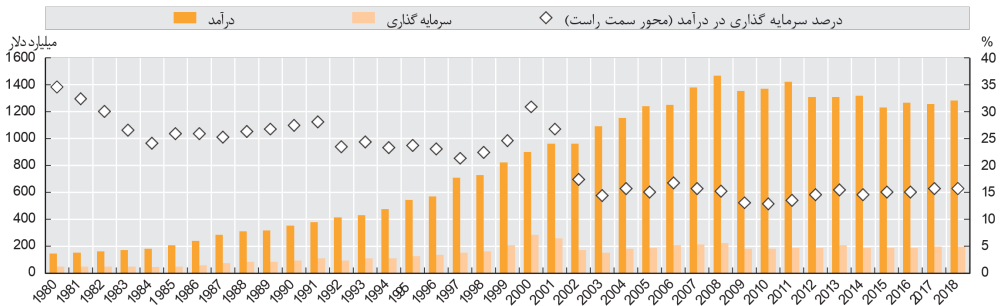
در حوزه بی طرفی شبکه، به ویژه در بحث رتبه بندی صفر، دولت‌های منطقه OECD رویکردهای مختلفی را اتخاذ می‌کنند. برخی از آن‌ها قوانین بی طرفی شبکه را اجرا کرده و قوانین خود را طبق این موارد تنظیم می‌کنند. علاوه بر این، روندهای نظارتی جدیدی در مورد نقش دستگاه‌های ترمینال و تأثیرات آن بر دسترسی به اینترنت باز در حال ظهور هستند.

### روندهای دسترسی و اتصال

درآمد ارتباطات در منطقه OECD در سال ۲۰۰۸ به بالاترین حد خود رسید، که بالغ بر ۱۴۷۲ میلیارد دلار بود. از آن زمان، با توجه به چندین نوسان ذاتی چرخه اقتصادی، درآمدهای حوزه نسبتاً در سطوح بالایی باقی مانده است. در دهه گذشته، درآمدهای حوزه به طور متوسط ۱۳۳۰ میلیارد دلار بوده است که در سال ۲۰۱۸ به ۱۲۷۸ میلیارد دلار رسیده است (شکل ۳-۱). ترکیه، ایرلند، کانادا و مکزیک بالاترین نرخ رشد درآمد را در دو سال گذشته داشته‌اند و افزایشی بیش از ۸ درصد را در این دوره تجربه کرده‌اند. برای کانادا، این رشد درآمد تا حدی به این دلیل بود که افراد بیشتری پلن‌های پیشنهادی با سرعت پهن باند بالاتری را خریداری می‌کردند (CRTC, ۲۰۱۹).

سرمایه‌گذاری در کشورهای OECD در ده سال گذشته نسبتاً پایدار بوده و در سال ۲۰۱۸ به سطح ۲۰۲ میلیارد دلار رسیده است (شکل ۳-۱). سهم سرمایه‌گذاری نسبت به درآمد طی ۱۵ سال گذشته در حدود ۱۵٪ ثابت مانده است. این نسبت در اوایل دهه ۱۹۹۰ و ۱۹۸۰ به ترتیب ۲۸٪ و ۳۰٪ بوده است که کاهش نسبی را نسبت به آن زمان نشان می‌دهد. این اختلاف درصد، بیشتر به دلیل درآمد کمتر در صنعت مخابرات در آن زمان بوده است. درآمد در سال ۲۰۰۰ به طور ناگهانی افزایش یافت، که این موضوع همزمان با افزایش سریع تعداد اشتراک‌های تلفن همراه در کشورهای OECD بود.

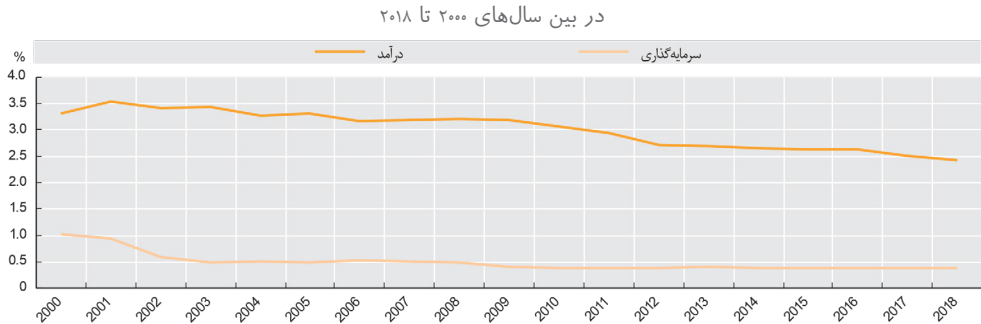
شکل ۳-۱- سرمایه‌گذاری‌ها و درآمد بخش ارتباط از راه دور در منطقه OECD. در بین سال‌های ۱۹۸۰ تا ۲۰۱۸



منبع: OECD (۲۰۲۰<sub>[۴]</sub>), OECD Telecommunication and Internet Statistics (database), [http://dx.doi.org/10.1787/tel\\_int-data-en](http://dx.doi.org/10.1787/tel_int-data-en) (accessed on ۱۰ May ۲۰۲۰).

طی ده سال بین ۲۰۰۸ و ۲۰۱۸، درآمد بخش ارتباطات از راه دور در منطقه OECD به طور متوسط حدود ۲٫۸٪ از تولید ناخالص داخلی (GDP) بوده است. از سال ۲۰۱۶ تا ۲۰۱۸، رشد کلی درآمد در این بخش، به‌عنوان بخشی از تولید ناخالص داخلی، در منطقه OECD کمی منفی بوده است. می‌توان این‌طور مشاهده کرد که از سال ۲۰۰۸ به بعد این روند کاهشی شکل گرفته است و درآمد بخش مورد نظر از ۳٫۲٪ تولید ناخالص داخلی به ۲٫۴٪ در پایان ۲۰۱۸ کاهش یافته است. از طرف دیگر، سرمایه‌گذاری بیان شده به‌عنوان سهم از تولید ناخالص داخلی نسبتاً ثابت مانده است و با کاهشی اندک از ۰٫۵٪ به ۰٫۳۸٪ در مدت مشابه رسیده است. (شکل ۳-۲).

شکل ۳-۲- درصد سهم درآمد و سرمایه‌گذاری بخش ارتباط از راه دور از تولید ناخالص داخلی در منطقه OECD.



منبع: OECD (۲۰۲۰<sub>[۴]</sub>), OECD Telecommunication and Internet Statistics (database), [http://dx.doi.org/10.1787/tel\\_int-data-en](http://dx.doi.org/10.1787/tel_int-data-en) (accessed on ۱۰ May ۲۰۲۰).

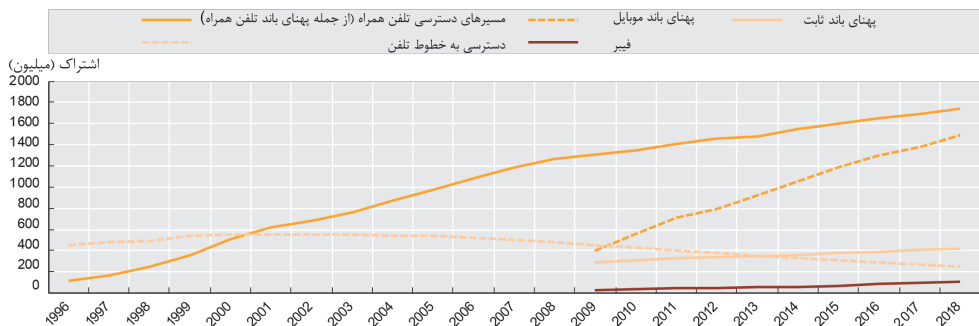
درآمد و سرمایه‌گذاری اپراتورهای ارتباطی ممکن است با توجه به ظهور بازیگران جدید در این عرصه، همیشه از تنوع کامل سرمایه‌گذاری در بازار ارتباطات بهره‌مند نشود. همان‌طور که در گزارشات

قبلی OECD به آن اشاره شده است، ارائه دهندگان ارتباطات غیر سنتی نیز سرمایه‌گذاری‌های مهمی در این حوزه انجام داده‌اند. به‌عنوان مثال، گوگل ۳۰ میلیارد دلار در زیرساخت‌ها، از جمله کابل‌های فیبر زیردریایی و مراکز داده، سرمایه‌گذاری کرده است (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۶]</sup>). که این موضوع در داده‌ها مورد توجه قرار نگرفته‌اند. این بازیگران جدید، اپراتورهای ارتباطی سنتی محسوب نمی‌شوند و معمولاً به قانون‌گذاران حوزه ارتباطات گزارش نمی‌دهند.

در سال‌های اخیر، تعداد اشتراک‌های مخابراتی اندازه‌گیری شده توسط مسیرهای دسترسی، همچنان به سرعت در حال رشد است. خطوط تلفن صوتی ثابت که به افت طولانی مدت خود ادامه می‌دهند، از این قاعده مستثنی هستند. این خطوط ثابت بطور فزاینده‌ای با پهن‌بند ثابت جایگزین می‌شوند (شکل ۳-۳).

بسته‌های پهن‌بند ثابت معمولاً شامل اتصال اینترنت پهن‌بند ثابت، خدمات تلفن ثابت (از طریق IP) و خدمات تلویزیونی هستند. این موضوع تا حدی بیانگر علت کاهش خطوط ثابت خالص است. ارتباطات پهن‌بند ثابت به‌عنوان مسیر اصلی دسترسی به خدمات صوتی ثابت ایجاد شده است. همچنین اشتراک فیبر همچنان در حال افزایش است و به زودی با تعداد خطوط تلفن ثابت برابری خواهد کرد.

شکل ۳-۳ - روندهای دسترسی به ارتباطات از راه دور در منطقه OECD، بین سال‌های ۱۹۸۶ تا ۲۰۱۸



منابع: OECD (۲۰۲۰<sup>[۶]</sup>), OECD Telecommunication and Internet Statistics (database), [http://dx.doi.org/10.1787/tel\\_int-data-en](http://dx.doi.org/10.1787/tel_int-data-en) (accessed on ۱۰ May ۲۰۲۰); OECD (۲۰۲۰<sup>[۸]</sup>), Broadband Portal (database),

[www.oecd.org/sti/broadband/oecdbroadbandportal.htm](http://www.oecd.org/sti/broadband/oecdbroadbandportal.htm) (accessed on ۱۴ March ۲۰۲۰).

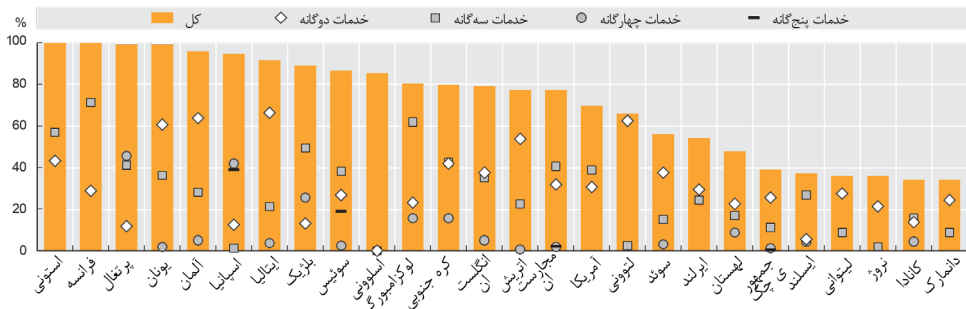
سهم فزاینده‌ای از اشتراک‌های تلفن همراه مربوط به پهن‌بند تلفن همراه است که در سال ۲۰۱۸ نسبت به سال ۲۰۰۹ از ۳۱٪ به تقریباً ۸۵٪ رسیده است. محرک‌های اصلی این روند پذیرفتن گسترده تلفن‌های هوشمند، سرعت بسیار بیشتر پهن‌بند تلفن همراه که از خصلت‌های ذاتی شبکه‌های

بی سیم ناشی می‌شود و پیشنهادات تجاری بیشتر با بسته‌های داده نامحدود است. بهبود اتصال به شبکه تلفن همراه راه را برای برنامه‌های جدید و ابزارهای دیجیتال هموار کرده است. این بهبود اتصال، به نوبه خود، تقاضا برای شبکه‌های با کیفیت بالا را افزایش داده است.

اتصالات تلفن همراه با سرعت بیشتری نسبت به اتصالات باند پهن ثابت در حال رشد هستند. با این وجود، گسترش بیشتر شبکه‌های ثابت با ظرفیت کافی برای پشتیبانی از انواع فناوری‌های مبتنی بر دسترسی همچنان مهم است. به طور خاص، زیرساخت‌های اصلی هر دو شبکه ثابت و تلفن همراه همچنان به کامل شدن ادامه می‌دهند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>). به عنوان مثال، در سطح جهانی، ۵۴٪ از ترافیک داده تلفن همراه در سال ۲۰۱۷ به شبکه‌های ثابت Wi-Fi منتقل شده است (Cisco, ۲۰۱۸<sup>[۲۱]</sup>). تکمیل زیرساخت‌های ارتباطی ثابت و سیار اصلی نشان دهنده دو روند است. اول، تراکم شبکه‌های ذاتی استقرار ۵G که برای افزایش سرعت و ظرفیت شبکه نیاز به نصب سلولهای کوچک نزدیکتر به کاربران دارند. این سلولها به اتصال بک‌هال نیاز دارند. دومین روند این موضوع است که ترافیک داده‌ها با افزایش استفاده از کاربردهای اینترنت اشیا و هوش مصنوعی به رشد نمایی ادامه می‌دهند. از آنجاکه همگرایی خطوط، نقاط تمایزی که قبلا وجود داشته اند را از بین می‌برد (به عنوان مثال بخش‌های ارتباطات و بخش‌های مربوط به ارتباطات کابلی تلویزیونی)، پیشنهادات ارائه شده خدمات ارتباطی به طور فزاینده‌ای در منطقه OECD فراگیر می‌شوند. در سال ۲۰۱۸، این پیشنهادات، اکثریت قریب به اتفاق پیشنهادات پهن باند ثابت در بسیاری از کشورهای OECD را تشکیل می‌دادند. به عنوان مثال، بسته‌های نرم افزاری بیش از ۹۰٪ اشتراک‌های باند پهن ثابت در استونی، فرانسه، پرتغال، یونان، آلمان، اسپانیا و ایتالیا را شامل می‌شوند (شکل ۳-۴)

شکل ۳-۴ - اشتراک بسته‌های خدمات ارتباطی، ۲۰۱۸

(درصد اشتراک‌های پهن باند ثابت که به صورت بسته‌های خدمات ارتباطی ارائه می‌شوند.)



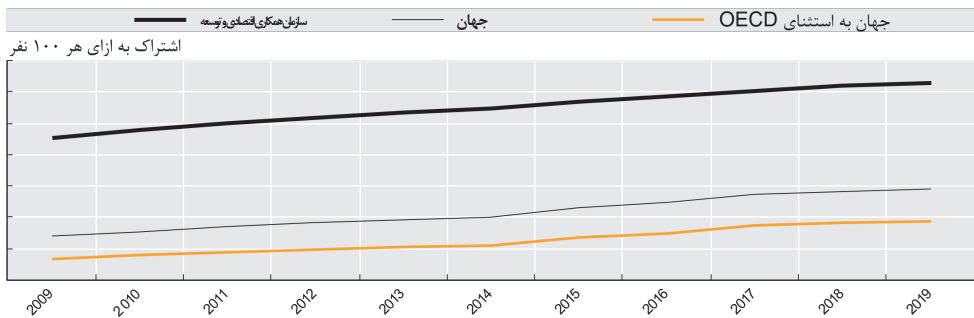
منبع: OECD (۲۰۲۰<sup>[۲۱]</sup>), BroadbandPortal(database),

[www.oecd.org/sti/broadband/oecdbroadbandportal.htm](http://www.oecd.org/sti/broadband/oecdbroadbandportal.htm) (accessed on ۱۴ March ۲۰۲۰).

### افزایش مداوم نفوذ پهن‌بند ثابت با کاهش فاصله در کشورهای مختلف OECD

نفوذ پهن‌بند ثابت در دوره ۱۹۸۸ تا ۲۰۱۹ رشد مداومی را تجربه کرده است (شکل ۳-۵). در طول ۹ سال گذشته، اشتراک‌های پهن‌بند ثابت به میزان یک سوم رشد کرده است که متوسط رشد سالانه مرکب ۳٫۷٪ را نشان می‌دهد. در جون ۲۰۱۹، کشورهای OECD دارای سطح نفوذ پهن‌بند ثابت بیشتری نسبت به متوسط جهانی هستند (۳۱/۶ مشترک در هر ۱۰۰ نفر در مقایسه با ۱۴/۵ در هر ۱۰۰ نفر). با این حال، هر دو گروه مسیر رشد یکسانی را دنبال می‌کنند.

شکل ۳-۵ - تکامل پهنای باند ثابت، منطقه OECD و جهان، بین سال‌های ۲۰۰۹ تا ۲۰۱۹



منبع: OECD (۲۰۲۰<sup>[۱۸]</sup>), Broadband Portal (database),

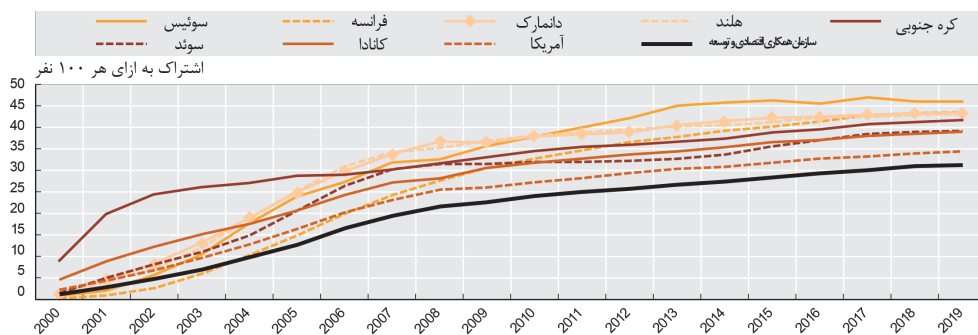
[www.oecd.org/sti/broadband/oecdbroadbandportal.htm](http://www.oecd.org/sti/broadband/oecdbroadbandportal.htm) (accessed on ۱۴ March ۲۰۲۰); ITU

(۲۰۱۹<sup>[۱۰]</sup>), World Telecommunication/ICT Indicators (database),

[www.itu.int/pub/D-IND-WTID.OL](http://www.itu.int/pub/D-IND-WTID.OL) (accessed on ۱۰ May ۲۰۲۰).

برخی از کشورهای پیشرو در OECD از نظر نفوذ پهن‌بند ثابت، کشورهای کانادا، دانمارک، فرانسه، هلند، سوئد، سوئیس و ایالات متحده هستند. در اوایل سال ۲۰۰۰، کره در این حوزه بسیار جلوتر از سایر کشورهای OECD بود. این کشور در سال ۲۰۰۱، نفوذ پهن‌بند ثابت بیش از ۲۰ اشتراک در هر ۱۰۰ نفر را دارا بود. کره زمانی این نرخ را به دست آورد که پهن‌بند مسکونی هنوز در مراحل اولیه توسعه در سایر کشورهای OECD قرار داشت. با این وجود شکاف بین کشورهای OECD در دو دهه گذشته کاهش یافته است. سوئیس، دانمارک، فرانسه و هلند از نظر نفوذ پهن‌بند ثابت در جون ۲۰۱۹ پیش‌تاز بوده‌اند (شکل ۳-۶).

شکل ۳-۶- نفوذ پهن باند ثابت، کشورهای پیشرو OECD، بین سال‌های ۲۰۰۹ تا ۲۰۱۹



« **توضیحات:** برای سال 2019، داده‌ها تا سه ماهه دوم سال در نظر گرفته شده‌اند. اطلاعات مربوط به سوئیس و ایالات متحده مقدماتی است.

منبع: OECD (۲۰۲۰<sup>[۸]</sup>), Broadband Portal (database),

[www.oecd.org/sti/broadband/oecdbroadbandportal.htm](http://www.oecd.org/sti/broadband/oecdbroadbandportal.htm) (accessed on ۱۴ March ۲۰۲۰).

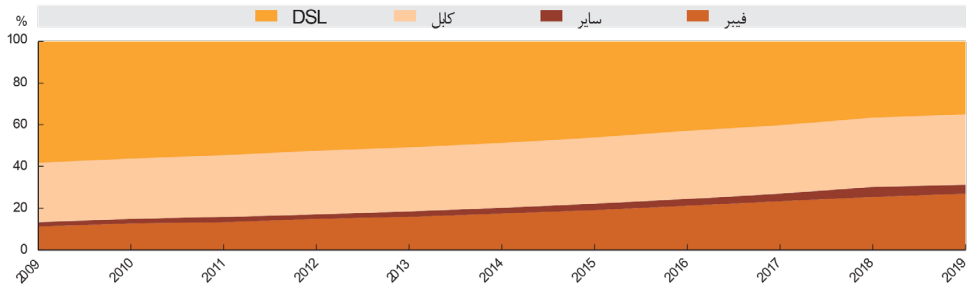
### در حال حاضر، فیبر، بیش از یک چهارم اتصالات پهن باند ثابت را در OECD تشکیل می‌دهد

سه‌م فیبرهای سریع در اتصالات پهن باند ثابت در کشورهای OECD تا جون ۲۰۱۹ به ۲۷ درصد افزایش یافته است. این عدد ۸ سال قبل ۱۲ درصد بود که آمارها نشان از افزایش بیش از ۳ برابری استفاده از فیبرهای پرسرعت دارد. این روند صعودی باعث افزایش کلی اشتراک‌های پهن باند شده است. اشتراک DSL در کل پهن باند ثابت به طور قابل توجهی در دوره ۲۰۰۹ تا ۲۰۱۹ کاهش یافته است (منفی ۲۳٪). این کاهش در قسمت عمده‌ای با رشد فیبر (۱۶٪) و همچنین کابل (۵٪)، هر چند در میزان کمتری، جبران شد (شکل ۳-۷).

با این وجود، این اعداد تفاوت‌های قابل توجهی را بین کشورهای OECD پنهان می‌کنند. به‌عنوان مثال، در کره و ژاپن درصد فیبر در کل اتصالات پهن باند ثابت به ترتیب ۸۱٫۷٪ و ۷۹٪ در سال ۲۰۱۹ بوده است. برعکس، این سهم در برخی از کشورها به‌عنوان مثال آلمان، اتریش، انگلستان، اسرائیل، بلژیک و یونان، زیر ۵٪ بوده است (شکل ۳-۸).

اهمیت استقرار فیبر در شبکه‌ها فراتر از نیازهای پهن باند ثابت است. فیبرها همچنین برای شبکه‌های تلفن همراه نیز عنصرهای کلیدی و مهمی به شمار می‌روند. به‌عنوان مثال، شبکه‌های نسل پنجم ارتباطات، برای مواجهه با رشد ترافیک داده‌های ناشی از تحول دیجیتال، به زیرساخت‌های قدرتمند بک‌هال مبتنی بر فیبر، نیاز داشته و به آن متکی هستند.

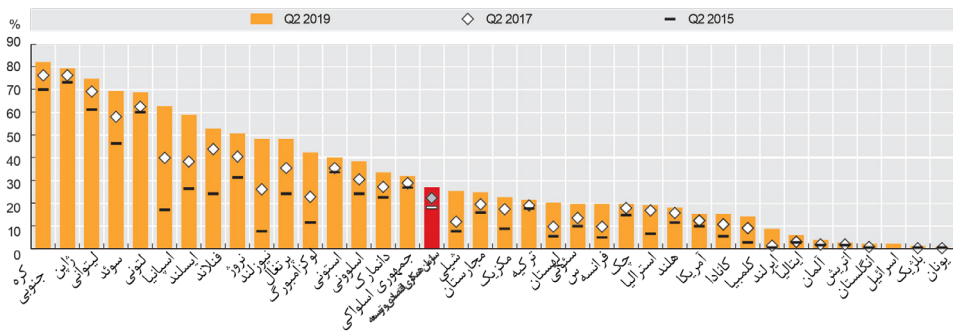
شکل ۳-۷- تکامل فناوری‌های باندپهن ثابت، بین سال‌های ۲۰۰۹ تا ۲۰۱۹



« توضیحات: DSL = خط مشترک دیجیتال. داده‌های اشتراک فیبر شامل فیبر به خانه، فیبر به محل و فیبر زیرزمینی است و شامل فیبر به جعبه و فیبر به گره نمی‌شود. برای سال 2019، داده‌ها تا سه ماهه دوم سال در نظر گرفته شده‌اند.

منبع: OECD (۲۰۲۰<sup>[۸]</sup>), Broadband Portal (database), [www.oecd.org/sti/broadband/oecdbroadbandportal.htm](http://www.oecd.org/sti/broadband/oecdbroadbandportal.htm) (accessed on ۱۴ March ۲۰۲۰).

شکل ۳-۸- اتصالات باندپهن فیبر، ژوئن ۲۰۱۹ (بعنوان درصدی از کل اشتراک‌های باندپهن ثابت)



« توضیحات: داده‌های اشتراک فیبر شامل فیبر به خانه، فیبر به محل و فیبر زیرزمینی است و شامل فیبر به جعبه و فیبر به گره نمی‌شود. در استرالیا، نهاد جدیدی که از روش متفاوتی استفاده می‌کند، داده‌های گزارش شده برای دسامبر 2018 و به بعد را جمع‌آوری می‌کند. ارقام گزارش شده از دسامبر 2018 شامل یک سری ساختار متفاوت بوده و با داده‌های قبلی در حوزه اقدامات باندپهن گزارش شده توسط استرالیا به OECD قابل مقایسه نیست. تعریف OECD از فیبر با طبقه بندی قبلی که معمولاً در گزارش‌های استرالیا استفاده می‌شود، متفاوت است. شکل‌های این گزارش اتصالات شناخته شده در استرالیا به عنوان فیبر به گره و فیبر زیرزمینی را به عنوان اتصالات DSL در نظر می‌گیرند، در حالی که فیبر به محل و فیبر زیرزمین به عنوان اتصالات فیبر در نظر گرفته می‌شوند. داده‌های مربوط به نوع فناوری قبل از سه ماهه دوم 2016 باید تا اطلاع ثانوی به عنوان شاخص مد نظر قرار گیرند. داده‌های مربوط به اسرائیل تخمین OECD است. اطلاعات مربوط به سوئیس و ایالات متحده مقدماتی است.

منبع: OECD (۲۰۲۰<sup>[۸]</sup>), Broadband Portal (database), [www.oecd.org/sti/broadband/oecdbroadbandportal.htm](http://www.oecd.org/sti/broadband/oecdbroadbandportal.htm) (accessed on ۱۴ March ۲۰۲۰).

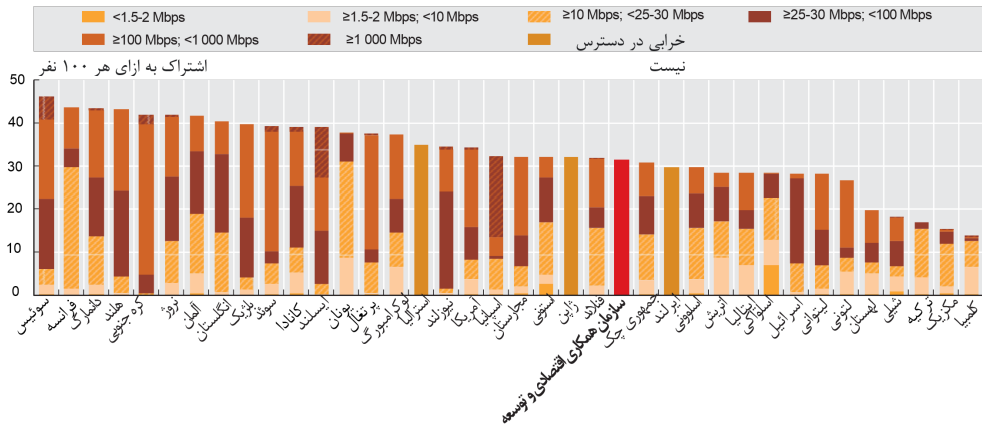
## سرعت بالاتر، با استفاده بیشتر از فیبر در شبکه‌های پهن باند

سه‌م رو به رشد فیبر در پهن باند ثابت سرعت بسیار بالاتری را برای فعالیت‌های آنلاین با پهنای باند بالا مانند خدمات پخش ویدئو، سرویس‌های مبتنی بر چند صفحه نمایش و دستگاه‌های متصل خانگی را فراهم می‌کند. متوسط سرعت بارگیری پهن باند ثابت در سال‌های اخیر همچنان در حال رشد است. به‌عنوان مثال، براساس داده‌های Oookla Speedtest Global Index، سرعت بارگیری در منطقه OECD از ۲۴٫۱ مگابیت بر ثانیه به ۴۰٫۹ مگابیت بر ثانیه بین آوریل ۲۰۱۴ تا جولای ۲۰۱۹ افزایش یافته است (Oookla, ۲۰۱۹<sub>[۱۱]</sub>).

سه‌م اشتراک پهن باند، نسبت به نفوذ پهن باند، در امورات مبتنی بر سرعت بالاتر (داده‌های ادعا شده که توسط کشورها ارائه می‌شود) به طور فزاینده‌ای در کشورهای OECD در حال رواج است (شکل ۳-۹). تعداد زیادی از کشورها سه‌م قابل توجهی از اشتراک‌های پهن باند ثابت خود را با سرعت بیش از ۱۰۰ مگابیت بر ثانیه در سال ۲۰۱۸ داشته‌اند. ۹ کشور بیش از نیمی از اشتراک‌های خود را با سرعت‌های بالای ۱۰۰ مگابیت بر ثانیه ارائه کرده‌اند (به‌عنوان مثال کره، سوئد، اسپانیا، پرتغال، ایسلند، لتونی، مجارستان، بلژیک، ایالات متحده و سوئیس). میانگین OECD در این حوزه ۳۷٪ است (شکل ۳-۱۰). سرعت پهنای باند ادعا شده ممکن است با سرعت واقعی تجربه شده توسط کاربران متفاوت باشد. مقامات نظارتی در سراسر کشورهای OECD به طور فزاینده‌ای این موضوع را بررسی کرده‌اند. جمع‌آوری داده‌های قابل مقایسه بین‌المللی در مورد سرعت واقعی پهن باند آسان نیست. بسیاری از کشورها دارای آمار سرعت ملی هستند، اما آزرش‌های مختلفی استفاده می‌کنند. در نتیجه، OECD برای بدست آوردن سرعت متوسط یا اوج قابل مقایسه، اغلب به منابع خارجی مانند Akamai، M-Lab، Steam یا Oookla متکی است. OECD (۲۰۱۹<sub>[۱۱]</sub>) روش‌های مختلف اندازه‌گیری سرعت پهن باند را مورد بررسی قرار داده است. ذکر این نکته ضروری است که هنگام نتیجه‌گیری از این داده‌ها، به ویژگی‌های ابزارهای مختلفی که برای اندازه‌گیری سرعت بارگیری استفاده می‌شود، توجه شود. Oookla و M-Lab نتایج حاصل از تست سرعت توسط کاربرانی را که به طور فعال سرعت واقعی خود را برای دسترسی به اینترنت اندازه‌گیری می‌کنند، جمع‌آوری می‌کنند. داده‌های برنامه‌های پخش زنده آنلاین (Steam) یک روش دیگر برای در نظر گرفتن سرعت بارگیری در کشورهای مختلف است. آن‌ها سرعت یکی از پر کاربردترین برنامه‌های IP به‌عنوان مثال بازی‌های آنلاین را در نظر می‌گیرند. طبق داده‌های M-Lab، متوسط سرعت بارگیری پهن باند ثابت در کشورهای OECD در جولای ۲۰۱۹، ۲۶٫۸ مگابیت بر ثانیه بوده است. با استفاده از داده‌های Oookla به‌عنوان مرجع، متوسط سرعت بارگیری در کشورهای OECD ۷۸٫۳ مگابیت بر ثانیه بوده، در حالی که میانگین OECD با استفاده از داده‌های Steam، ۳۶٫۱ مگابیت بر ثانیه محاسبه شده است (شکل ۳-۱۱). کشورهای پیشرو OECD در سال ۲۰۱۹ از نظر سرعت بارگیری پهن باند ثابت، با استفاده از داده‌های Steam به‌عنوان مرجع، شامل کره (۱۰۶٫۵ مگابیت بر ثانیه)، ژاپن (۶۹٫۶ مگابیت بر ثانیه) و سوئد (۶۸ مگابیت بر ثانیه) می‌شوند.



شکل ۳-۹- اشتراک پهنای باند ثابت به ازای هر ۱۰۰ نفر، بر اساس سطوح سرعت، ژوئن ۲۰۱۹

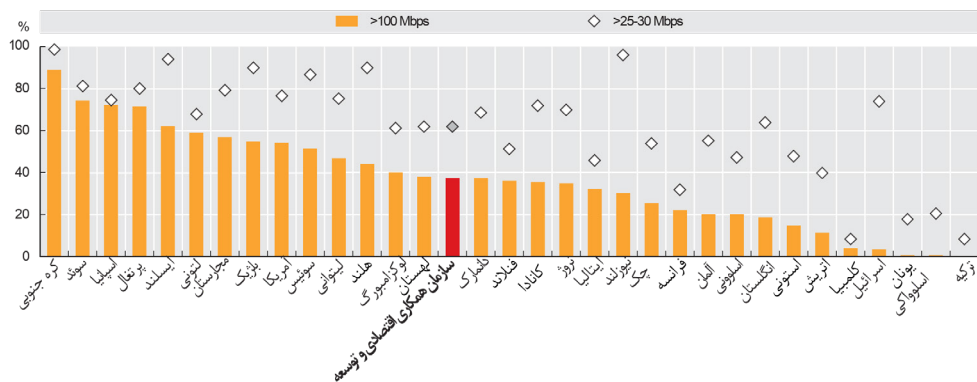


« توضیحات: Mbps = Megabits per second. در استرالیا، نهاد جدیدی که از روش متفاوتی استفاده می‌کند، داده‌های گزارش شده برای دسامبر ۲۰۱۸ و به بعد را جمع‌آوری می‌کند. ارقام گزارش شده از دسامبر ۲۰۱۸ شامل یک سری ساختار متفاوت بوده و با داده‌های قبلی در حوزه اقدامات باندپهن گزارش شده توسط استرالیا به OECD قابل مقایسه نیست. داده‌های مربوط به اسرائیل تخمین OECD است. اطلاعات مربوط به سوئیس و ایالات متحده مقدماتی است.

منبع: OECD (۲۰۲۰<sup>[۸]</sup>), Broadband Portal (database),

[www.oecd.org/sti/broadband/oecdbroadbandportal.htm](http://www.oecd.org/sti/broadband/oecdbroadbandportal.htm) (accessed on ۱۴ March ۲۰۲۰).

شکل ۳-۱۰- اشتراک‌های پهن‌بند ثابت با سرعت انقباضی سریعتر از ۳۰/۲۵ مگابیت در ثانیه و ۱۰۰ مگابیت در ثانیه، ۲۰۱۸



« توضیحات: Mbps = Megabits per second

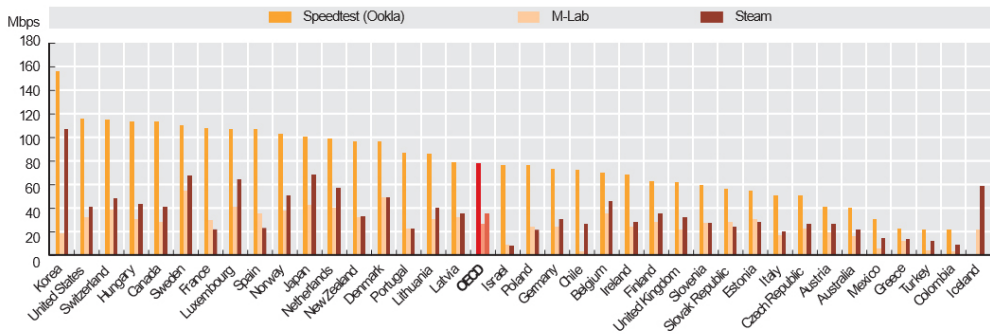
منبع: OECD (۲۰۲۰<sup>[۸]</sup>), Broadband Portal (database),

[www.oecd.org/sti/broadband/oecdbroadbandportal.htm](http://www.oecd.org/sti/broadband/oecdbroadbandportal.htm) (accessed on ۱۴ March ۲۰۲۰).

## پهنای باند موبایل همچنان محرک قدرتمندی برای رشد اشتراک‌های پهن باند است

رشد اشتراک‌های پهن باند تلفن همراه در ۹ سال گذشته در کشورهای OECD و کشورهای شریک چشمگیر بوده است. تعداد کل اشتراک‌ها در منطقه OECD ۲۷۸٪ یا به بیان دیگر، سالانه ۱۶٪ رشد کرده است (شکل ۳-۱۲). این آمار در سه ماهه دوم سال ۲۰۱۹ با وجود بیش از ۱۰۰ اشتراک به ازای هر ۱۰۰ نفر، کمی رشد داشته است. به نظر می‌رسد این بخش کماکان در حال رشد بوده و هنوز سال‌های زیادی برای رسیدن به بلوغ در این عرصه فرصت باقی است.

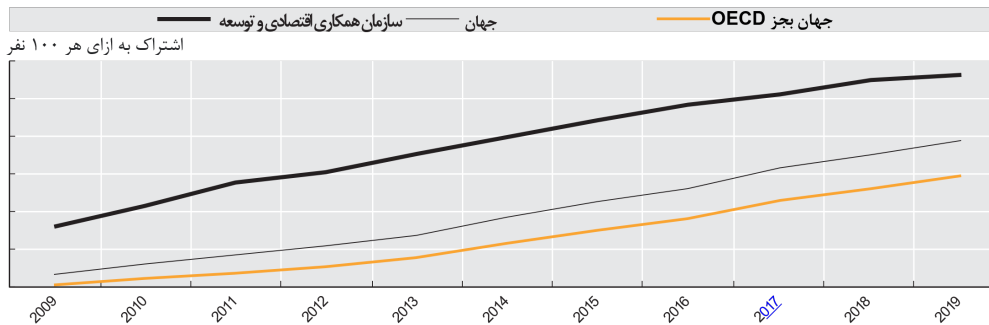
شکل ۳-۱۱ - میانگین سرعت بارگیری تجربه شده به وسیله اتصال‌های پهن‌بند ثابت، جولای ۲۰۱۹



« توضیحات: - Mbps = Megabits per second داده‌های Speedtest (Ookla) مربوط به جولای ۲۰۱۹ است. سرعت M-Lab (لیگ جهانی سرعت پهن‌بند) از ۹ می ۲۰۱۸ تا ۸ می ۲۰۱۹ اندازه‌گیری شده و داده‌های Steam مربوط به جولای ۲۰۱۹ است.

منابع: Ookla (۲۰۱۹<sup>[۱۱]</sup>), “Speedtest Global Index”, [www.speedtest.net/global-index](http://www.speedtest.net/global-index); M-Lab (۲۰۱۹<sup>[۱۲]</sup>), “Worldwide Broadband Speed League”, [www.cable.co.uk/broadband/speed/worldwide-speed-league](http://www.cable.co.uk/broadband/speed/worldwide-speed-league); Steam (۲۰۱۹<sup>[۱۳]</sup>) “Steam Global Traffic Map”, <https://store.steampowered.com/stats/content>.

شکل ۳-۱۲ - تکامل پهن‌بند تلفن همراه، منطقه OECD و جهان، بین سال‌های ۲۰۰۹ تا ۲۰۱۹



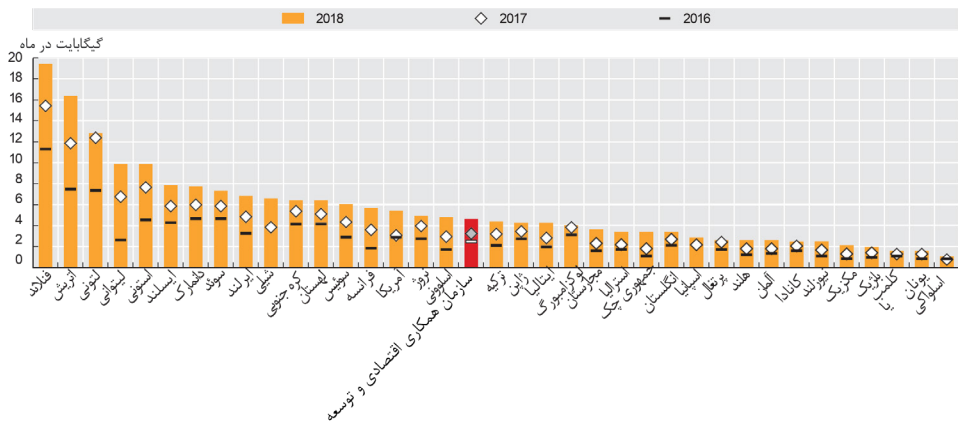


« **توضیحات:** در استرالیا، نهاد جدیدی که از روش متفاوتی استفاده می‌کند، داده‌های گزارش شده برای دسامبر 2018 و به بعد را جمع‌آوری می‌کند. ارقام گزارش شده از دسامبر 2018 شامل یک سری ساختار متفاوت بوده و با داده‌های قبلی در حوزه اقدامات باندپهن گزارش شده توسط استرالیا به OECD قابل مقایسه نیست. داده‌های مربوط به اسرائیل تخمین OECD است. اطلاعات مربوط به سوئیس و ایالات متحده مقدماتی است.

منبع: OECD (۲۰۲۰<sup>[۸]</sup>), Broadband Portal (database),

[www.oecd.org/sti/broadband/oecdbroadbandportal.htm](http://www.oecd.org/sti/broadband/oecdbroadbandportal.htm) (accessed on ۱۴ March ۲۰۲۰).

شکل ۳-۱۴- میزان استفاده از داده به ازای هر اشتراک پهن‌بند تلفن همراه، ۲۰۱۸



« **توضیحات:** GB=gigabyte در استرالیا، نهاد جدیدی که از روش متفاوتی استفاده می‌کند، داده‌های گزارش شده برای دسامبر 2018 و به بعد را جمع‌آوری می‌کند. ارقام گزارش شده از دسامبر 2018 شامل یک سری ساختار متفاوت بوده و با داده‌های قبلی در حوزه اقدامات باندپهن گزارش شده توسط استرالیا به OECD قابل مقایسه نیست. داده‌های مربوط به سوئیس و کانادا مقدماتی است.

منبع: OECD (۲۰۲۰<sup>[۸]</sup>), Broadband Portal (database),

[www.oecd.org/sti/broadband/oecdbroadbandportal.htm](http://www.oecd.org/sti/broadband/oecdbroadbandportal.htm) (accessed on ۱۴ March ۲۰۲۰).

تقاضای رو به رشد برای داده‌های تلفن همراه را می‌توان با موفقیت چشمگیر شرکت فنلاندی Elisa، به‌عنوان اولین شرکتی که در سال ۲۰۰۷ بسته‌های نامحدود داده تلفن همراه در کشور ارائه کرد، توضیح داد. در حال حاضر تمام بسته‌های تلفن همراه Elisa با داده‌های نامحدود برای بازارهای داخلی ارائه می‌شود (Elisa, ۲۰۱۷<sup>[۱۴]</sup>). تفاوت این بسته‌ها در سرعت‌های آن‌هاست که از ۱ مگابیت در ثانیه تا ۳۰۰ مگابیت در ثانیه متفاوت است. به‌عنوان یک نتیجه از این پیشنهادات، حجم داده‌های بارگذاری و بارگیری شده توسط Elisa در طول پنج سال بیش از ۷۰۰ درصد رشد کرده است. در همین حال، تعداد اشتراک‌های تلفن همراه بین سال‌های ۲۰۱۳ و ۲۰۱۷ ثابت مانده است (تقریباً

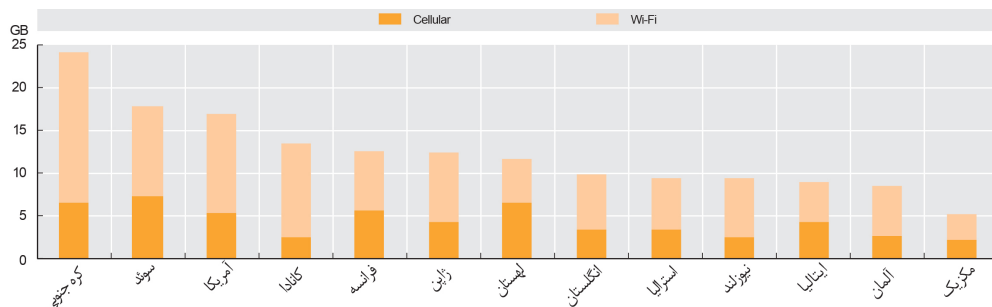
۴٫۷ میلیون). سهم این شرکت از درآمد غیر صوتی در ارتباطات سیار در طی پنج سال بین سال‌های ۲۰۱۳ و ۲۰۱۷ از ۴۴٪ به تقریباً ۶۶٪ درآمد کل رسیده است. این رشد نقش سرویس داده و افزایش جایگزینی داده به جای صدا و مکالمات تلفن همراه را برجسته می‌کند (OECD, ۲۰۱۹<sub>[۳۱]</sub>). با استقرار شبکه‌های نسل پنجم ارتباطات در منطقه OECD، ترافیک داده‌های تلفن همراه در حال افزایش است و همچنین ماهیت ترافیک نیز در حال تغییر است. برای یک اپراتور در کره (+LGU)، خدماتی مانند واقعیت افزوده (AR) و واقعیت مجازی (VR) تا ماه می ۲۰۱۹، ۲۰٪ از ترافیک شبکه تلفن همراه را به خود اختصاص داده‌اند (Waring, ۲۰۱۹<sub>[۱۵]</sub>). به همین ترتیب، اپراتور کره‌ای SKT گزارش داده است که تا پایان فوریه ۲۰۲۰، استفاده مشترکان جدید نسل پنجم ارتباطات، از خدمات واقعیت مجازی ۷ برابر، از سرویس‌های پخش ویدئو ۳٫۶ برابر و برای بازی‌های ویدئویی آنلاین ۲٫۷ برابر بیشتر از مشترکان اینترنت نسل چهارم بوده است. میزان مصرف ماهانه داده‌ها برای هر کاربری که دستگاه‌های خود را از ۴G به ۵G در شبکه SKT ارتقا داده از دسامبر ۲۰۱۹ تا فوریه ۲۰۲۰ از ۱۴٫۵ گیگابایت در LTE به ۲۸٫۵ گیگابایت در ۵G افزایش یافته است (Waring, ۲۰۲۰<sub>[۱۶]</sub>).

### افزایش نیاز به تخلیه ترافیک IP تلفن همراه، لزوم تکمیل و بهبود شبکه‌های ثابت و بی سیم را برجسته می‌کند

از شبکه‌های ثابت می‌توان به طور موثر برای به دوش کشیدن بار تقاضای روزافزون شبکه‌های بی سیم استفاده کرد. این مورد به ویژه در مواردی که طیف رادیویی کمتری وجود دارد، اهمیت بیشتری پیدا می‌کند (OECD, ۲۰۱۹<sub>[۳۱]</sub>). به طور خاص، ترافیک سلولی IP تلفن همراه از طریق Wi-Fi در شبکه‌های ثابت باگیری می‌شود. شاخص شبکه دیداری موبایل (VNI) سیسکو اطلاعاتی را در مورد ۱۳ کشور OECD در مورد درصد ترافیک داده تلفن‌های هوشمند تخلیه شده از طریق شبکه‌های ثابت با استفاده از Wi-Fi ارائه می‌دهد. علاوه بر این، آمار پورتال پهن باند OECD اطلاعاتی را درباره میزان ترافیک تلفن همراه ایجاد شده در هراشتراک پهن باند تلفن همراه از طریق شبکه‌های تلفن همراه ارائه می‌کند (شکل ۳-۱۴).

یکی از راه‌های رصد میزان کل ترافیک IP مورد استفاده تلفن‌های هوشمند، ترکیب هر دو مجموعه داده است. با این کار می‌توان میزان کل ترافیک را از نظر گیگابایت تولید شده توسط دستگاه‌های تلفن همراه تخمین زد. این آمار نشان دهنده مجموع ترافیک باگیری شده از طریق Wi-Fi به علاوه ترافیکی است که از طریق شبکه‌های تلفن همراه منتقل می‌شود. با استفاده از این روش، در پایان سال ۲۰۱۷، کره بیشترین مقدار کل مصرف داده را در هر دستگاه تلفن هوشمند داشته و در رده دوم نیز کشور سوئد قرار دارد (شکل ۳-۱۵). در همان سال، ۷۳٪ از کل ترافیک تلفن همراه در کره از طریق Wi-Fi باگیری شده است، در حالی که این میزان در سوئد ۵۹٪ بوده است (Cisco, ۲۰۱۸<sub>[۹]</sub>).

شکل ۳-۱۵- کل داده‌ها به ازای هر کاربر پهنای باند تلفن همراه در هر ماه، ۲۰۱۸  
ترافیک تلفن همراه توسط ترافیک تخلیه شده WiFi و ترافیک شبکه تلفن همراه تفکیک شده است.



« توضیحات: GB=gigabyte- مقدار ترافیک Wi-Fi بارگیری شده با استفاده از درصد Cisco VNI از ترافیک بارگیری شده تلفن‌های هوشمند محاسبه شده است. ترافیک داده‌های تلفن همراه مربوط به سال 2018 است، در حالی که داده‌های Cisco VNI مربوط به پایان سال 2017 است.

منابع: OECD calculations based on OECD (۲۰۲۰<sup>[۸]</sup>), Broadband Portal (database),

www.oecd.org/sti/broadband/oecd\_broadband\_portal.htm (accessed on ۱۴ March ۲۰۲۰) and Cisco (۲۰۱۸<sup>[۹]</sup>), “Cisco VNI Global Fixed and Mobile Internet Forecasts”,

www.cisco.com/c/en/us/solutions/service-provider/visual-networking-index-vni/index.html (accessed on ۱۴ February ۲۰۲۰).

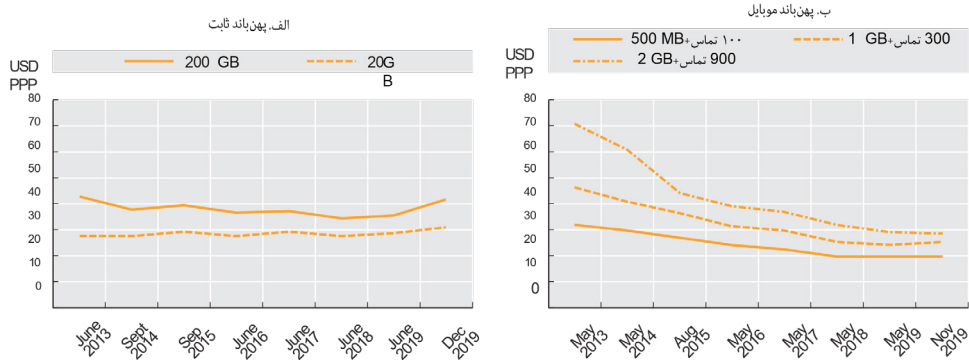
### مقرون به صرفه بودن: روندهای OECD در قیمت‌های پهن باند ثابت و موبایل

دسترسی به خدمات ارتباطی برای توزیع دیجیتال باید مقرون به صرفه باشد. سبدهای مخابراتی OECD بینش خوبی در مورد چگونگی تکامل متوسط قیمت OECD برای برنامه‌های پهن باند ثابت و همراه در پنج سال گذشته ارائه می‌دهند.

کشورهای OECD کاهش شدیدی در قیمت پهن باند تلفن همراه تجربه کرده‌اند که نشان دهنده رقابت بیشتر در این بازار است. این امر به ویژه در مورد بسته‌های پرمصرف، از جمله ۹۰۰ تماس و ۲ گیگابایت داده، با ۵۹٪ کاهش قیمت از می ۲۰۱۳ تا نوامبر ۲۰۱۹ (شکل ۳-۱۶) صدق می‌کند. دو سبد پهن باند همراه دیگر نیز شاهد کاهش قیمت‌های مهمی هستند: منفی ۴۶٪ برای سبد مصرف متوسط (یعنی ۳۰۰ تماس و ۱ گیگابایت داده) و منفی ۳۹٪ برای برنامه‌های کم مصرف (یعنی ۱۰۰ تماس و ۵۰۰ مگابایت داده).

در مورد سبدهای پهن باند ثابت، در مقایسه با سبدهای استفاده از پهن باند موبایل، کاهش قیمت کم شیب تری مشاهده می‌شود (شکل ۳-۱۶). سبد پهن باند ثابت پرکاربرد (یعنی ۲۰۰ گیگابایت) در دوره ژوئن ۲۰۱۳ تا دسامبر ۲۰۱۹ کاهش قیمت ۳ درصدی را تجربه نموده است. در همین حال، سبد کم مصرف، ۱۳ درصد افزایش قیمت را در مدت مشابه تجربه کرده است.

شکل ۳-۱۶- روندهای موجود در OECD در قیمت‌گذاری پهن‌بند ثابت و تلفن همراه، ۲۰۱۳ تا ۲۰۱۹



« توضیحات: USD PPP = purchasing power parity; MB = megabyte; GB = gigabyte.

منبع: OECD calculations based on Teligen/Strategy Analytics (۲۰۲۰ [۱۷]), “Teligen tariff & benchmarking market data using the OECD methodology”,

<https://www.strategyanalytics.com/access-services/service-providers/tariffs---mobile-and-fixed/> (accessed on ۱۴ March ۲۰۲۰).

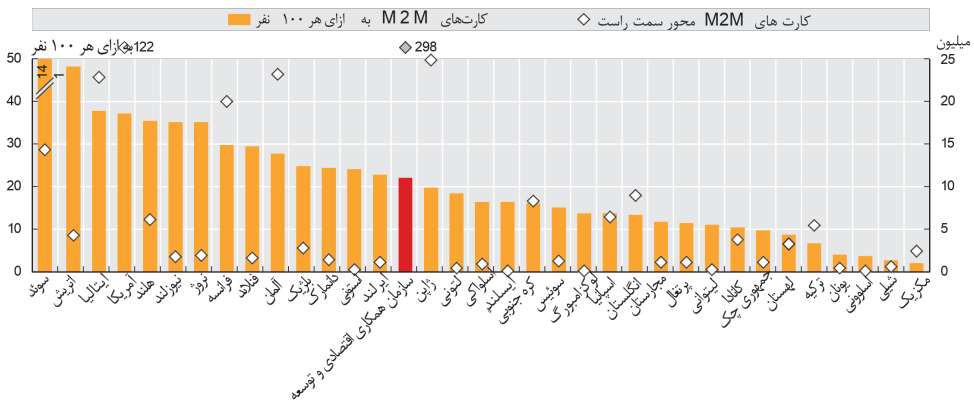
### توسعه اینترنت ایشیا در کشورهای OECD

OECD اندازه‌گیری ارتباطات ماشین به ماشین (M2M)، به‌عنوان زیرمجموعه اینترنت ایشیا، را در سال ۲۰۱۲ آغاز کرد. از آن تاریخ، اشتراک‌های پهن‌بند ماشین به ماشین (یا ماشین به تلفن همراه) به ازای هر ۱۰۰ نفر در منطقه OECD از ۴٫۳٪ به ۲۲٪ در ژوئن ۲۰۱۹ افزایش یافته است. جدیدترین اطلاعات در ارتباطات ماشین به ماشین نشان می‌دهد سوئد به‌عنوان کشور پیشرو از نظر تعداد سیم کارت‌های M2M مورد استفاده برای هر ۱۰۰ نفر مطرح است (۱۴۰٫۶ سیم کارت M2M به ازای هر ۱۰۰ نفر). پس از سوئد، کشورهای اتریش، ایتالیا، ایالات متحده، هلند و نیوزیلند قرار دارند (شکل ۳-۱۷). میزان ارائه سیم کارت‌های M2M در کشور سوئد بسیار زیاد هستند. این موضوع به این دلیل است که بیشترین سیم کارت‌ها (۶۱٪) در کشورهای دیگر توسط یک اپراتور سوئدی استفاده می‌شوند (PTS (۲۰۲۰ [۱۸]). به طور کلی، اشتراک‌های سلولار تلفن همراه ماشین به ماشین/جاسازی شده (جاسازی شده به منزله سیم کارت‌هایی است که درون دستگاه‌هایی به جز تلفن همراه قرار می‌گیرند) در طی یک سال (سه ماهه دوم ۲۰۱۸ تا سه ماهه دوم ۲۰۱۹) در کشورهایی که داده‌هایشان در دسترس قرار داشته، بیش از ۳۰ درصد رشد کرده است.

OECD اطلاعات مربوط به تعداد اتصالات M2M در شبکه‌های بی سیم تلفن همراه را تا به امروز جمع‌آوری کرده است. با این حال، دستگاه‌های پتلفرم اگنوستیک مبتنی بر IP اینترنت ایشیا به طور فزاینده‌ای چالش‌های جدیدی را برای سیاست‌گذارانی که به دنبال اندازه‌گیری تعداد چنین

دستگاه‌ها و پیامدهای آنها در شبکه‌های ارتباطی هستند، ایجاد می‌کنند پس از حکم وزیر Cancún در اقتصاد دیجیتال (۲۰۱۶)، پژوهش‌های اخیر OECD یک مرور کلی در مورد چگونگی مقابله با اندازه‌گیری صنعت اینترنت اشیاء ارائه داده است (OECD, ۲۰۱۸<sub>[۱۱]</sub>). کشورهای OECD در مورد تعریف عملی اینترنت اشیاء توافق کرده‌اند. آن‌ها همچنین چارچوبی (نوعی طبقه بندی) را برای اندازه‌گیری پیشنهاد کرده‌اند که شامل زیرگروه‌های اینترنت اشیاء با توجه به تقاضای موجود در شبکه‌ها می‌شود. تعریف همه جانبه OECD از اینترنت اشیاء اینگونه است که: اینترنت اشیاء شامل همه دستگاه‌ها و اشیایی است که می‌توان از طریق اینترنت، با درگیری فعال افراد و یا بدون درگیری افراد، وضعیت آن‌ها را تغییر داد. اگرچه ممکن است اشیاء متصل نیاز به درگیری دستگاه‌هایی داشته باشند که بخشی از "اینترنت سنتی" محسوب می‌شوند، اما این تعریف شامل رایانه‌های شخصی، تبلت‌ها و تلفن‌های هوشمندی که قبلاً در معیارهای پهن باند OECD حساب شده‌اند، نمی‌شود. (OECD, ۲۰۱۸<sub>[۱۱]</sub>).

شکل ۳-۱۷-M2M اشتراک‌های تلفن همراه جاسازی شده، ژوئن ۲۰۱۹





برخی از برنامه‌های اینترنت اشیا، مانند وسایل نقلیه متصل و کاملاً خودکار، ممکن است پیامدهای شدیدی در زیرساخت‌های شبکه داشته باشند. بنابراین، اندازه‌گیری آن‌ها ممکن است در اولویت ردیابی تغییر و تحولات قرار داشته باشد. در حالی که "اتومبیل‌های متصل" برای چندین سال در کشورهای OECD رایج بوده است، روند سطح اتوماسیون وسایل نقلیه ممکن است در آینده نزدیک چالش‌های قابل توجهی برای زیرساخت‌های شبکه ایجاد کند (OECD, ۲۰۱۸<sup>[۱۱]</sup>). به‌عنوان مثال، Intel در سال ۲۰۱۶ تخمین زد که یک وسیله نقلیه کاملاً خودکار ۴۰۰۰ گیگابایت داده در روز تولید می‌کند (Krzanich, ۲۰۱۶<sup>[۱۹]</sup>). در مقایسه با میانگین استفاده از داده تلفن همراه OECD در سال ۲۰۱۸، این عدد معادل میزان استفاده از داده ۲۶۰۰۰ مشترک تلفن همراه در روز است.

پیشرفت‌های جدید در برنامه‌های اینترنت اشیا ممکن است به پرکردن شکاف‌های موجود در حوزه اتصال کمک کند. بین اشکال جدید اتصال بی سیم تلفن همراه برای دستگاه‌های اینترنت اشیا و دستگاه‌های خانه هوشمند با تکیه بر فناوری‌های میانبر مانند اتصال بلوتوث و Wi-Fi شکاف مهمی وجود دارد. در پاسخ به این شکاف، Amazon Sidewalk قصد دارد یک اتصال کم هزینه با نیاز به پهنای باند اندک ایجاد کند که دامنه سنسورهای اطراف خانه را افزایش دهد (Amazon, ۲۷ September ۲۰۱۹<sup>[۲۰]</sup>).

### یک تحول دیجیتالی فراگیر: نیاز به سرعت بالاتر و پهن باند با کیفیت بالا در مناطق روستایی

در حالی که سرعت کلی شبکه به طور یکنواخت در حال افزایش است، هنوز اختلافات مهمی بین مناطق شهری و روستایی از نظر کیفیت اتصالات وجود دارد.

از نظر دسترسی بودن خدمات پهن باند ثابت با حداقل سرعت ۳۰ مگابیت بر ثانیه، بین خانواده‌های روستایی و شهری در سرتاسر OECD فاصله زیاد و قابل توجهی وجود دارد. در سال ۲۰۱۸، فقط ۵۲٪ از خانوارهای روستایی در اروپا به پهن باند ثابت با این سرعت دسترسی داشتند در حالی که این عدد برای خانوارهای سایر مناطق ۸۳٪ بوده است. در کانادا، میزان دسترسی به خدمات پهن باند برای مناطق روستایی ۷۲٪ است، در حالی که برای کل کشور، این میزان ۹۴٪ می‌باشد. در سال ۲۰۱۸، در ایالات متحده، ۷۴٪ از مناطق روستایی در مقایسه با ۹۳٫۵٪ در کل به این حداقل سرعت دسترسی دارند. در همین سال فقط ۹٫۳٪ از خانوارهای روستایی فنلاند به پهن باند ثابت با حداقل سرعت ۳۰ مگابیت بر ثانیه دسترسی داشته‌اند (شکل ۳-۱۸). با این حال، بررسی خانوارها در سال ۲۰۱۹ نشان می‌دهد که در حال حاضر ۹۰٪ از خانوارهای فنلاندی روستایی از دسترسی به پهن باند با سرعت حداقل برخوردار هستند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>). تفاوت موجود را می‌توان با اهمیت فناوری‌های تلفن همراه مانند 4G برای پوشش پهن باند در روستاهای فنلاند توضیح داد.

در دسترسی بودن خدمات پیشرفته تلفن همراه، مانند LTE، در سراسر OECD در حال بهبود است. برای اتحادیه اروپا، پوشش LTE روستایی تا سال ۲۰۱۸ به ۹۶ درصد خانوارها رسیده است. پوشش LTE روستایی برای کانادا و ایالات متحده در همان سال به ترتیب ۹۶٫۵ درصد و ۹۹ درصد بوده است (شکل ۳-۱۹).



« **توضیحات:** برای کشورهای اتحادیه اروپا، مناطق روستایی مناطقی با تراکم جمعیت کمتر از 100 در هر کیلومتر مربع محسوب شده‌اند. برای کانادا، مناطق روستایی مناطقی با تراکم جمعیت کمتر از 400 در کیلومتر مربع و برای ایالات متحده، مناطق روستایی مناطقی با تراکم جمعیت کمتر از 1 هزار در هر مایل مربع یا 386 نفر در هر کیلومتر مربع در نظر گرفته شده‌اند.

منابع: OECD calculations based on CRTC (۲۰۱۹<sup>[۱۵]</sup>), Communications Monitoring Report, ۲۰۱۹ (Canada); European Commission (۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>), Study on Broadband Coverage in Europe ۲۰۱۸ (European Union) and FCC (۲۰۱۹<sup>[۲۲]</sup>), ۲۰۱۹ Broadband Deployment Report (United States)

در حالی که داده‌های موجود نشان دهنده پیشرفت‌های مهم در حوزه کیفیت ارتباطات در مناطق روستایی از طریق فناوری‌های تلفن همراه است، کشورهای OECD به دنبال معیارهای اضافی برای تکمیل ارزیابی خود هستند. یک معیار موثر در این حوزه می‌تواند شامل اندازه‌گیری سطوح سرعت هم برای پهن‌بند ثابت و هم برای خدمات پهن‌بند موبایل باشد. قانون‌گذاران و سیاست‌گذاران علیرغم بهبود سرعت و کیفیت اتصال، هنوز نگرانی‌های مهم و قابل توجهی در مورد قابلیت اطمینان اتصال پهن‌بند از طریق شبکه‌های تلفن همراه مانند LTE دارند.

تداوم شکاف دسترسی به شبکه و کیفیت شبکه در بین روستا و شهر سوالاتی را درباره فراگیری و در اختیار قرار گرفتن فرصت‌ها در عصر دیجیتال ایجاد می‌کند. این موضوع اهمیت وجود معیارهای بهتر با سطح اندازه‌گیری دقیق‌تر برای دسترسی پهن‌بند با کیفیت و سرمایه‌گذاری مداوم در این حوزه و همچنین به اشتراک‌گذاری روش‌های خوب و موثر برای اطمینان از اتصال برای همه را برجسته می‌کند.

### تکامل بعدی شبکه‌های ثابت و تلفن همراه

همانطور که موج آنلاین شدن بسیاری از امور و افزایش افرادی که کارهای خود را به صورت آنلاین پیگیری می‌کنند در حال افزایش است، ادامه سرمایه‌گذاری در شبکه‌های پهن‌بند ثابت و همراه امری غیرقابل اجتناب به نظر می‌رسد. این موارد برای مقابله با تقاضای فزاینده در داده‌ها ناشی از تحول دیجیتال مورد نیاز است. به طور خاص، ارتقا شبکه‌ها به فناوری‌های "اثبات آینده"، مانند فیبر، برای پشتیبانی از افزایش سرعت و ظرفیت در همه فناوری‌های نسل جدید، به طور فزاینده‌ای در حال شکل‌گیری است. در پاسخ، بسیاری از کشورهای OECD شاهد میل افزایشی به سمت شبکه‌های ثابت با ظرفیت بالا (شبکه‌های گیگابیتی) و نسل بعدی شبکه‌های بی‌سیم، یعنی 5G هستند. اتخاذ سیاست‌ها و اقدامات نظارتی که به دنبال تقویت رقابت، ارتقا سرمایه‌گذاری و کاهش موانع استقرار زیرساخت‌ها هستند، برای تحول دیجیتالی فراگیر و موفقیت آمیز، امری مهم و کلیدی به شمار می‌رود. همچنین هم‌افزایی بالقوه در فرایند استقرار در بین ارائه‌دهندگان به منظور کاهش هزینه‌های استقرار نیز به طور فزاینده‌ای به موضوعی پراهمیت تبدیل خواهد شد.

نسل بعدی شبکه‌های بی‌سیم که با نام 5G نیز شناخته می‌شود، به شبکه‌هایی گفته می‌شود

که برای پشتیبانی از پهن باند موبایل پیشرفته، ارتباطات عظیم ماشینی و همچنین ارتباطات و برنامه‌های مهم (ارتباطات فوق العاده قابل اعتماد و کم تأخیر) طراحی شده‌اند. ایده ۵G شامل ۲۰۰ برابر ظرفیت فعلی انتقال داده با یک دهم تأخیر شبکه‌های 4G است. ترکیبی از افزایش سرعت انتقال داده و افزایش قدرت پردازش می‌تواند بسیاری از اتصالات همزمان را فعال کند. همراه با تأخیر کمتر، شبکه‌های ۵G در صورت لزوم، برای پشتیبانی از تعمیق تحول دیجیتال معرفی شده و به کار گرفته خواهند شد. (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>).

نسل بعدی شبکه‌های بی سیم، ۵G، به نزدیک کردن سلول‌های کوچکتر به دستگاه‌های متصل از طریق فرایندی به نام "تراکم شبکه" نیاز دارد. چنین سلول‌هایی باید به یک‌هال متصل شوند و این امر بر نیاز به سرمایه‌گذاری بیشتر در استقرار شبکه نسل بعدی تأکید می‌کند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>). توافق نامه‌های به اشتراک‌گذاری زیرساخت‌ها بین اپراتورها به منظور کاهش هزینه‌های استقرار ۵G موردی است که مورد توجه اپراتورها قرار گرفته و در آینده نیز بیشتر اتفاق می‌افتد. البته ماهیت این توافق نامه‌ها ممکن است تغییر کند زیرا ممکن است به اشکال عمیق تری از شبکه و اشتراک طیف مربوط شود. به طور خاص، تنها در حوزه توافق نامه‌های غیرفعال اشتراک زیرساخت، این توافق‌ها می‌تواند لایه فعال شبکه‌ها را تحت تأثیر قرار دهد. این موضوع ممکن است رقابت و چالش‌های نظارتی جدیدی ایجاد کرده و سیاست‌گذاران و قانون‌گذاران را مجبور به سازگاری با این پیشرفت کند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>). برخی از اپراتورها در کشورهای OECD از زیرساخت‌های غیرفعال (یا پسیو، به معنای تجهیزاتی که نیاز به جریان برق برای کارکرد خود ندارند) و همچنین توافق نامه‌های اشتراک شبکه فعال برای گسترش پوشش خود و تسریع در استقرار شبکه‌های ۵G استفاده می‌کنند. از جمله این کشورها می‌توان به بلژیک، کلمبیا، ایتالیا، اسپانیا و انگلستان اشاره کرد.

در راستای روند به روزرسانی شبکه‌ها، اپراتورها در چندین کشور OECD سیاست "خاموش کردن (از کار انداختن)" شبکه‌های بی سیم قدیمی (به‌عنوان مثال شبکه‌های بی سیم نسل دوم و سوم) و انتقال به تکامل بعدی شبکه‌های تلفن همراه را اعلام کرده‌اند که در ادامه به چند مثال در این حوزه خواهیم پرداخت.

در ماه جون سال ۲۰۲۰، وزارت فناوری اطلاعات و ارتباطات کلمبیا (MinTIC) یک طرح انتقال به فناوری‌های جدید تلفن همراه در این کشور را منتشر کرد. این طرح شامل کاهش مالیات برای دستگاه‌های ترمینال نسل چهارم ارتباطات بوده و همچنین انگیزه‌هایی را برای اتصال مناطق روستایی که اپراتورها تعهدات پوشش ناشی از حراج ۷۰۰ مگاهرتز را دارند، فراهم کرده است. در سوئیس، Swisscom اعلام کرد که شبکه‌های 2G را تنها تا پایان سال ۲۰۲۰ مورد حمایت و تضمین قرار می‌دهد و پس از این تاریخ، از آن فرکانس‌های طیف اختصاص یافته برای ۵G استفاده می‌کند.

همچنین در جون ۲۰۱۹، Vodafone اعلام کرد که شروع به بستن شبکه‌های نسل سوم ارتباطات (۳G) در انگلستان و هلند کرده است. این شرکت قصد دارد از فرکانس‌های مختص ۳G برای ۴G و ۵G استفاده کند. این برنامه همچنین قصد دارد تجهیزات کاربران تجاری نسل سوم ارتباطات را به منظور سازگاری با نسل‌های جدید، مورد بازبینی و تعویض قرار دهد. Vodafone البته اعلام کرد که قصد دارد موارد مربوط به نسل دوم (۲G) را حفظ کند زیرا این زیرساخت هنوز برای بسیاری از دستگاه‌های M2M اهمیت دارد و این شرکت در سال‌های گذشته بر روی راهبرد تجارت اینترنت اشیا تمرکز کرده است.

در اروپا، کمیسیون اروپا در سال ۲۰۱۵ آیین‌نامه‌ای را در مورد مدل‌های جدید خودرو برای مجهز شدن به سیستم اضطراری "eCall" صادر کرد. کمیسیون اروپا البته به این موضوع اشاره کرده است که این سیستم‌های اضطراری، اغلب به خدمات ارتباطی نسل دوم و سوم متکی هستند و طبیعتاً خاموش کردن شبکه‌های قدیمی می‌تواند باعث ایجاد مشکلاتی در سیستم اضطراری شود. (European Commission, ۲۰۱۵<sup>[۱۳۳]</sup>)

در حوزه پهن‌بند ثابت، اپراتورها در چندین کشور OECD تعطیل کردن شبکه‌های مسی و ارتقا آن‌ها به فیبر را آغاز کرده‌اند:

- در ژاپن، اپراتور NTT "چشم‌انداز عمومی مهاجرت PSTN" را در سال ۲۰۱۰ منتشر کرد. هدف این چشم‌انداز، انتقال شبکه‌های این اپراتور از PSTN به IP طی سال‌های ۲۰۲۰ تا ۲۰۲۵ بیان شده است.
- در پرتغال، اپراتور متصدی پهن‌بند ثابت به قانون‌گذار اعلام کرد که شروع به حذف تدریجی شبکه مسی خود می‌کند، زیرا استقرار فیبر به طور فزاینده‌ای به جای سیم‌های مسی را خواهد گرفت و بسیار به صرفه‌تر خواهد بود. البته این نکته قابل ذکر است که انتقال احتمالاً چند سال طول خواهد کشید. در ابتدا، این بخش بر روی مناطقی با پوشش فیبر و جایی که هیچ اپراتور دیگری به شبکه مس فعلی دسترسی ندارد، تمرکز خواهد کرد.
- در سوئد، Telia به تدریج شبکه مسی خود را تغییر داده و فیبر، خدمات بی‌سیم ثابت یا اتصال بی‌سیم را جایگزین آن می‌کند (Telia, ۲۰۲۰<sup>[۱۳۴]</sup>).

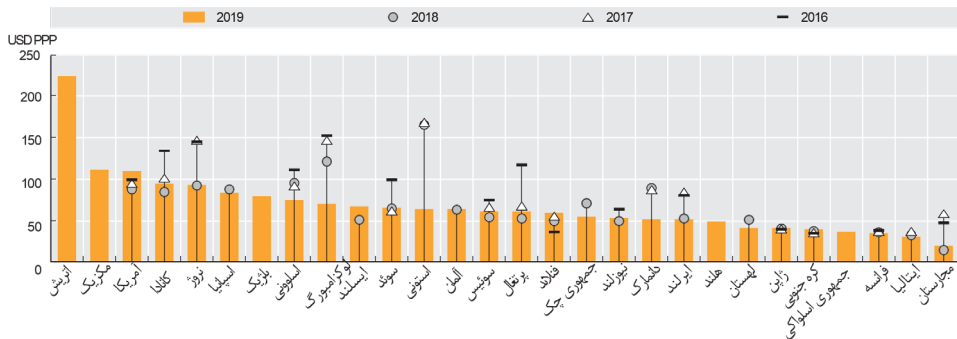
### مسیر پیش روی شبکه‌های گیگابیتی

در حالی که استفاده از فیبر به طور فزاینده‌ای در شبکه‌های کشورهای OECD در حال افزایش است، برخی از کشورها و اپراتورها شروع به گسترش پیشنهادات تجاری اینترنت گیگابیتی می‌کنند. تعدادی از کشورهای OECD اشتراک پهن‌بند ثابت با سرعت ادعا شده بالای ۱ گیگابیت بر ثانیه (به‌عنوان مثال "پیشنهادات گیگابیت") را به مصرف‌کنندگان و کسب و کارها ارائه می‌دهند (شکل ۳-۲۰). کم

هزینه‌ترین کشورها در سال ۲۰۱۹ مجارستان (معادل ۲ دلار آمریکا)، ایتالیا (معادل ۳۰ دلار آمریکا) و فرانسه (معادل ۳۵٫۵ دلار آمریکا) بوده‌اند.

پیشنهادات اینترنت خانگی با سرعت ۱ گیگابیت بر ثانیه و قیمت پایین معمولاً در مواردی مشاهده می‌شود که یا رقابت زیرساختی شدیدی بین اپراتورها وجود داشته باشد یا رقابت بین ارائه‌دهندگان خرده‌فروشی با استفاده از شبکه‌های عمده‌فروشی در این مناطق در سطح بالایی قرار دارد. به‌عنوان مثال، در سنگاپور، وضعیت زیرساختی تفکیک شده در این کشور، باعث شده است که پیشنهادات تجاری جداگانه‌ای در حوزه فیبر ۱ گیگابیتی به هر خانوار ارائه شود که این موضوع باعث افزایش قابل توجه سطح رقابت شده است. سنگاپور دارای یک مدل شبکه ملی پهن‌بند "صرفاً عمده‌فروشی دو لایه‌ای فروش یکجا" با نام NetLink Trust است. این شرکت فیبر سیاه را به ISP‌هایی مانند MyRepublic ارائه می‌دهد که با توجه به این وضعیت، امکان ارائه خدمات الکترونیک فعال بیشتری به مشتریان خود پیدا می‌کنند. (OECD, ۲۰۱۹ [۱۷]). چنین پیشنهادهایی نشان می‌دهد که رقابت می‌تواند بازارها را به پاسخگویی بیشتر به تقاضاهایی که دائماً در این محیط در حال افزایش هستند، وادار کند.

شکل ۳-۲۰- سبدهای پیشنهادی پهن‌بند ثابت برای ۱ گیگابیت در ثانیه، ۲۰۱۹



« توضیحات: PPP = purchasing power parity.

Source: OECD calculations based on Teligen/Strategy Analytics (۲۰۲۰ [۱۷]), "Teligen tariff & benchmarking market data using the OECD methodology",

<https://www.strategyanalytics.com/access-services/service-providers/tariffs---mobile-and-fixed/> (accessed on ۱۴ March ۲۰۲۰).

اولین کشورها در حوزه پیشنهادهای تجاری گسترده پهن‌بند ۱۰ گیگابیت بر ثانیه (سرعت ادعا شده) برای مصرف‌کنندگان، فرانسه، کره، ژاپن، سوئد و سوییس بوده‌اند. خارج از OECD، سنگاپور یکی از اولین کشورهایی بود که سرعت ۱۰ گیگابیت بر ثانیه را برای استفاده مصرف‌کنندگان

اختصاص داد (جدول ۳-۱). به‌عنوان مثال، اتصال ۱۰ گیگابایت بر ثانیه به کاربران اجازه می‌دهد تا یک فیلم کامل با کیفیت فوق‌العاده ۴K که ۷۵ گیگابایت برای دانلودش نیاز است را در یک دقیقه بارگیری کنند. برای دانلود چنین فیلمی با سرعت مرسوم ۱۰۰ مگابایت بر ثانیه به زمانی حدود ۲ ساعت نیاز است (Wakefield, ۲۰۱۸<sup>[۳۵]</sup>).

جدول ۳-۱- موارد اینترنت ۱۰ گیگابایت بر ثانیه در کشورهای OECD و سنگاپور

کشور	شبکه	پیشنهاد	تاریخ	قیمت به ازای ماه	فناوری
فرانسه	Free	۱۰ گیگابایت بر ثانیه	دسامبر ۲۰۱۸	۶۷٫۶ دلار آمریکا	-
ژاپن	Nuro	۱۰ گیگابایت بر ثانیه	جون ۲۰۱۵	۵۷٫۸ دلار آمریکا	-
	KDDI	۱۰ گیگابایت بر ثانیه	مارچ ۲۰۱۸	۵۱٫۷ دلار آمریکا	۱۰G-EPON
کره	KT	۱۰ گیگابایت بر ثانیه	نوامبر ۲۰۱۸	۷۸ دلار آمریکا	EPON
	SKB	۱۰ گیگابایت بر ثانیه	دسامبر ۲۰۱۸	۷۳ دلار آمریکا	SK-GPON
سنگاپور	Singtel	۱۰ گیگابایت بر ثانیه	فوریه ۲۰۱۶	۱۳۷٫۹۵ دلار آمریکا	GPON
سوئد	Banhof	۱۰ گیگابایت بر ثانیه	اکتبر ۲۰۱۸	۳۴٫۸۶ دلار آمریکا	
سوئیس	Salt) (Liad,Free	۱۰ گیگابایت بر ثانیه	مارچ ۲۰۱۸	۵۰٫۷ دلار آمریکا	XGS-PON
تست					
انگلستان	Hyperoptic	Test	فوریه ۲۰۱۸	X	X
فرانسه	SFR	Test	جولای ۲۰۱۸	X	X

**توضیحات:** X: به معنای قابل استفاده بودن، -: به معنای دسترس نبودن، Gbps = گیگابایت بر ثانیه - نرخ تبدیل ارز سال ۲۰۱۷ به دلار از OECD.stat و نرخ تبدیل ارز دلار سنگاپور به دلار آمریکا 1.37 در نظر گرفته شده است. نرخ‌های اصلی به شرح زیر است. فرانسه (60): Free یورو؛ ژاپن (6480): So-Net؛ کره (KT) و 110): SKB هزار وون؛ سنگاپور (189): Singtel دلار سنگاپور؛ سوئد (298): Bahnhof کرون؛ سوئیس (Salt)؛ 49.95 فرانک؛ قیمت کره و ژاپن (KDDI) برای اشتراک یک دوره سه ساله است. قیمت‌های NURO در ژاپن برای تعهد دو ساله است.

منبع: OECD براساس داده‌های اپراتورها

### کشورهای OECD با سرعت تمام به سمت ۵G حرکت می‌کنند

کشورهای OECD با سرعت بالا و تمام توان به سمت استقرار تجاری نسل پنجم ارتباطات می‌روند (جدول ۳-۲). تحولات اخیر مانند اولین پیشنهادات تجاری ۵G در منطقه OECD گواه سرعت سریع استقرار ۵G است. به عنوان مثال، تا آپریل ۲۰۲۰، تعداد مشترکان بهره‌مند از ۵G در کره به ۶,۳۴ میلیون کاربر رسیده است. در دسامبر ۲۰۱۹، از زمان راه اندازی شبکه‌های تجاری ۵G در آپریل ۲۰۱۹ در کره، ایستگاه‌های پایه تلفن همراه ۲,۶ برابر شده است (Ministry of Science and ICT, ۲۰۲۰<sup>[۲۶۶]</sup>). تا ماه جون سال ۲۰۲۰، خدمات تجاری مبتنی بر نسل پنجم ارتباطات در ۲۲ کشور OECD از طریق ۴۸ اپراتور در دسترس بوده است (جدول ۳-۲). از بین کشورهایی که برنامه خدمات ۵G ارائه می‌دهند، دو کشور کره و سوئیس، پوشش سراسری را ارائه می‌دهند (یعنی تقریباً ۹۰٪ از جمعیت در سال ۲۰۱۹). با این وجود، پوشش ۵G در منطقه OECD به طور مداوم در حال پیشرفت است زیرا اکثر اپراتورها تحت شبکه هستند و از این فناوری استقبال می‌کنند.

برخی از ارائه دهندگان خدمات ۵G در چندین کشور OECD حضور فعال دارند. به عنوان مثال، Vodafone با تاکید بر قابلیت‌های رومینگ ۵G در ۱۰۰ شهر اروپایی در سراسر آلمان، ایرلند، ایتالیا، هلند، اسپانیا و انگلستان حضور دارد (Vodafone, ۲۰۲۰<sup>[۲۷۷]</sup>). همچنین شبکه‌های ۵G را در استرالیا و نیوزیلند مستقر کرده است (Bedford, ۲۰۱۹<sup>[۲۸۱]</sup>). برخی از اپراتورها، مانند Elisa در فنلاند و Vodafone در اسپانیا، به جای قرار دادن محدودیت‌های استفاده از داده‌ها، برنامه‌های قیمت را بر اساس طبقه بندی سرعت ارائه می‌دهند. با این اوصاف، مقایسه طرح‌های قیمت ۵G در OECD همچنان پیچیده است. گسترش شبکه در اکثر کشورها در حال پیگیری است و خدمات موجود، امکان پوشش متنوع و مزایای رومینگ را ارائه می‌دهند.

در کشورهای منتخب OECD، اپراتورها زیرساخت ۵G را به عنوان جایگزینی برای پهن باند ثابت از طریق راه حل‌های دسترسی بی سیم ثابت (FWA) ارائه می‌دهند (به عنوان مثال استرالیا، سوئیس و ایالات متحده). به عنوان مثال، Optus در استرالیا راه حل‌های دسترسی بی سیم ثابت ۵G را به مناطق منتخب کشور ارائه می‌دهد. به همین شکل، در کشور سوئیس، Sunrise پیشنهاد می‌کند خطوط پهن باند ثابت کم سرعت با دسترسی بی سیم ثابت خانگی ۵G جایگزین شوند. به همین ترتیب، در ایالات متحده، شرکت Verizon زیرساخت ۵G خانگی را در تعداد معدودی از شهرها ارائه می‌دهد (Verizon, ۲۰۱۹<sup>[۲۹۰]</sup>; Optus, ۲۰۱۹<sup>[۲۹۱]</sup>). با این وجود، استقرارهای ۵G، به ویژه از این نوع، به طور فزاینده‌ای به قابلیت اتصال به بک‌هال با ظرفیت بالا نیاز دارند تا در نزدیکی محل کاربر نهایی مورد استفاده قرار گیرد.



جدول ۳-۲- وضعیت استقرار تجاری ۵G در کشورهای OECD

کشور	اپراتور	فناوری	تاریخ راه اندازی	پوشش
استرالیا	Telstra	Mobile: FWA	۲۲ می ۲۰۱۸	۴۶ شهر
	Optus	Mobile: FWA	۲۸ نوامبر ۲۰۱۹	۱۴ شهر
	Vodafone	Mobile	۵ مارچ ۲۰۲۰	۸ شهر تا میانه ۲۰۲۰
اتریش	Drei (Three) Austria	Mobile: FWA	۱۹ جون ۲۰۱۹	۴ شهر
	Magenta Telecom ) (T-mobile Austria	Mobile	۲۶ مارچ ۲۰۱۹	۲۸ شهر
	Telecom A۱	Mobile	۲۷ ژانویه ۲۰۲۰	۱۲۹ شهرداری
بلژیک	Proximus	Mobile	۲ آپریل ۲۰۲۰	۷۹ شهرداری
کانادا	Bell	Mobile	۱۱ جون ۲۰۲۰	۵ شهر
	Rogers	Mobile	۱۵ ژانویه ۲۰۲۰	۴ شهر
	Telus	Mobile	۱۸ جون ۲۰۲۰	۵ شهر
چک	O۲	Mobile	۱۹ جون ۲۰۲۰	۲ شهر
	Elisa	Mobile	۱ جولای ۲۰۱۹	۳۰ شهر
فنلاند	DNA	Mobile; FWA (ΔG-Home)	۳ جون ۲۰۲۰	۳۱ شهر
	Telia	Mobile; FWA	۹ اکتبر ۲۰۱۹	۸ شهر
آلمان	Vodafone	Mobile	۶ جولای ۲۰۱۹	۹۶ شهر
	Telecom Deutschland	Mobile	۱۸ جولای ۲۰۱۹	۸ شهر (۲۰ شهر تا پایان ۲۰۲۰)
	Maygar Telecom	Mobile	۱۹ آپریل ۲۰۲۰	۲ شهر
مجارستان	Vodafone	Mobile	۱۷ اکتبر ۲۰۱۹	۲ شهر

کشور	اپراتور	فناوری	تاریخ راه اندازی	پوشش
ایتالیا	Vodafone	Mobile	۶ جون ۲۰۱۹	۵ شهر (۴۵-۵۰ شهر تا پایان ۲۰۲۰)
	(Telecom Italia (TIM	Mobile	۲۵ جون ۲۰۱۹	۸ شهر (۱۲۰ شهر تا پایان ۲۰۲۱)
ژاپن	NTT Docomo	Mobile	۲۵ مارچ ۲۰۲۰	۳۵ شهر و شهرستان (انتظار می‌رود تا مارچ ۲۰۲۱، ۲۰۰، ۲۰۲۱ شهر از اتصال ۵G بهره‌مند شوند.)
	KDDI	Mobile	۲۶ مارچ ۲۰۲۰	۱۵ استان (۱۹ شهر و شهرستان تا آگوست ۲۰۲۰، با ۱۰۰۰۰ ایستگاه اضافی در کل شهرهای مهم ژاپن)
	Softbank	Mobile	۲۷ مارچ ۲۰۲۰	۱۲ شهر و شهرستان
کره	SKT	Mobile	۳ آپریل ۲۰۱۹	۸۵ شهر (۹۳٪ جمعیت در ۲۰۱۹)
	KT	Mobile	۳ آپریل ۲۰۱۹	۸۵ شهر (۹۳٪ جمعیت در ۲۰۱۹)
	+LGU	Mobile		۸۵ شهر (۹۳٪ جمعیت در ۲۰۱۹)
لتونی	Tele۲	Mobile	۲۲ ژانویه ۲۰۲۰	۲ شهر
هلند	Vodafone Ziggo	Mobile	۲۸ آپریل ۲۰۲۰	۵۰٪ هلند یا حدود ۹۴۰ مکان (انتظار می‌رود تا ژوئیه ۲۰۲۰ به کل کشور برسد)
نیوزلند	Vodafone	Mobile	۱۰ دسامبر ۲۰۱۹	۴ شهر

کشور	اپراتور	فناوری	تاریخ راه اندازی	پوشش
نروژ	Telenor	Mobile	۱۳ مارچ ۲۰۲۰	۴ شهر
	Telia	Mobile	۱۲ می ۲۰۲۰	۲ شهر
هلند	Plus	Mobile	۱۲ می ۲۰۲۰	۷ شهر (برنامه برای پوشش ۳ میلیون نفر تا ۲۰۲۱)
	T-Mobile	Mobile	۹ جون ۲۰۲۰	۱۱ شهر
اسپانیا	Vodafone	Mobile	۱۵ جون ۲۰۱۹	۲۲ شهر
سوئد	Tele۲	Mobile	۲۴ می ۲۰۲۰	۳ شهر
	Sweden-۳	Mobile	۱۷ جون ۲۰۲۰	۵ شهر
	Telia	Mobile	۲۵ می ۲۰۲۰	۱۲ شهر
سوئیس	Sunrise	(Mobile; FWA)	۱ آپریل ۲۰۱۹	۳۸۴ شهر
	Swisscom	Mobile	۱۷ آپریل ۲۰۱۹	پوشش ۹۰٪ جمعیت در سال ۲۰۱۹
انگلستان	Vodafone	(Mobile; FWA)	۳ جولای ۲۰۱۹	۴۴ شهر و شهرستان
	EE	(Mobile; FWA)	۳۰ می ۲۰۱۹	۸۰ شهر و شهرستان
	Three	(Mobile; FWA)	۱۴ فوریه ۲۰۲۰	۶۶ شهر و شهرستان
	O۲	Mobile	۱۷ اکتبر ۲۰۱۹	۶۰ شهر و شهرستان
ایالات متحده	Sprint	Mobile	۱ می ۲۰۱۹	۹ شهر بزرگ (۲۰ میلیون نفر)
	Verizon Wireless	(Mobile; FWA)	۳ آپریل ۲۰۱۹	۳۵ شهر (برنامه ریزی برای پوشش ۶۰ شهر تا پایان سال ۲۰۲۰)
	T-Mobile	Mobile	۶ دسامبر ۲۰۱۹	۶۰۰۰ شهر و شهرستان
	AT&T	Mobile	۱۳ دسامبر ۲۰۱۹	۳۳۵ شهر (۱۷۹ میلیون نفر)

**توضیحات:** FWA = دسترسی بی سیم ثابت - پیمایش ابتدایی در 11 اکتبر 2019 انجام شده و در 30 جون 2020 روزرسانی گردیده است.

منابع: OECD, based on data from operators' websites, Ookla (۲۰۲۰<sup>[۳۲]</sup>), "Ookla 5G Map: Tracking 5G rollouts around the world",

www.speedtest.net/ookla-5g-map (accessed ۳۰ June ۲۰۲۰) and GSMA (۲۰۲۰<sup>[۳۳]</sup>), "5G Global Launches & Statistics",

www.gsma.com/futurenetworks/technology/understanding-5g/5g-innovation (accessed on ۳۰ June ۲۰۲۰).

بسیاری از اپراتورها در منطقه OECD عمدتاً برای استقرار اولیه شبکه‌های تجاری 5G به طیف کم و میان برد متکی هستند (به‌عنوان مثال باندهای فرکانسی ۷۰۰ مگاهرتز و ۳٫۵ گیگاهرتز). برخی از اپراتورها شروع به استقرار شبکه‌های تجاری با استفاده از باندهای فرکانس طیف بالاتر (به‌عنوان مثال طیف mmWave) نموده‌اند که ممکن است استفاده از راه‌حل‌های مکمل برای حل پوشش شبکه داخلی را ضروری کند.

در حالی که در مراحل اولیه 5G در کشورهای OECD برای کاربردهای پهن‌بند موبایل پیشرفته در حال استفاده است، در مرحله دوم احتمالاً توسط برنامه‌هایی در بخش‌های اقتصادی مانند بهداشت، انرژی، معدن، رباتیک، خودرو و غیره هدایت می‌شود. بنابراین 5G ممکن است یک تغییر پارادایم را به‌عنوان اولین استاندارد با در نظر گرفتن دنیای اینترنت اشیا، که در آن دستگاه‌های مختلف متصل دارای الزامات شبکه متنوعی هستند، نشان دهد (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۳۱]</sup>). به‌طور خاص، "برش شبکه" ممکن است کلیدی در مدل‌های ابتکاری اینترنت اشیا و هوش مصنوعی باشد. به‌عنوان یکی از ویژگی‌های اصلی 5G، برش شبکه امکان به وجود آمدن چندین شبکه مجازی سفارشی را از طریق یک زیرساخت فیزیکی فراهم می‌کند. با این حال، جنبه‌های تحول 5G احتمالاً پس از سال ۲۰۲۰ آغاز شده‌اند، زمانی که شبکه‌های 5G "مستقل و خودبسند" شروع به کار می‌کنند. اعتقاد بر این است که شبکه‌های خودبسند 5G به‌طور فزاینده‌ای از برش شبکه استفاده می‌کنند که می‌تواند اثرات بهره‌وری بسیاری در تمام بخش‌های اقتصاد داشته باشند.

چندین کشور OECD برنامه‌های مشخصی برای شبکه‌های مستقل 5G دارند. در کره، هر سه اپراتور انتظار دارند که شبکه‌های SA-5G را در سال ۲۰۲۱ با کاربردهای صنعتی راه‌اندازی کنند. در ایالات متحده، T-Mobile برنامه ریزی کرده بود که شبکه‌های SA-5G را تا پایان سال ۲۰۲۰ راه‌اندازی کند.

اقتصادهای شریک OECD نیز برنامه‌هایی برای راه‌اندازی SA-5G را دارند. به‌عنوان مثال، در سنگاپور، سازمان توسعه رسانه (IMDA) Infocomm در آپریل ۲۰۲۰ اعلام کرد که Singtel، به همراه StarHub و M1، از ژانویه ۲۰۲۱ به بعد شبکه سراسری SA-5G را مستقر می‌کنند. طبق گفته وزارت

ارتباطات و اطلاعات در سنگاپور، "زیرساخت ۵G امن و مقاوم" ستون فقرات اقتصاد دیجیتال این کشور خواهد بود (IMDA, ۲۰۲۰<sup>[۳۱]</sup>).

### بحران کرونا تقاضای بی سابقه‌ای را در شبکه‌های ارتباطی ایجاد کرده است

از آنجاکه محدودیت‌های مختلف قرنطینه‌ای برای مهار شیوع ویروس کرونا اعمال می‌شود، به طور فزاینده‌ای بالغ بر ۱٫۳ میلیارد شهروند کشورهای OECD در حال کار و تحصیل در خانه هستند. مجامعی مانند G۷ و G۲۰ در حال هماهنگی بین‌المللی در حوزه سیاست‌های مهم بین‌المللی در این حوزه هستند. در کل زنجیره ارزش اینترنت، بازیگران مختلف، ۶۰٪ بیشتر از قبل از شیوع کرونا، ترافیک اینترنت را تجربه می‌کنند. این موضوع شامل اپراتورهای پهن‌بند ثابت و تلفن همراه، ارائه‌دهندگان محتوا و سرویس‌های ابری و همچنین نقاط تبادل اینترنت (IXP) است، جایی که شبکه‌های اینترنتی به تبادل ترافیک متصل می‌شوند. در این وضعیت بی سابقه، انعطاف پذیری و قابلیت شبکه‌های پهن‌بند از اهمیت بیشتری برخوردار شده است. اپراتورهای ثابت و تلفن همراه شاهد افزایش ترافیک اینترنت هستند:

- در کانادا، بین ۱۶ مارچ و ۲۷ آپریل ۲۰۲۰، اپراتورها افزایش ترافیک اینترنت را از طریق اتصالات پهن‌بند ثابت به ترتیب ۴۸٫۷٪ و ۶۹٫۲٪ برای بارگیری و بارگذاری ترافیک گزارش دادند (CWTA, ۲۰۲۰<sup>[۳۴]</sup>).
- در کلمبیا، طی دو هفته اول قرنطینه (یعنی دو هفته آخر مارچ ۲۰۲۰)، کل ترافیک اینترنت ۳۷٪ افزایش را نشان داده بود که بسته به اپراتورهای مختلف افزایش از ۲۰٪ به ۴۲٪ را نشان می‌داد (CRC, ۲۰۲۰<sup>[۳۵]</sup>).
- در فرانسه، Orange گزارش داد که زیرساخت‌های بین‌المللی این شرکت بسیار مورد تقاضا قرار گرفته است. حدود ۸۰٪ از ترافیک ایجاد شده توسط کاربران Orange در فرانسه به ایالات متحده می‌رود، جایی که قسمت عمده‌ای از سرگرمی و محتوا در آن واقع شده است (Orange, ۲۰۲۰<sup>[۳۶]</sup>).
- در ایتالیا، ترافیک Telecom Italia از ۷۰٪ به ۹۰٪ در شبکه ثابت رسید. به طور مشابه افزایش ترافیک ۳۰٪ در شبکه تلفن همراه نیز مشاهده شد.
- در ژاپن، شرکت ارتباطات NTT از افزایش استفاده از داده به میزان ۳۰ تا ۴۰ درصد خبر داده است.
- در کره، اپراتورها میزان افزایش ترافیک در دوران قرنطینه را ۱۳٪ گزارش کردند و به ۴۵٪ تا ۶۰٪ ظرفیت مستقر در خود رسیده‌اند (Woo-hyuan, ۲۰۲۰<sup>[۳۷]</sup>).
- Telefónica نیز در اسپانیا افزایش استفاده ۴۰ درصدی در پهن‌بند را گزارش

می‌کند. رشد ترافیک در این اپراتور به میزان ۵۰٪ در صدا و ۲۵٪ در داده گزارش شده است (Telefonica, ۲۰۲۰<sup>[۳۸]</sup>).

- در انگلستان، BT خبر از افزایش ۳۵ تا ۶۰ درصدی در روز در میزان استفاده پهنای باند ثابت می‌دهد (BT, ۲۰۲۰<sup>[۳۹]</sup>).

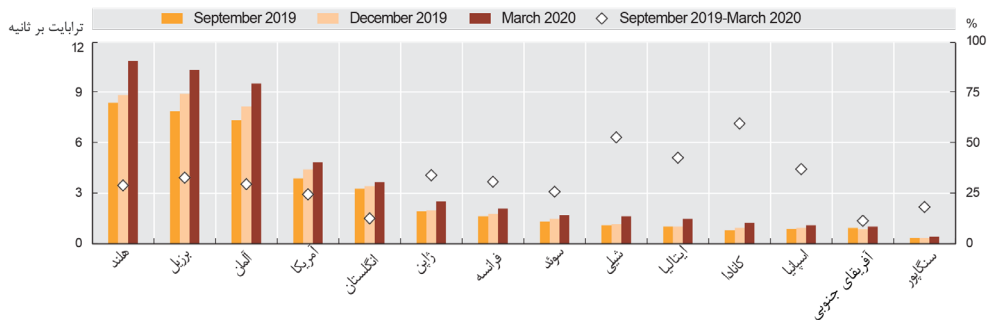
- در ایالات متحده، Verizon ۴۷٪ افزایش استفاده از ابزارهای همکاری و ۵۲٪ افزایش ترافیک شبکه خصوصی مجازی را گزارش کرد. شرایط قرنطینه میزان تماس‌های صوتی ذیل شبکه WiFi و اینترنت تلفن همراه را به ترتیب ۳۳ و ۷۵ درصد افزایش داده است، در طرف دیگر قرنطینه باعث افزایش ۴۶ درصدی در میزان تماس‌های خطوط ثابت شده است. AT&T همچنین گزارش داد که ترافیک شبکه اصلی این شرکت ۲۳٪ افزایش یافته است (AT&T, ۲۰۲۰<sup>[۴۱]</sup>).

در این حوزه، اپلیکیشن‌ها و سرویس‌های محتوا محور نیز گزارش‌های مشابهی ارائه کرده‌اند. Cisco Webex، رایج‌ترین برنامه کنفرانس ویدئویی مبتنی بر ابر، استفاده ۲۴ برابری نسبت به گذشته را نشان می‌دهد (Davidson, ۲۶ March ۲۰۲۰<sup>[۴۲]</sup>). استفاده از فیس بوک از طریق پلتفرم‌های مختلف WhatsApp، Facebook Messenger و Instagram به میزان ۱۰۰٪ در تماس‌های صوتی و ۵۰٪ در پیام‌های متنی افزایش یافته است، در حالی که تماس‌های گروهی در ایتالیا ده برابر افزایش یافته است (Google, ۲۰۲۰<sup>[۴۳]</sup>، The New York Times). نیز به طور مشابه افزایش استفاده از محصولات کنفرانس ویدیویی و الگوهای مختلف استفاده در YouTube را گزارش می‌دهد، اما می‌گوید اوج میزان ترافیک در حد توانایی این شرکت باقی مانده است (Holze, ۲۶ March ۲۰۲۰<sup>[۴۴]</sup>). به دلیل تقاضای بیشتر، چندین ارائه دهنده برنامه مختلف مانند Akamai، Netflix و YouTube توافق کردند که کیفیت پخش ویدئو را در مواقع اوج مصرف در منطقه اروپا کاهش دهند. برخی از آن‌ها تنظیمات پیش فرض را از کیفیت بالا به تعریف استاندارد در سطح جهانی تغییر داده‌اند (Netflix, ۲۱ March ۲۰۲۰<sup>[۴۵]</sup>؛ Leighton, ۲۴ March ۲۰۲۰<sup>[۴۶]</sup>).

زیرساخت‌های زیربنایی اینترنت با خواسته‌های بی‌سابقه‌ای در کشورهای اروپایی OECD روبرو است. یکی از عناصر حیاتی این زیرساخت تقاطع مبادلات ترافیکی انبوه است که در آن شبکه‌های متعددی به مبادله ترافیک (IXP) می‌پردازند. گزارشات منتشر شده خبر از افزایش خالص حدود ۶۰ درصدی در کل پهن باند تحت کنترل در هر کشور از دسامبر تا مارچ ۲۰۲۰ می‌دهد (شکل ۳-۲۱). هلند در خلال ماه‌های سپتامبر و دسامبر ۲۰۱۹ افزایش خالص ۵٫۵ درصدی را تجربه کرده است که می‌توان آن را به عنوان عدد پایه پیش از شیوع کرونا دانست. بین دسامبر ۲۰۱۹ و مارچ ۲۰۲۰، میزان پهنای باند ۲۲٫۳٪ افزایش یافته است که افزایش چهار برابری نسبت به سه ماه قبل را نشان می‌دهد. ترافیک پهنای باند در آلمان نیز در این

حوزه از ۱۱,۲٪ به ۱۶,۵٪ افزایش یافته است. ایتالیا نیز یکی از کشورهای است که در اروپا بسیار تحت تأثیر قرار گرفته است. این کشور از دسامبر ۲۰۱۹ تا مارچ همین سال، ۳۹,۹٪ ترافیک پهنای باند بیشتری را تجربه کرده است، در حالی که در سه ماه قبل از این تنها یک رشد ۱,۸٪ را ثبت کرده بود. در مناطق دیگر نیز، آمارها روند مشابهی را در افزایش ترافیک در سه ماهه اول سال ۲۰۲۰ نشان می‌دهد. در ژاپن، رشد پایه ۵,۹٪ به ۲۶,۲٪ افزایش یافته است، در حالی که پهنای باند در شیلی نیز از ۱۰,۴٪ به ۳۸,۳٪ افزایش یافته که بسیار چشم‌گیر است. ایالات متحده، سنگاپور، آفریقای جنوبی و برزیل نیز روند مشابهی را گزارش داده‌اند.

شکل ۲-۳ پهنای باند تولید شده در نقاط تبادل اینترنت، ۲۰۲۰



« توضیحات: Tbps = ترابیت بر ثانیه. داده‌ها میانگین اوج ترافیک IXP را نشان می‌دهند که براساس منابع عمومی کشورها در سپتامبر ۲۰۱۹، دسامبر ۲۰۱۹ و مارچ ۲۰۲۰ جمع شده‌اند. برای کانادا، داده‌ها ممکن است تمام ترافیک اینترنت را شامل نشود، زیرا ISP‌های کانادایی برای مبادله ترافیک منحصراً به IXP‌های عمومی اعتماد نمی‌کنند و اغلب در مبادلات مستقیم خصوصی (حمل و نقل) با ارائه دهندگان محتوا از اهرم استفاده می‌کنند. StatLink حاوی داده‌های بیشتری است.

منبع: OECD calculations based on data from Packet Clearing House (۲۰۲۰<sup>[۲۷]</sup>), "Internet Exchange Point Growth by Country",

[www.pch.net/ixp/summary\\_growth\\_by\\_country](http://www.pch.net/ixp/summary_growth_by_country) (accessed on ۳ April ۲۰۲۰).

برای مقابله با افزایش قابل توجه ترافیک، اپراتورهای شبکه و دولت‌ها در سراسر جهان در تلاشند تا اطمینان حاصل کنند که خدمات اتصال و ارتباطات به روشی قابل اعتماد، پایدار و ایمن کار می‌کنند. اپراتورهای پهن‌بند ثابت و همراه و همچنین ارائه دهندگان محتوا، شبکه‌های خود را با موفقیت مدیریت کرده‌اند. برای این کار، آن‌ها با تغییر در الگوی استفاده، به تقاضای کلی افزایش یافته پاسخ داده‌اند و از ازدحام ناشی از کار و تحویل در خانه جلوگیری می‌کنند. در همین حال، آن‌ها از خدمات مهمی مانند پزشکی از راه دور و واکنش اضطراری نیز پشتیبانی کرده‌اند.

## تحولات در سیاست و مقررات ارتباطات

### در سه سال گذشته چارچوب‌های مختلف نظارتی مورد استفاده قرار گرفته است

در طول سه سال گذشته، سیاست‌گذاران و قانون‌گذاران، چارچوب‌های نظارتی را برای تحریک رقابت، نوآوری و سرمایه‌گذاری در بازارهای ارتباطات تطبیق داده‌اند. چندین کشور OECD در حال بررسی چارچوب‌های نظارتی، سیاست‌های عمومی و قوانین مخابراتی خود هستند. به‌عنوان مثال، در سال ۲۰۱۷، دولت کانادا قصد خود را برای بررسی و مدرن سازی چارچوب قانون‌گذاری ارتباطات کانادا اعلام کرد. در فوریه ۲۰۱۹، کمیسیون تلویزیون و ارتباطات رادیویی کانادا اطلاعیه‌ای را برای بررسی چارچوب نظارتی در مورد خدمات تلفن همراه صادر کرد. برای کشورهای OECD در منطقه اتحادیه اروپا، انتشار کد ارتباطات الکترونیکی جدید اروپا (EECC) در دسامبر ۲۰۱۸ تغییرات اساسی و بزرگی را در چارچوب ارتباط از راه دور اروپا اعمال کرد. کشورهای عضو اتحادیه اروپا باید تا ۲۱ دسامبر ۲۰۲۰ کد ارتباطات الکترونیکی جدید را به‌عنوان مرجع قانون‌گذاری ملی در نظر بگیرند. بنابراین انتظار می‌رود طی چند سال آینده تغییرات زیادی در چارچوب‌های ارتباط از راه دور در سطح ملی رخ دهد.

تغییر ماهیت بازارهای ارتباطی، مانند افزایش همگرایی، تغییرات قابل توجهی را در اختیارات و مسئولیت‌های قانون‌گذاران ارتباطات در کشورهای OECD ایجاد کرده است. به‌عنوان مثال، در کلمبیا، قانون جدید نوسازی فناوری اطلاعات و ارتباطات با ادغام نهاد قانون‌گذار تنظیم صدا و تصویر با تنظیم‌کننده ارتباطات، یک نهاد قانون‌گذاری همگرا ایجاد کرد. در فنلاند، قانون ارتباطات الکترونیکی در سال ۲۰۱۸ مورد بازنگری و اصلاح قرار گرفت و قانون‌گذاری در حوزه‌های ارتباطات و حمل و نقل را ادغام کرده و یک نهاد قانون‌گذاری واحد با نام Traficom تشکیل داد. همچنین آلمان نیز مقررات EECC را به‌عنوان قانون مخابرات آلمان در نظر گرفته و قانون‌های مربوطه را مورد بازنگری قرار داد. به همین ترتیب، وزارت امور اقتصادی و انرژی فدرال و وزارت حمل و نقل و زیرساخت‌های دیجیتال فدرال قصد دارند یک چارچوب نظارتی مدرن ایجاد کنند. این امر زمینه را برای گسترش سریع شبکه‌های با ظرفیت بالا و همچنین ایجاد زمینه رقابت برای ارتباطات و ارائه دهندگان برتر فراهم می‌کند.

### تطبیق چارچوب نظارتی برای بستن شبکه‌های قدیمی

چندین کشور OECD انتقال شبکه‌ها و سرویس‌های قدیمی مانند شبکه‌های ثابت مسی را آغاز کرده و چارچوب‌های نظارتی را با ماهیت تکامل یافته شبکه‌ها منطبق می‌کنند. به‌عنوان مثال در ایتالیا، نهادهای قانون‌گذاری اقداماتی را برای مهاجرت از شبکه مسی قدیمی موجود به یک شبکه دسترسی نسل بعدی (NGA) اتخاذ کرد. در کشورهای OECD در منطقه اتحادیه اروپا، EECC (ماده ۸۱) می‌گوید اپراتورها با قدرت قابل توجه بازار باید به موقع برنامه خود را برای مهاجرت از زیرساخت‌های قدیمی (از



جمله شبکه‌های مسی) تدوین و منتشر کنند. علاوه بر این، قانون‌گذار باید اطمینان حاصل کند که این انتقال به موقع و به صورت شفاف اتفاق می‌افتد (European Commission, ۲۰۱۸<sup>[۴۸]</sup>) در مکزیک، قانون‌گذاری نامتقارن به‌عنوان یک عامل اقتصادی دارای مزیت در بخش ارتباطات در نظر گرفته و اعمال شده است (به‌عنوان مثال مفهوم مشابه بازیگر با قدرت قابل توجه در بازار). این مقررات این عامل را ملزم می‌کند تا شبکه قدیمی خود را به فیبر منتقل کند و دسترسی بدون تبعیض به خدمات عمده فروشی را برای اپراتورهای رقیب فراهم کند. در انگلستان، نهاد قانون‌گذاری ارتباطات، Ofcom، نیاز به رویکردهای نظارتی را که سرمایه‌گذاری در استقرار فیبر در محل یا آنچه "پهنای باند کامل فیبر" نامیده می‌شود را مورد توجه قرار داده است (Ofcom, ۲۰۲۰<sup>[۴۹]</sup>).

### مقررات مبتنی بر داده از طریق برنامه‌هایی که کیفیت شبکه‌های ارتباطی را کنترل می‌کنند، اهمیت پیدا می‌کنند

کشورهای OECD به طور فزاینده‌ای از مقررات داده محور برای تکمیل ابزارهای نظارتی سنتی استفاده می‌کنند. به‌عنوان مثال اتریش، فرانسه، آلمان و کره به قدرت افشای اطلاعات برای هدایت بازارهای ارتباطی در مسیر درست اعتماد می‌کنند. به طور خاص، شفافیت حاصل از داده‌ها در مورد کیفیت شبکه انگیزه‌هایی را برای اپراتورها فراهم می‌کند تا "خود تنظیم شده" و برای بهبود شبکه سرمایه‌گذاری کنند. این نوع اقدامات ممکن است با تکامل بعدی شبکه‌های ثابت و بی سیم اهمیت بیشتری پیدا کنند.

Arcep، به‌عنوان نهاد قانون‌گذار ارتباطات در فرانسه، در تلاش است تا اطلاعات دقیق و شخصی را در اختیار کاربران قرار دهد. این عمل می‌تواند از طریق کاربران (تأمین منابع عمومی) باشد یا توسط قانون‌گذار از اپراتورهای مختلف گرفته شود (Arcep, ۲۰۱۹ اولویت Arcep این است که داده‌های مربوط به پوشش و کیفیت شبکه‌های ارتباطی را در دسترس کاربران قرار دهد. به این ترتیب، سطح رقابت فراتر از قیمت‌ها گسترش می‌یابد و شامل کیفیت شبکه نیز می‌شود. از آنجا که اقدامات کیفیت پهن باند از طریق "جمع سپاری" به ارتباط کاربر در خانه بستگی دارد، فرانسه در دسامبر ۲۰۱۸ به استفاده از تکنیک‌های پیچیده تر روی آورد. چنین تکنیک‌هایی مانند رابط‌های برنامه نویسی برنامه برای اندازه‌گیری سطح کیفیت در بخش مربوط به تنظیمات شبکه اپراتورها اجرا می‌شود و کیفیت شبکه‌ها را با دقت بیشتری اندازه‌گیری می‌کند.

به روشی مشابه، دولت کره از طریق آژانس ملی جامعه اطلاعاتی (NIA)، کیفیت اینترنت ارائه دهندگان پهن باند را از طریق اندازه‌گیری "میدانی" رصد می‌کند و نتایج را در دسترس عموم قرار می‌دهد. طبق NIA، ارزیابی کیفیت خدمات به طور گسترده‌ای به توسعه پهنای باند کمک کرده است، زیرا اپراتورها با انتشار هر دوره از نتایج، نسبت به افزایش کیفیت شبکه اقدام می‌کنند. علاوه

براین، ارائه اطلاعات با کیفیت عینی در مورد خدمات ارتباطی، به افزایش رقابت کمک کرده است. به این ترتیب، کاربران می‌توانند ارائه دهندگان متناسب را انتخاب کنند. اتریش و آلمان دو نمونه دیگر از اندازه‌گیری کیفیت پهن باند توسط مقامات نظارتی ارائه می‌دهند. RTR، به‌عنوان قانون‌گذار ارتباطات اتریش، سطحی از اندازه‌گیری مجاز کیفیت پهن باند ثابت را ارائه می‌دهد. این موضوع اجازه می‌دهد تا مصرف‌کنندگان نظرات بی‌پرده و صریح خود را در مورد کیفیت خدمات ارائه دهند و ممکن است از این اظهارات برای طرح شکایت استفاده شود. قانون‌گذار ارتباطات آلمان، Bundesnetzagentur (BNetzA)، از اکتبر ۲۰۱۵ یک ابزار اندازه‌گیری کیفیت پهن باند را اجرا کرده است. این ابزار، امکان را برای کاربران فراهم می‌کند تا سرعت بارگیری و بارگذاری اتصالات پهن باند موبایل خود را اندازه‌گیری کنند.

### گسترش دسترسی از طریق سیاست‌های کاهش هزینه استقرار پهن باند

کشورهای OECD علاوه بر بررسی چارچوب‌های نظارتی کلی و قوانین مخابراتی، بیشتر بر روی چگونگی گسترش و بهبود دسترسی از طریق سیاست‌های کاهش هزینه‌های استقرار پهن باند تمرکز دارند. این موارد شامل کار بر روی به اشتراک‌گذاری زیرساخت‌ها و مقررات سرمایه‌گذاری مشترک و همچنین سیاست‌های یکبار مصرف است.

با افزایش نیاز به شبکه‌های با کیفیت بالا، احتمالاً مشارکت‌های جدید و توافق‌نامه‌های تقسیم زیرساخت بین اپراتورها برای کاهش هزینه‌های استقرار رایج می‌شود. بسیاری از کشورهای OECD شاهد به اشتراک‌گذاری شبکه، زیرساخت‌های پسیو یا زیرساخت‌های فعال تلفن همراه مانند آنتن، سایت - شبکه دسترسی رادیویی - یا حتی اشتراک طیف بوده‌اند. علاوه بر این، سیاست‌گذاران این کشورها بیش از پیش تشویق به مشارکت در زیرساخت‌ها می‌کنند، البته این موضوع مشروط بر این است که بی‌اخلاقی رقابتی و تضعیف رقابت رخ ندهد. اشتراک غیرفعال (Passive) زیرساخت‌ها در کشورهای OECD مانند استرالیا، کلمبیا، فرانسه، کره و سوئیس نیز به کار گرفته شده و معمول بوده است. همچنین نمونه‌های در حال افزایشی در OECD از اشتراک فعال زیرساخت‌ها وجود دارد. به‌عنوان مثال اپراتورهای ارتباطی در جمهوری چک، آلمان، فرانسه، اسپانیا، سوئد و سوئیس دارای توافق‌نامه‌های اشتراک شبکه دسترسی رادیویی (RAN) هستند. در همین حال، اپراتورها در چندین کشور OECD، به‌عنوان مثال کلمبیا و فرانسه، توافق‌نامه‌های رومینگ ملی دارند.

در سال‌های اخیر تعداد بسیاری از کشورهای OECD سیاست‌هایی را برای کاهش هزینه‌های استقرار پهن باند از طریق سرمایه‌گذاری مشترک یا استقرار مشترک شبکه‌های پهن باند اتخاذ کرده‌اند. به‌عنوان مثال، در کشورهای OECD در منطقه اتحادیه اروپا، EECC انگیزه‌هایی را برای حمایت از سرمایه‌گذاری مشترک در نظر گرفته است. از جمله اینگونه حمایت‌ها می‌توان به تخفیف‌های نظارتی در نظر گرفته شده برای اپراتورهایی که وارد چنین توافق‌نامه‌هایی می‌شوند، اشاره کرد.

تعدادی از کشورهای OECD بر سیاست‌های "یک بار حفاری" تمرکز کرده‌اند. از یک طرف، این اهداف استفاده از پروژه‌های زیربنایی غیر پهن باند (به‌عنوان مثال تاسیسات، تأمین‌کنندگان چراغ خیابان و ساخت بزرگراه / جاده) است. از طرف دیگر، آن‌ها به دنبال کاهش هزینه‌های استقرار شبکه پهن باند هستند. به‌عنوان مثال، در ژانویه ۲۰۲۰، کلمبیا مقررات خود را برای اشتراک غیر فعال زیرساخت (به‌عنوان مثال برج‌ها، تیرهای چراغ برق و کانال‌ها) به روز کرد. این موضوع منجر به رویه‌های سریع‌تری برای توافق نامه‌های جدید شده و آن طور که تخمین زده شد، هزینه‌ها را تا ۲۴٪ کاهش داد. کشورهای عضو اتحادیه اروپا دستورالعمل کاهش هزینه پهنای باند اتحادیه اروپا (EU/۶۱/۲۰۱۴) را تا ژانویه ۲۰۱۶ به قوانین ملی تبدیل کرده و از آن در قوانین خود بهره بردند. این دستورالعمل شامل مقرراتی است که به اپراتورهای شبکه ارتباطی امکان دسترسی به سایر شبکه‌های ابزار را می‌دهد. در کشور آلمان، پنجمین اقدام برای اصلاح قانون ارتباطات از راه دور آلمان، تا پایان سال ۲۰۱۹ اجرا شد. این اقدام شامل مقررات دیگری در مورد شفافیت پوشش شبکه تلفن همراه است. همچنین اقدامات مربوط به هماهنگی کارهای عمرانی در مورد استقرار زیرساخت‌های مخابراتی پرسرعت در زمینه‌های بودجه عمومی در نظر گرفته شده است. در سوئیس، از طریق توافق نامه‌های تجاری در دهه گذشته، Swisscom چندین قرارداد همکاری با نهادهای مسئول خدمات شهری برای استقرار شبکه‌های خانگی فیبر در مناطق مشترک امضا کرده است.

**تسهیل استقرار شبکه‌های نسل پنجم شبکه تلفن همراه (۵G) یک اولویت اصلی برای کشورهای OECD است**

"تراکم شبکه" مورد نیاز برای استقرار شبکه‌های نسل پنجم شبکه تلفن همراه ممکن است چالش‌های سنتی اپراتورها یا شرکت‌های جای‌گذاری دکل‌های مخابراتی را در تأمین حقوق عبور (به‌عنوان مثال مجوزهای نصب برج یا دکل) افزایش داده و جدی‌تر کند. به همین ترتیب، برای کلیه سطوح دولت (جایی که شهرداری‌ها نقشی اساسی بازی می‌کنند)، صنعت و مردم، پیامدهای مهم فنی، نظارتی و سیاست‌گذاری خواهد داشت (OECD، ۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>). سیاست‌هایی که به دنبال ساده‌سازی حق تقدم، افزایش قابلیت بک‌هال و ستون فقرات و ارتقا مدیریت کارآمد طیف هستند، باید استقرار شبکه‌های ۵G را تسهیل کنند. چندین کشور OECD این سیاست‌ها را در راهبردهای ۵G ملی دوباره دسته‌بندی و بررسی کرده‌اند.

چندین کشور OECD برای ساده‌سازی حق تقدم برای تسهیل تراکم شبکه تلاش کرده‌اند. در ایالات متحده، کمیسیون ارتباطات فدرال (FCC) در سپتامبر ۲۰۱۸ دستور "تسریع در استقرار پهن باند بی‌سیم و باسیم با حذف موانع سرمایه‌گذاری زیرساخت" را تصویب کرد (FCC، ۲۰۱۸<sup>[۲۱]</sup>). تصویب این دستورالعمل روشن می‌کند که با توجه به کاربردهای استقرار ۵G و اهمیت آن برای ایالات متحده، شهرداری‌ها چه مقدار منطقی از بودجه را می‌توانند برای استقرار سلول‌های کوچک هزینه کنند. در ارائه رهنمودهایی برای تعیین این مقدار، FCC قوانین ۲۰ ایالتی را ذکر کرد که هزینه استفاده از یک

زیرساخت موجود در این حوزه را ۵۰۰ دلار، برای نصب یک زیرساخت جدید ۱۰۰۰ دلار و هزینه‌های مکرر و اضافی را ۲۷۰ دلار آمریکا تعیین کرده است (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>). انگلستان در سال ۲۰۱۷ به‌عنوان بخشی از قانون اقتصاد دیجیتال ۲۰۱۷، کد ارتباطات الکترونیکی خود را اصلاح کرد. این اصلاحات که از دسامبر ۲۰۱۷ به اجرا درآمد، به منظور کاهش هزینه و استقرار اپراتورها برای ایجاد زیرساخت ارتباطی بود. در کلمبیا، مقررات مربوط به تقسیم زیرساخت‌های پسیو در سال ۲۰۲۱ مورد بازنگری قرار گرفت که شامل تاسیساتی است که ممکن است برای استقرار نسل پنجم شبکه تلفن همراه مورد نیاز باشد (به‌عنوان مثال جایگاه‌های کوچک، چراغ‌های پستی، تاسیسات داخلی و غیره).

نزدیک کردن زیرساخت‌های مبتنی بر فیبر به کاربر نهایی برای افزایش سرعت در همه فناوری‌ها و نه تنها ۵G، اهمیت دارد. این که آیا سرعت برای یک محل تجاری یا مسکونی مناسب است بستگی به مواردی نظیر اتصالات نهایی با استفاده از کابل‌های کواکسیال یا مسی دارد. افزایش دسترسی به فیبر و استفاده بیشتر از فیبر در ساختار بک‌هال شبکه با توجه به افزایش تقاضای ظرفیت پیش‌بینی شده، به ویژه تقاضاهایی که توسط شبکه‌های ۵G باید پشتیبانی شوند، باعث کمک به ظرفیت و کیفیت زیرساخت‌های شبکه شده است (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>).

چندین کشور OECD سیاست‌هایی را برای بهبود وضعیت بک‌هال و ستون فقرات شبکه خود اتخاذ کرده‌اند. به‌عنوان مثال، کره اپراتورهای شبکه را ملزم می‌کند که کابل‌های با جنس فیبر، از جمله در ساختار بک‌هال، را در اختیار دیگران قرار دهند اما انگیزه‌های سرمایه‌گذاری را حفظ کنند. انگلستان در "بررسی زیرساخت‌های آینده مخابرات" اقداماتی را برای اعطای اجازه دسترسی بدون محدودیت به کانال‌ها و دکل‌های Openreach (شرکت زیرساخت فیزیکی BT) برای استفاده باند پهن مسکونی و تجاری، از جمله برای زیرساخت‌های ضروری تلفن همراه انجام داده است (۲۰۱۸<sup>[۲۲]</sup>).

نهاد قانون‌گذار ارتباطات در کشور ایرلند (ComReg)، دسترسی به فیبر تیره را برای اپراتور اول بازار که قدرت بازار بالایی در این حوزه در اختیار دارد، در شرایط خاص مجاز کرده است. در سوئد، اپراتور اول و پر قدرت بازار یعنی Telia باید دسترسی به اتصال بک‌هال بین تجهیزات مستقر یک اپراتور و نقطه‌ای را که بیش از ۵۰ کیلومتر فاصله ندارد، فراهم کند. این توانایی امکان به اصطلاح اتصال backhaul برای انتقال به شبکه مخصوص خود اپراتور را می‌دهد (۲۰۱۵<sup>[۲۳]</sup>).

### ارتقای مدیریت طیف کارآمد

در بازارهای تلفن همراه، کشورهای OECD همچنان بر مدیریت کارآمد طیف تمرکز دارند تا بتوانند استقرار نسل بعدی شبکه‌های بی‌سیم را تقویت کنند. طیف، ورودی اصلی و اساسی برای ارتباطات بی‌سیم است. بنابراین، دسترسی به هنگام آن برای نسل بعدی شبکه‌های بی‌سیم از اهمیت حیاتی برخوردار است (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>). تعیین طیف برای شبکه‌های بی‌سیم از سال ۲۰۱۶ در

OECD به‌عنوان یکی از موضوعات مهم مطرح بود (به‌عنوان مثال در کشورهای اتریش، کانادا، شیلی، دانمارک، فنلاند، فرانسه، آلمان، ایرلند، ایتالیا، لتونی، اسپانیا، سوئد، سوئیس، انگلستان و ایالات متحده). مزایده‌های برگزار شده در حوزه طیف، در کشورهای OECD، به طور کلی، اصل بی طرفی فناوری را دنبال می‌کنند. این طور بیان شده است که بسیاری از مزایده‌های اخیر به منظور تشویق استقرار ۵G بوده است.

هنگام طراحی برنامه‌های مزایده یا حراج طیف، سیاست‌گذاران باید تعادل لازم را بین چندین هدف سیاست را برقرار کنند. این موارد شامل گسترش پوشش شبکه و سرمایه‌گذاری، اختصاص طیف به اپراتوری که بهینه‌ترین استفاده را از آن خواهد کرد (ابراز تمایل به پرداخت بیشتر با توجه به سطح استفاده) و افزایش رقابت می‌شود.

رویه‌های تعیین طیف (حراج‌ها و مزایده‌ها یا فرآیندهای مقایسه تطبیقی) در کشورهای OECD در سه سال گذشته برخی تعهدات پوششی را در نظر گرفته‌اند و یا روش‌هایی را برای ارتقا رقابت در بازار ایجاد کرده‌اند (به‌عنوان مثال اولویت دادن به تازه واردان، محدودیت‌های طیف - محدودیت‌های عمومی یا مخصوص طیف - یا تعهد به میزبان اپراتورهای شبکه مجازی تلفن همراه). به‌عنوان مثال، در فرانسه، Arcep تعهداتی را در مزایده‌های طیف مانند میزبانی MVNOها (حراج طیف ۸۰۰ مگاهرتز) یا محدودیت‌های طیف (یعنی تخصیص ۷۰۰ مگاهرتز) اعمال کرده است. در حراج جون ۲۰۱۹ برای مجوزهای طیف باند ۲٫۱ گیگاهرتز و ۳٫۶ گیگاهرتز، آلمان تعهدات پوشش ۹۸٪ از کل خانوارها را در هر ایالت فدرال با ۱۰۰ مگابیت بر ثانیه تا پایان سال ۲۰۲۲ در نظر گرفت. این حراج همچنین شامل پوشش کلیه راه‌های حمل و نقل (بزرگراه‌ها، جاده‌های اصلی، آبراه‌ها و راه آهن) تا پایان سال ۲۰۲۲ یا ۲۰۲۴ می‌شود (BNeta). (۲۰۱۸<sup>[۵۵]</sup>). در سال ۲۰۱۱، در طی حراج موج ۸۰۰ مگاهرتز، اسپانیا تعهداتی را به اپراتورها تحمیل کرد که طی آن باید ۹۰٪ از روستاهای کمتر از ۵۰۰۰ نفر را با سرعت ۳۰ مگابیت بر ثانیه تحت پوشش قرار دهند. دولت اسپانیا، در سال ۲۰۱۸، این مقررات را ابلاغ کرد. (Government of Spain, ۲۰۱۸<sup>[۵۶]</sup>).

### راهبردهای ملی پرورش استقرار نسل پنجم شبکه تلفن همراه (۵G)

بسیاری از کشورهای OECD در سه سال گذشته راهبردهایی را برای بهبود وضعیت استقرار ۵G منتشر کرده‌اند. به‌عنوان مثال، استرالیا در اکتبر ۲۰۱۷ راهبرد ملی ۵G خود را منتشر کرد. ذیل این راهبرد مزایای بالقوه نسل پنجم اینترنت همراه برای اقتصاد کشور شناسایی شده و اقدامات لازم را برای حمایت از عرضه به موقع این فناوری و زیرساخت‌هایش اعلام کرده است. در اتریش، راهبرد پهن باند ۲۰۳۰ چشم‌انداز استقرار فناوری ۵G را تبیین کرده است. مسیر اتریش به سمت جامعه Gigabit نام‌سندی است که در اگوست ۲۰۱۹ در این کشور منتشر شد. هدفی که در این سند به آن اشاره شده بود تحقق یک پوشش سراسری با اتصالات گیگابیتی (اعم از ثابت و تلفن همراه) تا سال ۲۰۳۰ ذکر شده است. در

کلمبیا، MinTIC، برنامه مربوط به توسعه نسل پنجم اینترنت همراه خود را در دسامبر ۲۰۱۹ منتشر کرد. در این برنامه چالش‌های سیاستی مربوط به استقرار ۵G و مجموعه یک راهبرد برای تقویت تصویب آن مورد بررسی و برنامه ریزی قرار گرفته‌اند. نهاد مسئول قانون‌گذاری حوزه ارتباطات کلمبیا (CRC) این طرح را با تجزیه و تحلیل چارچوب‌های نظارتی پیگیری کرد تا موانع بالقوه استقرار ۵G را شناسایی کند. علاوه بر این، در ماه جون سال ۲۰۲۰، MinTIC برای ایجاد آزمایش‌های موردی برای صنعت و پرورش اکوسیستم ۵G، پنج مجوز برای انجام آزمایشات مربوط به فناوری ۵G صادر کرد. همچنین اتحادیه اروپا نیز چندین طرح در حوزه ۵G دارد که از آن جمله می‌توان به برنامه اقدام ۵G و مشارکت عمومی - خصوصی زیرساخت نسل پنجم اینترنت همراه اشاره کرد (European Commission, ۲۰۱۹<sup>[۵۷]</sup>). در فرانسه، دولت این کشور راهبرد ملی نسل پنجم اینترنت همراه (۵G) خود را در دسامبر ۲۰۱۷ منتشر کرد (Ministère de l'économie et des finances, ۲۰۱۸<sup>[۵۸]</sup>). در همین حال، Arcep گزارشی منتشر کرد تا درک خود را از مسائل و چالش‌های پرورش استقرار شبکه‌های ۵G به اشتراک بگذارد (Arcep, ۲۰۱۸<sup>[۵۹]</sup>). آلمان نیز راهبرد ملی ۵G خود را در ژوئیه ۲۰۱۷ منتشر کرد. در ۱۸ نوامبر ۲۰۱۹، دولت آلمان راهبرد شبکه‌های همراه را برای بهبود اتصال به شبکه ۴G، به منظور کمک به استقرار شبکه ۵G، منتشر کرد (Federal Government of Germany, ۲۰۱۸<sup>[۶۰]</sup>). در کره، برای به حداکثر رساندن تأثیر تجاری سازی اولیه ۵G، دولت این کشور راهبرد ۵G جامعی به نام ۵G+ را در ۸ آوریل ۲۰۱۹ منتشر کرد (کادر ۳-۱). هدف این راهبرد ارتقا و بهبود استقرار ۵G است که در آن از ۵G به عنوان زیرساخت اصلی اتصال دستگاه‌های پیشرفته و خدمات نوآورانه یاد شده است.

### کادر ۳-۱- راهبرد ۵G+ کره: تحقق رشد ابتکاری

- برای کره جنوبی، ۵G زیرساخت اصلی انقلاب صنعتی چهارم است که با قابلیت اتصال همه اشیا در شبکه و انتقال حجم زیادی از داده‌ها با سرعت بالا و در زمان واقعی (به عنوان مثال تأخیر بسیار کم) نمایان می‌شود. علاوه بر این، نسل پنجم اینترنت همراه می‌تواند در سرمایه‌گذاری‌های بزرگ و صنایع بالادستی و پایین دستی تأثیر بسزایی ایجاد کند و باعث به وجود آمدن امواج توسعه شود. دولت کره به همین دلیل، این فناوری را نیروی محرکه رشد اقتصادی جدید کره می‌داند.
- راهبرد ۵G+ کره با هدف ایجاد یک محیط ۵G جامع و ایمن با تلفیق دستگاه‌های پیشرفته و خدمات نوآورانه که همه چیز را به زیرساخت ۵G متصل می‌کند، منتشر شده است. به طور خاص، این برنامه قصد دارد تلاش‌ها را بر روی ده صنعت اصلی و پنج سرویس اصلی مبتنی بر شبکه‌های ۵G متمرکز کند (به عنوان مثال مراقبت‌های بهداشتی دیجیتال، محتوای فرآگیر، کارخانه‌های

هوشمند، وسایل نقلیه خودمختار و شهرهای هوشمند). برای این منظور، دولت قصد دارد از طریق استفاده از آن در بخش دولتی از رشد بازار ۵G حمایت کند و سرمایه‌گذاری در بخش خصوصی را تسریع کند. در عین حال، انتظار می‌رود این راهبرد موانع نهادی را در برابر خدمات همگرایی نوآورانه برطرف کند.

اهداف برنامه اقدام کشور کره در این حوزه را می‌توان موارد زیر دانست:

- تضمین تسلط اولیه در بازار و بهبود کیفیت زندگی با سرمایه‌گذاری پیشرو توسط بخش عمومی
- ایجاد بستر آزمون و پیگیری پیشرفت صنعتی برای جذب سرمایه‌گذاری خصوصی
- پشتیبانی از پذیرش خدمات ۵G و محافظت از کاربران از طریق پیشرفت‌های نهادی
- مطابقت با استاندارد جهانی توسعه شرکت‌ها و استعدادها
- پشتیبانی از گسترش فناوری ۵G در خارج از کشور، جهانی سازی فناوری و ارتقای وضعیت خدمت رسانی ۵G

منبع: "۵G+ strategy to realize innovative growth" (MSIT, ۲۰۱۹<sub>[۶۱]</sub>)

در اسپانیا، هدف برنامه ملی ۵G این است که به بنیادی برای به حداکثر رساندن مزایای ۵G برای بخش ارتباطات از راه دور و به طور گسترده‌تر برای توسعه اقتصادی و اجتماعی تبدیل شود. این طرح بر سه رکن اصلی بنا شده است: مدیریت طیف، آزمایشات ۵G و تقویت تحقیقات در حوزه ۵G و در نهایت استفاده از پوشش گسترده شبکه فیبر نوری اسپانیا.

انگلستان امیدوار است تا سال ۲۰۲۷ بیشتر مردم تحت پوشش ۵G قرار گیرند. Future Telecom Infrastructure بازار مخابرات را برای درک انگیزه‌های سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های آینده و ارزیابی اینکه آیا بازار می‌تواند اهداف دولت را تحقق بخشد، مورد تجزیه و تحلیل قرار داده است (DCMS, ۲۰۱۸<sub>[۶۲]</sub>). در این گزارش انگیزه‌هایی برای تشویق سرمایه‌گذاری نسل پنجم شبکه تلفن همراه مانند ساده سازی حق تقدم و الزام نصب فیبر ثابت در ساختمان‌های جدید پیشنهاد شده است.

در ایالات متحده، FCC راهبرد جامعی را برای "تسهیل برتری آمریکا در فناوری ۵G" منتشر کرد و برای تقویت استقرار ۵G اقدام کرده است. این طرح به دنبال ایجاد طیف بیشتری در دسترسی بازار و به روزرسانی سیاست‌های زیرساختی به منظور کاهش هزینه‌های استقرار و مدرن سازی مقررات است (FCC, ۲۰۱۸<sub>[۶۳]</sub>).

**از اهداف پهن باند و مفاد خدمات جهانی برای ارتقا تحول دیجیتال فراگیر در OECD استفاده می‌شود**  
در حوزه پهن باند، تقریباً همه کشورهای OECD اهداف مربوط به دسترسی و تا حدودی معمولاً اهداف مربوط به استفاده بهینه از پهن باند را تعیین کرده‌اند. اهداف ملی در عناصری از جمله تاریخ

پایان، سرعت و نسبت جمعیت یا مکان‌هایی که باید تحت پوشش قرار گیرند، متفاوت است. در میان کشورها OECD، کره آرمان‌گرایانه‌ترین هدف را از نظر سرعت بازگیری دارد: ۱۰ گیگابیت بر ثانیه برای نیمی از خانوارهای شهری (۸۵ شهر) تا سال ۲۰۲۲. در حوزه توجه توأمان به میزان پوشش، بازه زمانی و سرعت مورد نظر، لوکزامبورگ دارای بالاترین اهداف در این حوزه است. سوئد نیز هدف اتصال ۹۸٪ از خانوارها و مشاغل با پهنای باند ۱ گیگابیت بر ثانیه تا سال ۲۰۲۵ را دنبال می‌کند. در همین حال، بلژیک قصد دارد این سرعت را به نیمی از خانوارهای خود تا سال ۲۰۲۰ برساند. هدف افزایش در این حوزه پوشش سراسری اتصالات پهن‌بند ۱ گیگابیت بر ثانیه (یعنی هم ثابت و هم تلفن همراه) تا سال ۲۰۳۰ است. در کانادا، دولت قصد دارد ۹۰٪ از کانادایی‌ها تا سال ۲۰۲۱ به سرعت بازگیری ۵۰ مگابیت بر ثانیه دسترسی داشته باشند و اهداف بعدی در دوره‌های بعدی میسر شوند (CRTC, ۲۰۱۶<sup>[۶۳]</sup>). تا سال ۲۰۲۰، ایالات متحده هدف پهنای باند ۱۰۰ مگابیت بر ثانیه یا بیشتر برای ۸۰٪ خانوارها را دارد. نروژ نیز برای ۹۰ درصد خانوارها همین هدف را دنبال می‌کند.

تعداد فزاینده‌ای از کشورها در OECD چارچوب‌های قانونی خود را تغییر داده و پهن‌بند را به‌عنوان بخشی از چارچوب خدمات جهانی خود قرار داده‌اند. در سال ۲۰۱۸، سوئیس اولین کشوری بود که پهن‌بند را در تعهدات خدمات جهانی خود قرار داد و پس از آن استرالیا، بلژیک، کانادا، فنلاند، اسپانیا، سوئد و بسیاری دیگر توجه خود به بخش پهن‌بند را نشان داده و علنی کردند. در کانادا، سیاست‌گذاران در سال ۲۰۱۶، اینترنت پهن‌بند را یک سرویس اساسی اعلام کردند که پهنای باند را به‌عنوان بخشی از چارچوب خدمات جهانی خود می‌شناسد (OECD, ۲۰۱۸<sup>[۶۴]</sup>). در همین راستا، پهن‌بند ثابت کره در ژانویه ۲۰۲۰ به‌عنوان یک سرویس جهانی معرفی شد. در مکزیک، اصلاح قانون اساسی بخش ارتباطات از راه دور در سال ۲۰۱۳ شامل مفاهیم مربوط به حوزه خدمات جهانی بود. قانون اصلاح شده تأکید می‌کند که دولت باید دسترسی به خدمات حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات، از جمله خدمات پهن‌بند را تضمین کند.

### کشورهای OECD در حال انطباق با تحولات جدید همگرایی و رقابت در بازارهای ارتباطی هستند

یک مسئله اساسی برای سیاست‌گذاران و نهادهای نظارتی، تأثیرات ساختار بازار بر ارائه خدمات ارتباطی کارآمد و فراگیر بوده است. به دلیل همگرایی ذاتی این حوزه، مجموعه خدمات ارتباطی در منطقه OECD فراگیرتر شده است. این تحولات عامل اصلی تحکیم بازار در سال‌های اخیر به شمار می‌رود.

در تصویب ادغام بین اپراتورهای شبکه تلفن همراه، مقامات قانونی و نظارتی در کشورهای OECD تعدادی شرط را اعمال کرده‌اند. این شروط شامل واگذاری طیف یا امکانات (به‌عنوان مثال برج‌ها) برای ایجاد امکان برای اپراتورهای جدید شبکه تلفن همراه (MNO)، اعطای اجازه استفاده از امکانات به اپراتورهای دیگر در شبکه‌های خود از طریق تعهدات دسترسی عمده فروشی و روش‌های بهبود



وضعیت نوآورانه و جدید برای کاهش هزینه‌های تغییر اپراتور برای مصرف‌کنندگان می‌باشد. به‌عنوان مثال، در ایتالیا، دستورالعمل و راه حل اصلی صادر شده در سال ۲۰۱۷ برای ادغام ۳G / Hutchison Wind با واگذاری طیف و توافق نامه رومینگ انتقالی راه را برای ورود اپراتورهای جدید شبکه تلفن به این کشور باز نمود. در نتیجه این تعهدات، ایتالیا در سال ۲۰۱۶ ورود یک شرکت جدید به این حوزه را تجربه کرد. در سال ۲۰۱۹، کمیسیون اروپا ادغام جهانی Vodafone – Liberty را تصویب کرد. این موضوع شامل اعطای دسترسی عمده به شبکه کابلی در کشور آلمان و در اختیار گذاشتن این شبکه با رقیب این شرکت یعنی Telefonica Deutschland بود. در ایالات متحده، در چارچوب راه حل‌های ادغام اشاره شده برای دو شرکت T-Mobile و Sprint در سال ۲۰۱۹، وزارت دادگستری از شرکتی که از ادغام این دو به وجود آمد درخواست کرد که با پشتیبانی از eSIMs هزینه‌های تعویض مصرف‌کنندگان را کاهش دهد (Bohn, ۲۰۱۹<sup>[۶۵]</sup>).

### چندین سیاست، سهولت ورود به بازار و کاهش هزینه‌های تعویض اینترنت اشیا را هدف گرفته‌اند

تلاش‌های پیشین OECD چندین سیاست را برای تحریک توسعه اینترنت اشیا برجسته کرده است. این موارد شامل تقویت قابلیت همکاری، مدیریت طیف کارآمد، به اشتراک‌گذاری بین‌المللی شماره‌های مربوط به اشیا مختلف و راه‌حلی برای کمک به مصرف‌کنندگان در تعویض ارائه دهندگان و جلوگیری از به وجود آمدن قفل در انتقال اشیا می‌شود (OECD, ۲۰۱۸<sup>[۱]</sup>). چندین گزارش OECD استفاده از شماره‌های بین‌المللی را به‌عنوان راهی برای افزایش رقابت برجسته کرده‌اند (OECD, ۲۰۱۵<sup>[۶۷]</sup>; OECD, ۲۰۱۲<sup>[۶۶]</sup>). به‌عنوان مثال، ایتالیا در سال ۲۰۱۶ با ایجاد یک چارچوب نظارتی مشخص برای سیم‌کارت‌های استفاده شده در وسایل نقلیه متصل، استفاده از شماره‌های خارج از سرزمین را برای اینترنت اشیا مجاز دانست و به نوعی به استفاده از شماره‌های خارجی و ارتباطات گسترده‌تر در اینترنت اشیا کمک نمود. در بین کشورهای عضو OECD در اتحادیه اروپا، اعضای این اتحادیه ممکن است اجازه استفاده از برخی از منابع شماره‌گذاری ملی را به روشی فراسرزمینی بدهند. این می‌تواند به ویژه اعداد غیر جغرافیایی خاصی را شامل شود (European Commission, ۲۰۱۸<sup>[۶۸]</sup>)، که می‌تواند باعث گسترش محدوده ارتباطات ماشین به ماشین شود.

### چندین کشور OECD چارچوب بی‌طرفی شبکه خود را بررسی کرده‌اند

برخی از کشورها در سال‌های گذشته چارچوب‌های قانونی خود را پیرامون بی‌طرفی شبکه بررسی کرده‌اند. اتحادیه اروپا در آوریل ۲۰۱۹، گزارشی را در مورد قوانین دسترسی آزاد به اینترنت (مقررات (EU) ۲۰۱۵/۲۱۲۰) منتشر کرد که وضعیت فعلی را با وضعیت موجود در سال ۲۰۱۵ مقایسه می‌کند. در این گزارش آمده است: "در حال حاضر اصول مقررات تعیین شده در این حوزه به منظور حمایت از حقوق کاربران نهایی و ارتقاء اینترنت به‌عنوان یک موتور ابتکاری مناسب و موثر هستند." (European Commission, ۲۰۱۹<sup>[۶۸]</sup>). بدنه

قانون‌گذاران ارتباطات الکترونیک اروپا (BEREC) رهنمودهای خود را در زمینه اجرای قوانین بی‌طرفی شبکه اروپا توسط ناظران ملی بررسی کرد. BEREC در مورد رهنمودها از ۱۰ اکتبر ۲۰۱۹ تا ۲۸ نوامبر ۲۰۱۹ یک گفت‌وگو و شنود عمومی برگزار کرد و در نهایت این رهنمودها را در جون ۲۰۲۰ مورد تصویب قرار داد.

بعضی از کشورها درباره این موضوع که آیا "برش شبکه ۵G" (برش شبکه ۵G یک معماری شبکه است که امکان چندین برابر سازی شبکه‌های منطقی مجازی و مستقل را در همان زیرساخت شبکه فیزیکی فراهم می‌کند. هر برش شبکه یک شبکه انتها به انتهای جداگانه است که متناسب با نیازهای متنوع درخواست شده توسط یک برنامه خاص طراحی شده است.) با مقررات "بی‌طرفی خالص" آن‌ها مطابقت دارد یا خیر، بحث و گفتگو و البته اظهار نگرانی کرده‌اند. در سال ۲۰۱۶، بدنه قانون‌گذاران ارتباطات الکترونیک اروپا این طور اذعان کرده بود که می‌توان از برش شبکه در شبکه‌های ۵G برای ارائه "خدمات تخصصی" استفاده کرد (BEREC, ۲۰۱۶<sup>[۶۹]</sup>). در سال ۲۰۱۹، این نهاد در تکمیل ادعاهای چند سال قبل خود توضیحات بیشتری را ارائه داد و این طور بیان نمود که چارچوب نظارتی استفاده از فناوری‌های ۵G مانند برش شبکه، شناسه استاندارد ۵G QOS (۵QI) و رایانش لبه سیار را مجاز تشخیص می‌دهد.

در ژاپن، یک گروه مطالعه سازمان یافته توسط وزارت امور داخلی و ارتباطات تحقیق و جستجو در مورد بی‌طرفی شبکه را در سال ۲۰۱۸ آغاز کردند. نکاتی از این گزارش که در آپریل ۲۰۱۹ تهیه شده است در کادر ۲-۳ قابل مشاهده است.

### کادر ۳-۲- بحث تخصصی در مورد بی‌طرفی شبکه در ژاپن

- در اکتبر ۲۰۱۸، وزارت امور داخلی و ارتباطات در ژاپن یک گروه مطالعاتی درباره بی‌طرفی شبکه ایجاد کرد. این گروه در مورد مفاد بالقوه برای حفظ مزایای "باز بودن اینترنت" بحث کردند. در همان زمان، این گروه مطالعاتی سیر تکامل اینترنت از جمله افزایش تعداد اشتراک‌های پهن‌بند تلفن همراه و افزایش سریع ترافیک IP را در نظر گرفت. گزارش موقت آپریل ۲۰۱۹ حقوق کاربران (مصرف‌کنندگان و مشاغل) را برجسته می‌کند. یعنی کاربران حق دارند:
- ۱- از اینترنت استفاده کنند و آزادانه به محتوا و برنامه‌ها دسترسی پیدا کنند
- ۲- محتوا و برنامه‌های خود را آزادانه در اختیار سایر کاربران قرار دهند.
- ۳- از طریق هر دستگاهی که با استانداردهای فنی مطابقت دارد، به اینترنت متصل شوند.
- ۴- با قیمت‌های مناسب و معقول از خدمات ارتباطی و بسترهای نرم افزاری بهره‌مند شوند.
- این گزارش بر لزوم نظارت مستمر بر بی‌طرفی شبکه تأکید می‌کند و در عین

حال، ادعا می‌کند رویکردهای تنظیم نظارتی مشترک، از جمله استفاده از قانون تجدید نظر شده در زمینه تجارت ارتباطات از راه دور، می‌توانند از رعایت اصول بی‌طرفی شبکه اطمینان حاصل کنند.

- این گزارش شامل قانون تجدید نظر شده در زمینه تجارت مخابرات است. علاوه بر این، بیان می‌کند که بی‌طرفی شبکه ارتباط تنگاتنگی با حمایت از حقوق کاربران دارد. گزارش مطبوع جهت رویکردهای آینده را برای موضوعاتی مانند "مدیریت ترافیک" و "رتبه بندی صفر" مشخص می‌کند.

منبع: "Interim report on Study Group on Network Neutrality", (۲۰۱۹<sub>[۲۱]</sub>)، MIC.

در مکزیک، انستیتوی مخابرات فدرال، پیش‌نویس رهنمودهای مربوط به مدیریت ترافیک و شبکه را برای مشاوره عمومی در دسامبر ۲۰۱۹، که در ژوئیه ۲۰۲۰ به پایان رسید، منتشر نمود. در میان چندین هدف، این دستورالعمل‌ها به دنبال ارتقا آزادی کاربر نهایی هستند و از نظر ترافیک و مدیریت و پرورش نوآوری اطمینان قانونی دارند.

در ایالات متحده، FCC بازسازی نظم آزادی اینترنت خود را در سال ۲۰۱۷ تصویب کرد. در میان اهداف دیگر، این دستورالعمل، خدمات دسترسی به اینترنت پهن‌بند را به‌عنوان یک سرویس اطلاعاتی طبقه بندی کرده، برخی از الزامات موجود را حذف کرده و کمیسیون تجارت فدرال را مجاز به نظارت بر شیوه‌های حفظ حریم خصوصی ارائه دهنده سرویس‌های اینترنت کرده است. بحث در مورد درجه بندی صفر در بحث بی‌طرفی گسترده‌تر شبکه قرار دارد. در منطقه OECD، دولت‌ها رویکردهای مختلفی را به سمت درجه بندی صفر در پیش می‌گیرند. در حالی که برخی از کشورها از سیاست‌ها و مقررات خاص درجه بندی صفر برخوردار نیستند، برخی دیگر دارای قوانین و مقررات مربوط به بی‌طرفی شبکه‌ای هستند که موارد مهم را در حوزه درجه بندی صفر پوشش می‌دهد. بسیاری از کشورها با تنظیم بی‌طرفی شبکه رویکرد مورد به مورد را در ارزیابی پیشنهادات در بازار در پیش گرفته‌اند (OECD, ۲۰۱۹<sub>[۲۱]</sub>).

### دولت‌ها به دنبال راه‌هایی برای تقویت بکارگیری IPv۶ هستند

سیاست‌گذاران می‌توانند انتقال IPv۶ را به سه روش کلیدی فعال کنند. یک روش این است که آن‌ها می‌توانند برنامه‌های ارتقا دولتی را برای ارتقا خدمات اینترنتی ایجاد کنند. سیاست‌گذاران همچنین می‌توانند خریدهای دولتی را در این حوزه تطبیق دهند. سرانجام، آن‌ها می‌توانند نیروهای وظیفه‌ای چند ذینفع را برای گسترش استقرار IPv۶ ارتقا دهند. IPv۶ همچنین ممکن است برای اینترنت اشیاء به دلایلی نظیر مقیاس پذیری، امنیت (رمزگذاری انتها به انتها) و موارد مربوط به اعطای شماره‌ها

مهم باشد. به عنوان مثال، رویکرد "کاربرکانونی" می‌تواند نقش مهمی در تسهیل انتقال به IPv۶ داشته باشد. دولت‌ها و شرکت‌های بزرگ می‌توانند این نقش را بازی کنند (OECD, ۲۰۱۸<sup>[۳۳]</sup>). در سال ۲۰۱۷، بررسی‌های OECD در مورد "تحول دیجیتال: دیجیتالی شدن" در سوئد توصیه کرد که دولت می‌تواند با ایجاد برنامه‌های ارتقا دولتی برای قانون‌گذاری خدمات اینترنتی که مسئولیت آن را دارد، تطبیق خریدهای دولت و اطمینان از وظیفه چند بازیگر، به عنوان یک نیروی توانمند در انتقال IPv۶ فعالیت کرده و رفتن به سمت توسعه و استفاده از IPv۶ را تا حد زیادی تقویت کند (OECD, ۲۰۱۸<sup>[۳۳]</sup>). دولت سوئد این توصیه را در سال ۲۰۱۹ اجرا کرد و بودجه‌ای را برای تنظیم توسعه IPv۶ در اختیار قانون‌گذاران ارتباطات (PTS)، قرار داد.

### اتصال و ویروس کرونا؛ زنده و فعال نگه داشتن اینترنت در مواقع بحرانی

با غلبه بر بحران همه‌گیری ویروس کرونا در جهان، موضوع اتصال بیش از هر زمان دیگری برای اطمینان از ادامه فعالیت‌های اقتصادی از راه دور ضروری است. علاوه بر این، اختلاف در دسترسی به خدمات ارتباطی بین‌المللی و درون کشورها ممکن است پیامدهای بحران را تشدید کند. بنابراین، سیاست‌هایی که با هدف کاهش شکاف‌های دیجیتالی اتخاذ می‌شوند، از اهمیت فوق‌العاده‌ای برخوردار است. علاوه بر این، مقررات و سیاست‌هایی که موجب تقویت رقابت و سرمایه‌گذاری در زیرساخت‌های ارتباطی می‌شوند از اهمیت بیشتری برخوردار می‌شوند. در میان مدت و بلند مدت، ارتقا شبکه‌ها به تکامل بعدی پهن‌بند ثابت و بی‌سیم به منظور اطمینان از اتصال مطمئن و انعطاف‌پذیر برای همگان کمک‌کننده خواهد بود.

روش‌های مناسبی که در ادامه به آن‌ها اشاره می‌شود، ابزاری برای نگهداری و پشتیبانی از شبکه‌ها در حین تکامل آن‌ها برای پاسخگویی به افزایش و تغییر ماهیت تقاضا در اتصال شبکه است (کادر ۳-۳).

### کادر ۳-۳ - ویروس کرونا: توصیه‌های کلیدی برای سیاست‌گذاران، قانون‌گذاران و/یا اپراتورهای شبکه برای پاسخگویی به افزایش و تغییر ماهیت تقاضا در اتصال به شبکه

#### سیاست‌گذاران/قانون‌گذاران

- اطمینان حاصل کنید که اپراتورهای شبکه و ارائه‌دهندگان محتوا به زنجیره تامین تجهیزات دسترسی دارند و دسترسی کنترل شده و اولویت دار را به امکانات مرکز داده حفظ می‌کنند.
- به نیروی کار مهندسی اپراتورهای شبکه و ارائه‌دهندگان محتوا شرایط لازم را برای حفظ عملکرد هسته و دسترسی به شبکه‌ها بدهید و همچنان بتوانید خانه‌ها را در سایت‌های مشتریان متصل کنید. کاهش بارهای اداری نیز به اپراتورها کمک می‌کند تا به سرعت شبکه‌ها را مستقر کنند.

- طیف اضافی موقتاً آزاد یا تراکنش موقت طیف تجاری موقت بین ارائه دهندگانی که طیف استفاده نشده را برای کاهش ازدحام در شبکه‌های تلفن همراه در دسترس قرار می‌دهند، تصویب کنید. اپراتورهای شبکه
- پیش‌بینی افزایش تقاضا و جلوگیری از ایجاد ازدحام با ارتقا ظرفیت اتصال با سایر ارائه دهندگان، از جمله برای تبادل مستقیم اضافی ترافیک بین شبکه‌ها
- شاخص‌های اصلی عملکرد زیرساخت‌های اینترنت مانند سیستم نام دامنه را ردیابی کنید، به ویژه هنگامی که از خارج از شبکه ارائه می‌شوند.

### قانون‌گذاران

- ارائه دهندگان پهن‌بند را تحریک کنید تا فیبر بیشتری را در میان مدت در شبکه‌ها به کار ببرند و زیرساخت‌ها را بدین شکل تقویت کنند. همچنین در صورت امکان، به تدریج فناوری‌های xDSL را حذف کنند.

منبع: OECD (۲۰۲۰<sup>[۷۹]</sup>), Keeping the Internet up and running in times of crisis,

جلوگیری از کمبودهای لجستیکی و زنجیره تامین: اپراتورهای شبکه برای پیاده‌سازی به روزرسانی‌های شبکه و جایگزینی اجزای خراب، باید قادر به سفارش و دریافت سخت‌افزار و مواد مصرفی جدید باشند. اگر کشورها مرزها را ببندند، کمبود یا تأخیر در زنجیره‌های تأمین جهانی می‌تواند از ترمیم قطعی یا ارتقا ظرفیت اپراتورهای شبکه جلوگیری کند.

حفظ دسترسی به امکانات ارتباطی کلیدی: مراکز داده نقشی حیاتی دارند اما بیشتر امکانات دسترسی در پاسخ به شیوع را محدود می‌کنند تا اولویت نگهداری برنامه ریزی شده توسط مشتریان مستقر را تعیین کنند. دولت‌ها باید اطمینان حاصل کنند که کارکنان می‌توانند در صورت نیاز شدید به تجهیزات خود در شرایط کنترل شده دسترسی پیدا کنند. به عنوان مثال، در سوئد، گروه ملی هماهنگی بحران برای بخش ارتباطات با مرکز قانون‌گذاری سوئد (PTS) در مورد موارد مربوط به دسترسی به مرکز داده در ارتباط تنگاتنگ است.

در حال حاضر مرکز قانون‌گذاری سوئد نمی‌تواند به طور قانونی مجوزی را برای انجام اقدامات خاص صادر کند، اما این موضوع با توجه به اهمیتش در دست بررسی قرار دارد.

نظارت بر عملکرد کلیدی‌ترین خدمات زیرساخت اینترنت: خدمات ضروری زیرساخت اینترنت مانند سامانه نام دامنه (DNS)، بیشتر مورد استفاده قرار می‌گیرند. دسترسی بدون مانع به DNS بسیار مهم است، زیرا عملکرد آن پیش شرط دستیابی به هر سرویس در اینترنت است. برخی از اپراتورها، به ویژه دامنه‌های سطح بالا با دامنه کشور، برای وب سایت‌های آگاهی از سلامت عمومی و خدمات اضطراری آنلاین مرتبط، وضوح دامنه را انجام می‌دهند. گردانندگان سرورهای معتبر DNS

برای اطمینان از در دسترس بودن سرویس، باید میزان بار را کنترل کنند. دولت‌ها همچنین می‌توانند پیکربندی و انطباق استاندارد با دامنه‌های سطح بالای ملی خود را بررسی کنند.

بهبود اتصال مستقیم؛ عدم اتصال مستقیم بین شبکه‌ها بر عملکرد کلی اینترنت در یک کشور تأثیر منفی می‌گذارد. این موضوع همچنین هزینه‌ها و ریسک را افزایش داده و کیفیت را کاهش می‌دهد.

در بعضی از کشورها، اپراتورهای بزرگ ارتباطی ممکن است از ارتباط داخلی با شبکه‌های دیگر خودداری کنند. این عدم ارتباط، شبکه‌های کوچکتر را مجبور به ارسال ترافیک داخلی در مسافت‌های زیادی به IXP در کشورهای دیگر و برگشت از آن نقطه می‌کند که منجر به هزینه‌های بالاتر و کیفیت پایین‌تر می‌شود. به عنوان مثال، دو اپراتور بزرگ کانادایی با IXP‌هایی در ایالات متحده همکاری می‌کنند. این امر باعث می‌شود ۶۴٪ از ترافیک داخلی کانادا از ایالات متحده عبور کند. برخی از کشورهای آمریکای لاتین، از جمله مکزیک و کلمبیا، میزان قابل توجهی از ترافیک را در خارج از کشورها مبادله می‌کنند. به طور کلی، عدم اتصال داخلی بر عملکرد کلی اینترنت در یک کشور تأثیر منفی می‌گذارد و همچنین هزینه‌ها و خطرات احتمالی را افزایش می‌دهد. در ایتالیا، یکی از آسیب پذیرترین کشورها در این حوزه، مخابرات ایتالیا موافقت کرد که برای بهبود تجربه شبکه از ۶ آوریل تا ۳۰ جون ۲۰۲۰، بین دو نقطه مبادله همکاری انجام شود. (Telecom Italia, ۲۰۲۰<sup>[۷۴]</sup>).

در کاستاریکا، بزرگترین ارائه دهنده ارتباطات این کشور (Grupo ICE)، در ۳۰ مارچ ۲۰۲۰ برای بهبود تجربه شبکه در زمان بحران، به تبادل اینترنت محلی پیوست (La Nacion, ۲۰۲۰<sup>[۷۵]</sup>). اپراتورهای شبکه باید افزایش تقاضا و جلوگیری از ازدحام را با ارتقا ظرفیت اتصال خود با سایر ارائه دهندگان، از جمله اضافه کردن تبادل مستقیم مستقیم بین شبکه‌ها (peering)، مد نظر قرار دهند.

قرار دادن طیف بلااستفاده در اختیار اپراتورهای مختلف به صورت موقت: قانون‌گذاران و سیاست‌گذاران می‌توانند به طور موقت طیف اضافی را در اختیار اپراتورهای تلفن همراه قرار دهند تا ظرفیت شبکه در مواقع مورد نیاز افزایش یابد. در ایالات متحده، FCC به AT&T، Verizon و T-Mobile اجازه انعقاد توافق تجاری با یکی از ارائه دهندگان تلویزیون ماهواره‌ای، یعنی Dish را داد. بنابراین توافق این شرکت‌ها می‌تواند طیف بی‌سیم استفاده نشده Dish را برای رفع ترافیک و قفل ایجاد شده توسط قرنطینه‌های مربوط به کرونا قرض بگیرند (Welch, ۲۰۲۰<sup>[۷۶]</sup>). علاوه بر این، FCC به اپراتورها اجازه دسترسی موقت به طیف در باند ۵٫۹ گیگاهرتز را برای تأمین تقاضای پهن باند روستایی و استفاده از طیف برای ۶۰ روز در باند ۴-AWS و ۳-AWS را داد. در ایرلند، قانون‌گذار این کشور (ComReg) برنامه‌هایی را برای انتشار طیف رادیویی اضافی در باند ۷۰۰ مگاهرتز و ۲٫۶ گیگاهرتز تصویب کرد. این ظرفیت برای اتصال تلفن همراه و داده در نظر گرفته شد. همچنین در ۲۲ آوریل ۲۰۲۰ مجوزهای خدمات ارتباطات الکترونیک موقت برای سه اپراتور بزرگ این کشور صادر شد (ComReg, ۲۰۲۰<sup>[۷۷]</sup>; ComReg, ۲۰۲۰<sup>[۷۸]</sup>).

افزایش ظرفیت شبکه با به روزرسانی زیرساخت‌های قدیمی: اپراتورهای پهن باند مسکونی ممکن

است به دلیل ظرفیت نامتقارن ذاتی فناوری xDSL و اشتراک بیش از حد، دچار نوعی گرفتگی و قفل شدگی می‌شوند. شبکه‌های xDSL از زیرساخت تلفنی استفاده می‌کنند که در درجه اول برای خدمات صوتی آنالوگ کم سرعت ساخته شده است. اکثر سرویس‌های پهن باند xDSL دارای سرعت متوسط بارگیری اما سرعت بارگذاری کم هستند. این محدودیت باعث می‌شود که این‌گونه سرویس‌های پهن باند برای اعمالی مثل کار از راه دور یا سایر فعالیت‌های این چنینی که به سرعت بارگذاری بالاتری نیاز دارند، مناسب نباشد. در حالی که انتقال از مس به فیبر به برنامه ریزی طولانی مدت تری نیاز دارد، ارائه دهندگان پهن باند می‌توانند در میان مدت تشویق شوند که فیبر بیشتری را در شبکه‌های خود مستقر کنند تا به تدریج از فناوری xDSL به سمت جایگزینی فناوری‌های FTTx بروند. چنین سرمایه‌گذاری‌هایی به دولت‌ها کمک می‌کند تا در مواقع رویارویی با بیماری‌های همه‌گیری مثل کرونا و البته در مواقع پس از بحران که احتمالاً به اختصاص ظرفیت شبکه بیشتری نیاز دارد، وضعیت بهتری را تجربه کند.

## منابع

- [20] Amazon (27 September 2019), "Introducing Amazon Sidewalk", Amazon Devices blog, <https://blog.aboutamazon.com/devices/introducing-amazon-sidewalk> (accessed on 21 October 2020).
- [50] Arcep (2019), "La régulation par la data, c'est quoi ?" [Data-driven regulation: what is it?], webpage, <https://www.arcep.fr/la-regulation/grands-dossiers-thematiques-transverses/la-regulation-par-la-data.html> (accessed on 21 October 2020).
- [59] Arcep (2018), 5G: An Ambitious Roadmap for France, Autorité de régulation des communications électroniques et des postes, Paris, [https://www.arcep.fr/fileadmin/reprise/dossiers/programme-5G/Roadmap\\_5G\\_VA.pdf](https://www.arcep.fr/fileadmin/reprise/dossiers/programme-5G/Roadmap_5G_VA.pdf) (accessed on 21 October 2020).
- [41] AT&T (2020), "COVID-19: Our response", webpage, <https://about.att.com/pages/COVID-19.html> (accessed on 21 October 2020).
- [28] Bedford, T. (2019), "Vodafone kicks off 5G roaming in 55 European cities", Tech Radar, 26 July, <https://www.techradar.com/uk/news/vodafone-kicks-off-5g-roaming-in-55-european-cities> (accessed on 21 October 2020).
- [70] BEREC (2019), Report on the Impact of 5G on Regulation and the Role of Regulation in Enabling the 5G Ecosystem, Body of European Regulators for Electronic Communications, Riga, [https://berec.europa.eu/eng/document\\_register/subject\\_matter/berec/reports/8910-report-on-the-impact-of-5g-on-regulation-and-the-role-of-regulation-in-enabling-the-5g-ecosystem](https://berec.europa.eu/eng/document_register/subject_matter/berec/reports/8910-report-on-the-impact-of-5g-on-regulation-and-the-role-of-regulation-in-enabling-the-5g-ecosystem).
- [69] BEREC (2016), BEREC Report on the Outcome of the Public Consultation on draft BEREC Guidelines on the Implementation by National Regulators of European Net Neutrality Rules, Body of European Regulators for Electronic Communications, Riga, [https://berec.europa.eu/eng/document\\_register/subject\\_matter/berec/reports/6161-berec-report-on-the-outcome-of-the-public-consultation-ondraft-berec-guidelines-on-the-implementation-by-national-regula](https://berec.europa.eu/eng/document_register/subject_matter/berec/reports/6161-berec-report-on-the-outcome-of-the-public-consultation-ondraft-berec-guidelines-on-the-implementation-by-national-regula)

tors-of-european-net-neutrality-rules.

[55] BNetzA (2018), Decision of the President’s Chamber of 26 November 2018 on the determinations and rules in detail (award rules) and on the determinations and rules for conduct of the proceedings (auction rules) to award spectrum in the 2 GHz and 3.6 GHz bands, Bundesnetzagentur für Elektrizität, Gas, Telekommunikation, Post und Eisenbahnen, Bonn, [https://www.bundesnetzagentur.de/SharedDocs/Downloads/EN/Areas/Telecommunications/Companies/TelecomRegulation/FrequencyManagement/ElectronicCommunicationsServices/FrequencyAward2018/20181214\\_Decision\\_III\\_IV.pdf?\\_\\_blob=publicationFile&v=3](https://www.bundesnetzagentur.de/SharedDocs/Downloads/EN/Areas/Telecommunications/Companies/TelecomRegulation/FrequencyManagement/ElectronicCommunicationsServices/FrequencyAward2018/20181214_Decision_III_IV.pdf?__blob=publicationFile&v=3).

[65] Bohn, D. (2019), “The T-Mobile–Sprint merger could mean the end of the physical SIM card”, The Verge, 26 July, <https://www.theverge.com/2019/7/26/8931784/t-mobile-sprint-merger-esim-justice-department-requirement-sim-card>.

[39] BT (2020), “The facts about our network and Coronavirus”, BT Telecom, London, 20 March, <https://newsroom.bt.com/the-facts-about-our-network-and-coronavirus/>.

[9] Cisco (2018), Cisco Visual Networking Index: Global Mobile Data Traffic Forecast Update, 2017–2022 White Paper - Cisco, Cisco Systems, San Jose, California, <https://www.cisco.com/c/en/us/solutions/collateral/serviceprovider/visual-networking-index-vni/white-paper-c11-738429.html> (accessed on 14 February 2020).

[77] ComReg (2020), “ComReg to release more radio spectrum to boost mobile phone & broadband capacity”, press release, Commission for Communications Regulation, Dublin, 27 March, <https://www.comreg.ie/comreg-to-release-more-radiospectrum-to-boost-mobile-phone-broadband-capacity/> (accessed on 4 April 2020).

[78] ComReg (2020), COVID-19 Temporary Spectrum Management Measures: Temporary ECS Licences Issued, Commission for Communications Regulation, Dublin, <https://www.comreg.ie/industry/radio-spectrum/spectrum-awards/covid-19-temporary-spectrum-management-measures/>.

[51] CRC (2020), Condiciones de compartición de infraestructura pasiva de otros sectores: Resolución CRC No. 5890 de 2020 [Conditions for Passive Infrastructure Sharing in Other Sectors: CRC Resolution No. 5 890 of 2020], Comisión de Regulación de Comunicaciones, Bogota, <https://www.crcom.gov.co/es/pagina/condiciones-comparticion-infraestructura-pasiva>.

[35] CRC (2020), Reporte del tráfico de Internet durante la Emergencia Sanitaria declarada por el Ministerio de Salud y Protección Social [Internet Traffic Report during the Health Emergency declared by the Ministry of Health and Social Security], Comisión de Regulación de Comunicaciones, Bogota, <https://www.crcom.gov.co/es/noticia/reporte-del-tr-fico-de-internet-durante-laemergencia-sanitaria-declarada-por-el-ministerio-de-salud-y-proteccion-social>.

[5] CRTC (2019), Communications Monitoring Report 2019: Figure 9.5, Canadian Radio-television and Telecommunications Commission, Ottawa-Gatineau, <https://crtc.gc.ca/eng/publications/reports/policymonitoring/2019/cmr.htm>.

[63] CRTC (2016), Telecom Regulatory Policy CRTC 2016-496: Modern Telecommunications Services – The Path Forward for Canada’s Digital Economy, Canadian Radio-television and Telecommunications Commission, Ottawa-Gatineau, <https://crtc.gc.ca/eng/archive/2016/2016-496.htm>.

[34] CWTA (2020), Managing Networks in Unprecedented Times, Canadian Wireless Telecommunications Asso-



ciation, Ottawa, <https://www.cwta.ca/wp-content/uploads/2020/05/English-Managing-Networks-in-Unprecedented-Times-May-25.pdf> (accessed on 2 July 2020).

[42] Davidson, J. (26 March 2020), “Global traffic spikes. No panic at the Cisco!”, Cisco blogs, Executive Platform, <https://blogs.cisco.com/news/global-traffic-spikes-no-panic-at-the-cisco>.

<https://blogs.cisco.com/news/global-traffic-spikes-no-panic-at-the-cisco>.

[53] DCMS (2018), Future Telecoms Infrastructure Review, Department for Digital, Culture, Media and Sport, United Kingdom, <https://www.gov.uk/government/publications/future-telecoms-infrastructure-review> (accessed on 21 October 2020)

[14] Elisa (2017), Saunalahti-puhelinliittymät: Kotimainen liittymä aina ilman datakattoa, sitoutumispakkoa tai kyt-  
kykauppaa [Telephone Access: Domestic Subscription Always Without Data Ceiling, Commitment or Connection  
Trade], Elisa, Helsinki,

<https://elisa.fi/kauppa/#!/puhelinliittymat>.

[68] European Commission (2019), “Open Internet”, webpage, <https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/open-internet-netneutrality> (accessed on 21 October 2020).

[21] European Commission (2019), Study on Broadband Coverage in Europe 2018, European Commission, Brussels, <https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/news/study-broadband-coverage-europe-2018> (accessed on 21 October 2020).

[57] European Commission (2019), “Towards 5G”, webpage, <https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/towards-5g> (accessed on 22 October 2020).

[48] European Commission (2018), Directive (EU) 2018/1972 establishing the European Electronic Communications Code – European Sources Online, <https://www.europeansources.info/record/directive-eu-20181972-establishing-the-european-electroniccommunications-code/> (accessed on 26 March 2019).

[23] European Commission (2015), Regulation (EU) 2015/758 of the European Parliament and of the Council of 29 April 2015 concerning type-approval requirements for the deployment of the eCall in-vehicle system based on the 112 service and amending Directive 2007/46/EC, European Commission, Brussels, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=celex:32015R0758>.

[22] FCC (2019), 2019 Broadband Deployment Report, Federal Communications Commission, Washington, DC, <https://www.fcc.gov/reports-research/reports/broadband-progress-reports/2019-broadband-deployment-report>.

[52] FCC (2018), FCC Facilitates Wireless Infrastructure Deployment for 5G, Federal Communications Commission, Washington, DC, <https://www.fcc.gov/document/fcc-facilitates-wireless-infrastructure-deployment-5g>.

[62] FCC (2018), “The FCC’s 5G FAST Plan”, webpage, <https://www.fcc.gov/5G> (accessed on 10 October 2018).

[60] Federal Government of Germany (2018), 5G-Strategie für Deutschland Eine Offensive für die Entwicklung Deutschlands zum Leitmarkt für 5G-Netze und-Anwendungen [5G Strategy for Germany: An offensive for the development of Germany as a lead market for 5G networks and applications], <https://www.bmvi.de/blaetterkatalog/catalogs/350336/pdf/complete.pdf> (accessed on 15 March 2019).

[56] Government of Spain (2018), Orden ECE/1166/2018, de 29 de octubre, por la que se aprueba el Plan para proporcionar cobertura que permita el acceso a servicios de banda ancha a velocidad de 30 Mbps o superior, a ejecutar por los operadores titulares de concesiones demaniales en la banda de 800 Mhz [Order ECE/1166/2018, of October 29, approving the Plan to provide coverage that allows access to broadband services at speeds of 30 Mbps or higher,

to be executed by operators holding demanial concessions in the 800 Mhz band], [https://www.boe.es/diario\\_boe/txt.php?id=BOE-A-2018-15341](https://www.boe.es/diario_boe/txt.php?id=BOE-A-2018-15341).

[33] GSMA (2020), “5G Global Launches & Statistics”, webpage, [https://www.gsma.com/futurenetworks/ip\\_services/understanding-5g/5ginnovation/](https://www.gsma.com/futurenetworks/ip_services/understanding-5g/5ginnovation/) (accessed on 30 June 2020).

[44] Holzle, U. (26 March 2020), “Keeping our network infrastructure strong amid COVID-19”, Google blog, <https://www.blog.google/inside-google/infrastructure/keeping-our-network-infrastructure-strong-amid-covid-19> (accessed on 20 October 2020).

[31] IMDA (2020), “Singapore forges ahead with nationwide 5G rollout”, news release, Infocomm Media Development Authority, Singapore, 29 April, [https://www.imda.gov.sg/news-and-events/Media-Room/Media\\_Releases/2020/Singapore-Forges-Aheadwith-Nationwide-5G-Rollout](https://www.imda.gov.sg/news-and-events/Media-Room/Media_Releases/2020/Singapore-Forges-Aheadwith-Nationwide-5G-Rollout).

[10] ITU (2019), World Telecommunication/ICT Indicators Database 2019, International Telecommunication Union, Geneva, <http://www.itu.int/pub/D-IND-WTID.OL> (accessed on 21 October 2020).

[19] Krzanich, B. (2016), “Data is the new oil in the future of automated driving”, editorial, Intel, Santa Clara, California, 15 November, <https://newsroom.intel.com/editorials/krzanich-the-future-of-automated-driving/#gs.bizkkz> (accessed on 21 October 2020).

[75] La Nación (2020), ICE fortalece velocidad de Internet con ingreso a circuito de canje de datos [ICE strengthens Internet speeds by entering the IXP], La Nación, San José, Costa Rica, <https://www.nacion.com/elpais/servicios/ice-fortalece-velocidad-deinternet-con-ingreso-a/NAUB5VUERVHF5LSWLBC44V7ZVQ/story/> (accessed on 21 October 2020).

[46] Leighton, T. (24 March 2020), “Working together to manage global Internet traffic increases”, Akamai blog, <https://blogs.akamai.com/2020/03/working-together-to-manage-global-internet-traffic-increases.html>.

[71] MIC (2019), Interim Report on Study Group on Network Neutrality, Ministry of Internal Affairs and Communications of Japan.

[58] Ministère de l'économie et des Finances (2018), “Feuille de route sur la 5G : Consultation des acteurs du marché” [5G Roadmap: Market stakeholder public consultation], webpage, <https://www.economie.gouv.fr/5g/france-feuille-route-quatrechangers-prioritaires> (accessed on 21 October 2018).

[26] Ministry of Science and ICT (2020), “Korea going beyond the world's first to best in 5G”, press release, Ministry of Science and ICT, Government of Korea, 2 January, <http://english.msip.go.kr/english/msipContents/contentsView.do?cateId=tst56&artId=2650472> (accessed on 21 October 2020).

[12] M-Lab (2019), “Worldwide Broadband Speed League”, webpage, <https://www.cable.co.uk/broadband/speed/worldwide-speed-league> (accessed on 21 October 2020).

[61] MSIT (2019), 5G+ Strategy to Realize Innovative Growth, Ministry of Science and ICT Policy Coordination Division of Korea, [https://www.msit.go.kr/cms/english/pl/policies2/\\_icsFiles/afeldfile/2020/01/20/5G%20plus%20Strategy%20to%0Realize%20Innovative%20Growth.pdf](https://www.msit.go.kr/cms/english/pl/policies2/_icsFiles/afeldfile/2020/01/20/5G%20plus%20Strategy%20to%0Realize%20Innovative%20Growth.pdf).

[45] Netflix (21 March 2020), “Reducing Netflix traffic where it's needed while maintaining the member experience”, Netflix blog, <https://media.netflix.com/en/company-blog/reducing-netflix-traffic-where-its-needed%E2%80%AC>.

[8] OECD (2020), Broadband Portal, (database), <http://www.oecd.org/sti/broadband/oecdbroadbandportal.htm> (accessed on 21 October 2020).

- [79] OECD (2020), “Keeping the Internet up and running in times of crisis”, webpage, <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/keeping-the-internet-up-and-running-in-times-of-crisis-4017c4c9/>.
- [6] OECD (2020), OECD Telecommunication and Internet Statistics, (database), [http://dx.doi.org/10.1787/tel\\_int\\_data-en](http://dx.doi.org/10.1787/tel_int_data-en) (accessed on 10 May 2020).
- [3] OECD (2019), Going Digital: Shaping Policies, Improving Lives, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264312012-en>.
- [72] OECD (2019), “The effects of zero rating”, OECD Digital Economy Papers, No. 285, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/6eefc666-en>.
- [7] OECD (2019), “The operators and their future: The state of play and emerging business models”, OECD Digital Economy Papers, No. 287, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/60c93aa7-en>.
- [2] OECD (2019), “The road to 5G networks: Experience to date and future developments”, OECD Digital Economy Papers, No. 284, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/2f880843-en>.
- [64] OECD (2018), “Bridging the rural digital divide”, OECD Digital Economy Papers, No. 265, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/852bd3b9-en>.
- [1] OECD (2018), “IoT measurement and applications”, OECD Digital Economy Papers, No. 271, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/35209dbf-en>.
- [73] OECD (2018), OECD Reviews of Digital Transformation: Going Digital in Sweden, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264302259-en>.
- [4] OECD (2016), OECD Ministerial Declaration on the Digital Economy: Innovation, Growth and Social Prosperity (“Cancn Declaration”), OECD, Paris, <https://www.oecd.org/internet/Digital-Economy-Ministerial-Declaration-2016.pdf>.
- [67] OECD (2015), OECD Digital Economy Outlook 2015, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264232440-en>.
- [80] OECD (2013), OECD Communications Outlook 2013, OECD Publishing, Paris, [https://dx.doi.org/10.1787/comms\\_outlook-2013-en](https://dx.doi.org/10.1787/comms_outlook-2013-en).
- [66] OECD (2012), “Machine-to-Machine Communications: Connecting Billions of Devices”, OECD Digital Economy Papers, No. 192, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/5k9gsh2gp043-en>.
- [49] Ofcom (2020), “Supercharging investment in fibre broadband”, News, Ofcom, London, 8 January, <https://www.ofcom.org.uk/about-ofcom/latest/features-and-news/supercharging-investment-in-fibre-broadband> (accessed on 21 October 2020).
- [32] Ookla (2020), “Ookla 5G Map: Tracking 5G Rollouts Around the World”, webpage, <https://www.speedtest.net/ookla-5g-map> (accessed on 21 October 2020).
- [11] Ookla (2019), Speedtest Global Index, (database), <https://www.speedtest.net/global-index> (accessed on 21 October 2020).
- [29] Optus (2019), “5G Home Broadband Plan”, webpage, <https://www.optus.com.au/for-you/broadband-nbn/5g-home-broadband/5ghome-broadband-plan#emailDetails> (accessed on 21 October 2020).
- [36] Orange (2020), “Covid-19: How Orange is ensuring digital service continuity”, webpage, <https://www.orange.com/>

en/news/2020/March/Covid-19-how-Orange-is-ensuring-digital-service-continuity (accessed on 21 October 2020).

[47] Packet Clearing House (2020), “Internet Exchange Directory”, webpage, <https://www.pch.net/ixp/dir> (accessed on 21 October 2020).

[18] PTS (2020), “Table 18, Machine-to-machine”, in Mobile Call Services and Mobile Data, The Swedish Post and Telecom Authority, Stockholm, <https://statistik.pts.se/en/the-swedish-telecommunications-market/tables/mobile-call-services-and-mobile-data/table-18-machine-to-machine-m2m/>.

[54] PTS (2015), “SMP - Market reviews: Decision on Market 3a, 2015-02-19”, The Swedish Post and Telecom Authority, Stockholm, 19 February, <https://pts.se/en/english-b/internet/smp---market-reviews/>.

[13] Steam (2019), “Steam global traffic map”, Steam Download Stats, (database), <https://store.steampowered.com/stats/content> (accessed on 21 October 2020).

[74] Telecom Italia (2020), Telecom Italia SpA – Wholesale, [https://www.wholesale.telecomitalia.com/it/home/ /public\\_news\\_list/ publicNews/123395676](https://www.wholesale.telecomitalia.com/it/home/ /public_news_list/ publicNews/123395676) (accessed on 14 May 2020).

[38] Telefonica (2020), “Telefonica against COVID-19”, webpage, <https://www.telefonica.com/ext/ westayconnected/> (accessed on 21 October 2020).

[24] Telia (2020), “The network of the future”, webpage, <https://www.telia.se/privat/om/framtidensnat> (accessed on 21 October 2020).

[17] Teligen/Strategy Analytics (2020), “Teligen tariff & benchmarking market data using the OECD methodology”, <https://www.strategyanalytics.com/access-services/service-providers/tariffs---mobile-and-fixed/> (accessed on 21 October 2020).

[43] The New York Times (2020), “Facebook Is ‘Just Trying to Keep the Lights On’ as Traffic Soars in Pandemic”, The New York Times, 24 March, <https://www.nytimes.com/2020/03/24/technology/virus-facebook-usage-traffic.html> (accessed on 21 October 2020).

[40] Verizon (2020), “How Americans are spending their time in the temporary new normal NYSE:VZ”, Verizon, 17 March, <https://www.globenewswire.com/news-release/2020/03/17/2002248/0/en/How-Americans-are-spending-their-time-in-the-temporary-new-normal.html>.

[30] Verizon (2019), “Verizon 5G Home Internet”, webpage, <https://www.verizonwireless.com/5g/home/> (accessed on 21 October 2020).

[27] Vodafone (2020), “An industrial 5G spectrum policy for Europe”, Public Policy Paper, November, Vodafone, Berkshire, United Kingdom, <https://www.vodafone.com/content/dam/vodcom/files/public-policy/5g-report/an-industrial-5g-spectrum-policy-foreurope.pdf>.

[25] Wakefield, J. (2018), “Ten gigabit home broadband tested in UK”, BBC News, 13 February, <https://www.bbc.com/news/technology-42974346> (accessed on 21 October 2020).

[16] Waring, J. (2020), “SKT details next steps for 5G”, Mobile World Live, 30 March, <https://www.mobileworldlive.com/featured-content/top-three/skt-details-next-steps-for-5g/>.

[15] Waring, J. (2019), “Data use surges on Korea 5G networks”, Mobile World Live, 28 May, <https://www.mobileworldlive.com/asia/asia-news/data-use-surges-on-korea-5g-networks>

[76] Welch, C. (2020), “Dish is letting the major US carriers borrow spectrum during quarantine data crunch”, The

Verge, 19 March, <https://www.theverge.com/2020/3/19/21187378/dish-letting-att-verizon-tmobile-use-spectrum-coronavirus>

[37] Woo-hyuan, S. (2020), "Internet traffic in Korea increases 13% in March as people self-quarantine", The Korea Herald, 24 March, [http://www.koreaherald.com/view.php?ud=20200324000656&ACE\\_SEARCH=1](http://www.koreaherald.com/view.php?ud=20200324000656&ACE_SEARCH=1).

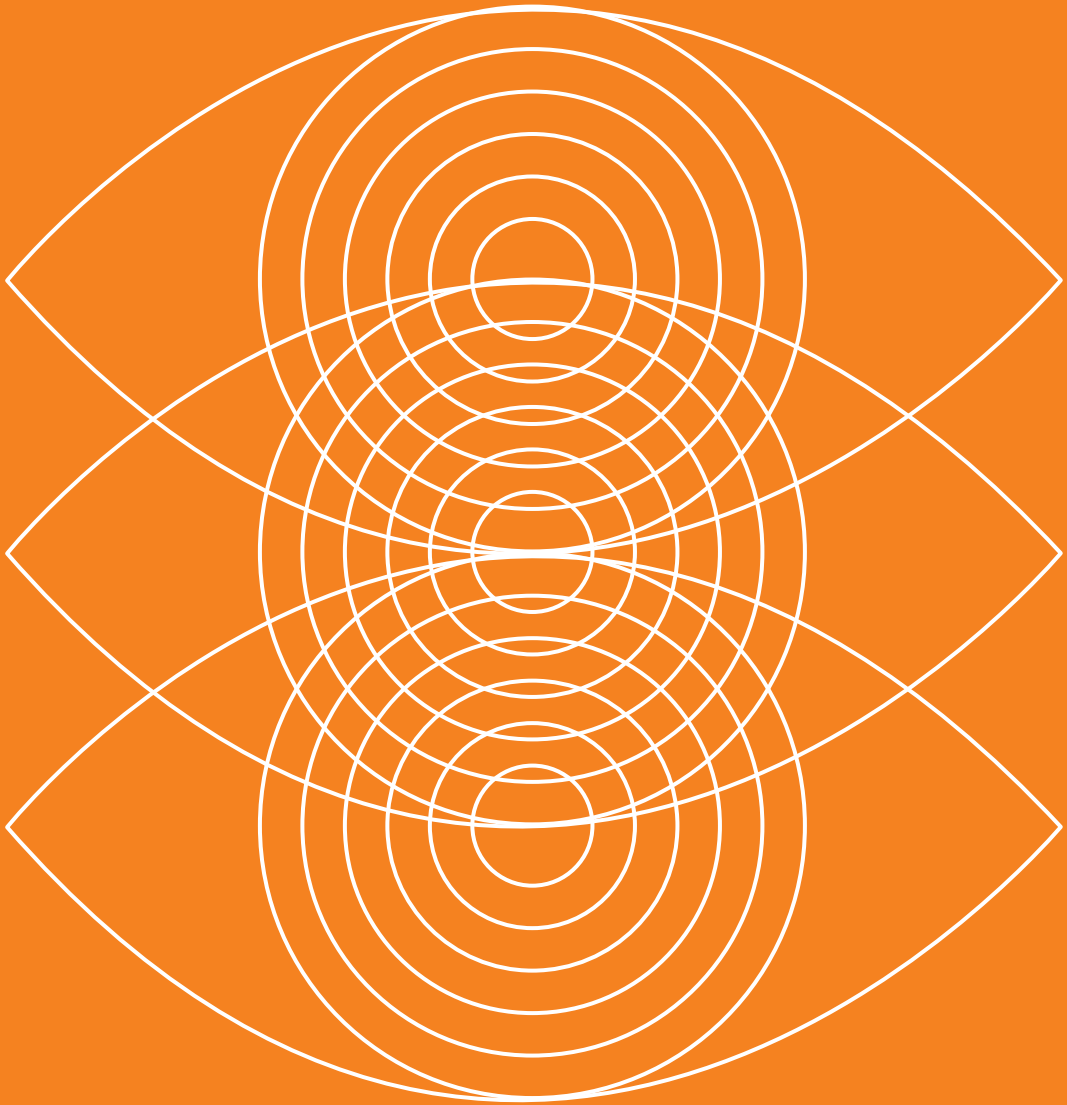
## یادداشت

- مسیرهای دسترسی ارتباطی = خطوط تلفنی دسترسی کل + اشتراک ثابت باند پهن + اشتراک تلفن همراه.
- تعریف اولیه پهن باند با توجه به اینکه بسیاری از کشورهای OECD تعاریف مختلفی از پهن باند دارند، اتصال اینترنتی با سرعت بالاتر از ۲۵۶ kbps است. یک روش مهم برای تجسم داده‌ها، استفاده از لایه‌های سرعت است. برای کسب اطلاعات بیشتر در مورد روش استفاده شده برای تعریف شاخص نفوذ باند پهن ثابت و متحرک، به سایت زیر مراجعه کنید:
- [www.oecd.org/sti/broadband/broadband-methodology.htm](http://www.oecd.org/sti/broadband/broadband-methodology.htm)
- طبق داده‌های M-Lab، میانگین سرعت بارگیری در منطقه OECD از ۱۸٫۴ Mbps در جولای ۲۰۱۷ به ۲۶٫۸ Mbps در ژوئیه ۲۰۱۹ افزایش یافته است (M-Lab, ۲۰۱۹<sup>[۱۲]</sup>).
- M-Lab تجسم نتایج آزمون ابزار تشخیصی شبکه (NDT)، که حداکثر مقدار داده قابل انتقال از سرور M-Lab به دستگاه کاربر را در مدت زمان مشخص (توان عملیاتی) را اندازه‌گیری می‌کند، امکان پذیر می‌کند. Ookla از روشی برای آزمایش سرعت خود استفاده می‌کند که هدف آن "پر کردن لوله" کاربر آزمایش کننده برای ارزیابی توانایی تک رایانه‌ها برای انجام چندین بارگیری همزمان از یک نوع یا نوع دیگر است (OECD, ۲۰۱۳<sup>[۸]</sup>).
- هنگام مقایسه اندازه‌گیری سرعت بر اساس آزمایش‌های داوطلبانه توسط مشتریان پهن باند، می‌توان چندین فاکتور را در نظر گرفت. اول اینکه، اگرچه تست‌های سرعت ابزاری ارزشمند برای آگاهی بخشی به مصرف‌کنندگان از عملکرد واقعی خدمات پهن باند هستند، اما مصرف‌کنندگان ممکن است درجات مختلفی از تمایل یا انگیزه را در کشورهای مختلف برای انجام این آزمایشات نشان دهند. دوم، تست‌های سرعت بسته به کشور محبوبیت کم و بیش دارند، بنابراین نمونه موجود ممکن است به طور قابل توجهی بزرگتر یا کوچکتر باشد (OECD, ۲۰۱۳<sup>[۸]</sup>).
- Cisco VNI Mobile Mobile Highlights ۲۰۱۷-۱۸ شامل اطلاعاتی برای ایالات متحده، کانادا، شیلی، مکزیک، لهستان، فرانسه، آلمان، ایتالیا، اسپانیا، سوئد، انگلستان، ژاپن، کره، استرالیا و نیوزلند است (Cisco, ۲۰۱۸<sup>[۹]</sup>).
- برای ایالات متحده، آستانه سرعت ۲۵ مگابیت در ثانیه است.
- بخشنامه (EU) ۱۹۷۲/۲۰۱۸.
- قانون نوسازی ICT کلمبیا، قانون ۱۹۷۸ ۲۰۱۹:
- [www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=۹۸۲۱۰](http://www.funcionpublica.gov.co/eva/gestornormativo/norma.php?i=۹۸۲۱۰)
- تصمیم AGCOM شماره / ۱۹ CONS ۳۴۷. دو شرط وجود دارد که باید قبل از اعلام از کار افتادن یک تبادل محلی معین انجام شود: (۱) پوشش مورد نیاز برای دستیابی و (۲) درصد دسترسی‌هایی که از محل تبادل محلی داده شده به شبکه‌های دسترسی نسل بعدی منتقل شده‌اند. در مورد پوشش، ۱۰۰٪ از پوشش NGA باید حاصل شود. به همین منظور، شبکه‌های بی سیم ثابت نیز تحت پوشش قرار می‌گیرند، اما فقط به میزان محدود. NGA باید حداقل ۶۰٪ از دسترسی‌های فعال شده در مبادله محلی داده شده باشد، هم توسط اپراتور SMP و هم توسط اپراتورهای جایگزین.

- در چارچوب کد ارتباطات الکترونیکی اروپا (EECC) نمونه‌هایی از سرمایه‌گذاری مشترک شامل مالکیت مشترک، تقسیم ریسک طولانی مدت از طریق سرمایه‌گذاری مشترک یا توافق نامه‌های خرید "ایجاد حقوق خاص با ویژگی ساختاری" وجود دارد. یعنی EECC متعهد می‌شود که یک اپراتور با قدرت قابل توجه بازار (SMP) قادر خواهد بود تعهداتی را در مورد پیشنهادات سرمایه‌گذاری مشترک در شبکه‌های جدید متشکل از عناصر فیبر نوری تا محل کاربر نهایی یا ایستگاه پایه پیشنهاد دهد. در مقابل این تعهدات، یک اپراتور موافقت می‌کند تعدادی از معیارهای دسترسی سرمایه‌گذاران مشترک و اشخاص ثالث را برآورده کند. اگر مرجع تنظیم مقررات ملی این تعهدات را الزام آور کند، اپراتور دارای SMP از مقررات پیشین معاف خواهد شد.
- تصمیم PTS در مورد بازار ۳a در سال ۲۰۱۵ موارد زیر را بیان کرد. اپراتور SMP در درجه اول باید با فراهم کردن دسترسی به زیرساخت شبکه مبتنی بر فیبر (فیبر تیره) اتصال بک‌هال را فراهم کند. به عنوان یک گزینه، بسته به درخواست از اپراتور خریدار عمده، اپراتور SMP باید با تأمین طول موج نوری یا ظرفیت اتصال دیجیتال، اتصال backhaul را امکان پذیر نماید (۲۰۱۵، PTS).
- راهبرد پهن باند ۲۰۳۰ اتریش با اهداف راهبردی کمیسیون اروپا برای سال ۲۰۲۵ همسواست. با این حال، فراتر از اهداف تعیین شده، نقشه راهی را برای سال ۲۰۳۰ ترسیم می‌کند. هدف کلی آن تحقق پوشش سراسری با اتصال گیگابیت (ثابت و همراه) تا سال ۲۰۳۰، تبدیل چشم انداز دسترسی سراسری به اتصال گیگابیتی تا پایان سال ۲۰۳۰ به واقعیت تبدیل و بهبود روند عرضه در فازهای جداگانه است.
- فاز ۱: تأمین اتصالات پهن باند سریع (۱۰۰ مگابیت در ثانیه) در سرتاسر کشور تا پایان سال ۲۰۲۰
- مرحله ۲: راه اندازی بازار ۵G در تمام مراکز ایالت‌ها تا پایان سال ۲۰۲۰
- مرحله ۳: معرفی اتریش به عنوان یک کشور آزمایشی ۵G تا ابتدای سال ۲۰۲۱
- مرحله ۴: در دسترس بودن خدمات ۵G در مسیرهای اصلی حمل و نقل تا پایان سال ۲۰۲۳
- مرحله ۵: در دسترس بودن اتصالات گیگابیتی در سراسر کشور تا پایان سال ۲۰۲۵، از جمله پوشش ۵G در سراسر کشور.
- به بیانیه مطبوعاتی کمیسیون اروپا به آدرس زیر مراجعه کنید:
- [https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/IP\\_۱۶\\_۲۹۳۲](https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/IP_۱۶_۲۹۳۲)
- eSIMs معرف نسل بعدی فناوری سیم کارت است و کارت‌های نرم افزاری را جایگزین کارت‌های فیزیکی می‌کند. این سیم کارت‌ها این امکان را می‌دهد که از راه دور بتوان اپراتور را تغییر داد. این فناوری به یک دستگاه اجازه می‌دهد میزبان چندین ارائه دهنده اتصال باشد.
- این دستگاه برای استفاده در کل طیف دستگاه‌های بی سیم، از جمله تلفن‌های هوشمند و ماژول‌های اینترنت اشیا طراحی شده است.
- به تصمیم‌های روبرو مراجعه کنید: ۱۱۰/۱۹/CIR and n. ۱۶۱/۱۷/CIR، ۶۳۹/۱۶/CONS.
- در یک تجزیه و تحلیل دقیق در کلمبیا، CRC دریافت که بُعد کاربر نهایی دلیل اصلی عدم پذیرش است.

# فصل ۴:

جذب دیجیتال، استفاده دیجیتال و مهارت‌های دیجیتال



## یافته‌های کلیدی

- استفاده از اینترنت طی دهه گذشته به طور قابل توجهی افزایش یافته است اما همچنان میزان استفاده از این قابلیت فراگیر، در کشورها متفاوت است. در سال ۲۰۱۹، در میان کشورهای OECD نسبت دسترسی بزرگسالان به اینترنت از ۹۵٪ تا حتی کمتر از ۷۰٪ بوده است.
- استفاده از اینترنت برای بیشتر مردم منطقه OECD از جمله سالمندان به یک عادت روزمره تبدیل شده است. در سال ۲۰۱۹، ۵۸ درصد از افراد ۵۵ تا ۷۴ ساله به طور مکرر از اینترنت استفاده می‌کنند. این در حالی است که این میزان در سال ۲۰۱۰ فقط ۳۰ درصد بوده است.
- تلفن‌های هوشمند در بسیاری از کشورها به دستگاه مورد علاقه برای استفاده از اینترنت تبدیل شده‌اند. به عنوان مثال، ۷۵ درصد افراد در اتحادیه اروپا در سال ۲۰۱۸ از تلفن همراه یا تلفن هوشمند برای اتصال به اینترنت استفاده می‌کردند. این در حالی است که دو سال قبل از آن، این آمار ۶۵ درصد بود.
- دستگاه‌های تلفن همراه همچنین با زمان طولانی تری که مردم به صورت آنلاین می‌گذرانند نیز همراه هستند. در سال ۲۰۱۸، به طور متوسط دانش آموزان ۱۵ و ۱۶ ساله کشورهای عضو OECD، ۲۷ ساعت در هفته را خارج از مدرسه در اینترنت گذرانده‌اند. با این حال، زمان روزانه صرف شده در اینترنت به طور قابل توجهی در کشورها متفاوت است.
- سن دسترسی برای اولین بار به اینترنت طی سال‌های اخیر تقریباً در همه کشورها در حال کاهش است. در سال ۲۰۱۸، ۲۴٪ از افراد ۱۵ ساله در منطقه OECD برای اولین بار در سن ۶ سالگی یا کمتر به اینترنت دسترسی پیدا کردند در حالی که این میزان در سال ۲۰۱۲ تنها ۱۵٪ بود.
- در سال ۲۰۱۹، به طور متوسط ۹۳٪ از شرکت‌های کشورهای OECD دارای اتصال پهن باند بوده‌اند. در حالی که در سال ۲۰۱۰ این آمار ۸۵٪ بود.
- شکاف بین شرکت‌های بزرگ و کوچک در این حوزه به طور متوسط به کمتر از ۷ درصد کاهش یافته است، در حالی که در سال ۲۰۱۰ این میزان ۱۵ درصد بود. با این وجود این اختلاف در برخی کشورها بسیار بیشتر است.
- با وجود اینکه در عصر آنلاین به سرمایه‌بریم، تجارت الکترونیک نسبت بسیار کمتری از فروش را در شرکت‌ها به خود اختصاص داده است. در سال ۲۰۱۹، تجارت



الکترونیک به طور متوسط فقط ۱۹ درصد از کل گردش مالی شرکت‌ها را ایجاد کرده است. برای آن دسته از شرکت‌هایی که از تجارت الکترونیک استفاده می‌کنند، حداکثر ۹۰٪ درآمد آن‌ها، حاصل از معاملات بنگاه با بنگاه است. شرکت‌های بزرگ بیشتر از شرکت‌های کوچک از تجارت الکترونیک استفاده می‌کنند. به طور متوسط ۲۴٪ از گردش مالی شرکت‌های بزرگ معطوف به تجارت الکترونیک است. این آمار برای شرکت‌های کوچک تنها ۹٪ است.

- تا سال ۲۰۱۷، بیش از نیمی از کسب و کارهای OECD در شبکه‌های اجتماعی حضور داشتند، در حالی که در سال ۲۰۱۳، این آمار یک سوم بود. با این حال، این سهم در کشورهای مختلف از تقریباً ۸۰٪ تا کمتر از ۳۰٪ متفاوت است. از هر سه شرکت کوچک کمتر از یک شرکت کوچک از رسانه‌های اجتماعی استفاده می‌کند، به عنوان مقایسه، این آمار برای شرکت‌های بزرگ تقریباً سه چهارم است. یعنی از هر ۴ شرکت بزرگ ۳ شرکت از رسانه‌های اجتماعی بهره‌مند می‌شوند. در سال ۲۰۱۷، به طور متوسط، ۱۲٪ از کسب و کارها در کشورهایی که داده‌های آن‌ها در دسترس است، تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها را انجام می‌دهند، در برخی از کشورها این سهم به بیش از ۲۰٪ نیز می‌رسد.

- در سال ۲۰۱۸ در حدود ۱۲٪ از کاربران اینترنت گزارش داده‌اند که در محل کار خود در زمینه فناوری‌های اطلاعات و ارتباطات توسط همکاران یا سرپرستان آموزش دیده‌اند. همچنین آمارها می‌گویند ۹٪ از آن‌ها در یک دوره آموزشی مربوط به ICT شرکت کرده‌اند که هزینه آن مستقیماً یا با واسطه توسط کارفرمایشان پرداخت گردیده است.

- سهم افرادی با تحصیلات عالی که از اینترنت برای تعامل با دولت در کشورهای OECD استفاده می‌کنند نسبت به سال ۲۰۱۰ از ۴۳٪ به ۵۸٪ افزایش یافته است.

- در سال ۲۰۱۹، حدود ۱۴٪ از کاربران اینترنت در منطقه OECD در یک دوره آنلاین شرکت کرده‌اند. تفاوت این میزان در کشورها قابل توجه است، زیرا این سهم در مکزیک ۷۰ درصد و در برزیل ۳۷ درصد بوده است اما در ترکیه کمتر از ۴ درصد است.

## معرفی

در این فصل مروری بر تحولات اخیر در استفاده افراد و کسب و کارها از فناوری‌های دیجیتالی انجام خواهد شد. در ذیل این فصل سیاست‌های مختلف به منظور حمایت از جذب دیجیتال براساس پاسخ کشورها به پرسشنامه سیاست اقتصاد دیجیتال ۲۰۱۹ OECD بررسی شده است. علاوه بر این،



« **توضیحات:** کاربران اینترنت کسانی هستند که در 3 ماه گذشته به جز کلمبیا و ژاپن (12 ماه گذشته) و ایالات متحده (در هر زمان) از اینترنت استفاده کرده‌اند. اطلاعات مربوط به سال 2019 به جز استرالیا (سال مالی منتهی به 30 ژوئن 2017)، برزیل، کانادا، کلمبیا، کاستاریکا، ژاپن و مکزیک (2018) و شیلی، اسرائیل، سوئیس و ایالات متحده (2017) است. داده‌ها مربوط به گروه‌های سنی 16-24، 24-44، 44-64 و 64-74 است، به جز اسرائیل (-2074 و -2024)، ژاپن (74-15 و 74-55). ارقام داده‌های OECD براساس میانگین ساده کشورهای موجود است. OECD (۲۰۲۰<sup>[۱۱]</sup>)، ICT Access and Usage by Households and Individuals Database، منبع: <http://oe.cd/hhind> (accessed in April ۲۰۲۰).

استفاده از اینترنت برای بیشتر افراد در OECD به یک عادت روزمره تبدیل شده است. در سال ۲۰۱۹، به طور متوسط، نزدیک به ۹۵٪ از افراد ۱۶-۲۴ ساله از کاربران مکرر اینترنت بودند که از آمار ۸۰٪ در سال ۲۰۱۰ افزایش چشمگیری داشته است. در میان افراد ۷۴-۵۵ ساله، این سهم در سال ۲۰۱۹ به ۵۸ درصد رسیده است، در حالی که این میزان در سال ۲۰۱۰ فقط ۳۰ درصد بود (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۱۱]</sup>). در حالی که استفاده مکرر در اکثر کشورها در بین جوانان عملاً جهانی است، اما هنوز تفاوت‌های زیادی برای نسل‌های قدیمی وجود دارد. در میان افراد ۷۴-۵۵ ساله، استفاده منظم از اینترنت در سراسر OECD ناهمگن بوده و با توجه به سطح تحصیلات افراد، تفاوت زیادی دارد. دو کشور با بیشترین سهم کاربران روزانه ۷۴-۵۵ ساله (ایسلند و نروژ) فاصله نسبتاً کمی بین سطح تحصیلات بالا و پایین دارند (نزدیک به ۱۰٪). در هفت کشور که بیش از ۷۵٪ بزرگسالان ۷۴ تا ۵۵ ساله به طور روزانه از اینترنت استفاده می‌کنند، هنوز بین سطح بالا و پایین حداقل ۲۱٪ فاصله وجود دارد. در کشورهایی که تعداد کاربران روزانه کمتری در بین گروه سنی ۷۴ تا ۵۵ ساله دارند، شکاف تحصیلی به طور کلی بیشتر است. این کشورها شامل لهستان، پرتغال، مکزیک یا ترکیه است که شکاف تحصیلی در این کشورها بیش از ۶۰ درصد است. (شکل ۴-۲)

### افزایش قدرت جابجایی

تلفن‌های هوشمند قابلیت اتصال در همه مکان‌ها و فعالیت بی وقفه را به انسان‌ها می‌دهند. در بسیاری از کشورها، این تلفن‌های هوشمند دستگاه مورد علاقه برای استفاده از اینترنت هستند. به عنوان مثال، در اتحادیه اروپا، ۷۵ درصد افراد از تلفن همراه یا تلفن هوشمند برای اتصال به اینترنت در سال ۲۰۱۸ استفاده می‌کردند. این سهم فقط در دو سال قبل ۶۵ درصد بود و با سهم افرادی که از رایانه یا رایانه شخصی استفاده می‌کنند مطابقت دارد.

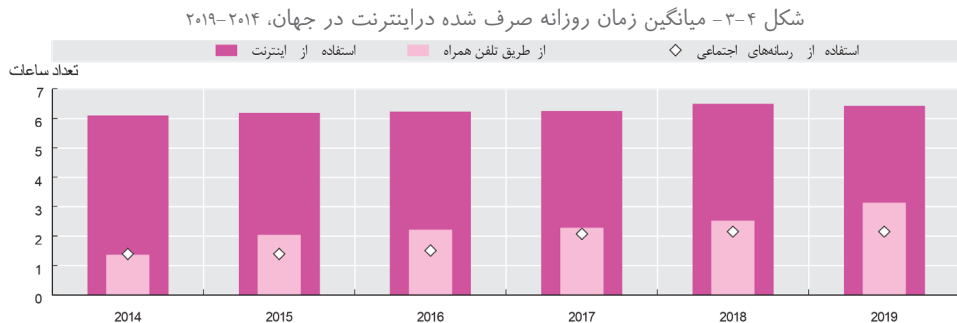


برای دسترسی به اینترنت در کشور تبدیل شدند (۲۰۱۸<sub>[۶]</sub>؛ ۲۰۱۷<sub>[۵]</sub>، MIAC). همین روند در انگلستان تا سال ۲۰۱۶ اتفاق افتاد (Ofcom, ۲۰۱۹<sub>[۷]</sub>).

در برزیل، در سال ۲۰۱۷، نیمی از کاربران اینترنت تنها از طریق تلفن همراه می‌توانند به اینترنت دسترسی داشته باشند که این رقم در مناطق روستایی به ۷۲ درصد افزایش می‌یابد (CETIC, ۲۰۱۸<sub>[۸]</sub>). در فرانسه نیز سهم فزاینده‌ای از افراد به جای شبکه‌های ثابت در خانه از طریق شبکه‌های تلفن همراه به اینترنت متصل می‌شوند (CREDOC, ۲۰۱۹<sub>[۹]</sub>). در کره، بیش از ۹۰٪ از کاربران اینترنت، با استفاده از تلفن‌های هوشمند در سال ۲۰۱۸ به شبکه‌های اجتماعی یا خدمات خرید اینترنتی دسترسی پیدا کردند، در حالی که این میزان در سال ۲۰۱۰ کمتر از ۱۰٪ بود (MSIT and KISA, ۲۰۱۹<sub>[۱۰]</sub>).

دستگاه‌های تلفن همراه همچنین بر میزان زمان صرف شده آنلاین نیز تأثیر می‌گذارند. در ایالات متحده در اوایل سال ۲۰۱۹، ۲۸٪ از بزرگسالان "تقریباً به طور مداوم" آنلاین بوده‌اند و یک سوم افراد فقط با استفاده از دستگاه‌های تلفن همراه به اینترنت دسترسی داشته‌اند. این آمار اخیراً در بین افراد ۱۸ تا ۲۹ ساله تقریباً به ۵۰٪ رسیده است اما در میان افراد ۵۰ تا ۶۴ ساله کمتر بوده است (۲۰٪). همچنین میزان ارتباط مداوم در بین افراد با سطح تحصیلات بالاتر نیز بیشتر بوده است. از ۲۳٪ برای افرادی که بیش تحصیلاتی در سطح دبیرستان دارند تا ۳۶٪ از کسانی که دارای مدرک دانشگاهی یا بالاتر هستند (Perrin and Kumar, ۲۰۱۹<sub>[۱۱]</sub>).

در بین سال‌های ۲۰۱۴ تا ۲۰۱۹، متوسط زمان روزانه افراد در سراسر جهان که صرف حضور در اینترنت می‌شود، از ۶ ساعت و ۱۰ دقیقه به ۶ ساعت و ۴۲ دقیقه افزایش یافته است. تقریباً نیمی از این اتصالات از طریق دستگاه‌های تلفن همراه بوده است، در حالی که این آمار در سال ۲۰۱۴ تنها یک چهارم از اتصالات را شامل می‌شد. رسانه‌های اجتماعی عامل اصلی صرف بیشتر زمان در اینترنت و آنلاین بودن افراد هستند و به طور متوسط در سال ۲۰۱۹، افراد یک سوم از زمان خود را در رسانه‌های اجتماعی صرف کرده‌اند. (شکل ۳-۴)



منبع: Datareportal (۲۰۱۹<sub>[۱۲]</sub>), Digital ۲۰۱۹: Global Digital Overview, <https://datareportal.com/reports/digital-2019-global-digital-overview>.





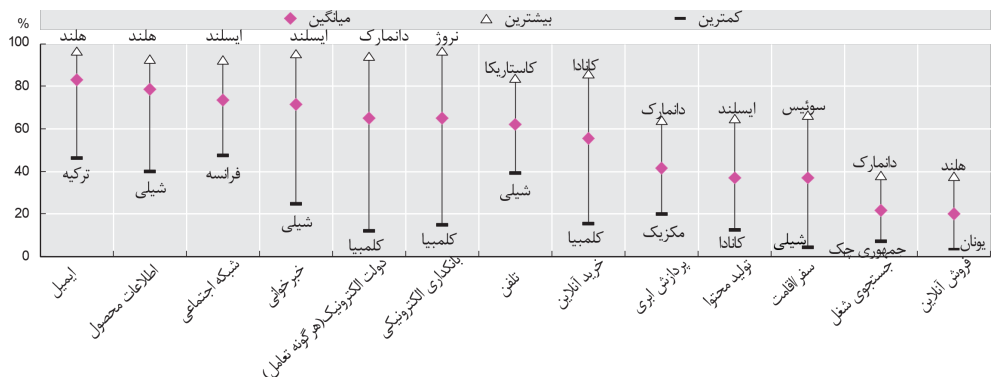
آمارها نشان می‌دهند که ۵۵٪ از کاربران اینترنت، محصولات مورد نیاز خود را بصورت آنلاین سفارش می‌دادند و تنها ۲۰٪ محصولات خود را از طریق اینترنت به فروش می‌رساندند (شکل ۴-۶). در این سهم کاربران اینترنت که فعالیت‌های نسبتاً پیچیده تری دارند در کشورهای مختلف کاملاً متفاوت است. در این مورد، به‌عنوان مثال، در مورد بانکداری الکترونیک، خریدهای آنلاین، خواندن اخبار و استفاده از خدمات دولتی (دولت الکترونیک) آمارهای مختلفی وجود دارد. از طرف دیگر، فعالیت‌هایی مانند ارسال ایمیل، شبکه‌های اجتماعی یا برقراری تماس از طریق اینترنت، تنوع آمار بسیار کمتری را در همه کشورها نشان می‌دهد.

### افرادی که بصورت آنلاین خرید و فروش می‌کنند

در سراسر کشورهای OECD، در سال ۲۰۱۹، به‌طور متوسط تقریباً ۶۰٪ از افراد محصولات مورد نظر خود را به‌صورت آنلاین خریداری می‌کنند در حالی که این میزان در سال ۲۰۱۰ تنها ۳۸٪ بود. (شکل ۴-۷). به‌خصوص با توجه به بیماری همه‌گیر کرونا، روند خرید آنلاین ادامه یافته است. همانند استفاده عمومی از اینترنت، تعداد فزاینده‌ای از افراد از طریق دستگاه‌های تلفن همراه اقدام به خرید اقلام مورد نظر خود می‌کنند. سهم افرادی که بصورت آنلاین خرید می‌کنند هم در بین کشورها و همچنین در گروه‌های مختلف کالا بسیار متفاوت است. سن، تحصیلات، درآمد و تجربه، همگی در میزان جذب در این حوزه تأثیر دارند. در دانمارک، هلند و انگلستان بیش از ۸۰٪ بزرگسالان خرید اینترنتی می‌کنند. در ترکیه و کاستاریکا، این درصد فقط ۲۵٪ است، در حالی که در مکزیک و کلمبیا به ترتیب زیر ۱۶٪ و ۷٪ می‌باشد.

شکل ۴-۶- توزیع فعالیت‌های آنلاین منتخب در بین کاربران اینترنت، ۲۰۱۹

درصد از کل کاربرانی که فعالیت را انجام می‌دهند



« **توضیحات:** این داده‌ها کشورهای OECD، برزیل و کاستاریکا را پوشش می‌دهد. مگر اینکه خلاف آن مشخص شده باشد: برای کاربرانیترنت از یک دوره فراخوان 3 ماهه استفاده می‌شود. دولت الکترونیک، خریدهای آنلاین و مسافرت/ اقامت از یک دوره فراخوان 12 ماهه استفاده می‌کنند. داده‌ها مربوط به افراد 16-74 ساله است. برای کشورها در سیستم آماری اروپا و کره، داده‌ها مربوط به سال 2019 است. برای

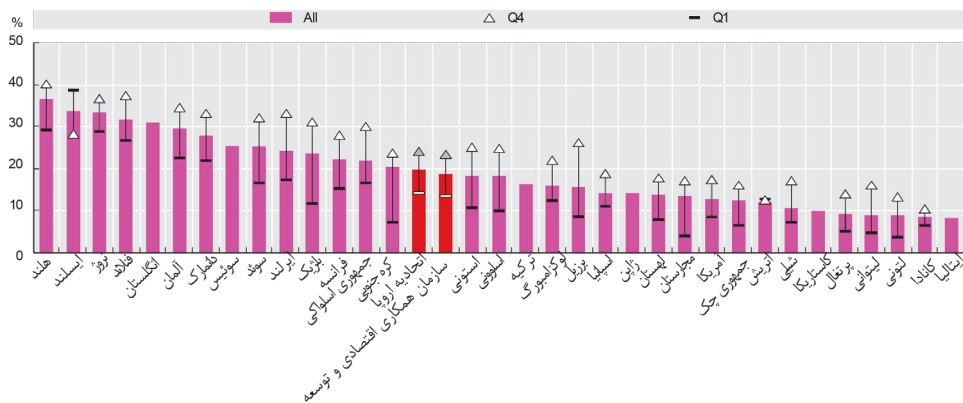




اینترنت همچنین به افراد امکان فروش آنلاین محصولات را می‌دهد. از وسایل خانگی و کالاهای دست دوم گرفته تا خدمات مونتاژ مبلمان و اقامت در اتاق‌های اضافی خانه. در سال ۲۰۱۹، در اتحادیه اروپا، تقریباً ۲۰ درصد افراد، کالا یا خدمات خود را به صورت آنلاین فروخته‌اند که بیش از دو برابر از سال ۲۰۰۸ است. این سهم در هلند، ایسلند، نروژ و فنلاند به بیش از یک سوم رسیده است. در بیشتر کشورها، تمایل به فروش آنلاین برای افرادی که در چارک بالای درآمد خانوادگی هستند بیشتر از افراد با درآمد پایین است (شکل ۴-۸) درآمدزایی آنلاین نیز به طور قابل توجهی در حال افزایش است. در انگلستان، سهم افرادی که در وب سایت خود اقدام به فروش محصولات مختلف کرده‌اند، بین سال‌های ۲۰۱۶ و ۲۰۱۹ دو برابر شده است (۹٫۵٪ به ۱۸٫۹٪). افزایش مشابهی برای فروش محصولات خود ساخته بصورت آنلاین (۱۰٪ به ۲۰٪) و در اختیار قرار دادن اتاق‌های خانه از طریق وبسایت Airbnb یا وبسایت‌های مشابه (۸٪ تا ۱۸٪) اتفاق افتاده است (HBS, ۲۰۱۹<sup>[۱۶۱]</sup>). در ایالات متحده، تقریباً از هر پنج بزرگسال (۱۸٪) یک نفر در سال ۲۰۱۶ با فروش چیزی بصورت آنلاین درآمد کسب کرد (Smith, ۲۰۱۶<sup>[۱۷۱]</sup>). در سال ۲۰۱۷، ۱۱٪ از کاربران اینترنت ۱۵ ساله یا بیشتر گزارش دادند که کالاهای خود را بصورت آنلاین فروخته‌اند و ۶٪ خدمات شخصی خود را ارائه داده‌اند. این درصدها با افزایش سطح درآمد و تحصیلات به وضوح افزایش می‌یابد (Robinson and Goldberg, ۲۱ August ۲۰۱۹<sup>[۱۸۱]</sup>).

در فرانسه، در سال ۲۰۱۷، یک سوم خانوارها در حال فروش، خرید یا اجاره کالا یا خدمات آنلاین به افراد بودند و ۲۶٪ حداقل یک بار از طریق وبسایت‌های تبلیغات آنلاین این کار را انجام دادند. نیمی از این افراد کمتر از ۱۵۰ یورو در طول سال درآمد داشته‌اند، ۹ درصد بین ۸۰۰ تا ۳۰۰۰ یورو و ۸ درصد بیشتر از ۳ هزار یورو عایدی کسب کرده‌اند. ۹ مورد از ۱۰ موردی که بیشترین ارزش معاملات را در این حوزه داشته‌اند، مربوط به فروش خودرو بوده است. همچنین آمارها نشان می‌دهد فقط ۲٪ از خانوارها خدمات مربوط به اجاره محل اقامت را ارائه داده‌اند (Ferret and Demoly, ۲۰۱۹<sup>[۱۹۱]</sup>).

شکل ۴-۸- افرادی که کالا یا سرویس را خود را به صورت آنلاین عرضه کرده‌اند، بر حسب درآمد، ۲۰۱۹  
درصدی از افراد در هر چارک



« **توضیحات:** Q1 و Q4 به ترتیب به کمترین و بالاترین چهارک درآمدی اشاره دارند. داده‌های مربوط به کانادا، ایرلند، ژاپن، مکزیک، سوئد، برزیل و کاستاریکا به سال 2018 و برای شیلی، ایسلند و ایالات متحده به سال 2017 اشاره دارد. برای کاستاریکا و ژاپن، داده‌ها مربوط به افراد 74-18 و 74-15 ساله است، به ترتیب، به جای 74-16. ارقام داده‌های OECD براساس میانگین ساده کشورهای موجود است. منابع: OECD (۲۰۲۰<sub>[۱]</sub>), ICT Access and Usage by Households and Individuals Database, <http://oe.cd/hhhd>; Eurostat (۲۰۱۹<sub>[۲]</sub>), Digital Economy and Society Statistics, Comprehensive Database (accessed in April ۲۰۲۰).

### سیاست‌های ارتقای استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات در خانوارها و توسط افراد

کشورها می‌توانند از طرق بسیار متنوعی از پذیرش و استفاده از فناوری‌های اطلاعاتی و ارتباطی (ICT) در خانوارها و توسط افراد حمایت کنند. از ۳۰ کشوری که به بخش جذب دیجیتال و استفاده از پرسشنامه سیاست اقتصاد دیجیتال OECD پاسخ دادند، چهار کشور (ایتالیا، آلمان، هلند و اسپانیا) گزارش داده‌اند که سیاست‌هایی را برای ارتقا استفاده از فناوری‌های دیجیتال در خانوارها و افراد اتخاذ نموده‌اند.

اهداف سیاست‌های گزارش شده در نظرسنجی بسیار متفاوت است. این اهداف به طور کلی به مواردی مانند شکاف دیجیتال، آموزش ICT، مهارت و سواد دیجیتالی، ارتباط با زیرساخت شبکه و برنامه‌های مخابراتی (پهن‌بند، فیبر، 5G، امنیت سایبری و اعتماد، یا کارایی دولت الکترونیکی) مربوط می‌شوند.

اگرچه همیشه به صراحت ذکر نشده، اما کاهش شکاف‌های دیجیتالی به وضوح در گروه‌های هدف و ابزارهای سیاست پیگیری می‌گردد. این موضوع، به نوبه خود، ماهیت چند بعدی این مسئله را نشان می‌دهد. اهداف سیاست‌گذاری اغلب به صورت گسترده بیان می‌شوند و در زیر چتر نقشه راه دیجیتال یا دستور کار دیجیتال کشور قرار می‌گیرند. در چنین مواردی، اصول راهنما یا اهداف فرعی غالباً به یکی از مواردی که قبلاً ذکر شد مربوط می‌شود.

از آنجا که ابزارهای دیجیتالی فراگیر هستند، برخی از اهداف ترویج استفاده با سایر زمینه‌های سیاست اقتصادی گسترده همپوشانی دارند. به عنوان مثال، در لتونی، دستورالعمل دیجیتال همراستا با توسعه بازار کار فراگیر و بهبود کارایی مراقبت‌های بهداشتی از طریق بهداشت الکترونیک است. به همین ترتیب، اهداف برنامه‌های دیجیتال و آموزش در جمهوری چک و روسیه نیز همپوشانی دارند. در حوزه اتصال، کشورهایی که به این نظرسنجی پاسخ داده‌اند، اهداف بهبود زیرساخت‌های ارتباطی، استقرار پهن‌بند و افزایش سرعت و کیفیت خدمات را ذکر کردند. این موارد به مجموعه ابزارهای سیاستی مربوط می‌شود که اغلب کشورها برای ارتقا شمول دیجیتال و کاهش شکاف دیجیتالی ذکر می‌کنند.

این سیاست‌گذاری‌ها می‌توانند هنگام شکل‌گیری برنامه‌های ملی گسترده اتخاذ گردند. به‌عنوان مثال، سیاست‌ها ممکن است به دنبال کاهش شکاف جغرافیایی بین مناطق روستایی و شهری، استقرار شبکه‌های پرسرعت یا بهبود کیفیت و سرعت شبکه‌های ارتباطی در سطح کشور باشند. چنین سیاست‌هایی شامل پروژه ملی فیبرنوری در شیلی، برنامه ملی توسعه ارتباطات از راه دور در کاستاریکا، طرح توسعه مخابراتی در ایسلند، شبکه نسل بعدی در کشور سوئد، برنامه‌های مربوط به بهبود اتصال در کلمبیا یا پروژه پهن باند سریع در فنلاند است.

این پوشش همچنین می‌تواند بیشتر بر روی جمعیت هدف متمرکز شود. به‌عنوان مثال، برخی از برنامه‌ها صریحاً به مقرون به صرفه بودن یا تعهد خدمات جهانی اشاره دارند. این برنامه‌ها شامل برنامه ConnectHome یا برنامه اتصال مجدد پهن باند در ایالات متحده و "پشتیبانی آخرین مایل" در استونی است. امنیت دیجیتال، اعتماد و حمایت از مشتری نیز از حوزه‌های مهم سیاست‌گذاری فناوری اطلاعات و ارتباطات است. برخی از کشورها اقدامات مختلفی را برای افزایش آگاهی، ارتقا حفاظت موثرتر از داده‌ها، توسعه دانش یا به اشتراک گذاشتن تجربیات در میان خانوارها و افراد انجام داده‌اند. تصویر کلی از ابزارهای سیاستی در زیرارائه شده است:

- در اتریش، تلاش‌ها برای افزایش آگاهی مردم در مورد احتمالات و خطرات جامعه اطلاعاتی در حال انجام است. یک پیام اصلی این است که افراد باید مسئولیت مدیریت ریسک را به عهده بگیرند. اتریش همچنین محافظت موثرتر از داده‌ها، امنیت سایبری و حمایت از مشتری را مورد پشتیبانی قرار داده و برای ارتقای آن‌ها تلاش می‌کند.

- در کلمبیا، برنامه En TIC Confío برنامه‌ای است که در این حوزه به مردم کمک می‌کند تا با تهدیدهای امنیت و حریم خصوصی که ممکن است در محیط دیجیتال رخ دهد، مقابله کنند.

- در پرتغال، فعالیت‌های مرکز اینترنت‌ایمن تر، کودکان و نوجوانانی را هدف می‌گیرد که از نظر اجتماعی محروم اند یا عضو مدرسه‌ای نیستند. در مراکز آموزشی، از کودکان و نوجوانان در معرض خطر دعوت می‌شود تا در فعالیت‌های مربوط به مزایای استفاده‌ایمن از اینترنت شرکت کنند. آن‌ها هم از خطرات احتمالی استفاده آنلاین و هم از حقوقشان برای محافظت از اطلاعات شخصی مطلع می‌شوند.

- در سنگاپور، شورای سواد رسانه‌ای با همکاری صنعت، جامعه و دولت برای ارتقا شهروندی دیجیتالی باهوش و مسئول فعالیت می‌کند. این شورا سعی در

پرورش و تشویق عموم مردم برای تبدیل شدن به مصرف‌کنندگان فهیم دارد که می‌توانند محتوا را به طور موثر ارزیابی کرده، با خیال راحت و با مسئولیت پذیری از محتوا استفاده کرده و با اطمینان خاطر، آن را ایجاد و به اشتراک بگذارند. این شورا همچنین در زمینه‌های مربوط به اینترنت و محتوای رسانه‌ای به دولت مشاوره می‌دهد.

بیشتر کشورهای OECD سیاست‌های ICT را که مختص گروه‌های خاص و جمعیت‌های هدف قرار دارد، مورد توجه قرار داده و اجرا می‌کنند. این موارد مربوط به اتصال و دسترسی، موارد مربوط به استفاده از محتوا و همچنین مهارت‌ها و توانایی‌های دیجیتال است.

گروه‌های جمعیتی هدف می‌توانند شامل مصرف‌کنندگان جوان و سالمند باشند. در حوزه توجه به کودکان، شیلی برنامه "من برنامه رایانه شخصی خود را برای کودکان در شرایط آسیب پذیر انتخاب کردم" را مورد توجه قرار داده است. همچنین ژاپن نیز دارای خدمات یک مرحله‌ای تربیت کودک است. جمهوری چک از راهبرد سواد دیجیتال برای توسعه تفکر محاسباتی دانش‌آموزان برخوردار است و پرتغال مراکز اینترنت ایمن را برای کودکان و نوجوانان در معرض خطر ایجاد کرده است. برای توجه بیشتر به موارد مربوط به افراد مسن، اتریش برنامه Be Connected را دارد، در حالی که اسرائیل یک دوره مهارت‌های دیجیتال برای سالمندان را ارائه می‌دهد.

برنامه‌ها همچنین می‌توانند به گروه‌های جمعیتی خاصی مربوط شوند. در ایالات متحده برنامه‌های حمایت از معلولان در حوزه‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات وجود دارد. همچنین در کاستاریکا برنامه‌های حمایتی از افراد کم‌برخوردار اقتصادی در حال پیگیری است. همچنین در این کشور و سنگاپور برنامه‌های خاص حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات برای افراد دارای معلولیت وجود دارد. در طرف دیگر برنامه‌هایی برای حمایت از زنان و مهاجران در این حوزه، در کشور نروژ در حال پیگیری است. برنامه‌های حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات همچنین ممکن است مشاغل یا بخش‌های خاصی از جامعه کسب و کاری را هدف قرار دهند. به عنوان مثال پزشکان در لتونی یا اصحاب رسانه و روزنامه نگاران در دانمارک جامعه هدف این برنامه‌ها هستند.

کشورها طیف وسیعی از ابزارهای سیاستی را برای ارتقا استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات در خانواده‌ها و افراد به کار گرفته‌اند. اقدامات حمایتی غیرمالی بیشترین استفاده را در بین تمام ابزارهای سیاستی داشته‌اند و در رده بعدی مقررات و راهنمایی‌های قانونی است. حمایت مالی مستقیم و غیرمستقیم معمولاً کمتر مورد توجه قرار دارد (جدول ۴-۱).

حمایت مالی مستقیم ممکن است از طریق آژانس‌های اصلی برای مدیریت اجرای برنامه انجام شود یا به شکل وام، کمک هزینه، یارانه یا آموزش جهت تولید نتایج خاص باشد. انواع مختلفی

از برنامه‌ها از این نوع پشتیبانی بهره‌مند می‌شوند. چندین کشور قصد دارند شکاف دیجیتالی را در ابعاد مختلف آن کاهش دهند، از جمله کارهایی که در این حوزه پیگیری می‌شود می‌توان به بهبود سرعت شبکه و افزایش در دسترس بودن (استرالیا، کلمبیا، استونی، فنلاند، سنگاپور، سوئد، ایالات متحده) و همچنین افزایش توانایی‌ها و مهارت‌های دیجیتالی افراد (پرتغال و روسیه) اشاره کرد. در سایر موارد (کاستاریکا، استونی و ایالات متحده)، علاوه بر موارد ذکر شده از حمایت‌های مالی غیرمستقیم نیز بهره‌مند می‌شوند.

جدول ۴-۱- ابزارهای سیاستی مورد استفاده برای بهبود جذب دیجیتال توسط افراد و خانوارها

بر حسب نوع ابزار

کشورها	حمایت‌های مالی مستقیم	حمایت‌های مالی غیرمستقیم	حمایت‌های غیرمالی	مقررات و راهنمایی‌های قانونی	مجموع
استرالیا	۱	۰	۲	۱	۴
اتریش	۰	۱	۱	۱	۳
شیلی	۰	۱	۰	۰	۱
کلمبیا	۱	۰	۱	۰	۲
چک	۰	۱	۰	۰	۱
دانمارک	۰	۱	۲	۱	۴
استونی	۰	۱	۱	۰	۲
فنلاند	۰	۱	۱	۱	۳
اسرائیل	۰	۱	۰	۰	۱
ژاپن	۱	۰	۲	۱	۴
کره	۰	۰	۰	۱	۱
لتونی	۱	۰	۳	۱	۵
لیتوانی	۰	۰	۱	۰	۱
مکزیک	۰	۰	۲	۲	۴
نروژ	۰	۰	۱	۰	۱
پرتغال	۱	۱	۱	۱	۴

اسلونی	۰	۰	۱	۰
سوئد	۱	۰	۰	۰
ترکیه	۰	۱	۱	۰
انگلستان	۰	۰	۱	۰
ایالات متحده	۱	۱	۰	۰
کاستاریکا	۰	۱	۱	۳
روسیه	۳	۲	۳	۱۰
سنگاپور	۱	۰	۱	۳
مجموع	۱۱	۱۱	۲۷	۶۴

منبع: OECD، براساس پاسخ کشورها به پرسشنامه سیاست اقتصاد دیجیتال ۲۰۱ OECD

در حوزه آموزش نیز پشتیبانی‌های مالی غیرمستقیم نقش موثری دارند. از یک سو، دولت‌هایی نظیر جمهوری چک و پرتغال قصد دارند سیستم آموزشی را بهبود بخشند. از طرف دیگر، برخی از کشورها نظیر روسیه توسعه فناوری‌های پیشرفته آموزشی و برخی از آن‌ها نظیر دانمارک، افزایش مهارت‌های دیجیتال برای دانش‌آموزان و معلمان را ترجیح می‌دهند. در اتریش، این ابزار به کاهش هزینه‌های فدرال خدمات عمومی کمک می‌کند. به طور خاص، اگر موارد مربوط به این حوزه، توسط کارت شهروندی یا امضای تلفن همراه ارسال شود، هزینه کمتری دارد.

همان‌طور که اشاره شد، ابزارهای پشتیبانی غیرمالی بیشترین کاربرد را در این موضوع دارند. معمولاً این اقدامات شامل افزایش مهارت‌ها، توانایی‌های دیجیتالی و آگاهی از فناوری‌های دیجیتال و فرصت‌ها و خطرات آن‌ها است. این ابزارها اغلب بر روی گروه‌های هدف مربوطه متمرکز می‌شوند تا شکاف دیجیتال را کاهش دهند. ابزارها معمولاً به صورت برنامه‌های آموزشی، دوره‌ها، برنامه‌های آگاهی بخشی و در اختیار قرار دادن درگاه‌ها یا مراکز مربوطه توسط مقامات عمومی به منظور آموزش و موارد مربوطه ارائه می‌شوند. به عنوان مثال ژاپن و سنگاپور برای به اشتراک گذاشتن دانش و تجربیات خود دارای باشگاه‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات یا مراکز یادگیری برای افراد جامعه هستند. لتونی نیز دارای پورتال و برنامه فعالیت‌های آموزشی است، در حالی که استرالیا و اسرائیل دوره‌های مهارت‌های دیجیتال را ارائه می‌دهند. در همین حال، استرالیا و کلمبیا مربیگری شخصی را به صورت حضوری ارائه می‌دهند، در حالی که دانمارک و پرتغال از طریق کمپین‌های آگاهی بخشی، رفتارایمن را در اینترنت گسترش می‌دهند.

مقررات و راهنمایی‌های قانونی در طیف گسترده‌ای از زمینه‌ها مبنای قانونی را ایجاد می‌کند. هدف

آن‌ها بهبود اعتماد به فناوری‌های دیجیتال، خدمات دولت الکترونیک و فضای تجارت الکترونیک است. بدین منظور، آن‌ها محافظت موثرتر از داده‌ها، امنیت دیجیتال و حمایت از مصرف‌کننده را مورد توجه قرار داده و برای ارتقای آن تلاش می‌کنند.

پیاده‌سازی این سیاست‌ها شامل اسناد مختلف قانونی (قوانین، مقررات، اعمال و چارچوب‌ها) است. به‌عنوان مثال، یک قانون حمایت از حقوق مصرف‌کننده در ترکیه بر روی موضوع ایجاد اعتماد در فضای مجازی در حوزه حقوق مصرف‌کننده از طریق مقررات قانونی و اقدامات شرکت‌های تجارت الکترونیکی تمرکز دارد. در مکزیک، مقررات تجارت الکترونیک در مورد حریم خصوصی و امنیت الکترونیکی با هدف تضمین حقوق مصرف‌کننده در معاملات الکترونیکی مورد توجه قرار گرفته است. در سنگاپور، قانون محافظت از اطلاعات شخصی شامل قوانین مختلفی است که بر جمع‌آوری، استفاده، افشای اطلاعات و مراقبت از اطلاعات شخصی حاکم است. در پرتغال، آیین‌نامه‌ای از اشخاص حقیقی با توجه به پردازش داده‌های شخصی و قوانین مربوط به جابجایی آزاد این داده‌ها حمایت می‌کند. همچنین در این حوزه، از پورتال‌های اطلاعاتی در چارچوب مقررات و راهنمایی‌های قانونی استفاده می‌شود. هدف آن‌ها بهبود اعتماد به اقتصاد دیجیتال و ارائه ابزارها و اطلاعات خاص در مورد امنیت سایبری و حفاظت از داده‌ها است. به‌عنوان مثال، در مکزیک، مقامات دولتی ابزارهای آنلاین مربوط به کیفیت و صدور گواهی‌نامه را برای مصرف‌کنندگان و تجارت الکترونیکی ارائه می‌دهند. در حالی که اتریش دارای یک پورتال امنیتی ICT است، دانمارک اقدام به ایجاد برنامه‌های آگاهی ملی در زمینه رفتار ایمن در اینترنت کرده است. بعضی از کشورها به طور خاص خدمات دولت الکترونیکی را مورد توجه قرار داده‌اند. در استرالیا، "چارچوب هویت معتبر دیجیتال" هدف ارائه راهی ساده و ایمن به مردم برای استفاده آنلاین از خدمات دولتی را پیگیری می‌کند. در ژاپن، قانون در حال ایجاد اصول اساسی در مورد دولت دیجیتال و رویه‌های اداری است.

در برخی از کشورها، این ابزار قانونی بر ارتباطات از راه دور و استقرار زیرساخت‌ها متمرکز است. به‌عنوان مثال، کاستاریکا، طرح ملی تخصیص فرکانس را تدوین کرده و مکزیک دستورالعمل‌هایی را برای استقرار زیرساخت‌های مخابراتی و رادیویی به اجرا درآورده است. لتونی تنظیم سیستم بهداشت الکترونیک را از طریق سیستم اطلاعات الکترونیک یکپارچه در بخش بهداشت هدف قرار داده است. به طور کلی، تقریباً همه کشورهای OECD و سایر کشورهای پاسخ‌دهنده به پرسشنامه مربوطه، سیاست‌هایی برای ارتقا استفاده از فناوری‌های دیجیتال در خانوارها و توسط افراد دارند. بیشترین سیاست‌ها شامل روش‌های مختلف برای کاهش شکاف دیجیتالی با گروه‌های هدف جامعه است. آموزش، پرورش و بهبود مهارت‌ها نیز از رشته‌های مهم سیاست‌گذاری است. علاوه بر این، دولت‌ها طیف گسترده‌ای از ابزارهای سیاستی را برای ارتقا امنیت سایبری، اعتماد و حمایت از مصرف‌کننده اعمال می‌کنند.



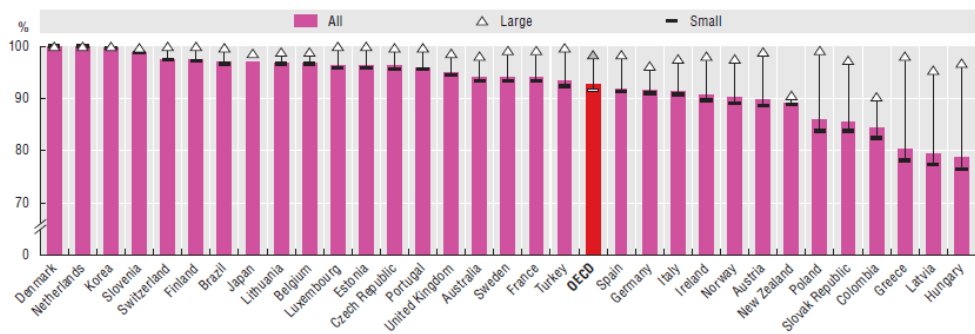
## استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات توسط کسب و کارها

انقلاب دیجیتالی با روش‌های متنوعی در حال تبدیل و تغییر مدل‌های تجاری، نحوه تولید و وضعیت رقابت است. اکثریت قابل توجهی از کسب و کارها حداقل از برخی توانایی‌ها در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات استفاده می‌کنند. در سال ۲۰۱۹، به طور متوسط ۹۳٪ از شرکت‌های فعال در کشورهای OECD دارای اتصال پهن‌بند بوده‌اند (شکل ۴-۹)، در حالی که این آمار در سال ۲۰۱۰، ۸۵٪ بود. افزایش اتصال به ویژه در لیتوانی و لهستان (۱۹ درصد) زیاد بوده است. جذب بیشتر کسب و کارها به حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات همچنین باعث کاهش شکاف بین شرکت‌های بزرگ و کوچک به کمتر از ۷ درصد در مقایسه با ۱۵ درصد در سال ۲۰۱۰ شده است. تقریباً تمام شرکت‌های بزرگ (به طور متوسط ۹۸٪ در کشورهای OECD) و بیش از ۹۱٪ شرکت‌های کوچک، اکنون به پهن‌بند متصل شده‌اند. با این وجود، شکاف بین شرکت‌های بزرگ و کوچک در لهستان، لتونی، یونان و مجارستان با ۱۵ تا ۲۰ درصد در صد قابل توجه است.

در حالی که به نظر می‌رسد اتصال پهن‌بند به وضعیت اشباع نزدیک می‌شود، توجه جهانی به پهن‌بند پرسرعت (۱۰۰ مگابیت بر ثانیه یا بیشتر)، وضعیت جدیدی را به وجود آورده است. فقط ۲۰٪ کسب و کارها و ۵۰٪ شرکت‌های بزرگ در کشورهای OECD از پهن‌بند پرسرعت در سال ۲۰۱۸ بهره‌مند شده‌اند.

شکل ۴-۹ - اتصال به پهن‌بند بر حسب اندازه، ۲۰۱۹

به‌عنوان درصدی از بنگاه‌های اقتصادی در هر کلاس اندازه‌ای اشتغال



« **توضیحات:** به جز موارد دیگری که ذکر شده باشد، فقط بنگاه‌های اقتصادی با ده کارمند یا بیشتر در صنایع خدمات تولیدی و غیرمالی بازار در نظر گرفته می‌شوند. کلاس‌های اندازه به این صورت تعریف می‌شوند: کوچک (۱۰-۴۹ کارمند)، متوسط (۲۴۹-۵۰ کارمند) و بزرگ (۲۵۰ کارمند یا بیشتر). معیار آمار، پهن‌بند ثابت است به جز کانادا، ژاپن، کره و سوئیس که شامل پهنای باند موبایل هستند. برای استرالیا، داده‌ها به ترتیب به سال‌های مالی منتهی به ۳۰ جون ۲۰۱۱ به جای ۲۰۱۰ و به سال مالی منتهی به ۳۰ جون ۲۰۱۷ به جای ۲۰۱۹ اشاره دارند. برای نیوزیلند، داده‌ها به جای ۲۰۱۸ برای ۲۰۱۶ است. برای ژاپن و کره، داده‌ها به جای سال ۲۰۱۹ به ۲۰۱۸ اشاره

می‌کنند. برای برزیل، کلمبیا و سوئیس، داده‌ها به جای 2018 به سال 2017 مرتبط است. برای ژاپن، داده‌ها به کسب و کارهای با 100 کارمند یا بیشتر به جای 10 یا بیشتر اشاره دارد. شرکت‌های متوسط دارای 299-100 کارمند و شرکت‌های بزرگ 300 یا بیشتر هستند. داده‌ها شامل خطوط اجاره‌ای و پهن‌بند تلفن همراه در سال 2018 است، اما در سال 2010 این طور نیست. برای سوئیس، داده‌ها به جای 2010 به سال 2011 اشاره دارند. در سال 2017، کل کسب و کارها با 5 یا بیشتر کارکنان به جای 10 یا بیشتر، و 49-5 کارمند به جای 49-10 کارمند در نظر گرفته شده‌اند. در سال 2011، کل کسب و کارهای دارای ده کارمند یا بیشتر محاسبه شده‌اند.

منبع: OECD (۲۰۲۰<sup>[۲۰]</sup>), ICT Access and Usage by Businesses Database,

<http://oe.cd/bus> (accessed in April ۲۰۲۰).

دیجیتالی شدن کسب و کار به سرعت ادامه خواهد یافت. این امر با پیشرفت‌های فناوری مانند گسترش شبکه‌های 5G و افزایش اتصال اشیا از طریق اینترنت اشیا تسهیل خواهد شد. با این حال، اشاعه فناوری به احتمال زیاد در بین شرکت‌ها نابرابر خواهد بود.

فرا تراز اقدامات ساده مبتنی بر شمارش شرکت‌های دارای اتصال اینترنت، سهم کارکنان در استفاده از دستگاه‌های متصل به اینترنت، نشانگر دقیق تری از میزان جانمایی ICT در کل فعالیت‌های یک کسب و کار ارائه می‌دهد. سهم کارمندان که کار خود را با کامپیوتر متصل به اینترنت انجام می‌دهند، طی دهه گذشته به طور قابل توجهی در سراسر OECD افزایش یافته است. با این وجود در بین شرکت‌های کوچک در مقایسه با شرکت‌های بزرگ کمی پایین تر است (شکل ۴-۱۰). در سال ۲۰۱۹، تفاوت قابل توجهی در بین کشورها وجود داشته است. در کشورهای شمال اروپا بیش از ۷۰٪ کارمندان از رایانه‌های دارای دسترسی به اینترنت استفاده می‌کردند. با این حال، فقط ۳۸٪ در یونان و پرتغال و کمتر از ۲۵٪ در ترکیه این شرایط را دارند. کسب و کارها می‌توانند از میان طیف گسترده‌ای از فناوری‌های دیجیتال، فناوری مورد نظر خود را انتخاب کنند. پس از پهن‌بند، استفاده از وب سایت گسترده‌ترین ابزاری است که کسب و کارها در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات از آن استفاده می‌کنند. در سال ۲۰۱۹، ۷۸ درصد کسب و کارها دارای وبسایت بوده‌اند. علیرغم این که دنیای فعلی را دنیای دیجیتال می‌دانند، تعداد بسیار کمی از شرکت‌ها فروش به صورت تجارت الکترونیک را انجام می‌دهند. در سراسر کشورهای OECD که داده‌ها برای آنها موجود است، ۲۴٪ از شرکت‌ها با حداقل ده کارمند در سال ۲۰۱۹ سفارشات الکترونیک دریافت کرده‌اند (شکل ۴-۱۱). این سهم که از سال ۲۰۱۶ ثابت مانده است، نسبت به سال ۲۰۱۰ فقط ۵ درصد افزایش یافته است. در سال ۲۰۱۹، تجارت الکترونیک به طور متوسط ۱۹٪ از کل گردش مالی را ایجاد کرده است. حداکثر ۹۰ درصد درآمد تجارت الکترونیکی از طریق مرادوات شرکت با شرکت از طریق برنامه‌های کاربردی مبادله الکترونیک داده حاصل می‌شود.

این الگوهای مشاهده شده تحت تأثیر وزن اقتصادی بنگاه‌های بزرگ قرار دارد. در این موارد، فروش تجارت الکترونیک به طور متوسط ۲۴٪ از گردش مالی را شامل می‌شود. این آمار برای شرکت‌های

کوچک ۹٪ است. دیجیتالی سازی امکان یکپارچه سازی بیشتر کسب و کار، فراتر از مدیریت جریان اطلاعات در شرکت‌ها، برای انواع عملکردهای تجاری را فراهم می‌کند. برنامه ریزی منابع سازمانی (ERP) به شرکت‌ها این امکان را می‌دهد تا از یکپارچگی بالاتر اطلاعات و پردازش در عملکردهای مختلف تجاری خود بهره‌مند شوند.

#### (کادر ۴-۱)

- اگرچه اکثر کسب و کارها به هم متصل هستند، اما فناوری‌های دیجیتالی هنوز در درجه اول به عنوان ابزار ارتباطی دیده می‌شوند. با پیچیده تر شدن فناوری‌ها، نرخ پذیرش تکنولوژی کاهش می‌یابد. (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>)
- علاوه بر این، الگوهای پذیرش دیجیتال با توجه به اندازه و سطح فناوری شرکت‌ها متفاوت است. به عنوان مثال، شرکت‌های کوچک نسبت به شرکت‌های بزرگ کمتر از سیستم‌های برنامه ریزی منابع سازمانی (ERP) استفاده می‌کنند. کسب و کارها زمانی سیستم‌های ERP را به کار می‌گیرند که به اندازه مهمی برسند که به آن‌ها امکان می‌دهد با پیچیدگی و زمان قابل توجه، منابع مالی و هزینه مجدد برای اجرای ERP مقابله کنند (Andrews, Nicoletti and Timiliotis, ۲۰۱۸<sup>[۲۲]</sup>). در نتیجه، فاصله بهره‌گیری از ERP بین شرکت‌های متوسط و کوچک به طور قابل توجهی بیشتر از شرکت‌های بزرگ و متوسط است. عکس این مورد برای نرم افزارهای مدیریت زنجیره تأمین، محاسبات ابری یا تجزیه و تحلیل داده‌های بزرگ است که شکاف دیجیتال بین شرکت‌های متوسط و بزرگ بیشتر می‌شود.
- تحول دیجیتال همچنین در سرعت‌های مختلف رخ می‌دهد. به عنوان مثال شرکت‌های کوچک و متوسط در استفاده از رسانه‌های اجتماعی در حال رسیدن به شرکت‌های بزرگ هستند. برعکس، پذیرش هوش تجاری و نرم افزار مدیریت زنجیره تأمین بین سال‌های ۲۰۱۴ و ۲۰۱۸ پیشرفت کمی داشته است، به ویژه در میان شرکت‌های کوچکتر که کمتر میل به استفاده از این دو توانایی نشان داده‌اند. به همین ترتیب، در سال‌های اخیر نسبت شرکت‌های کوچک ارائه دهنده آموزش فناوری اطلاعات و ارتباطات به کارمندان افزایش چشمگیری نداشته است. در مقام مقایسه این آمار در بین کشورهای OECD کم‌ترین پائین مانده است.
- شرکت‌های کوچک و متوسط از نظر آگاهی، مهارت و بودجه برای استفاده از ابزارهای دیجیتالی جدید و اجرای تغییرات سازمانی مکمل به علت شرایط

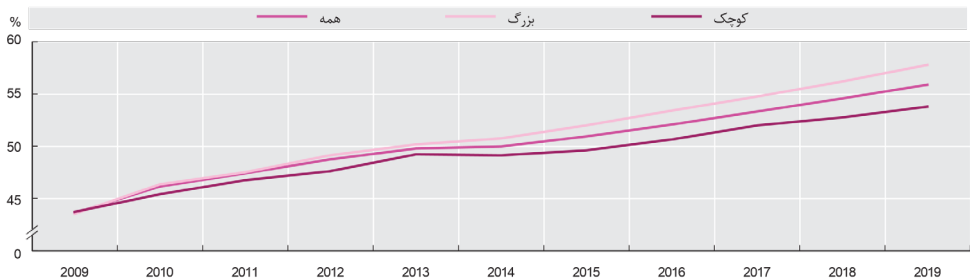
اندازه‌ای با موانع زیادی مواجه هستند. این موانع نشانه نقص در محصولات، اعتبارات و بازار است. آن‌ها همچنین ممکن است تأثیرات نامتناسب پیچیدگی‌های نظارتی، بارهای اداری و ناکارآمدی سیاست‌ها را بر این جمعیت تجاری منعکس کنند. ۹۹٪ از کل کسب و کارهای کشورهای OECD را شرکت‌های کوچک و متوسط تشکیل می‌دهند که حدود ۶۰٪ اشتغال و ۵۰٪ تا ۶۰٪ ارزش افزوده ایجاد می‌کنند. در نتیجه، سیاست‌گذاران به طور فزاینده‌ای مایلند که به شرکت‌های کوچک و متوسط توجه ویژه‌تری داشته باشند و از سودهای متنوع دیجیتالی شدن آن‌ها بهره‌مند شوند.

منبع: OECD (۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>), OECD SME and Entrepreneurship Outlook ۲۰۱۹, <https://dx.doi.org/10.1787/34907e9c-en>.

همچنین ابزارهای مدیریت ارتباط با مشتری (CRM) به شرکت‌ها این امکان را می‌دهد تا از طریق استفاده فشرده از فناوری فناوری اطلاعات و ارتباطات، اطلاعات مربوط به مشتریان خود را جمع‌آوری، ادغام، پردازش و تجزیه و تحلیل کنند. ERP و CRM اکنون بطور متوسط در ۳۶٪ و ۳۰٪ از شرکت‌ها در سراسر OECD پذیرفته شده‌اند که نسبت به سال ۲۰۱۰ بیش از ۱۰ درصد افزایش داشته است.

شکل ۴-۱۰- افراد شاغل استفاده کننده از رایانه‌های دارای دسترسی به اینترنت، براساس اندازه شرکت، ۲۰۰۹-۲۰۱۹

به‌عنوان درصدی از کل افراد شاغل در شرکت‌ها در هر گروه اندازه‌ای



منبع: OECD calculations based on OECD (۲۰۲۰<sup>[۲۲]</sup>), ICT Access and Usage by Businesses Database, <http://oe.cd/bus> (accessed in April ۲۰۲۰).

خدمات رایانش ابری با انفجار تراکم و سرعت شبکه و افزایش مداوم توان محاسباتی ارائه شده، محبوبیت بیشتری پیدا کرده‌اند. یک سوم شرکت‌های سراسر OECD خدمات رایانش ابری را خریداری کرده‌اند که فقط در مدت پنج سال بیش از ۱۰ درصد افزایش را نشان می‌دهد. به طور خاص، محاسبات ابری به شرکت‌های کوچک و متوسط اجازه می‌دهد تا به قدرت پردازش و ظرفیت ذخیره سازی اضافی و همچنین پایگاه داده و نرم افزار در مقادیر متناسب با نیازهایشان دسترسی داشته باشند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>). محاسبات ابری علاوه بر انعطاف پذیری و مقیاس پذیری، هزینه‌های به روزرسانی

فناوری را کاهش می‌دهد. استفاده از فناوری‌های مبتنی بر ابر، شرکت را از سرمایه‌گذاری‌های اولیه در زمینه سخت افزار و همچنین هزینه‌های منظم تعمیر و نگهداری و موارد مربوط به حقوق تیم مسئول فناوری اطلاعات و صدور گواهی‌نامه‌های مربوطه در این حوزه، معاف می‌کند. همچنین از انتشار سایر فناوری‌ها و شیوه‌های جدید سازمانی و بازاریابی پشتیبانی می‌کند.

تحقیقات نشان می‌دهند، از فناوری‌های پیشرفته و تخصصی فناوری اطلاعات و ارتباطات کمتر استفاده می‌شود. این فناوری‌های پیشرفته و تخصصی شامل تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها (BDA) و شناسایی فرکانس رادیویی (RFID) است، که تنها برخی از انواع خاص کسب و کارها به آن‌ها روی خوش نشان داده‌اند.

شکل ۴-۱۱- توزیع ابزارها و فعالیت‌های ICT منتخب در شرکت‌ها، ۲۰۱۹

به‌عنوان درصدی از کل شرکت‌هایی با ۱۰ یا بیش از ۱۰ کارمند



« **توضیحات:** CRM = مدیریت ارتباط با مشتری. سیستم‌های برنامه ریزی منابع سازمانی (ERP) ابزاری مبتنی بر نرم افزار هستند که می‌توانند مدیریت جریان اطلاعات داخلی و خارجی را از منابع مادی و انسانی گرفته تا امور مالی، حسابداری و روابط مشتری یکپارچه کنند. در اینجا، فقط اشتراک اطلاعات در شرکت در نظر گرفته شده است. رایانش ابری به سرویس‌های ICT گفته می‌شود که از طریق اینترنت به‌عنوان مجموعه‌ای از منابع محاسباتی برای دسترسی به نرم افزار، قدرت محاسبات، ظرفیت ذخیره سازی و غیره استفاده می‌شود. مدیریت زنجیره تأمین به استفاده از برنامه‌های خودکار تبادل داده اشاره دارد. کلان داده‌ها به استفاده از تکنیک‌ها، فناوری‌ها و ابزارهای نرم افزاری برای تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها اشاره دارد. این امر به مقدار زیادی داده تولید شده از فعالیت‌هایی که به صورت الکترونیکی و از ارتباطات ماشین به ماشین انجام می‌شوند، مربوط می‌شود. رسانه‌های اجتماعی به برنامه‌های مبتنی بر فناوری اینترنت یا بسترهای ارتباطی برای اتصال، ایجاد و تبادل محتوا بصورت آنلاین با مشتریان، تأمین کنندگان یا شرکا یا درون سازمانی اطلاق می‌شوند. شناسایی فرکانس رادیویی (RFID) فناوری‌ای است که امکان انتقال بدون تماس اطلاعات از طریق امواج رادیویی را فراهم می‌کند. برای استثناهای مربوط به کشورها، به توضیحات شماره 2 در انتهای فصل مراجعه کنید.

منابع: OECD (۲۰۲۰<sub>[۲۰]</sub>), ICT Access and Usage by Businesses Database,

<http://oe.cd/bus>; Eurostat (۲۰۱۹<sub>[۲۱]</sub>), Digital Economy and Society Statistics, Comprehensive Database (accessed in April ۲۰۲۰)

## رسانه‌های اجتماعی: ابزار دیجیتالی در حال رشد برای کسب و کارها

با افزایش سرسام آور همه گیر شدن در جامعه، شبکه‌های اجتماعی به یک بردار چند بعدی از انتشار اطلاعات تبدیل شده‌اند. شبکه‌های اجتماعی محبوب ترین فعالیت آنلاین در اکثر کشورها هستند که تقریباً سه چهارم کاربران اینترنت در OECD در سال ۲۰۱۹ از آن‌ها استفاده می‌کنند. کسب و کارها و سازمان‌های دیگر نیز به طور فزاینده‌ای از شبکه‌های اجتماعی برای برقراری ارتباط با افراد (به عنوان مثال مشتریان بالقوه) استفاده می‌کنند. تا سال ۲۰۱۷، بیش از نیمی از کسب و کارهای OECD در رسانه‌های اجتماعی حضور داشتند، این در حالی است که در سال ۲۰۱۳ این آمار یک سوم بوده است. با وجود این شرایط، هنوز تفاوت قابل توجهی بین کشورها وجود دارد. میزان استفاده از رسانه‌های اجتماعی از تقریباً ۸۰ درصد در ایسلند و بالاتر از ۶۶ درصد در نروژ، برزیل، هلند، ایرلند و دانمارک تا زیر ۳۰ درصد در ژاپن، لهستان و مکزیک متنوع است. شرکت‌های متوسط و بزرگ بیشتر از رسانه‌های اجتماعی استفاده می‌کنند. در سال ۲۰۱۷، کمتر از یک سوم شرکت‌های کوچک در OECD از رسانه‌های اجتماعی استفاده کرده‌اند. در مقام مقایسه، تقریباً سه چهارم شرکت‌های بزرگ از رسانه‌های اجتماعی بهره جسته‌اند.

کسب و کارها در درجه اول از رسانه‌های اجتماعی برای تعاملات خارجی استفاده می‌کنند. این استفاده‌ها شامل ایجاد وجهه برای شرکت، بازاریابی محصولات و همچنین برای بدست آوردن یا پاسخگویی به نظرات، انتقادات یا سوالات مشتریان است. در سطح بسیار پایین تر، آن‌ها از رسانه‌های اجتماعی برای مشارکت مشتریان در توسعه یا نوآوری کالاها یا خدمات استفاده می‌کنند. همچنین از رسانه‌های اجتماعی به عنوان کانال همکاری با شرکای تجاری استفاده می‌شود، اگرچه ابزارهای دیگری نیز برای این نوع تعامل وجود دارد. رسانه‌های اجتماعی همچنین به ابزاری مهم برای استخدام کارمندان تبدیل شده‌اند. در داخل اتحادیه اروپا، در سال ۲۰۱۷ بیش از نیمی از شرکت‌های بزرگ از رسانه‌های اجتماعی برای استخدام استفاده کردند.

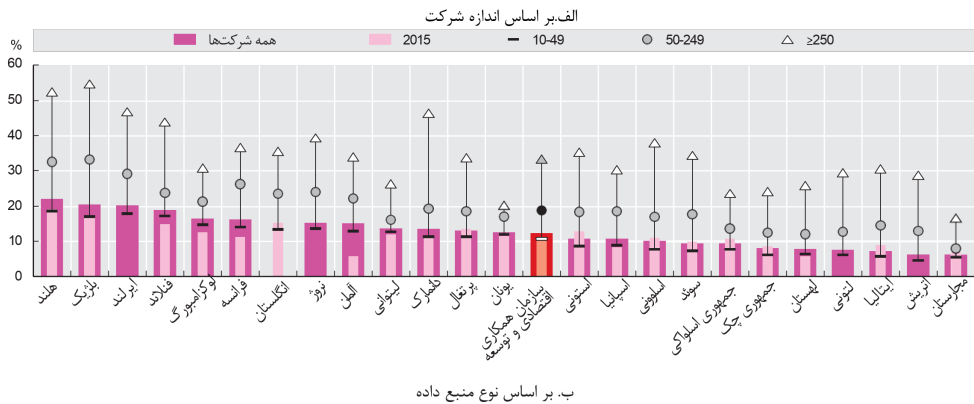
در درون شرکت‌ها، رسانه‌های اجتماعی به طور بالقوه امکان تبادل نظر، عقاید یا دانش را در محل کار را فراهم کرده‌اند. این کاربرد هنوز در بین شرکت‌های کوچک هنوز در حالت نسبتاً ضعیفی قرار دارد (حدود ۱۲٪ در اتحادیه اروپا در سال ۲۰۱۷). با این وجود، در شرکت‌های بزرگ استفاده و حضور چشمگیری دارد (نزدیک به ۳۰٪ در اتحادیه اروپا در سال ۲۰۱۷). برای بنگاه‌های بزرگ، میزان جذب به رسانه‌های اجتماعی با تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها ارتباط نزدیک دارد. این موضوع نشان می‌دهد که چگونه برخی از شرکت‌ها تحت یک تحول دیجیتال یکپارچه مبتنی بر هم افزایی بین فناوری‌های دیجیتال مکمل قرار دارند.



بیشتر فناوری‌های مختلف، فرایندهای مربوط به تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها را تسهیل کرده است. در همین حال، گسترش رایانش ابری همراه با ظهور ابزارهای تجزیه و تحلیل جدید که امکان استفاده آسان‌تر از تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها را فراهم می‌کند، این توانایی را بیش از پیش در دسترس شرکت‌های کوچک و متوسط قرار داده است. البته هنوز هم شرکت‌های بزرگ، بزرگترین و سریعترین رشد را در این حوزه دارند.

در سال ۲۰۱۷، به طور متوسط، ۱۲٪ از کسب و کارهای کشورهای که داده‌های آن‌ها در دسترس قرار دارند، دست به تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها زده‌اند. این سهم در هلند به ۲۲ درصد و در بلژیک و ایرلند به بیش از ۲۰ درصد رسیده است (شکل ۴-۱۳). در میان شرکت‌های بزرگ، در بیش از نیمی از ۲۵ کشوری که داده برای آن‌ها در دسترس است، بیش از یک سوم آن‌ها، کلان داده‌ها را تجزیه و تحلیل می‌کنند. به علاوه، در بلژیک و هلند، بیش از نیمی از شرکت‌های بزرگ، تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها را انجام داده‌اند. بین سال‌های ۲۰۱۵ تا ۲۰۱۷، سهم شرکت‌های انجام دهنده تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها در بیشتر کشورهای افزایش یافته است. این رشد در میان شرکت‌های بزرگ و به میزان کمتری در شرکت‌های متوسط قابل توجه بوده است. این امر به ویژه در بین شرکت‌های بزرگ در آلمان، فرانسه، فنلاند و پرتغال بسیار جدی و قابل توجه بوده است.

شکل ۴-۱۳- شرکت‌هایی که تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها را انجام می‌دهند بر حسب اندازه شرکت و نوع منابع داده





« **توضیحات:** برای پنل A، داده‌ها به‌عنوان درصدی از کل شرکت‌ها (بر اساس اندازه شرکت) ارائه می‌شوند. برای پنل B، داده‌ها به‌عنوان درصدی از تمام شرکت‌هایی که کلان داده‌ها را از هر منبع داده تجزیه و تحلیل می‌کنند، ارائه می‌شوند. برای انگلستان، داده‌ها مربوط به سال 2015 است. ارقام داده‌های OECD بر اساس یک میانگین ساده از کشورهای موجود OECD است.

منابع: OECD (۲۰۲۰<sup>[۲۰]</sup>), ICT Access and Usage by Businesses Database,

<http://oe.cd/bus>; Eurostat (۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>), Digital Economy and Society Statistics, Comprehensive Database (accessed in April ۲۰۲۰).

داده‌های مبتنی بر موقعیت‌های جغرافیایی دستگاه‌های الکترونیک قابل حمل، بیشتر در صنعت حمل و نقل و ذخیره سازی کاربرد داشته‌اند و در رتبه بعدی صنعت ساختمان قرار دارد. کسب و کارهای فعال در صنایعی مانند برق، گاز، بخار، تهویه مطبوع و تأمین آب و تولید، بیشترین استفاده کننده از داده‌های ناشی از دستگاه‌های هوشمند یا حسگرها هستند. داده‌های رسانه‌های اجتماعی عمدتاً در صنعت فعالیت‌های خدمات اقامتی و غذایی و آشامیدنی مورد استفاده قرار می‌گیرند. صنعت فعالیت‌های مرتبط با حوزه املاک و مستغلات در رده بعدی استفاده از داده‌های رسانه‌های اجتماعی قرار دارند. داده‌ها از منابع دیگر بیشتر در سه صنعت مورد استفاده قرار می‌گیرند: اطلاعات و ارتباطات، فعالیت‌های حرفه‌ای، علمی و فنی و فعالیت‌های املاک و مستغلات.

### سیاست‌های ارتقای استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات در کسب و کارها

پذیرش و استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات توسط کسب و کارها به طرق مختلفی قابل پشتیبانی است. از بین ۳۰ کشوری که به بخش جذب و استفاده دیجیتال، به پرسشنامه سیاست اقتصاد دیجیتال OECD پاسخ دادند، به جز سه کشور - ایتالیا، انگلستان و ایالات متحده - گزارش دادند که دارای سیاست‌هایی برای ارتقا استفاده از فناوری‌های دیجیتال توسط کسب و کارها هستند. اهداف سیاستی گزارش شده در نظرسنجی بسیار متفاوت است و اغلب به صورت گسترده بیان می‌شود. بیشتر اوقات سیاست‌ها با هدف ارتباط مستقیم یا صریح با افزایش سودآوری شرکت‌ها اتخاذ می‌شوند.

اهداف در این حوزه می‌توانند مواردی مانند افزایش فروش، افزایش رقابت، کاهش هزینه‌های عملیاتی، کاهش هزینه‌های انطباق و بهبود بهره‌وری را شامل شوند. اهداف سیاستی همچنین از نظر رشد محرک و اشتغال در سطح کلان تریبانی می‌شود.

جذب ابزارها و فناوری‌های دیجیتال وسیله‌ای مشخص برای دستیابی به این اهداف است. تجارت الکترونیک، ابزارها و نرم افزارهای تجاری، رسانه‌های اجتماعی و بازاریابی آنلاین و ابزارهای امنیتی و حفظ حریم خصوصی به طور مداوم مورد توجه قرار می‌گیرند. بدین ترتیب، سیاست‌ها تمایل دارند اهداف نهایی یا اهداف میانی را در مورد دو موضوع بیان کنند. نخست، آن‌ها می‌خواهند اطمینان

حاصل کنند که شرکتها به دانش و مهارتهای مورد نیاز برای انتخاب و استفاده از ابزاری که بیشترین سود را برای آنها خواهد داشت، دسترسی دارند. دوم اینکه، آنها می‌خواهند به کسب و کارها کمک کنند تا ابزارهای دیجیتالی را که شامل نیاز به تأمین هزینه‌های سرمایه‌گذاری است، در اختیار بگیرند. چندین کشور از توسعه و استقرار محصولات نوآورانه، به ویژه خدمات دیجیتال، برای تقویت رقابت و در نتیجه رشد استفاده می‌کنند. توسعه و اتخاذ فناوری‌های خاص "مرز" چارچوبی محبوب برای سیاست‌ها است. از هوش مصنوعی و همچنین 5G، اینترنت اشیا، بلاکچین، رباتیک، فناوری‌های کوانتومی و موارد دیگر معمولاً در حوزه محصولات نوآورانه نام برده می‌شود. تولید، جمع‌آوری و تجزیه و تحلیل داده‌ها نیز به عنوان عوامل اصلی مهم در حوزه خدمات دیجیتال برجسته می‌شوند. در کنار این، چندین کشور بر ضرورت تشویق بازارهای کارآمد برای فناوری‌ها و داده‌ها تأکید می‌کنند. کاهش شکاف‌های دیجیتال نیز در برخی موارد یکی از اهداف سیاستی بوده است و اغلب می‌تواند با اهداف سطح بالایی رفاہ مرتبط باشد.

در همین حال، تعدادی از کشورها موارد مربوط به جذب و استفاده بیشتر از فناوری را برای بهبود کارایی دولت از جمله در مدرن سازی و اتوماسیون سیستم‌های مالیاتی را برجسته کرده‌اند. چندین کشور اقداماتی را در "بخش‌های اجتماعی" مانند ارتقا سلامت الکترونیکی، که دولت بطور کلی در آنها فعال است، هدف قرار داده‌اند.

شرکت‌های کوچک و متوسط از آنجا که از نظر پذیرش فناوری تأخیر دارند، معمول ترین هدف برای سیاست‌های مربوطه به افزایش مهارت‌های دیجیتالی عمومی و همچنین آگاهی و پذیرش فناوری هستند. همین امر در مورد کمپین‌های آگاهی بخشی پیرامون موضوعاتی مانند امنیت و حریم خصوصی دیجیتال نیز صادق است، که بسیاری از کشورها آن‌ها را به عنوان زمینه‌های اصلی اقدام سیاست‌ها برجسته می‌کنند. سیاست‌های مربوط به توسعه فناوری‌های خاص بطور دقیق تر مورد هدف قرار می‌گیرند و بر شرکت‌ها یا بخش‌های خاص و همچنین اپراتورهای شبکه و محققان در حوزه‌های مربوطه متمرکز می‌شوند. به همین ترتیب، سیاست‌هایی که در نهایت موضوعات اجتماعی گسترده تری مانند دسترسی به مراقبت‌های بهداشتی را هدف قرار می‌دهند، تمرکز خود را روی بخش‌های خاص مرتبط قرار می‌دهند. در همین حال، برخی سیاست‌ها برای جامعه کسب و کار به طور همگانی تنظیم شده است و فارغ از اندازه کسب و کار، به حمایت از افزایش پذیرش و جذب فناوری در این کسب و کارها می‌پردازند. باین حال، شرکت‌های کوچک و متوسط اغلب ممکن است بیشترین حمایت را داشته باشند.

کشورها طیف وسیعی از ابزارهای سیاستی را برای ارتقا استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات در کسب و کار اتخاذ می‌کنند (جدول ۴-۲). اقدامات مربوط به پشتیبانی مستقیم مالی بیشترین

کاربرد را دارد و به دنبال آن پشتیبانی غیرمالی قرار دارد. حمایت مالی غیرمستقیم، همراه با مقررات و راهنمایی‌های قانونی، مواردی هستند که کمتر از دو مورد قبلی مورد توجه قرار گرفته‌اند. پشتیبانی مستقیم مالی شامل کمک‌های مالی برای کمک به شرکت‌های هدف جهت پوشش هزینه‌های دستیابی به فناوری‌ها و ابزارهای دیجیتال است. به‌عنوان مثال کره، کمک‌های مالی برای خدمات ابری ارائه داده است. به نوبه خود، پرتغال، پشتیبانی مستقیم مالی را برای توسعه و نگهداری وب‌سایت، تجارت الکترونیک، بازاریابی آنلاین و کلان داده ارائه داد. در کشورهایی مانند دانمارک، اسلونی و آلمان، پشتیبانی مستقیم مالی همچنین ممکن است به کسب و کارها کمک کند تا راهبردهای دیجیتالی‌سازی خود را تدوین و منتشر کنند یا توانایی‌ها و مهارت‌های دیجیتالی خود را افزایش دهند. اگرچه ممکن است که برخی کشورها، بطور مستقیم استفاده از فناوری‌های دیجیتال توسط کسب و کارها را ترویج نکنند، اما تعداد قابل توجهی از کشورها وجود کمک‌های مالی یا بن‌های مالی برای حمایت از تحقیق و توسعه و سایر فعالیت‌های نوآوری را مورد توجه قرار می‌دهند. این حمایت می‌تواند به پیشرفت فناوری و توسعه محصولات نوآورانه برای تجاری‌سازی کمک کند. به‌عنوان مثال، در آلمان، بودجه کمک مالی از پروژه‌های تحقیق و توسعه قبل از تجارت در زمینه‌هایی از جمله کلان داده‌ها، سیستم‌های خودمختار، امنیت فناوری اطلاعات و پلتفرم‌های خدماتی پشتیبانی می‌کند.

جدول ۴-۲- ابزارهای سیاستی مورد استفاده برای بهبود جذب دیجیتال توسط کسب و کارها

بر حسب نوع ابزار

کشورها	حمایت‌های مالی مستقیم	حمایت‌های مالی غیرمستقیم	حمایت‌های غیرمالی	مقررات و راهنمایی‌های قانونی	مجموع
استرالیا	۲	۲	۲	۱	۷
اتریش	۱	۱	۱	۱	۴
شیلی	۰	۰	۱	۱	۲
کلمبیا	۱	۱	۱	۱	۴
چک	۰	۰	۱	۲	۳
دانمارک	۲	۰	۳	۲	۷
استونی	۲	۰	۲	۰	۴
فنلاند	۱	۰	۰	۰	۱
اسرائیل	۱	۱	۰	۰	۲

کشورها	حمایت‌های مالی		حمایت‌های غیرمالی	مقررات و راهنمایی‌های قانونی	مجموع
	مستقیم	غیرمستقیم			
ژاپن	۱	۲	۰	۰	۳
کره	۳	۰	۰	۰	۳
لتونی	۲	۱	۱	۳	۷
لیتوانی	۱	۱	۱	۱	۴
مکزیک	۰	۰	۰	۱	۱
هلند	۰	۱	۰	۰	۱
نروژ	۱	۰	۱	۱	۳
پرتغال	۱	۱	۱	۰	۳
اسلوونی	۱	۰	۱	۰	۲
اسپانیا	۱	۰	۰	۰	۱
سوئد	۲	۰	۲	۱	۵
ترکیه	۱	۰	۰	۰	۱
برزیل	۰	۲	۰	۰	۲
کاستاریکا	۰	۰	۱	۰	۱
روسیه	۳	۱	۱	۱	۶
سنگاپور	۰	۰	۱	۱	۲
مجموع	۲۹	۱۴	۲۴	۲۰	۸۷

منبع: OECD، براساس پاسخ کشورها به پرسشنامه سیاست اقتصاد دیجیتال ۲۰۱۹ OECD

حمایت مالی غیرمستقیم شامل اعتبارات مالیاتی یا سایر تخفیف‌ها برای سرمایه‌گذاری در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات است (برای مثال در برزیل و ژاپن این موضوع دیده می‌شود). این برنامه همچنین شامل طرح‌های گسترده تری برای حمایت مالیاتی از طرح‌های تحقیق و توسعه، از جمله برای فناوری‌های دیجیتال است. بسیاری از کشورهای OECD از چنین پشتیبانی تحقیق و توسعه عمومی برخوردار هستند. در طرف دیگر بعضی از کشورها اظهار داشتند که هیچ سیاستی برای ارتقا

استفاده از فناوری‌های دیجیتال توسط کسب و کارها ندارند. به‌عنوان مثال، روسیه از طریق یارانه به صورت غیرمستقیم از موسسات اعتباری پشتیبانی می‌کند. روسیه این امکان را برای موسسات اعتباری فراهم می‌کند تا وام‌هایی با نرخ ترجیحی ارائه دهند تا به بخش‌های دارای اولویت در معرفی محصولات دیجیتالی، خدمات و راه‌حل‌های مبتنی بر پلتفرم کمک کنند.

مراکز صلاحیت در کشورهای مختلف تدابیری را برای افزایش دانش و آگاهی از فناوری‌های دیجیتال و فرصت‌ها و خطرات همراه آن‌ها ارائه می‌دهند. به‌عنوان مثال استرالیا، لیتوانی، سوئد و سنگاپور خدمات مشاوره و تحلیلی متناسب با کسب و کار را ارائه می‌دهند. ترکیه مشاوره‌ای متناسب با مقررات مربوط به مدل‌های جدید تجاری با پاسخ‌های هماهنگ در سراسر دولت ارائه می‌دهد، در حالی که لتونی و نروژ آموزش در این حوزه را در پیش گرفته‌اند. کشورهایمانند پرتغال و اسلوانی شرکت‌ها را قادر می‌سازند تا از طریق نمایش "قهرمانان دیجیتال"، کارگاه‌های گروهی، طرح‌های مشاوره و اقدامات مشابه، تجربیات خود را به اشتراک بگذارند.

از آیین‌نامه‌ها و راهنمایی‌های قانونی نیز برای ایجاد پایه‌های قانونی در طیف وسیعی از مناطق استفاده می‌شود. جمهوری چک در تلاش است تا امنیت سایبری را افزایش دهد، این کشور با انجام تغییرات نظارتی برای تدوین نقش آژانس ملی امنیت سایبری و اطلاعات عزم خود را در راه افزایش امنیت سایبری نشان داده است. همچنین مکزیک بر روی فناوری‌های مالی، از جمله ایجاد مقررات مربوط به موسسات فناوری مالی، سرمایه‌گذاری جمعی و موسسات پول الکترونیکی تمرکز دارد. شیلی، توجه به مقررات و تسهیل قوانین در این حوزه و پذیرش امضاهای الکترونیک (به‌عنوان مثال اقدامات، تنظیم استانداردها، برنامه‌های آموزشی و غیره) را برای کسب و کارها آسان‌تر و معمول‌تر می‌کند. در همین حال، اتریش و نروژ تأمین‌کنندگان بخش دولتی را موظف کرده‌اند از فاکتورهای الکترونیکی استفاده کنند. اقدامات در این زمینه همچنین شامل ایجاد اصول و ارزیابی‌های راهنما برای اطمینان از پشتیبانی مقررات و ارتقا دیجیتالی شدن است. به‌عنوان مثال، در دانمارک، مقامات باید مقررات را مطابق با اصول بیان شده ارزیابی کنند. یکی از این اصول، تسهیل ادغام مدل‌های جدید تجاری به روشی خنثی از فناوری برای اطمینان از دیجیتالی شدن به شکلی کاربرپسند و مناسب است.

به‌عنوان جمع‌بندی تقریباً همه اعضای OECD و سایر کشورهای پاسخ‌دهنده، سیاست‌هایی برای ارتقا سطح استفاده از فناوری‌های دیجیتال توسط کسب و کارها دارند. علاوه بر این، بسیاری از سیاست‌های برجسته پشتیبانی از پیشرفت‌های فناوری و توسعه محصولات نوآورانه و همچنین تصویب آن‌ها را برجسته می‌کنند. سیاست‌ها در این حوزه معمولاً شرکت‌های کوچک و متوسط را در نظر می‌گیرند و بیش از دیگر انواع شرکت‌ها، به حمایت از آن‌ها توجه می‌کنند. با این حال، دامنه برخی از سیاست‌ها فراتر بوده و دیگر شرکت‌ها و نهادها را نیز دربر می‌گیرد. برخی از کشورها نیز بسته به اهداف سیاستی خود، اهداف محدودتری را در این حوزه پیگیری می‌کنند. علاوه بر این، حتی اگر کشورهای





در سال ۲۰۱۹، سهم افرادی که دلیل عدم ارسال فرم‌های آنلاین به مقامات عمومی را عدم دسترسی به کانال‌های ارسال آنلاین عنوان می‌کردند، به طور کلی کم بوده است. این سهم در بیشتر کشورها که داده‌های آن‌ها در دسترس است، حدود ۲٪ یا کمتر بوده است (شکل ۴-۱۶). به نظر می‌رسد در دسترس نبودن کانال‌های ارسال آنلاین در چندین کشور افزایش یافته است. با این حال، این عدم دسترسی به احتمال زیاد منعکس کننده آگاهی بیشتر پاسخ دهندگان نظرسنجی در مورد دسترسی نبودن این کانال‌هاست و نه بسته شدن این کانال‌ها در طی زمان. به بیان دیگر احتمالاً با توجه به افزایش علم افراد نسبت به توانایی‌های دیجیتالی، افراد بیشتری در سال‌های اخیر به دنبال چگونگی ارسال فرم‌های خود به صورت آنلاین بوده‌اند و آن‌ها را نیافته‌اند.

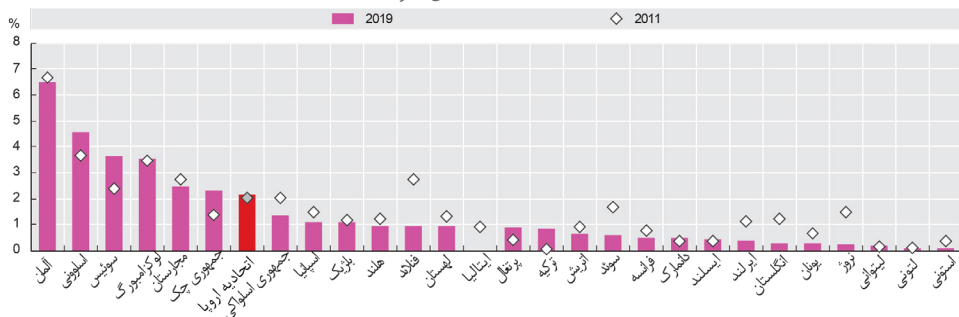
### هماهنگی، عامل کلیدی برای دولت دیجیتال است

کاملاً دیجیتالی شدن نیازمند انسجام بیشتر و یکپارچه سازی تصمیمات و فعالیت‌ها در داخل و بین سازمان‌های بخش دولتی است (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۴]</sup>). این موضوع مستلزم تغییر از دولت الکترونیک (به‌عنوان مثال سیستم‌های پرداخت آنلاین مالیات) به دولت دیجیتال است. این اصطلاح به استفاده از فناوری‌های دیجیتال به‌عنوان بخشی تلفیقی از راهبردهای نوسازی دولت‌ها برای ایجاد ارزش عمومی اشاره دارد. این سیستم به یک اکوسیستم دیجیتالی متشکل از بازیگران دولتی، سازمان‌های غیردولتی، کسب و کارها، انجمن‌های شهروندی و افراد متکی است. این اکوسیستم از طریق تعاملات با دولت از تولید و دسترسی به داده‌ها، خدمات و محتوا پشتیبانی می‌کند. به‌عنوان مثال، چندین موسسه دولتی ممکن است یک پلتفرم داده باز مشترک داشته باشند.

در سال ۲۰۱۴، کشورهای OECD توصیه نامه شورای راهبردهای دولت دیجیتال OECD را تصویب کردند (OECD, ۲۰۱۴<sup>[۲۵]</sup>). این توصیه نامه، پشتیبانی از توسعه و اجرای راهبردهای دولت دیجیتال را دنبال می‌کند که دولت‌ها را به شهروندان و کسب و کارها نزدیک می‌کند. اندکی بعد، نظرسنجی OECD در مورد دولت دیجیتال ۱۶ برای نظارت بر اجرای این توصیه نامه طراحی شد که هدف آن ارزیابی پیشرفت دولت‌ها در روند تکامل دولت‌های الکترونیک و گذار به دولت دیجیتال است.

شکل ۴-۱۶- افرادی که با وجود دسترسی به سرویس، فرم‌ها را به صورت آنلاین به مقامات دولتی ارسال نمی‌کنند، ۲۰۱۹

بعنوان درصدی از کل افراد



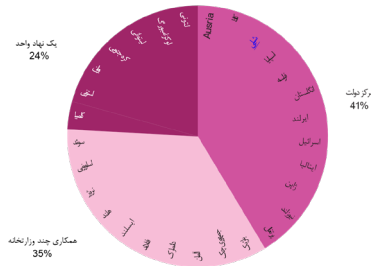


« توضیحات: برای سوئیس، داده‌ها مربوط به ۲۰۱۴ و ۲۰۱۷ است. برای ترکیه، داده‌ها به جای ۲۰۱۱ به ۲۰۱۲ اشاره دارند.

منبع: OECD (۲۰۲۰<sup>[۱۱]</sup>), ICT Access and Usage by Households and Individuals Database, <http://oe.cd/hhind> (accessed in April ۲۰۲۰).

طبق نتایج نظرسنجی فوق، ۲۹ کشور OECD نقش هدایت و هماهنگی راهبردهای دولت دیجیتال در سطح مرکزی و/یا فدرال را به یک یا چند نهاد اختصاص داده‌اند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۱۱]</sup>). در ۴۴٪ از این کشورها، دفتر/واحدهای که مسئول راهبردهای دیجیتالی شدن است، در مرکز دولت واقع شده است. در ۳۳٪ دیگر، یک وزارتخانه مشارکتی مسئول این اعمال بوده است و ۲۳٪ باقی مانده نیز یک وزارتخانه خاص در این حوزه مسئول بوده است (شکل ۴-۱۷). مدیریت این ارگان‌ها/واحدها به‌عنوان یک مقام رسمی در نظر گرفته می‌شود، که اغلب به‌عنوان مدیر ارشد اطلاعات از آن یاد می‌گردد.

شکل ۴-۱۷ - بخشی از بدنه دولت که مسئول اجرای راهبرد دولت دیجیتال است، ۲۰۱۹



منبع: OECD (۲۰۱۹<sup>[۱۱]</sup>), Government at a Glance ۲۰۱۹, <https://dx.doi.org/10.1787/8ccf5c38-en>.

نهاد متولی دولت دیجیتال می‌تواند هم مسئولیت مشاوره و هم تصمیم‌گیری داشته باشد. در نقش مشاوره‌ای خود، می‌تواند توسعه راهبرد ملی دولت دیجیتال (NDGS) را هماهنگ کرده و بر اجرای آن نظارت کند. در نقش تصمیم‌گیری، می‌تواند سرمایه‌گذاری در پروژه‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات را در اولویت دولت قرار دهد و پشتیبانی مالی برای توسعه و اجرای آن را فراهم کند. به طور متوسط، در سراسر OECD، این ارگان‌ها از ۷ مسئولیت مشاوره‌ای در ۶ مورد و از ۵ مسئولیت تصمیم‌گیری، در ۳ حوزه تاثیرگذار هستند. در کانادا، جمهوری چک، ایسلند، اسرائیل، کره و لوکزامبورگ، این نهادها بیشترین دامنه مسئولیت‌ها را دارند. برعکس، در بلژیک و سوئد، این نهادها صرفاً نقش مشاوره دارند.

### یک دولت کاملاً دیجیتالی، کاربر محور است و از دولت به‌عنوان یک بستر استفاده می‌کند

هنگام طراحی و ارائه سیاست‌ها و خدمات عمومی، دولت‌های کشورهای OECD به طور فزاینده‌ای نیازهای شهروندان و کسب و کارها را در هسته اصلی طراحی قرار می‌دهند. رویکرد "کاربر محور" به معنای تغییر عمیق نسبت به مدل سنتی دولت الکترونیک بر اساس مفروضات یا درک دولت از ترجیحات کاربران است. نظرسنجی OECD در مورد دولت دیجیتال ۱۰ ارزیابی می‌کند که تا چه حد یک دولت فرایند باز، فراگیر، در دسترس، شفاف و قابل پاسخگویی را در تدوین راهبرد ملی دولت دیجیتال اتخاذ

کرده است. سوالات متمرکز بر راهبردهای تعامل کاربر، به معنای ارزیابی این راهبردها و ابتکارات برای افزایش مهارت‌های دیجیتالی، به ویژه برای بخش‌های آسیب پذیر است (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۶]</sup>). شاخص کاربر محور بودن (شکل ۴-۱۸) تفاوت‌های زیادی را در بین کشورها نشان می‌دهد. این رویکرد کاربر محور در دانمارک، کلمبیا و انگلستان پیشرفته تر است.

شکل ۴-۱۸ - دولت‌هایی با رویکرد کاربر محور، ۲۰۱۹



منبع: محاسبات OECD براساس پیمایش OECD در مورد دولت دیجیتال ۲۰۱۹

کشورهای OECD به‌عنوان بخشی از راهبردهای دولت دیجیتال خود، در حال توسعه یک اکوسیستم برای پشتیبانی و تجهیز کارمندان عمومی برای سیاست‌گذاری و ارائه خدمات هستند. این رویکرد به "دولت به‌عنوان یک بستر" بیشتر به دولت امکان می‌دهد تا فرصت‌های همکاری با شهروندان، کسب و کارها، جامعه مدنی و دیگران را کشف کند. به این ترتیب، آن‌ها می‌توانند خدمات، راه حل‌ها و ارزش عمومی را به طور گسترده تری ایجاد کنند.

نظرسنجی OECD در مورد دولت دیجیتال ۲۰۱۹ میزان استفاده دولت از فناوری‌ها و داده‌ها را برای مهار خلاقیت و دانش مردم و تسهیل همکاری‌ها برای حل مشترک چالش‌های سیاست ارزیابی می‌کند. به طور خاص، این بخش از نظرسنجی شامل اندازه‌گیری میزان مشارکت ذی‌نفعان در فرایندهای مختلف سیاست‌گذاری‌های دولتی با استفاده از فناوری‌های دیجیتال است. کشورها گزارش می‌دهند که معمولاً طیف وسیعی از پشتیبانی غیرمالی و همچنین داده‌هایی را به‌عنوان امکان همکاری بیشتر ارائه می‌دهند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۶]</sup>).

میزان استقبال کشورهای OECD از رویکرد "دولت به‌عنوان یک بستر" به طور قابل توجهی متفاوت است (شکل ۴-۱۹). به نظر می‌رسد انگلستان، کره و پرتغال در این زمینه پیش‌تاز هستند، در حالی که شواهد و قرائن نشان می‌دهند این رویکرد در فنلاند، اتریش و آرژانتین کمتر توسعه یافته است.

طی دوره اخیر، پیشرفت سریع فناوری، میزان داده‌های تولید شده در جوامع از جمله توسط سازمان‌های دولتی را به میزان قابل توجهی افزایش داده است. از داده‌های دولت باز (OGD) می‌توان



### اتصال در سنین پایین همیشه منجر به مهارت بالاتر نمی‌شود

در حال حاضر بسیاری از فعالیت‌های آنلاین مرتبط با آموزش هم در مدرسه و هم در خانه انجام می‌شود. با توجه به مواردی مربوط به اعمال قرنطینه‌های مربوط به همه‌گیری ویروس کرونا و حتی مواردی مانند مراقبت‌های طولانی مدت در بیمارستان، میزان اتصال و حفظ آن در حال حاضر برای نسل‌های جوان خصوصاً کودکان از اهمیت بیشتری برخوردار است. در چنین شرایطی، دولت‌ها استفاده از راه‌حل‌های دیجیتال را برای آموزش پرورش مد نظر قرار می‌دهند. فراتر از موثر بودن چنین روش‌های آموزشی، ثابت شده است که کمک به کودکان در ارتباط با فعالیت‌های منظم تحصیلی و اجتماعی باعث کاهش مشکلات در هنگام ورود مجدد به مدرسه می‌شود (Ratnapalan, Rayar and Crawley, 2009). بر اساس نتایج حاصل از بخش آشنایی با فناوری اطلاعات و ارتباطات برنامه OECD برای ارزیابی دانش آموزان بین‌المللی (PISA)، در چند سال اخیر سن دسترسی به اینترنت تقریباً در همه کشورهای کاهش یافته است (شکل ۴-۲۰). در سال ۲۰۱۸، ۲۴ درصد از افراد ۱۵ ساله در منطقه OECD برای اولین بار در ۶ سالگی یا کمتر به اینترنت دسترسی پیدا کردند در حالی که این آمار در سال ۲۰۱۵، ۱۸٪ و در سال ۲۰۱۲، ۱۵٪ بوده است. به‌عنوان مثال این سهم برای دانش‌آموزان کشورهای اسرائیل، استونی و دانمارک حدود ۴۰ درصد بوده است. تنها ۳٪ از دانش‌آموزان در کشورهای OECD گزارش داده‌اند که هرگز به اینترنت دسترسی نداشته‌اند.

نفرات برتر در این حوزه دارای سطح ۵ یا ۶ در علوم، خواندن و ریاضیات بوده و بالاترین سطح مهارت در PISA را دارند. آن‌ها می‌توانند از منابع مختلف مستقیم و غیرمستقیم برای حل مشکلات پیچیده استفاده کرده و آن‌ها را به کار بگیرند. این بچه‌ها همچنین می‌توانند دانش دریافت شده از مناطق مختلف را ادغام و یکپارچه کنند. چنین مهارت‌های استثنایی می‌تواند یک مزیت قابل توجه در اقتصاد جهانی رقابتی و دانش بنیان فراهم کند زیرا امکان سازگاری با مقیاس، سرعت و دامنه تحولات دیجیتال را فراهم می‌کند. بین سال‌های ۲۰۱۲ تا ۲۰۱۸، سهم افراد با دانش بالا در علوم، ریاضیات و خواندن در بیشتر کشورهای که داده‌های آن‌ها در دسترس است، کاهش یافته است (شکل ۴-۲۱). با وجود افت حدود ۲ درصدی در سال ۲۰۱۸، سنگاپور همچنان کشوری با بیشترین سهم از افراد با دانش در این حوزه است (۱۵٪) و استونی، کره و ژاپن در رده‌های بعدی قرار دارند.

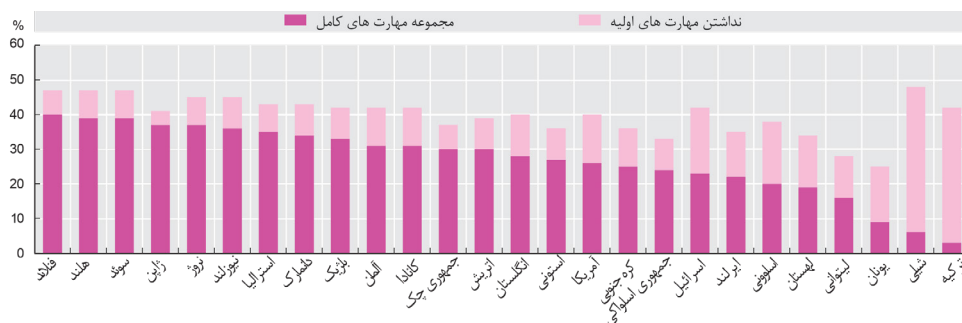


بالتری از دانش آموزان با بالاترین عملکرد را دارند، سهم بالاتری از بزرگسالان با مهارت‌های مختلف را نیز به نمایش می‌گذارند (در مورد عملکرد پایین نیز همین موضوع صادق است). این موضوع اهمیت آموزش رسمی را برجسته می‌کند. علاوه بر این، سهم افرادی که در شیلی و ترکیه فاقد مهارت‌های اساسی هستند، فاصله بسیاری با تعداد افراد با مهارت کامل در کشورهای فنلاند، نروژ و سوئد دارد که نشان دهنده شکاف مهارت در کشورهای OECD است (شکل ۴-۲۲).

آموزش، یکی از راه‌های اساسی مهارت آموزی و افزایش توانایی برای تأمین نیازهای شخصی افراد به مهارت‌های دیجیتال است. با استفاده گسترده از فناوری‌های دیجیتال، کانال‌های آموزشی جایگزین مانند دوره‌های آزاد انبوه برخط (MOOC)، به ویژه در میان جوانان به محبوبیت قابل توجهی دست یافته است. دوره‌های آزاد انبوه برخط می‌تواند به کاهش شکاف مهارتی کمک کند زیرا تحول دیجیتال نیازهای مهارتی را تغییر داده است (Music, ۲۰۱۶<sup>[۲۸]</sup>). در سال ۲۰۱۹، حدود ۱۴٪ از کاربران اینترنت در منطقه OECD در یکی از این دوره‌های آنلاین شرکت کردند، اما آمار در کشورهای مختلف بسیار متفاوت است (شکل ۴-۲۳). این تفاوت علاقه افراد به حضور در یک دوره آنلاین را می‌توان در کشورهای مکزیک با ۷۰ درصد، برزیل با ۳۰ درصد و ترکیه با تنها ۴ درصد مشاهده کرد.

شکل ۴-۲۲- ترکیب مهارت افراد، ۲۰۱۲ یا ۲۰۱۵

درصد افراد ۱۶-۶۵ ساله با مجموعه مهارت‌های شناختی همه جانبه یا فاقد مهارت‌های اساسی شناختی



« **توضیحات:** براساس ارزیابی OECD، افرادی که در سطح 1 یا پایین در سواد عمومی و محاسباتی و حداکثر در زیر سطح 1 در حل مسئله در محیط‌های غنی از فناوری (از جمله افرادی که در ارزیابی هسته ICT موفق نیستند) قرار دارند یا کسانی که هیچ تجربه کامپیوتری ندارند، نمره مهارت‌های شناختی اساسی را کسب نمی‌کنند. افراد دارای مهارت شناختی همه جانبه در سطح 3 یا بالاتر در سطح سواد عمومی و محاسباتی و در سطح 2 یا بالاتر در حل مسئله در محیط‌های غنی از فناوری ارزیابی شده‌اند. اطلاعات مربوط به سال 2012 برای همه کشورها به جز شیلی، یونان، اسرائیل، نیوزیلند، اسلوانی و ترکیه (2015) است. برای بلژیک، داده‌ها فقط به منطقه فنلاند مراجعه می‌کنند.

منبع: OECD calculations based on OECD (۲۰۱۹<sup>[۲۶]</sup>), OECD Skills Outlook ۲۰۱۹: Thriving in a Digital World, <https://dx.doi.org/10.1787/df80bc12-en>.



حال شواهد قابل توجهی وجود دارد که نشان می‌دهد اکثر انواع کاربردهای دیجیتال و سطح استفاده از آن‌ها، نابرابری‌های غیر دیجیتالی را تولید و حتی تقویت می‌کنند (van Deursen et al., ۲۰۱۷<sup>[۲۹]</sup>). افرادی که شرایط فعلی، مهارت‌ها نقشی اساسی در بروز و تحول شکاف‌های دیجیتال بازی می‌کنند. افراد که مهارت بالاتری دارند می‌توانند از اینترنت و فعالیت‌های آنلاین، بهتر استفاده کنند. این افراد از اینترنت به منظور گسترش دانش خود، یافتن مشاغل بهتر با سهولت بیشتر، پیدا کردن و گذراندن دوره‌های آنلاین مناسب و یا دسترسی سریعتر به مراقبت‌های بهداشتی استفاده می‌کنند و در نتیجه می‌توانند فرصت‌های بیشتری کسب کنند. برعکس، این موضوع که افراد کم مهارت از اینترنت بیشتر برای چت و سرگرمی استفاده می‌کنند، خطر افزایش نابرابری‌های موجود و تضعیف رفاه آن‌ها را در پی دارد. برای طراحی سیاست‌هایی که شکاف دیجیتالی را برطرف می‌کنند، سیاست‌گذاران باید بدانند که چه نوع مهارت‌هایی به افراد کمک می‌کند تا بیشترین بهره را از اینترنت ببرند و اهمیت این مهارت‌ها در رابطه با سایر عوامل تعیین کننده چیست.

OECD رابطه بین مهارت‌ها و شکاف‌های دیجیتال را بر اساس داده‌های فردی مبتنی بر نظرسنجی جامعه اروپا درباره استفاده از ICT در خانواده‌ها و افراد (۲۰۱۶) و همچنین نظرسنجی انجام شده در مورد مهارت‌های بزرگسالان، محصول PIAAC، مورد بررسی قرار داده است. این تجزیه و تحلیل چهار شیوه مختلف استفاده از اینترنت را مشخص می‌کند:

۱. استفاده متنوع و پیچیده: افراد در این دسته به طور متوسط بیشترین تعداد و بیشترین تنوع فعالیت را دارند. آن‌ها بیشترین سهم در انجام مرادوات آنلاین مربوط به امور مالی الکترونیک، یادگیری و خلاقیت را دارند و همچنین فعالیت‌هایی را که بسیار روتین و عادی هستند را نیز با استفاده از اینترنت انجام می‌دهند.

۲. استفاده متنوع و ساده: افراد در این دسته طیف وسیعی از فعالیت‌ها را انجام می‌دهند، مانند آن‌هایی که در دسته ۱ قرار دارند، اما فعالیت‌هایی که انجام می‌دهند کمتر به امور مالی، خلاقیت و یادگیری مرتبط هستند. عمده فعالیت‌های آنلاین آنها حول ارتباطات، شبکه‌های اجتماعی، دسترسی به اطلاعات و سرگرمی است.

۳. استفاده کاربردی: افرادی که در این دسته قرار دارند از اینترنت به طرق مختلف استفاده می‌کنند، البته میزان استفاده این افراد کمتر از افراد دسته‌های ۱ و ۲ است. افراد این دسته از اینترنت بیشتر برای ارتباطات، جستجوی اطلاعات، سلامت الکترونیک و بانکداری اینترنتی استفاده می‌کنند.

۴. استفاده برای ارتباطات و اطلاعات: افرادی که در این دسته هستند بیشترین استفاده را از اینترنت می‌کنند، عمده استفاده این افراد از اینترنت به استفاده از ابزارهای ارتباطی و دسترسی به اینترنت برای به دست آوردن اطلاعات مربوط می‌شود.

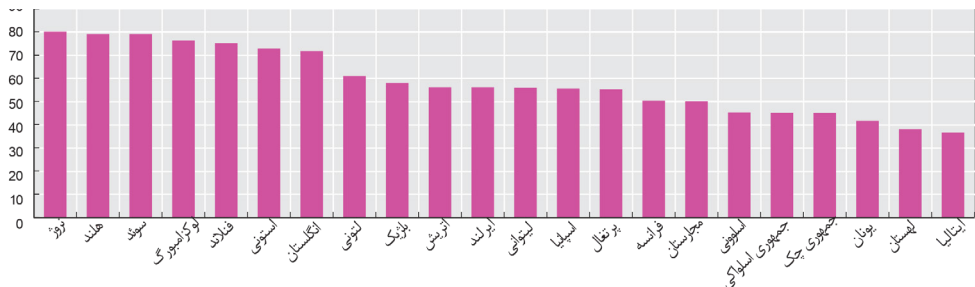


دو دسته آخر، ۷۰٪ ترکیب کل فعالیت‌های انجام شده توسط افراد به صورت آنلاین را تشکیل می‌دهند. در سال ۲۰۱۶، در اکثر کشورهای که در این نمونه گنجانده شده‌اند، بیش از نیمی از افراد از اینترنت به صورت دسته شماره یک یعنی "استفاده متنوع و پیچیده" از اینترنت بهره برده‌اند (شکل ۴-۲۴). در نروژ، هلند و سوئد، در حدود ۸۰٪ از افراد چنین فعالیت‌هایی را انجام می‌دهند، در حالی که این آمار برای کشورهای لهستان و ایتالیا کمتر از ۴۰٪ است.

به نظر می‌رسد ویژگی‌های اجتماعی-جمعیت شناختی بر نوع استفاده از اینترنت تاثیر بسزایی داشته باشد. افراد با استفاده متنوع و پیچیده از اینترنت در نمونه مورد بررسی در تجزیه و تحلیل بیشترین تحصیلات را دارند. از بین این افراد ۳۹٪ تحصیلات عالی و ۴۱٪ تحصیلات متوسطه را به پایان رسانده‌اند. افراد شاغل نیز در این گروه سهم قابل توجهی دارند. ۷۰٪ از کل افراد که از اینترنت به صورت متنوع و پیچیده استفاده می‌کنند، شاغل هستند. در نهایت از لحاظ سنی، از هر چهار نفر، سه نفر از افرادی که از استفاده از اینترنت، بین ۲۵ تا ۵۵ سال دارند، که نشان می‌دهد جوانان (۱۶ تا ۲۴ سال) و سالمندان ۵۵ تا ۶۴ سال، کمتر از انواع متنوع و پیچیده اینترنت استفاده می‌کنند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۶]</sup>).

شکل ۴-۲۴- افراد با استفاده از متنوع و پیچیده از اینترنت، ۲۰۱۶

بعنوان درصدی از کل افراد



« **توضیحات:** نظرسنجی جامعه اروپا در مورد استفاده از ICT در خانواده‌ها و افراد، اطلاعاتی را در مورد اقدامات انجام شده توسط افراد به صورت آنلاین گروه بندی شده در 11 فعالیت اصلی ارائه می‌دهد: ارتباطات، شبکه‌های اجتماعی، دسترسی به اطلاعات، سرگرمی، خلاقیت، یادگیری، سلامت الکترونیکی، بانکداری الکترونیکی، امور مالی الکترونیکی، دولت الکترونیکی و تجارت الکترونیک. شناسایی افراد با استفاده متنوع و پیچیده از اینترنت بر اساس الگوریتم خوشه بندی (k-means) است که افراد را بر اساس شباهت فعالیت‌های آنلاین آن‌ها گروه بندی می‌کند. افراد با کاربرد متنوع و پیچیده، افرادی هستند که به طور متوسط بیشترین تعداد (بیش از 8 مورد از 11 نوع) فعالیت عمده آنلاین و فعالیت‌های متنوع را انجام می‌دهند. آن‌ها همچنین کسانی هستند که سهم بیشتری از فعالیت‌های مرتبط با موارد مالی الکترونیک، یادگیری و خلاقیت را انجام می‌دهند (فعالیت‌هایی که توسط کوچکترین طیف افراد انجام می‌شود و همچنین می‌تواند فعالیت‌های پیچیده تری در نظر گرفته شود). الگوریتم خوشه بندی در کل

نمونه کشورهای OECD با داده‌های موجود در نظرسنجی جامعه اروپا در مورد استفاده از ICT در خانوارها و توسط افراد (2016) اجرا می‌شود.

OECD Skills Outlook ۲۰۱۹: Thriving in a Digital World, OECD (۲۰۱۹<sup>[۲۶]</sup>): منبع:

<https://dx.doi.org/10.1787/dfa80bc12-en>.

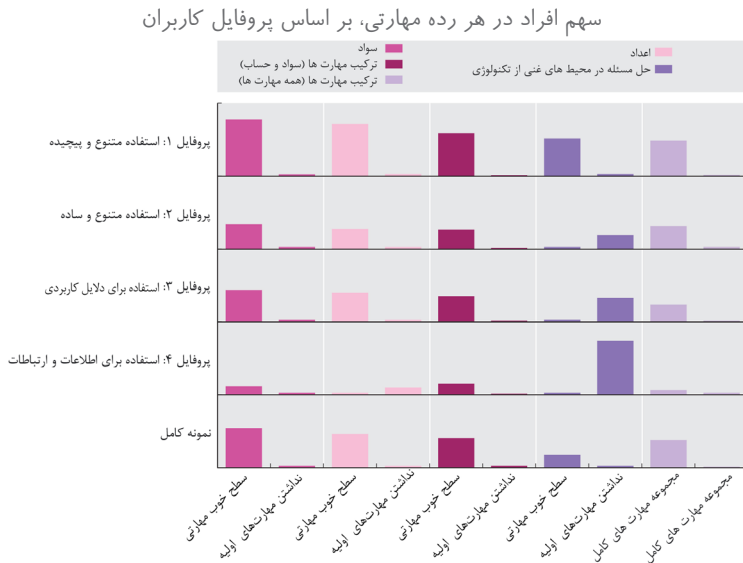
شکل ۴-۲۵ نشان می‌دهد که حدود ۴۰٪ از افراد که استفاده متنوع و پیچیده از اینترنت دارند، از سطح سواد و مهارت‌های عددی بالایی برخوردار هستند. سهم افراد با مهارت بسیار زیاد در دسته بندی‌های دیگر کمتر است. کمتر از ۱۰٪ از کسانی که به طور عمده برای اطلاع‌رسانی و ارتباطات از اینترنت استفاده می‌کنند، از مهارت سواد و محاسبات عددی خوبی برخوردار هستند. سهم افرادی که فاقد مهارت‌های اساسی هستند به طور مساوی در دسته‌های مختلف در سطح نسبتاً پایین تری توزیع می‌شود. وقتی مهارت‌های سوادآموزی و محاسباتی به طور جداگانه در نظر گرفته شود، بیش از ۹٪ از افرادی که در دسته‌های ۲، ۳ و ۴ قرار دارند، فاقد مهارت‌های عددی ابتدایی هستند. این نشان می‌دهد که فقدان چنین مهارت‌هایی مانعی برای شرکت در فعالیت‌های اینترنتی نیست. با این حال، به نظر می‌رسد فقدان مهارت‌های عمومی و محاسباتی ممکن است در این راه موانعی را ایجاد کند.

بر اساس یک نمونه محدودتر از داده‌های موجود در مورد افرادی که می‌توانند از ابزارها و برنامه‌های ICT استفاده کنند، ترکیب مهارت‌های افراد شامل سواد عمومی، مهارت‌های عددی و حل مسئله در محیط‌های غنی از فناوری است. مهارت حل مسئله که در نظرسنجی OECD از مهارت‌های بزرگسالان (PIAAC) ارزیابی شده است، فی‌نفسه مهارت دیجیتالی نیست، بلکه مهارت‌های اساسی سواد رایانه‌ای است (یعنی ظرفیت استفاده از ابزارها و برنامه‌های ICT).

افرادی که در تمام مهارت‌ها در سطح بالایی قرار دارند، معمولاً در دسته اول قرار می‌گیرند و از اینترنت به طور متنوع و پیچیده استفاده می‌کنند. در نگاه دیگر، به نسبت افرادی که فقط در سواد عمومی و محاسبات عددی مهارت دارند (۴۰٪)، افراد کمتری در هر سه مهارت غنی هستند (۳۴٪). به طور کلی، سهم افرادی که سطح خوبی از مهارت حل مسئله در محیط‌های غنی از فناوری دارند، در دسته بندی‌های مختلف پایین است. حتی در میان افرادی که از اینترنت به صورت متنوع و پیچیده استفاده می‌کنند، تقریباً از هر ۵ نفر یک نفر فاقد مهارت‌های اساسی برای حل مشکلات در یک محیط دیجیتالی است. این نتایج نشان می‌دهد که فقدان مهارت حل مسئله در محیط‌های غنی از فناوری به خودی خود نمی‌تواند مانعی برای شرکت در فعالیت‌های آنلاین باشد، در حالی که فقدان ترکیبی از مهارت‌ها ممکن است مانعی قوی در این راه به شمار رود. به نظر می‌رسد داشتن سطح خوبی از مهارت‌های شناختی، استفاده متنوع و پیچیده تر از اینترنت را امکان‌پذیر می‌کند.

بنابراین، سیاست‌های ورود دیجیتال باید کسب مهارت‌های سواد عمومی و محاسبات عددی را در نظر بگیرد، زیرا این موضوع نیز در کنار عواملی مانند سن یا وضعیت شغلی، بر استفاده افراد از اینترنت تأثیر می‌گذارد.

شکل ۴-۲۵- مهارت‌های کاربران اینترنت بر اساس پروفایل، ۲۰۱۶



**توضیحات:** میله‌ها سهم افراد را در هر گروه سطح مهارت نشان می‌دهند. حداکثر ارزش هر سهم ۶۰٪ است. برای سواد و تعداد؛ افراد فاقد نمره مهارت‌های اساسی حداقل سطح ۱ (شامل). افراد با سطح مهارت کافی حداقل سطح ۳. برای آمیخته مهارت (سواد و محاسبات): افرادی که حداکثر نمره مهارت‌های پایه در سطح ۱ (از جمله) در سواد و اعداد ندارند. افرادی که سطح مهارت خوبی دارند حداقل سطح ۳ را در سواد و عدد کسب می‌کنند. برای حل مسئله در محیط‌های غنی از فناوری: افرادی که حداکثر نمره مهارت‌های اساسی در سطح پایین (برای مثال) در حل مسئله (از جمله عدم موفقیت هسته ICT و نداشتن تجربه کامپیوتر) ندارند. افرادی که سطح مهارت خوبی در حل مسئله حداقل سطح ۲ (شامل) دارند. برای آمیخته مهارت‌ها (همه مهارت‌ها): افرادی که در سطح سواد و عدد حداکثر سطح مهارت‌های اساسی (و شامل حداکثر) و در حل مسئله حداکثر زیر سطح ۱ (شامل) ندارند (از جمله عدم موفقیت هسته ICT و نداشتن تجربه رایانه). افراد با مهارت تنظیم شده خوب حداقل سطح ۳ (شامل) در سواد و عدد و حداقل سطح ۲ (شامل) در حل مسئله را کسب می‌کنند. تجزیه و تحلیل بر روی پرونده‌ای انجام شد که در آن داده‌های PIAAC با داده‌های نظرسنجی جامعه اروپا در مورد استفاده از ICT در خانواده‌ها و توسط افراد برای هفت کشور (جمهوری چک، فنلاند، فرانسه، ایرلند، ایتالیا، لیتوانی و اسپانیا) مطابقت داشت. نمونه تجزیه و تحلیل تأثیر مهارت‌های بالای حل مسئله شامل افرادی از جمهوری چک، فنلاند، ایرلند و لیتوانی است. فرانسه، ایتالیا و اسپانیا در مهارت حل مسئله در ارزیابی محیط‌های غنی از فناوری شرکت نکردند. در بررسی مهارت‌های بزرگسالان OECD برای لیتوانی، داده‌ها مربوط به سال ۲۰۱۵ است. برای نظرسنجی در مورد استفاده از ICT در خانواده‌ها و توسط افراد، داده‌ها به سال ۲۰۱۶ اشاره دارد.

OECD Skills Outlook ۲۰۱۹: Thriving in a Digital World, OECD (۲۰۱۹<sub>[۲۶]</sub>); منبع:

<https://dx.doi.org/10.1787/df80bc12-en>

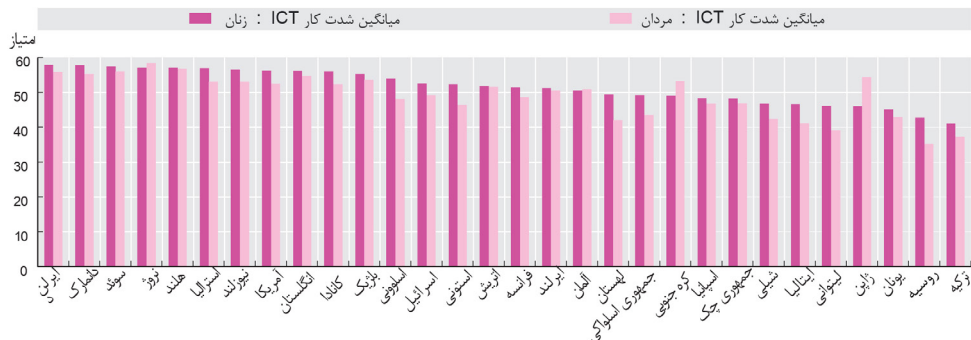
## مشاغل به طور فزاینده‌ای در حال گره خوردن به فناوری اطلاعات و ارتباطات هستند، اما نشانه‌هایی از عدم تطابق مهارت در این حوزه وجود دارد

افراد برای موفقیت در محیط‌های کاری غنی از فناوری و آمادگی برای مشاغل جدید و در حال تغییر، به ترکیبی از مهارت‌ها نیاز دارند. شواهد نشان دهنده اهمیت مهارت‌های شناختی مانند سواد عمومی، سواد محاسباتی و حل مسئله برای کارکنان در همه صنایع برای پیشرفت در یک اقتصاد جهانی دیجیتالی و به هم پیوسته است (Grundke et al., ۲۰۱۷<sup>[۳۰]</sup>; ۲۰۱۸<sup>[۳۱]</sup>). اتفاق نظر فزاینده‌ای وجود دارد که فراگیری مهارت‌های عرضی در شرایط فعلی حیاتی هستند. این موارد شامل تفکر انتقادی و خلاقانه، توانایی حل مشکلات، تصمیم‌گیری آگاهانه هنگام استفاده از فناوری و رفتار مشارکتی است (OECD, ۲۰۱۶<sup>[۳۲]</sup>).

مشاغل از نظر شدت تمرکز بر فناوری اطلاعات و ارتباطات- میزان وظایفی که توسط فناوری اطلاعات و ارتباطات انجام می‌شود- متفاوت هستند. نرم افزار، امور مالی، فروش و بازاریابی معمولاً مشاغلی هستند که بیشتر با فناوری اطلاعات و ارتباطات گره می‌خورده‌اند و از آن بیشتر استفاده می‌کنند. برعکس، مشاغلی که در حوزه‌هایی مانند محل اقامت و غذا و بهداشت و کارهای اجتماعی قرار دارند، دارای شدت وظیفه ICT نسبتاً کمتری هستند. بر اساس داده‌های PIAAC، میانگین شدت وظیفه ICT در مشاغل از حدود ۴۰٪ در روسیه و ترکیه تا تقریباً ۶۰٪ در کشورهای اسکاندیناوی متفاوت است (شکل ۴-۲۶). تقریباً در همه کشورها، میانگین شدت وظیفه ICT در مشاغلی که زنان در آن‌ها مسئولیت دارند از مردان بیشتر است، این اختلافات در کشورهای اروپای شرقی و همچنین در روسیه بیشتر دیده می‌شود. ژاپن و کره تنها کشورهایی هستند که متوسط وظایف مبتنی بر ICT در مشاغلی که مردان در آن‌ها وظیفه دارند بیش از زنان است.

شکل ۴-۲۶- شدت (مبتنی بر) ICT بودن مشاغل، بر اساس جنسیت، ۲۰۱۲ یا ۲۰۱۵

### امتیازات میانگین



« **توضیحات:** ICT = فناوری اطلاعات و ارتباطات. شاخص شدت ICT وظیفه شغل‌ها به تجزیه و تحلیل فاکتورهای پیشرفته اکتشافی متکی است و میزان استفاده از ICTها را در کار نشان می‌دهد. این نمودار به 11 مورد از نظرسنجی مهارت‌های بزرگسالان (PIAAC) OECD از استفاده ساده از اینترنت تا استفاده از پردازنده کلمه، نرم افزار صفحه گسترده یا زبان برنامه نویسی متکی است. داده‌های مربوط به 23 کشور زیر از اولین مرحله PIAAC مربوط به سال 2012 است: استرالیا، اتریش، بلژیک (فلاندر)، کانادا، جمهوری چک، دانمارک، استونی، فنلاند، فرانسه، آلمان، ایرلند، ایتالیا، ژاپن، کره، هلند، نورث، لهستان، فدراسیون روسیه (به استثنای مسکو)، جمهوری اسلواکی، اسپانیا، سوئد، انگلستان (انگلیس و ایرلند شمالی) و ایالات متحده. اطلاعات مربوط به کشورهای باقیمانده مربوط به سال 2015 است و از دور دوم موج اول بررسی PIAAC تهیه می‌شود. برای فدراسیون روسیه، نمونه PIAAC شامل جمعیت منطقه شهرداری مسکو نیست. داده‌های منتشر شده، کل جمعیت ساکن 16 تا 65 سال را نشان می‌دهد و جمعیت ساکن مسکو از آن مستثنی هستند.

منبع: OECD (۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>), Measuring the Digital Transformation: A Roadmap for the Future, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264311992-en>.

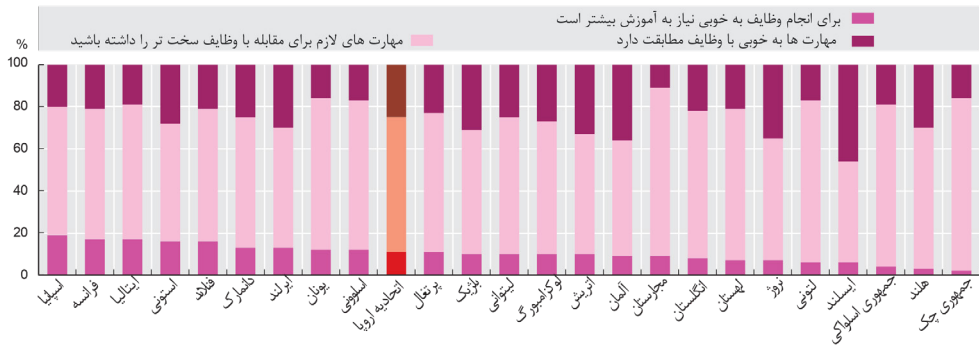
از نظر وظایف مرتبط با ICT در محل کار، داده‌های حاصل از نظرسنجی جامعه اروپا در سال ۲۰۱۸ در مورد استفاده از ICT در خانواده‌ها و توسط افراد نشان می‌دهد که "مبادله ایمیل یا وارد کردن داده در پایگاه‌های داده" رایج‌ترین فعالیتی است که حداقل توسط بیش از ۸۰٪ افرادی که در محل کار خود از رایانه یا تجهیزات رایانه‌ای استفاده می‌کنند یک بار در هفته انجام می‌شود (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>). "ایجاد یا ویرایش اسناد الکترونیکی" نیز معمول است و بیش از ۶۰٪ کارکنان این وظایف را انجام می‌دهند. همچنین تقریباً از هر چهار نفر، یک نفر در کشورهای اتحادیه اروپا حداقل هفته‌ای یک بار از رسانه‌های اجتماعی برای اهداف کاری استفاده می‌کند، اگرچه این داده‌ها تمایز انتشار فعالانه مطالب را از موارد منفعل تر مانند استفاده از رسانه‌های اجتماعی برای دنبال کردن اخبار را تشخیص نمی‌دهد. به طور متوسط، ۳۰٪ از کارمندان در اتحادیه اروپا حداقل هفته‌ای یک بار از برنامه‌های آنلاین برای دریافت وظایف یا دستورالعمل‌های کاری استفاده می‌کنند. این آمار شامل مواردی است که از طریق پلتفرم‌های آنلاین به دنبال یافتن کار هستند و همچنین طیف گسترده‌ای از موقعیت‌های کاری مانند کارکنان در مراکز تحقق تجارت الکترونیکی یا کارکنان بیمارستان که از طریق برنامه‌های دستگاه‌های هوشمند دستورالعمل‌های مربوطه شغلی را دریافت می‌کنند (به عنوان مثال محل قرارگیری محصول در یک انبار یا محل بیمار در بیمارستان).

ارزیابی‌های شخصی بینش خاصی را در مورد مطابقت مهارت‌های کارکنان با وظایف مربوط به ICT مورد نیاز برای کارشان ارائه می‌دهد. در سال ۲۰۱۸، حدود ۶۴٪ از کارکنان با استفاده از رایانه یا تجهیزات رایانه‌ای در محل کاری در اتحادیه اروپا گزارش کردند که مهارت‌های آن‌ها با جنبه‌های مربوط به فناوری اطلاعات و ارتباطات مربوط به وظایف کاریشان مطابقت دارد (شکل ۴-۲۷). در همین حال، ۱۱٪ گزارش کرده‌اند که برای مقابله با خواسته‌های مربوط به فناوری اطلاعات و

ارتباطات در شغل خود، نیاز به آموزش بیشتر دارند. این رقم کمتر از سهم افرادی است که ممکن است از مهارت‌های فناوری و اطلاعات آن‌ها کمتر استفاده شده باشد. به طور متوسط ۲۵٪ اظهار داشته‌اند که مهارت‌های دیجیتالی آن‌ها بیش از نیازهای شغلیشان است. در این بخش تفاوت قابل توجهی بین کشورهای مختلف وجود دارد. در اسپانیا، فرانسه و ایتالیا، تقریباً ۲۰٪ از کارکنان احساس می‌کنند که نیاز به آموزش بیشتر مهارت‌های حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات دارند، در حالی که در آلمان، نروژ و ایسلند، بیش از یک سوم افراد اعتقاد دارند مهارت‌های ICT پیشرفته تری نسبت به آنچه در وظایف کاری خود استفاده می‌کنند، دارا هستند.

شکل ۴-۲۷- میزان تطابق مهارت‌های دیجیتال در کار، ۲۰۱۸

درصد از افرادی که در محل کار خود از رایانه یا تجهیزات رایانه‌ای استفاده می‌کنند



منبع: OECD (۲۰۱۹)<sup>[۲۱]</sup>, Measuring the Digital Transformation: A Roadmap for the Future, <https://dx.doi.org/10.1787/97892644311992-en>.

### سیاست‌های آموزش و پرورش به طور فزاینده‌ای بر تجهیز افراد از هر گروه سنی برای رشد در عصر دیجیتال تمرکز کرده است

سرعت بالای تغییر در فضای شغلی و جامعه که توسط دیجیتالی شدن ایجاد می‌شود، به سیستم‌های یادگیری انعطاف پذیر نیاز دارد. این سیستم‌ها باید هم مادام‌العمر (در هر سنی برای همه قابل دسترسی باشند) بوده و هم در طول زندگی افراد جریان داشته باشند (یادگیری خارج از سیستم‌های آموزش رسمی را ترویج و تشخیص دهند) (OECD, ۲۰۱۹)<sup>[۲۲]</sup>. سیاست‌هایی که از چنین سیستم‌های انعطاف پذیری حمایت می‌کنند، برای تأمین نیازهای متغیر مهارت و مدیریت عدم قطعیت‌های مربوط به این تغییرات جایگاه بسزایی داشته و بسیار مهم هستند. هدف سیاست‌گذاران این است که نسل‌های جوان را به مهمترین مهارت‌های کلیدی که پایه و اساس یادگیری را در دنیای دیجیتالی شده ایجاد می‌کند، مجهز کنند. برای این منظور، آن‌ها توسعه

سیستم‌های آموزش ابتدایی و متوسطه با کیفیت و عادلانه را تقویت می‌کنند. این برنامه‌ها شامل برنامه‌های درسی با طراحی مناسب و همچنین مداخلات زود هنگام و هدفمند برای تجهیز جوانان، به ویژه افرادی که با موانعی روبرو هستند، با مهارت‌های شناختی کلیدی است. سیستم‌های آموزشی همچنین به نیروی کاری نیاز دارند که خوب و متناسب آموزش دیده باشد تا بتواند با مجموعه دانش پژوهان متفاوت و با زمینه‌های مختلف ارتباط برقرار کرده و انواع جدیدی از مهارت‌ها را آموزش دهد. سرانجام، سیاست‌گذاران باید کیفیت آموزش را با تمرکز بر نتایج آموزش و نه با میزان افزایش هزینه‌ها، اندازه‌گیری کنند (OECD, ۲۰۱۸<sup>[۲۳۱]</sup>).

یک برنامه درسی خوب طراحی شده، مهارت‌های دیجیتالی را از طریق چندین زمینه یادگیری امکان‌پذیر می‌کند. با این حال، این هدف همچنین مستلزم توسعه طیف وسیعی از مهارت‌ها مانند خلاقیت، توانایی تفکر انتقادی و آشکار و توانایی عمل اخلاقی می‌باشد.

از این نظر، چارچوب توسعه قابلیت‌های مربوط به حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات که توسط نهاد برنامه درسی، سنجش و گزارشگری استرالیا (ACARA) تهیه شده است، مثالی از یک حرکت متری و مناسب در این حوزه است. ACARA به کشور کمک می‌کند تا از شرایط توسعه مهارت‌های دیجیتال به‌عنوان بخشی از کلاس‌های مستقل ICT خارج شده و به سمت اتخاذ رویکرد جامع تری برود که در آن مهارت‌های دیجیتال در سایر زمینه‌های یادگیری نیز پرورش پیدا می‌کند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۳۲]</sup>).

در استرالیا، توسعه توانایی‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات در ابعاد زیر برنامه ریزی شده است:

- مدیریت و بهره‌برداری از ICT (به‌عنوان مثال مدیریت داده‌ها، انتخاب و استفاده از نرم افزار)
- برقراری ارتباط با ICT
- خلق با بهره‌گیری از ICT (به‌عنوان مثال استفاده از ICT برای تولید ایده‌ها یا مدیریت راه حل‌های دیجیتالی برای مسائل ناشی از فعالیت‌های یادگیری)
- تحقیق و پژوهش با استفاده از ICT (به‌عنوان مثال یافتن و تجزیه و تحلیل اطلاعات، تأیید منابع و قابلیت اطمینان داده‌های دیجیتال)
- عمل کردن طبق پروتکل‌ها و اقدامات اجتماعی و اخلاقی هنگام استفاده از ICT (به‌عنوان مثال شناخت مالکیت معنوی، استفاده از پروتکل‌های امنیتی شخصی).

در چارچوب ACARA مهارت دانش آموزان در تمام این ابعاد و در تمام سال‌های مدرسه ارزیابی می‌شود زیرا توسعه توانایی‌های حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات به‌عنوان یک پیوستار یادگیری در نظر گرفته می‌شود. در عین حال، قابلیت‌های مربوط به این حوزه، از یادگیری دانش آموز در همه موضوعات تحت

پوشش برنامه درسی پشتیبانی می‌کند. به‌عنوان مثال، دانش‌آموزان ممکن است از ابزارهای دیجیتال برای ایجاد آثار هنری، جستجو و تجزیه و تحلیل انتقادی اطلاعات آنلاین در مورد وقایع تاریخی یا تحقیق مفاهیم ریاضی با استفاده از فناوری‌های چندجانبه استفاده کنند. یک طیف از مجموعه‌های یادگیری فناوری‌های دیجیتال نیز بخشی از برنامه درسی است که بر "درک ویژگی‌های داده‌ها، سیستم‌های دیجیتال، مخاطبان، رویه‌ها و تفکر محاسباتی" متمرکز است (ACARA, n.d.<sub>[۲۴]</sub>).

طی سال‌های اخیر، سایر کشورها نیز برنامه‌های درسی مدارس را با تغییر مهارت‌های مورد نیاز، از جمله مهارت‌های دیجیتال، مطابقت داده‌اند.

در کانادا، چندین دولت استانی رویکرد جامعی را برای صلاحیت دیجیتال اتخاذ کرده‌اند (OECD, ۲۰۱۹<sub>[۲۵]</sub>). به‌عنوان مثال، دولت مانیتوبا بر توسعه "سواد با ICT" تمرکز کرده است که شامل تمام زمینه‌های برنامه درسی است. به روشی مشابه با چارچوب ACARA، این طرح اذعان می‌کند که سواد ICT مستلزم "تفکر انتقادی و خلاقانه، در مورد اطلاعات و ارتباطات، به‌عنوان شهروندان جامعه جهانی است، در حالی که از ICT با اطمینان، مسئولیت‌پذیری و به شیوه اخلاقی استفاده می‌شود". دانش‌آموزان در این طرح بر اساس یک پیوستار رشد یادگیری ارزیابی می‌شوند.

در جمهوری چک، راهبرد آموزش دیجیتال برای سال ۲۰۲۰، ۳ هدف را دنبال می‌کند. اول، ایجاد شرایط و زمینه‌های آموزش به روش‌های جدید و پرورش راه‌های یادگیری از طریق فناوری‌های دیجیتال است. هدف دوم این برنامه، بهبود بخشیدن به مهارت دانش‌آموزان در حوزه فناوری‌های اطلاعاتی و دیجیتالی است و در نهایت هدف سوم توسعه تفکر محاسباتی دانش‌آموزان در نظر گرفته شده است. در دانمارک، تلاش‌ها برای توسعه و انتشار مطالب آموزشی در مورد مهارت‌های دیجیتال و همچنین به منظور بهبود قضاوت و مهارت‌های دیجیتالی در کودکان انجام شده است.

در فرانسه، یک دوره اجباری در حوزه علوم و فناوری‌های محاسباتی در سال ۲۰۱۹ در سطح متوسطه معرفی شد. هدف این برنامه فراتر از آموزش ICT به‌عنوان یک علم است و در مورد نقش فناوری‌های دیجیتالی در جامعه بحث می‌کند. دولت همچنین از ایجاد کارگاه‌های کدنویسی در خارج از کلاس‌های رسمی حمایت می‌کند. دولت فرانسه همچنین با توجه به افزایش مهارت‌ها و توانایی‌های دانش‌آموزان در طول تحصی، گواهینامه مهارت‌های دیجیتالی را برای دانش‌آموزان در سال آخر متوسطه اعطا می‌کند. در پرتغال، برنامه درسی حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات از سال ۲۰۱۷ در دوره ابتدایی و متوسطه گنجانده شده است. در این کشور یک سند راهنما که توسط کلیه مدارس اجرا می‌شود، انواع دانش‌ها، صلاحیت‌ها و ارزش‌هایی را که باید پس از اتمام تحصیلات متوسطه توسط همه دانش‌آموزان کسب شود، مشخص می‌کند. این راهنما بر افزایش توانایی پیمایش یک جهان پیچیده با بهره‌گیری از مهارت‌های مختلف از طریق تفکر انتقادی، تاب‌آوری و توانایی یادگیری در طول زندگی متمرکز است (OECD, ۲۰۱۹<sub>[۲۶]</sub>).



در کشورهایی که مهارت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات را در برنامه درسی گنجانده‌اند، معلمان نیز نیاز به آموزش در زمینه ICT دارند و اغلب به اهمیت این نیاز اذعان داشته‌اند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۶]</sup>). به‌عنوان مثال، بررسی برنامه درسی فناوری اطلاعات و ارتباطات در انگلستان چندین شکاف را برجسته کرده است. اولاً، حرفه تدریس برای افراد حرفه‌ای با مهارت فناوری اطلاعات و ارتباطات باید جذابیت بیشتری داشته باشد. دوماً، معلمان فعلی نیاز به آموزش مستمر مرتبط تر دارند و نکته سوم این که نیاز به ایجاد مدارک لازم برای شناسایی سطح فوری مهارت‌های حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات وجود دارد (The Royal Society, ۲۰۱۷<sup>[۲۷]</sup>).

بیش از یک دهه است که کشورهای OECD با طیف وسیعی از سیاست‌ها، نیاز موجود به معلمان برای توسعه مهارت‌های ICT را مرتفع می‌کنند. این موارد از توسعه برنامه‌های ملی ترویج این هدف تا معرفی آموزش اجباری، استانداردهای ملی اعتبار سنجی یا صدور گواهینامه ملی برای معلمان متغیر است (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۶]</sup>). به‌عنوان مثال، دانمارک، یک گواهی داوطلبانه آموزش در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات ایجاد کرده است که ترکیبی از دانش آموزشی در مورد ICT و آموزش مهارت‌های اساسی در این حوزه است. این گواهی به نوعی یک استاندارد اروپایی در زمینه ارائه مهارت‌های ICT به معلمان شده است. این رویکرد که در ابتدا برای آموزش ضمن خدمت اجرا شد، به آموزش اولیه معلم و آموزش متوسطه عمومی گسترش یافته است. اخذ این گواهی اجباری نیست، اما در برنامه درسی دانشجویان رشته معلمی که از موسسه‌های تربیت معلم فارغ التحصیل می‌شوند، ادغام شده است (Rizza, ۲۰۱۱<sup>[۲۸]</sup>). پرتغال اخیراً برنامه‌ای با عنوان "آموزش برای آموزش دهندگان" را برای ارتقا مهارت‌های دیجیتالی و استفاده‌ایم و مسئولانه از اینترنت اجرا کرده است. با این کار، این کشور به جمع کشورانی اضافه شد که تشخیص می‌دهد چگونه یک نیروی کار آموزش دیده به‌عنوان کلید افزایش کیفیت در سیستم‌های آموزشی می‌تواند بسیار مثرتر باشد. به موازات موارد ذکر شده، کشورهای دیگر همچنین سیاست‌هایی را برای دستیابی به مهارت‌هایی در طول زندگی زندگی برای مقابله با نابرابری‌های دیجیتالی در بزرگسالان، به ویژه برای گروه‌های آسیب پذیر، لازم است، اتخاذ کرده‌اند.

در اتریش، پیمان صلاحیت دیجیتال قصد دارد توسعه شایستگی‌های دیجیتال را برای شمول همه جانبه و افزایش سودمند استفاده از اینترنت برای همه را تقویت کند. گروه‌های اصلی هدف این طرح جوانان تازه کار، افراد بیکار، افراد حرفه‌ای ۴۵ ساله یا بیشتر و سالمندان به‌طور کلی هستند.

در کلمبیا، راهبرد شهروندی دیجیتال از طریق آموزش حضوری و مجازی برای شهروندان کلمبیایی بالاتر از ۱۳ سال، مهارت آموزشی دیجیتال را در دستور کار خود قرار داده است. قربانیان درگیری مسلحانه، افراد معلول، گروه‌های اجتماعی مختلف در سطح جامعه، بازداشت شدگان و کلمبیایی‌های مقیم خارج از کشور نیز می‌توانند این گواهینامه را دریافت کنند. علاوه بر این، راهبرد استعداد دیجیتال

وزارت فناوری اطلاعات و ارتباطات با هدف طراحی، گنجاندن و ترویج برنامه‌هایی برای رشد استعداد‌های دیجیتالی افراد طراحی و تدوین شده است. در نهایت، تمامی این موارد منجر به حرکت پرشتاب تریه سمت تحول دیجیتال شده، کیفیت زندگی را بهبود بخشیده و به توسعه پایدار کمک می‌کند. در اسرائیل، برنامه ملی سواد دیجیتال برای کاهش شکاف دیجیتال در میان شهروندان طرح ریزی شده است. برای رسیدن به این هدف، یک دوره مهارت‌های دیجیتال برای سالمندان اجرا می‌شود. ابتکار جامعه دیجیتال از قدرت ساختار جامعه برای بهبود سواد دیجیتال در میان بخش‌های خاص/هدفمند جمعیت استفاده می‌کند.

در لتونی، پورتال و فعالیت‌های آموزشی به‌عنوان بخشی از برنامه "My Latvia.lv" طراحی شده است. برنامه "این را به صورت دیجیتال انجام دهید" با هدف افزایش مهارت شهروندان و کارآفرینان در استفاده دیجیتالی از خدمات عمومی برنامه ریزی شده و در حال گسترش است. در خلال این برنامه، مشاوران دیجیتال به مردم در مورد استفاده از خدمات الکترونیکی در موقعیت‌های مختلف زندگی و نحوه کارایمن در اینترنت مشاوره می‌دهند.

در نروژ، برنامه "دیجیتال برای همه" به افرادی که از فناوری اطلاعات و ارتباطات به‌عنوان بخشی از زندگی روزمره خود استفاده نمی‌کنند، آموزش می‌دهد. این برنامه به آن‌ها کمک می‌کند تا مهارت‌های لازم برای تسلط بر این فناوری‌ها را به افراد مسن، زنان و مهاجران به‌عنوان گروه‌های هدف خاص آموزش دهند.

در پرتغال، "طرح ملی توانایی‌های دیجیتال ۲۰۳۰.۵" هدف‌هایی نظیر تعمیم دسترسی، استفاده بهینه از اینترنت و بهبود سواد دیجیتال را دنبال می‌کند. در عین حال، این برنامه به دنبال تحریک قابلیت اشتغال و آموزش حرفه‌ای و تخصص در فناوری‌ها و برنامه‌های دیجیتال است. به علاوه، این برنامه برای اطمینان از مشارکت قوی در شبکه‌های بین‌المللی تحقیق و توسعه و تولید دانش در زمینه‌های دیجیتالی انجام می‌شود. این برنامه همچنین به افراد جامعه در تأمین صلاحیت‌های دیجیتالی که هم برای اعمال تابعیت کامل و هم برای اشتغال بیشتر شخص ضروری است، کمک می‌کند. با توجه به موارد مطرح شده، برنامه مورد نظر توجه ویژه‌ای به افراد شناسایی شده با نیازهای مربوط به صلاحیت‌های دیجیتالی، دارد.

در سوئد، راهبرد دیجیتال سازی چندین حوزه اجتماعی را در برمی‌گیرد و چشم‌انداز واحدی برای یک کشور دیجیتالی پایدار فراهم می‌کند که شامل راهبرد ملی دیجیتالی شدن سیستم مدارس نیز می‌شود. هدف این راهبرد فراهم آوردن مهارت‌های لازم برای زندگی عادی و زندگی کاری برای کودکان و دانش‌آموزان و جوانان است. در طولانی مدت، این راهبرد زمینه را برای پاسخگویی به نیازهای مهارتی آینده بازار کار فراهم می‌کند. برنامه درسی برای دبستان‌ها و اشکال معادل آموزش،

آموزش متوسطه و آموزش بزرگسالان نیز تغییر یافته است تا مأموریت مدارس در تقویت مهارت‌های دیجیتالی دانش‌آموزان روشن شود.

در انگلستان، طرح استحقاق ملی برای مهارت آموزشی‌های اساسی به منظور کاهش تعداد بزرگسالانی که فاقد مهارت‌های دیجیتالی اساسی برای زندگی و کار هستند، در حال فعالیت است. برنامه "شمول دیجیتال آینده"، که توسط وزارت آموزش و پرورش دنبال می‌شود، از فراگیران بزرگسال پشتیبانی می‌کند تا با فناوری دیجیتال درگیر شده و مهارت‌های دیجیتالی خود را در محیط‌های جامعه افزایش دهند. از طریق شبکه‌ای متشکل از ۵۰۰۰ مرکز آنلاین، بزرگسالان از دوره‌های آنلاین و/یا حضوری مورد آموزش فردی یا گروهی قرار می‌گیرند. این برنامه از بزرگسالانی که از داشتن مهارت‌های دیجیتال محروم بوده و غالباً بیکار، کم‌مهارت، معلول یا دارای مشکلات مربوط به یادگیری هستند، پشتیبانی می‌کند. این برنامه همچنین به بزرگسالان کمک می‌کند تا مهارت‌های بنیادی مورد نیاز برای پیشرفت در مهارت‌های جدید و ضروری مهارت‌های دیجیتالی را که وزارت آموزش از سال ۲۰۲۰ به بعد به بزرگسالان ارائه می‌دهد، به دست آورند.

در سنگاپور، نهاد TechSkills Accelerator (TeSA) برنامه‌های مختلفی را برای پشتیبانی از متخصصان حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات و دیگر متخصصان ارائه می‌دهد. TeSA به افراد کمک می‌کند مهارت‌های جدید و دانش مورد نیاز خود در دامنه زندگی و کار خود را کسب کرده و ارتقا دهند، تا بتوانند در رقابت با دیگر افراد باقی‌مانند و بر چالش‌های یک زمینه دیجیتالی سریع فائق شوند. این برنامه توسط اداره توسعه رسانه Infocomm با مشارکت Workforce Singapore و SkillsFuture Singapore اداره می‌شود. همچنین شرکای صنعت و کارفرمایان مختلف با این نهاد همکاری می‌کنند.

سرانجام، از دیدگاه کسب و کار، سیاست‌های اضافی برای بهبود مهارت‌های تحول دیجیتال شامل موارد زیر است:

- کمک فنی به شرکت‌های کوچک و متوسط از طریق مراکز تحول دیجیتال تجاری (کلمبیا)
- در اختیار قرار دادن کوپن و حمایت‌های اینچینی برای افزایش مهارت‌های دیجیتال (اسلونی)
- مراکز صلاحیت و آزمایشگاه‌های یادگیری برای امنیت سایبری (آلمان)
- بازآموزی مهارت به کارگران و آموزش مهارت‌های بالاتر به آن‌ها (پرتغال)
- آموزش ICT برای شرکت‌های کوچک و متوسط (اسرائیل)
- ارتقا مهارت‌های آموزشی و پشتیبانی از صنعت فناوری اطلاعات و ارتباطات (لتونی)
- مشاوره تجاری برای شرکت‌های کوچک و متوسط (لیتوانی)

## کادر ۴-۲- برنامه اقدام مهارت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات ایرلند

- توسعه و جذب مهارت‌های سطح بالای فناوری اطلاعات و ارتباطات برای رشد اقتصاد ایرلند و ایجاد شغل بسیار مهم است. این امر به ویژه با توجه به رشد پیش بینی شده بخش ICT و دیجیتالی شدن اقتصاد، بیشتر نمایان می‌شود. ایرلند به طور رسمی تلاش کرده است تا این نیازهای مهارتی را از طریق فرآیند برنامه اقدام مهارت‌های ICT، که در سال ۲۰۱۲ ارائه شد، تأمین کند. برنامه مهارت‌های فناوری یکی از برنامه‌های این کشور در این حوزه است. سومین برنامه عملی مهارت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات ایرلند تلاش می‌کند تا از دو برنامه اول در راه رسیدن به اهداف برنامه جدید استفاده کند. این طرح با همکاری صنعت و نهادهای حوزه آموزش و پرورش طراحی شده است. طبق برنامه ریزی انجام شده، سیاست‌گذاری‌ها و مداخلات آن طور ترتیب داده شده‌اند که تا سال ۲۰۲۲، تا ۵۰۰۰ فارغ التحصیل حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات بیشتر به طور سالانه از طریق تأمین بومی و همچنین با استفاده از نیروهای خارجی تأمین گردند.
- اقدام مهارت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات ایرلند
- اگرچه انتظار می‌رود تعداد قابل توجهی از فارغ التحصیلان سطح بالای ICT وارد بازار کار شوند، پیش بینی سطح تقاضای مهارت آن‌ها تا سال ۲۰۲۲ نیاز به منابعی فراتر از منابع اصلی کار دارد. این طرح اقدامات اولویت دار برای سال‌های ۲۰۱۹ و ۲۰۲۰ را برای تأمین این تقاضا مشخص نموده است. این مجموعه تلاش می‌کند تا مسیرهای مناسب آموزش و پرورش را برای افراد جهت آموزش، یادگیری و کسب مهارت‌های مختلف در سطوح بالای مهارت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات فراهم کند. این موارد شامل تجزیه و تحلیل داده‌ها، هوش مصنوعی، رباتیک، انیمیشن، بازی و موارد دیگر است.
- بخش‌هایی که در این برنامه دارای اولویت هستند به شرح زیر است:
- ۱. گسترش تسهیلات در آموزش عالی: این طرح، تمرکز راهبردی را بر استفاده کامل از طیف وسیعی از فرصت‌های یادگیری موجود در سیستم آموزش عالی برای ارائه تعداد زیادی مسیر مختلف برای تأمین نیازهای مهارتی در حال حاضر و در آینده قرار می‌دهد.
- ۲. مسیرهای نیل به فناوری اطلاعات و ارتباطات: این طرح بر اساس مشارکت‌های موجود بین بخش‌های آموزش آزاد و آموزش عالی برای ارائه مسیر جدیدی برای بازآموزی مهارت‌هاست. این برنامه یک نقطه ورود در سطح آموزش بیشتر و یک مسیر پیشرفت مشخص به برنامه‌های آموزش عالی برای

- یادگیرندگان از زمینه‌های مختلف حرفه‌ای، از جمله کسانی که در صنایع مختلف در معرض خطر جاماندگی از پیشرفت‌های فنی هستند، فراهم می‌کند.
- ۳. کارآموزی ICT: رشد مداوم کارآموزی در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات می‌تواند نقش اصلی را در تأمین نیازهای مهارتی ایفا کند و دولت ایرلند قصد دارد مدل کارآموزی را به حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات گسترش دهد.
  - ۴. شبکه مهارت ایرلند: آژانس پشتیبانی کسب و کار ایرلند به توسعه و بهبود شبکه‌های پشتیبانی تجاری متمرکز در فناوری ادامه می‌دهد. این نهاد برای راه اندازی اولین مدرک کارشناسی ارشد در هوش مصنوعی ایرلند با دانشگاه لیمریک همکاری کرده است.
  - ۵. استعداد بین‌المللی: برای جذب استعداد‌های بین‌المللی، از داخل اتحادیه اروپا و جامعه اقتصادی اروپا (EEA) و از طریق سیستم اجازه اشتغال برای متخصصان ماهر خارج از جامعه اقتصادی اروپا، یک نیازمستمر وجود دارد.
  - این اقدامات از طریق مشارکت بین دولت، صنعت و سیستم آموزش و پرورش انجام می‌شود. مشارکت این سه نهاد تلاش می‌کند مهارت‌ها را به طور مداوم توسط بخش کسب و کار بهبود ببخشد.

ارتباطات بین آموزش، پرورش و همچنین بین سیاست‌های صنعتی و اشتغال، برای پیشرفت در جامعه دیجیتال لازم است. در نتیجه، کشورها باید یک رویکرد کل نگر را در این عرصه دنبال کنند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۳۹]</sup>) و "بسته‌های سیاستی" را برای اطمینان از تقویت متقابل آن‌ها به کار بگیرند. بدون هماهنگی بین تمامی این عناصر، سیاست‌های اتخاذ شده ممکن است نتیجه‌ای نداشته باشند.

## منابع

[34] ACARA (n.d.), "Information and communication technology (ICT) capability", webpage, <https://www.australian-curriculum.edu.au/f-10-curriculum/general-capabilities/information-and-communication-technology-ict-capability/> (accessed on 21 October 2020).

[4] Anderson, M. (2019), *Mobile Technology and Home Broadband 2019*, Pew Research Center, Washington, DC, [https://www.pewInternet.org/wp-content/uploads/sites/9/2019/06/PI\\_2019.06.13\\_Mobile-Technology-and-Home-Broadband\\_FINAL2.pdf](https://www.pewInternet.org/wp-content/uploads/sites/9/2019/06/PI_2019.06.13_Mobile-Technology-and-Home-Broadband_FINAL2.pdf).

[22] Andrews, D., G. Nicoletti and C. Timiliotis (2018), "Digital technology diffusion: A matter of capabilities, incentives or both?", OECD Economics Department Working Papers, No. 1476, OECD Publishing, Paris, <http://dx.doi.org/10.1787/7c542c16-en>.

[8] CETIC (2018), *ICT Households Survey on the Use of Information and Communication Technologies in Brazilian Households, 2017*, Regional Center for Studies on the Development of the Information Society, São Paulo, [https://www.cetic.br/media/docs/publicacoes/2/tic\\_dom\\_2017\\_livro\\_eletronico.pdf](https://www.cetic.br/media/docs/publicacoes/2/tic_dom_2017_livro_eletronico.pdf).

- [9] CREDOC (2019), Baromètre du numérique, Centre de Recherche pour l'étude et l'Observation des Conditions de Vie, Paris, <https://www.credoc.fr/download/pdf/Sou/Sou2019-4761.pdf>.
- [12] Datareportal (2019), Digital 2019: Global Digital Overview, <https://datareportal.com/reports/digital-2019-global-digital-overview>.
- [13] DREES (2019), "En 2017, des adolescents plutôt en meilleure santé physique mais plus souvent en surcharge pondérale", tudes et résultats, No. 1122, Direction de la Recherche, des études, de l'évaluation et des Statistiques, Ministère des Solidarités et de la Santé, Paris, <https://drees.solidarites-sante.gouv.fr/IMG/pdf/er1122.pdf>.
- [3] Eurostat (2019), Digital Economy and Society Statistics, Comprehensive Database.
- [19] Ferret, A. and E. Demoly (2019), "Les comportements de consommation en 2017. Le transport pèse plus en milieu rural, le logement en milieu urbain", Insee Première, No. 1749, Institut national de la statistique et des études économiques, Paris, <https://www.insee.fr/fr/statistiques/4127596>.
- [31] Grundke, R. et al. (2018), "Which skills for the digital era? Returns to skills analysis", OECD Science, Technology and Industry Working Papers, No. 2018/09, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9a9479b5-en>.
- [30] Grundke, R. et al. (2017), "Skills and global value chains: A characterisation", OECD Science, Technology and Industry Working Papers, No. 2017/05, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/cdb5de9b-en>.
- [16] HBS (2019), Platform Work in the UK 2016-2019, Hertfordshire Business School, Hatfield, United Kingdom, <https://www.feeps-europe.eu/attachments/publications/platform%20work%20in%20the%20uk%202016-2019%20v3converted.pdf>.
- [35] Manitoba Education and Training (n.d.), "Literacy with ICT – What is LwICT?", webpage, <https://www.edu.gov.mb.ca/k12/tech/lict/what/index.htm> (accessed on 21 October 2020).
- [6] MIAC (2018), Japan White Paper on Information and Communications, Ministry of Internal Affairs and Communications, Tokyo, [http://www.soumu.go.jp/main\\_sosiki/joho\\_tsusin/eng/whitepaper.html](http://www.soumu.go.jp/main_sosiki/joho_tsusin/eng/whitepaper.html).
- [5] MIAC (2017), Japan White Paper on Information and Communications, Ministry of Internal Affairs and Communications, Tokyo, [http://www.soumu.go.jp/main\\_sosiki/joho\\_tsusin/eng/whitepaper.html](http://www.soumu.go.jp/main_sosiki/joho_tsusin/eng/whitepaper.html).
- [36] Ministère de l'éducation nationale et de la Jeunesse (2018), "Le numérique au service de l'école de la confiance", webpage, <https://www.education.gouv.fr/le-numerique-au-service-de-l-ecole-de-la-confiance-3212> (accessed on 21 October 2020).
- [10] MSIT and KISA (2019), 2018 Survey on the Internet Usage, Ministry of Science and ICT, Korea Internet and Security Agency, Sejong City.
- [28] Music, A. (2016), Massive Open Online Courses (MOOCs): Trends and Future Perspectives, OECD, Paris.
- [20] OECD (2020), ICT Access and Usage by Businesses Database, <http://oe.cd/bus>.
- [1] OECD (2020), ICT Access and Usage by Households and Individuals Database, <http://oe.cd/hhind>.
- [39] OECD (2019), Going Digital: Shaping Policies, Improving Lives, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264312012-en>.
- [24] OECD (2019), Government at a Glance 2019, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/8ccf5c38-en>.

- [2] OECD (2019), *Measuring the Digital Transformation: A Roadmap for the Future*, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264311992-en>.
- [26] OECD (2019), *OECD Skills Outlook 2019: Thriving in a Digital World*, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/df80bc12-en>.
- [21] OECD (2019), *OECD SME and Entrepreneurship Outlook 2019*, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/34907e9c-en>.
- [15] OECD (2019), *PISA 2018 Results (Volume I): What Students Know and Can Do*, PISA, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/5f07c754-en>.
- [14] OECD (2019), *PISA 2018 Results (Volume III): What School Life Means for Students' Lives*, PISA, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/acd78851-en>.
- [23] OECD (2019), *Tax Administration 2019: Comparative Information on OECD and other Advanced and Emerging Economies*, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/74d162b6-en>.
- [33] OECD (2018), *Education Policy Outlook 2018: Putting Student Learning at the Centre*, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264301528-en>.
- [32] OECD (2016), "New Skills for the Digital Economy: Measuring the demand and supply of ICT skills at work", OECD Digital Economy Papers, No. 258, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/5jlwnkm2fc9x-en>.
- [25] OECD (2014), *Recommendation of the Council on Digital Government Strategies*, OECD, Paris, <https://www.oecd.org/gov/digital-government/Recommendation-digital-government-strategies.pdf>.
- [7] Ofcom (2019), *Online Nation, 2019 Report*, Ofcom, London, [https://www.ofcom.org.uk/\\_data/assets/pdf\\_file/0025/149146/online-nation-report.pdf](https://www.ofcom.org.uk/_data/assets/pdf_file/0025/149146/online-nation-report.pdf).
- [11] Perrin, A. and M. Kumar (2019), "About three-in-ten U.S. adults say they are 'almost constantly' online", Fact Tank, Pew Research Center, Washington, DC, 25 July, <https://www.pewresearch.org/fact-tank/2019/07/25/americans-going-online-almost-constantly>.
- [27] Ratnapalan, S., M. Rayar and M. Crawley (2009), "Educational services for hospitalized children", *Paediatrics & Child Health*, Vol. 14/7, pp. 433-436, <http://dx.doi.org/10.1093/pch/14.7.433>.
- [38] Rizza, C. (2011), "ICT and Initial Teacher Education: National Policies", OECD Education Working Papers, No. 61, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/5kg57kjj5hs8-en>.
- [18] Robinson, A. and R. Goldberg (2019), "NTIA Data: Two-thirds of U.S. Internet users do not participate in the sharing economy", NTIA blog, 21 August, <https://www.ntia.doc.gov/blog/2019/ntia-data-two-thirds-us-internet-users-do-not-participate-sharingeconomy>.
- [17] Smith, A. (2016), *Gig Work, Online Selling and Home Sharing*, Pew Research Center, Washington, DC, [https://www.pewresearch.org/Internet/wp-content/uploads/sites/9/2016/11/PI\\_2016.11.17\\_Gig-Workers\\_FINAL.pdf](https://www.pewresearch.org/Internet/wp-content/uploads/sites/9/2016/11/PI_2016.11.17_Gig-Workers_FINAL.pdf).
- [37] The Royal Society (2017), *After the Reboot: Computing Education in UK Schools*, The Royal Society, London, <https://royalsociety.org/-/media/policy/projects/computing-education/computing-education-report.pdf>.
- [29] van Deursen, A. et al. (2017), "The compoundness and sequentality of digital inequality", *International Journal of Communication*, Vol. 11, pp. 452-473, <https://ijoc.org/index.php/ijoc/article/view/5739/1911>.

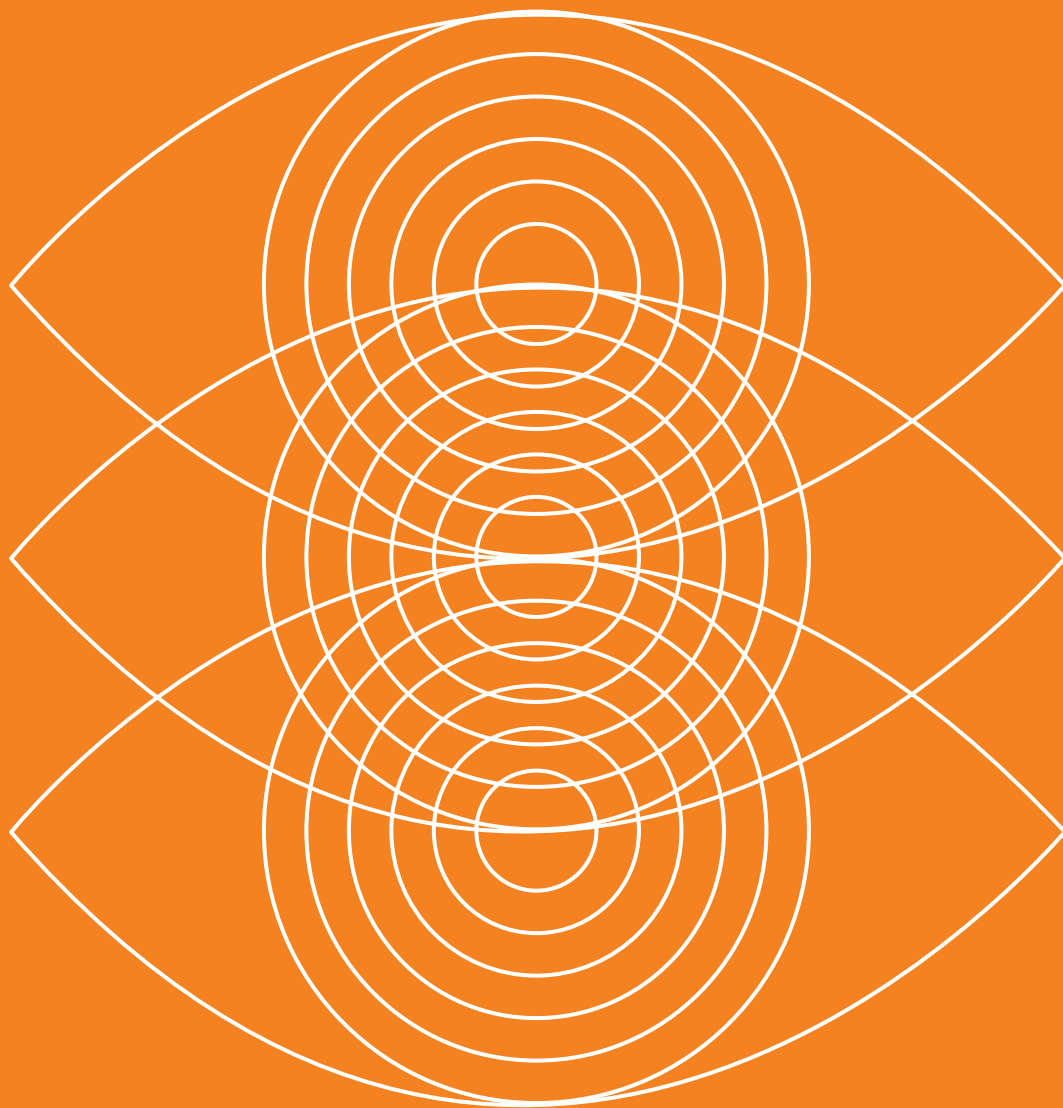
## یادداشت‌ها

- ۱- برای کلمبیا، کره و ژاپن مدت فراخوان ۱۲ ماه و برای ایالات متحده ۶ ماه است.
- برای کانادا و ژاپن، داده‌ها به جای افراد ۱۶-۷۴ ساله برای افراد ۱۵-۷۴ ساله و برای کاستاریکا، به جای ۷۴-۱۶، افراد ۷۴-۱۸ ساله در نظر گرفته شده است.
- برای کانادا، داده‌های مربوط به دسته Cloud مربوط به افرادی است که در ۱۲ ماه گذشته از اینترنت استفاده کرده‌اند.
- برای گروه دولت الکترونیک، داده‌ها مربوط به افرادی است که در سه ماه گذشته از اینترنت برای کاستاریکا، اسرائیل و مکزیک استفاده کرده‌اند. درباره کاستاریکا، این تنها در حوزه «به دست آوردن اطلاعات از مقامات دولتی» است. برای مکزیک، این دسته‌ها شامل موارد زیر است: «برقراری ارتباط با دولت»، «مشاوره با اطلاعات دولت»، «بارگیری قالب‌های دولت»، «پرکردن یا ارسال فرم‌های دولتی»، «انجام رویه‌های دولت» و «اظهار نظر در مورد مشاوره‌های دولت».
- برای خریدهای آنلاین، دوره فراخوان برای استرالیا سه ماه است و داده‌ها مربوط به افرادی است که در سه ماه گذشته از اینترنت برای استرالیا، کاستاریکا، اسرائیل، مکزیک و ایالات متحده استفاده کرده‌اند.
- برای مسافرت و اقامت، داده‌ها مربوط به افرادی است که در سه ماه گذشته در استرالیا، مکزیک و کاستاریکا از اینترنت استفاده کرده‌اند. برای مکزیک، این به دسته زیر اشاره دارد: «رزرو و بلیط».
- ۲- برای کشوری که در سیستم آماری اروپا قرار دارند، پوشش بخشی شامل کلیه فعالیت‌ها در زمینه تولید و خدمات غیرمالی بازار است.
- برای استرالیا، داده‌ها مربوط به سال مالی ۲۰۱۶/۱۷ است که به جای ۲۰۱۸ در ۳۰ ژوئن خاتمه می‌یابد.
- برای پهن باند، داده‌ها شامل DSL، «فیبر به محل»، «کابل»، «بی سیم ثابت»، «ماهواره» و «دیگر». برای خریدهای الکترونیکی، سفارشات که از طریق ایمیل ارسال می‌شوند نیز گنجانده شده است. تعریف گسترده‌ای از معاملات تجارت الکترونیکی استفاده می‌شود که شامل خرید و فروش کالا یا خدمات از طریق سایر شبکه‌های رایانه‌ای است. برای محاسبات ابری، داده‌ها مربوط به سال ۲۰۱۶ هستند.
- برای کانادا، از سیستم طبقه بندی صنعت آمریکای شمالی به جای ISIC Rev ۴ استفاده می‌شود و داده برای ERP و محاسبات ابری و رسانه‌های اجتماعی مربوط به سال ۲۰۱۷ و برای سایر موارد مربوط به ۲۰۱۳ است.
- برای ایسلند، داده‌ها مربوط به سال ۲۰۱۴ برای باند پهن، خریدهای الکترونیکی و محاسبات ابری و پهن باند پرسرعت برای سال ۲۰۱۳ است.
- برای ژاپن، بخش JSIC Rev ۱۳ به جای ISIC Rev ۴ استفاده می‌شود و داده‌ها شامل کل کسب و کارها به ۱۰۰ نفر و بیشتر استخدام به جای ۱۰ و بیشتر است. داده‌های شرکت‌های کوچک (۱۰-۴۹) گنجانده نشده است. برای بنگاه‌های بزرگ، داده‌ها به جای ۲۵۰ و بیشتر به ۳۰۰ کارمند و بیشتر مراجعه می‌کنند. اطلاعات مربوط به سال ۲۰۱۸ است.
- برای کره، داده‌ها به جای سال ۲۰۱۹ به ۲۰۱۸ مربوط است.
- برای برزیل، کلمبیا و ایالات متحده، داده‌ها به جای سال ۲۰۱۹ مربوط به سال ۲۰۱۷ است.
- برای نیوزلند، برای طبقه بندی صنعتی، از بخش ANZSIC ۰۶ به جای ISIC Rev ۴ استفاده می‌شود و داده‌ها به جای ۲۰۱۹ به ۲۰۱۶ مربوط است.
- برای سوئیس، داده‌ها مربوط به سال ۲۰۱۷ و شرکت‌هایی است که به ترتیب ۵ کارمند یا بیشتر به جای ۱۰ یا بیشتر، ۴۹-۵ نفر به جای ۱۰-۴۹، ۵-۲۹۹ کارمند به جای ۵-۲۴۹ و ۳۰۰ و تعداد بیشتری کارمند به جای ۲۵۰ در نظر گرفته شده‌اند. برای فروش الکترونیک، داده‌ها به کل کسب و کارهای فروشنده از طریق اینترنت اشاره دارند و هیچ دوره فراخوانی مشخص نشده است (به جای ۱۲ ماه گذشته)



## فصل ۵:

بهبود دسترسی به داده‌ها، به اشتراک گذاری و استفاده مجدد از آنها



## یافته‌های کلیدی

- استفاده کلی از داده‌ها با گذشت زمان افزایش یافته است، اما به طور قابل توجهی در بین بخش‌ها، کشورها و به طور قابل توجهی از نظر اندازه شرکت متفاوت است.
- در سال ۲۰۱۸، بیش از ۲۵ درصد از کل شرکت‌های فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) در اتحادیه اروپا در مقایسه با ۱۰ درصد از کل شرکت‌ها از کلان داده‌ها استفاده کرده‌اند.
- علاوه بر بخش ICT، بخش‌های خدمات، حمل و نقل و پشتیبانی نیز از کاربران اصلی کلان داده‌ها هستند. در سال ۲۰۱۸ در حدود ۲۰٪ از شرکت‌های فعال در این بخش‌ها از کلان داده‌ها استفاده کردند.
- همچنین در سایر بخش‌های شماری از کشورها نیز استفاده از کلان داده‌ها افزایش یافته است. در آلمان، ۱۲ درصد از کل شرکت‌های تولیدی در سال ۲۰۱۸ در مقایسه با رقم ۹ درصد در اتحادیه اروپا از کلان داده‌ها استفاده کرده‌اند. این تصویر ناهموار از استفاده از کلان داده‌ها پیامدهای مهمی در عملکرد بهره‌وری دارد.
- اگرچه دسترسی و اشتراک گذاری داده‌ها می‌تواند به افزایش ارزش این داده‌ها برای دارندگان آنها کمک کند، اما داده‌ها می‌توانند حتی ۱۰ تا ۲۰ برابر بیشتر برای کاربران و ۲۰ تا ۵۰ برابر بیشتر برای اقتصاد ارزش ایجاد کنند. در برخی موارد، دسترسی و اشتراک داده‌ها نیز می‌تواند درآمد بالقوه دارندگان داده‌ها را کاهش دهد. این مسئله چالش انگیزشی دولت‌ها را برجسته می‌سازد.
- از میان ۲۰۵ اقدام سیاستی در زمینه دسترسی و اشتراک داده‌ها (در ۳۷ کشور) که مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفتند، ۱۲۶ مورد (۶۱٪) با هدف افزایش دسترسی به داده‌های بخش دولتی، ۴۴ مورد (۲۱٪) با هدف کمک به اشتراک داده‌های بخش خصوصی در کل اقتصاد و ۲۴ مورد (۱۲٪) ظرفیت‌های تحلیلی داده‌ها را بهبود بخشیدند. سازوکارهای نوآورانه برای اشتراک کنترل شده داده‌های حساس در پاسخ به COVID-۱۹ کمک کرده و شایسته تجزیه و تحلیل بیشتر هستند.

## مقدمه

داده‌ها و دسترسی و اشتراک آنها برای فعالیت‌های اجتماعی و اقتصادی به امری مهم بدل شده‌اند. در زمینه همه‌گیری COVID-۱۹، استفاده از داده‌های اهرمی برای ارائه پاسخ‌های موثر به این بحران در کانون توجه قرار گرفته است. این مسئله همچنین یک بخش لازم از مرحله بهبود و مقاوم سازی خواهد بود.

این فصل چگونگی تبدیل شدن داده‌های بنیادی و دسترسی و اشتراک داده‌ها برای فعالیت‌های اجتماعی و اقتصادی را برجسته می‌نماید. در این بخش روندهای موجود در استفاده از داده‌ها در سراسر اقتصاد و همچنین مطالعات تجربی اخیر درباره تأثیر این داده‌ها بر بهره‌وری بررسی می‌شوند. فصل حاضر بر صنایع غیر مرتبط با فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) متمرکز است.

در حالی که استفاده کلی از داده‌ها بین سال‌های ۲۰۱۶-۱۸ افزایش یافته است، اما هنوز هم در بخش‌ها، کشورها و به طور قابل توجهی از نظر اندازه شرکت متفاوت است. بخش ICT، و به ویژه شرکت‌های بزرگ، همچنان در سال ۲۰۱۸ در زمره استفاده‌کنندگان غالب داده‌ها باقی مانده است. به عنوان مثال بیش از ۲۵٪ از کل شرکت‌های فعال در حوزه ICT در اتحادیه اروپا در مقایسه با ۱۰٪ کل شرکتها از کلان داده‌ها در سال ۲۰۱۸ استفاده کرده‌اند. علاوه بر بخش ICT، بخش‌های خدمات، حمل و نقل و پشتیبانی نیز از کاربران اصلی کلان داده‌ها هستند و حدود ۲۰٪ از این شرکت‌ها را در سال ۲۰۱۸ درگیر می‌کند.

همچنین در سایر بخش‌های تعدادی از کشورها استفاده از کلان داده‌ها افزایش یافته است. به عنوان مثال، در آلمان، ۱۲ درصد از کل شرکت‌های تولیدی در سال ۲۰۱۸ از کلان داده‌ها در مقایسه با ۹ درصد در اتحادیه اروپا استفاده کرده‌اند. این تصویر ناهموار از استفاده از کلان داده‌ها پیامدهای مهمی در عملکرد بهره‌وری دارد.

این فصل همچنین بر این موضوع که چگونه دسترسی و اشتراک داده‌ها می‌تواند استفاده از داده‌ها را در بین جوامع، از جمله بین کشورها، تسهیل کند، تمرکز می‌کند. این موضوع مسیر امیدوارکننده‌ای را برای غلبه بر چالش‌های چنین نتایجی از جمله مخاطرات مربوط به حریم خصوصی، حقوق مالکیت معنوی و از دست دادن کنترل داده‌ها برجسته می‌کند.

مطالعات نشان می‌دهند که دسترسی و به اشتراک گذاری داده‌ها می‌تواند ارزش داده‌ها را برای اقتصاد گسترده‌تر افزایش دهد. اگرچه آنها می‌توانند به افزایش ارزش داده‌ها برای دارندگان داده کمک کنند، اما می‌توانند ۱۰ تا ۲۰ برابر بیشتر برای کاربران داده و ۲۰ تا ۵۰ برابر بیشتر برای اقتصاد گسترده‌تر ارزش ایجاد کنند. باین وجود، در برخی موارد، دسترسی و اشتراک داده‌ها می‌تواند درآمد بالقوه دارندگان داده را نیز کاهش دهد، که این امر موید چالش‌انگیزی است که دولت‌ها با آن روبرو هستند.

رویکردهای حکمرانی متفاوت و متعادل تری مورد نیاز است. این رویکردها باید از راه حل‌های فناورانه بهتر برای محافظت از حریم خصوصی و کنترل بیشتر بر داده‌ها و اطلاعات، مانند رمزنگاری<sup>۱</sup> و جعبه‌های شنی داده<sup>۲</sup> استفاده کنند. این کار، به نوبه خود، از محرمانه بودن داده‌ها محافظت کرده، به ذی نفعان کمک می‌کند تا کنترل بیشتری بر داده‌های خود داشته باشند و دسترسی و اشتراک داده‌ها را نیز تشویق می‌کنند. تحقیقات بیشتر در مورد مفهوم «مالکیت داده» و ارتباط آن با انواع مختلف داده‌ها نیز برای تدوین سیاست‌های موثر بسیار مهم خواهد بود.

این فصل با مروری بر اقدامات دولت برای تسهیل دسترسی و اشتراک داده‌ها، از جمله در آن سوی مرزها به پایان می‌رسد. هدف بسیاری از این اقدامات رسیدگی به چالش‌های مرتبط با حفاظت از حریم خصوصی، حقوق مالکیت معنوی و کنترل داده‌ها است. تمام کشورهای مورد بررسی اقداماتی انجام داده‌اند که دسترسی و اشتراک داده‌های بخش دولتی را در سال ۲۰۱۸ تقویت می‌کنند. با این حال تعداد قابل توجهی از کشورهای داده‌های بخش خصوصی را هدف قرار دادند. حتی کمتر دولتی اقداماتی برای ارتقا ظرفیت تجزیه و تحلیل داده‌ها در کشورهای خود انجام داده است. از ۲۰۵ اقدام بررسی شده در ۳۷ کشور، هدف ۶۱٪ افزایش دسترسی به داده‌های بخش دولتی و ۲۱٪ کمک به اشتراک داده‌های بخش خصوصی بود.

دولت‌هایی که در دسترس بودن مهارت‌ها و شایستگی‌های مربوط به داده‌ها را به رسمیت می‌شناسند، می‌توانند همانند یک گلوگاه اساسی برای استفاده مجدد موثرتر و همچنین تهیه داده‌ها در بخش‌های خصوصی و دولتی عمل نمایند. با این حال، تنها ۱۲٪ دولت‌ها بر بهبود توانایی‌های تجزیه و تحلیل داده‌ها در سراسر جامعه متمرکز شده‌اند. سازوکارهای نوآورانه برای اشتراک کنترل شده داده‌های حساس، به پاسخ به بحران COVID-۱۹ کمک کرده و شایسته تجزیه و تحلیل بیشتر هستند.

## روندهای استفاده از داده‌ها و تجزیه و تحلیل داده‌ها

### تجزیه و تحلیل داده‌ها و کلان داده‌ها می‌تواند بهره‌وری و نوآوری را افزایش دهد.

استفاده موثر از داده‌ها می‌تواند به افزایش بهره‌وری و بهبود یا تقویت محصولات، فرآیندها، روشهای سازمانی و بازارهای جدید کمک کند. البته در حال حاضر کمیت قابل اعتماد اندکی درباره اثرات اقتصادی استفاده از داده‌ها وجود دارد. با این حال، بنگاه‌هایی که از داده‌ها استفاده می‌کنند رشد سریعتر بهره‌وری در نیروی کار در مقایسه با شرکت‌هایی که تقریباً ۵٪ تا ۱۰٪ استفاده نمی‌کنند، نشان می‌دهند (OECD, ۲۰۱۵<sup>[۱]</sup>). علاوه بر این، یافته‌های شرکت مکنیزی (۲۰۱۷<sup>[۲]</sup>) نشان می‌دهد که درآمدزایی از داده‌ها به طور فزاینده‌ای به مهمترین عامل رشد درآمد بدل شده است.

گزارش شده است که درآمدزایی از داده‌ها به ۱۰٪ یا بیشتر از درآمد کل ۳۲٪ مشاغل با عملکرد بالا و ۹٪ سایر مشاغل دیگر کمک می‌کند.<sup>۱</sup>

در بخش ساخت و تولید، داده‌ها معمولاً از طریق حسگرهایی بدست می‌آیند که بطور فزاینده‌ای برای نظارت و تجزیه و تحلیل کارایی ماشین آلات، بهینه سازی عملکرد آنها و ارائه خدمات پس از فروش، از جمله نگهداری پیشگیرانه، مورد استفاده قرار می‌گیرند. از این داده‌ها گاهی اوقات برای کار با تامین کنندگان نیز استفاده می‌شود. در برخی موارد، آنها حتی از طریق خدمات جدید مانند بهینه سازی کنترل تولید تجاری سازی می‌شوند (OECD, ۲۰۱۷ [۳]). فعالیت‌های تولیدی به طور فزاینده‌ای به جریان داده‌هایی متکی می‌شوند که مراحل پراکنده تولید از نظر جغرافیایی را در سراسر زنجیره ارزش جهانی به هم متصل می‌کنند (بخش زیر را ببینید). این موضوع تأثیر قابل توجهی بر بهره‌وری و ظرفیت نوآوری بنگاه‌های تولیدی دارد.

به عنوان مثال، در ایالات متحده، برینجلفسون و مک‌الهران<sup>۱</sup> (۲۰۱۹ [۴]) تخمین می‌زنند که بودن در مرز تصمیم‌گیری داده محور در بخش ساخت و تولید با بهبود بهره‌وری مبتنی بر درآمد از ۴ تا ۸ درصد مرتبط است. نویسندگان نشان می‌دهند که زمان بندی ضروری است. استفاده کنندگان برجسته از تجزیه و تحلیل داده‌ها بیشترین سود را دریافت می‌کنند، در حالی که آنهایی که با تاخیر دست به این اقدام می‌زنند یا سود خالص کمتری به دست می‌آورند و یا اصلاً سودی کسب نمی‌کنند.

بر اساس داده‌های سطح شرکت در آلمان، نیبل، رازل و ویت<sup>۲</sup> (۲۰۱۸ [۵]) شواهدی یافتند که نشان می‌دهد استفاده از داده‌ها و تجزیه و تحلیل آنها، احتمال تبدیل شدن یک شرکت به یک نوآور محصول را افزایش داده و همچنین موفقیت بازار در زمینه نوآوری‌های محصول را به ارمغان می‌آورد. این نتایج هم برای بخشهای تولیدی و هم برای خدمات کاربرد دارد، اما منوط به سرمایه‌گذاری شرکتها در مهارتهای خاص IT است (نیبل، رازل و ویت، [۵] ۲۰۱۸). دیگران یافته‌های مشابهی را مستند کرده‌اند (باجاری و همکاران<sup>۳</sup>، [۶] ۲۰۱۹؛ وامبا و همکاران<sup>۴</sup>، [۷] ۲۰۱۷؛ برینجلفسون و مک‌الهران، [۸] ۲۰۱۶؛ بخشی، براوو-بایوسکا و ماتئوس-گارسیا<sup>۵</sup>، [۹] ۲۰۱۴).

در بخش کشاورزی، داده‌های بدست آمده توسط حسگرهای متصل به تجهیزات موجود در مزارع با داده‌های آب و هوا و خاک ترکیب می‌شوند تا اطلاعاتی در مورد فرآیندهای تولید فراهم کنند. این کار اغلب شامل انتقال انواع مختلف داده‌ها، از جمله اطلاعات شخصی یا تجاری حساس، از وبه کشورهای دیگر است. استفاده از همه این داده‌ها همراه با تجزیه و تحلیل آنها (به عنوان مثال کشاورزی دقیق) با بهینه سازی استفاده از منابع مربوط به کشاورزی، بهره‌وری را افزایش می‌دهد. این موارد شامل صرفه

1 Brynjolfsson and McElheran

2 Niebel, Rasel and Viète

3 Bajari et al

4 Wamba et al

5 Bakhshi, Bravo-Biosca and Mateos-Garcia

جویی در بذر، کود و آبیاری شده و همچنین صرفه جویی در زمان کشاورزان می‌شود (OECD، ۲۰۱۷<sup>[۳۱]</sup>). طبق برخی تخمین‌ها، منافع اقتصادی حاصل از کشاورزی دقیق می‌تواند سالانه حدود ۱۲ میلیارد دلار برای ایالات متحده باشد. این رقم حدود ۷٪ از ارزش افزوده کل ۱۷۷ میلیارد دلاری آمریکا است که توسط مزارع به تولید ناخالص داخلی ایالات متحده در سال ۲۰۱۴ کمک کرده است (شیملفنیگ و ابل<sup>۱</sup>، ۲۰۱۶).

### داده‌ها و تجزیه و تحلیل آنها مدل‌های کسب و کار پلتفرم‌های آنلاین<sup>۲</sup> را امکان‌پذیر می‌نمایند

پلتفرم‌های آنلاین به عنصر اصلی اقتصاد دیجیتال تبدیل شده‌اند زیرا بسیاری از فعالیت‌های اقتصادی و اجتماعی را بصورت آنلاین پشتیبانی می‌کنند. بیشتر آنها شرکت‌های بزرگ حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات مانند اپل و گوگل هستند. با این حال، شرکت‌های سنتی (غیر ICT) مانند نایک<sup>۳</sup> و تام‌تام<sup>۴</sup> به طور فزاینده‌ای اقدام به ایجاد پلتفرم‌های آنلاین نموده‌اند. این نگاه‌ها برای پشتیبانی از فروش کالا و خدمات، داده‌ها را به‌عنوان محصول جانبی از فعالیت تجاری واقعی خود تولید می‌کنند. به‌عنوان مثال شرکت‌هایی مانند جان دیر<sup>۵</sup> و دوپونت پایونیر<sup>۶</sup>، از «اینترنت صنعتی» بهره می‌برند. آنها حسگرها را با جدیدترین تجهیزات خود در ساخت پلتفرم‌های آنلاین ادغام می‌کنند که به کشاورزان کمک می‌کند ناوگان خود را کنترل کرده و از کار افتادن تراکتور خود بکاهند و همچنین در مصرف سوخت نیز صرفه جویی کنند (OECD، ۲۰۱۷<sup>[۳۱]</sup>).

به‌عنوان یک ویژگی مشترک و اصلی، همه پلتفرم‌های آنلاین از بازارهای چندسویه مسلح به داده بهره‌مند می‌شوند. فعالیت‌های یک طرف بازار همزمان با جمع‌آوری داده‌هایی است که در سمت دیگر بازار مورد سواستفاده قرار می‌گیرند (OECD، ۲۰۱۵<sup>[۳۱]</sup>) این سیستم عامل‌های آنلاین همچنین از تأثیرات شبکه‌ای که حداقل در یک طرف بازار ظهور می‌کنند نیز بهره‌مند می‌شوند (OECD، ۲۰۱۹<sup>[۳۱]</sup>).

بنابراین مدل کسب و کار پلتفرم‌های آنلاین عمدتاً به ترکیب استفاده از داده‌ها و این اثرات شبکه‌ای که به طور معمول بر تمام طرف‌های بازار تأثیر می‌گذارد، متکی است. با افزایش سودمندی کاربران در هر طرف بازار با افزایش تعداد آنها، کاربران تمایل بیشتری دارند که هزینه دسترسی به شبکه بزرگتر و / یا کمک به داده‌های خود را پرداخت کنند. همراه با افزایش بازده به مقیاس و دامنه داده، این اثرات شبکه می‌تواند منجر به حاشیه سود زیادی برای ارائه دهندگان پلتفرم شود (OECD، ۲۰۱۹<sup>[۳۱]</sup>؛ OECD، ۲۰۱۵<sup>[۳۱]</sup>).

ارائه دهندگان پلتفرم آنلاین می‌توانند مدل‌های مختلف درآمدی و خدمات مسلح به داده را در تمامی طرف‌های بازار پلتفرم‌های خود ترکیب کنند. لی و همکاران<sup>۷</sup> (به‌عنوان مثال (۲۰۱۹ [۱۲])) نشان می‌دهند که بستر آنلاین بازارگاه آمازون<sup>۸</sup> از طریق تعداد زیادی از سرویس‌های مجهز به داده

1 Schimmelpfennig and Ebel  
 2 Online Platforms  
 3 Nike  
 4 TomTom  
 5 John Deere  
 6 DuPont Pioneer  
 7 Lee et al  
 8 Amazon Marketplace

درآمدزایی دارد. این موارد شامل موارد زیر است:

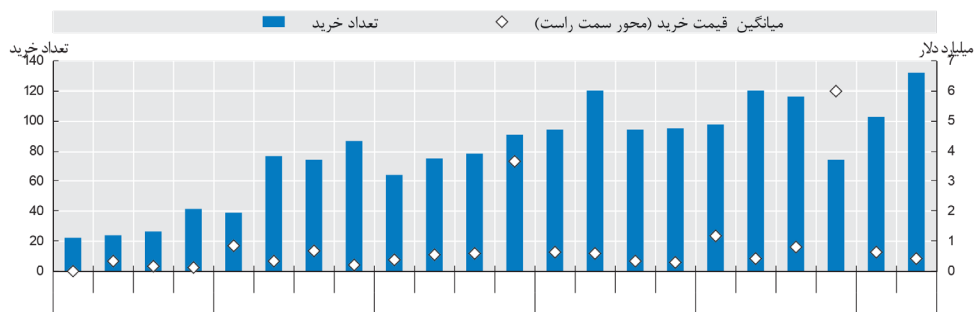
- خدمات تطبیق خریدار- فروشنده
- خدماتی به فروشندگان برای تبلیغ محصولاتشان به برخی افراد ۲
- مجوز دسترسی به داده‌های گردآوری شده رفتار مشتری
- استفاده از داده‌ها برای بهبود الگوریتم‌های خود.

علاوه بر این، آمازون بر اساس درک داده‌های خود از نیازهای مشتری، محصولات خود را نیز ارائه می‌دهد که مستقیماً با فروشندگان مستقل در پلتفرم خود رقابت می‌کنند. بر اساس داده‌های گسترده‌ای که می‌تواند به آنها دسترسی پیدا کند، این محصولات را می‌توان سفارشی و قیمت‌گذاری کرد تا نیازهای گروه خاصی از مصرف‌کنندگان را تأمین کنند.

### سرمایه‌گذاری خصوصی در داده‌ها و تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها همچنان در حال افزایش است

اهمیت داده‌ها و تجزیه و تحلیل آنها در تعداد روبه رشد ادغام و اکتساب شرکت‌های داده محور منعکس شده است. به عنوان مثال، در سال ۲۰۱۳، مونسانتو<sup>۱</sup>، کلایمت<sup>۲</sup>، راکه یک شرکت تحلیلی کشاورزی است را با قیمت ۱٫۱ میلیارد دلار خریداری کرد. در سال ۲۰۱۵، شرکت آی بی م با بیش از ۲ میلیارد دلار بخش عمده سهام و در کمپانی<sup>۳</sup>، یک شرکت تحلیلی پیش بینی و هوا را به دست آورد (۲۰۱۵ [۱۳]، ۴ زرتا). در همین حال، علی بابا برای اکتساب لازادا<sup>۴</sup>، یک پلتفرم پیشرو در تجارت الکترونیکی، بین سال‌های ۲۰۱۶ و ۲۰۱۸ ۴ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری کرد. تعداد سالانه اکتسابها از بیش از ۱۰۰ مورد در سال ۲۰۱۳ به بیش از ۴۰۰ مورد در سال ۲۰۱۷ افزایش یافته است، در برخی از یک چهارم سال‌ها متوسط قیمت پرداخت شده بیش از ۱ میلیارد دلار است (شکل ۵٫۱).

شکل ۵٫۱ روندهای اکتساب بنگاه‌های فعال در حوزه کلان داده‌ها و تحلیل داده‌ها چهارماه اول سال ۲۰۱۳-۲۰۱۸



- 1 Monsanto
- 2 ClimateCorporation
- 3 Weather Company
- 4 Waters
- 5 Lazada

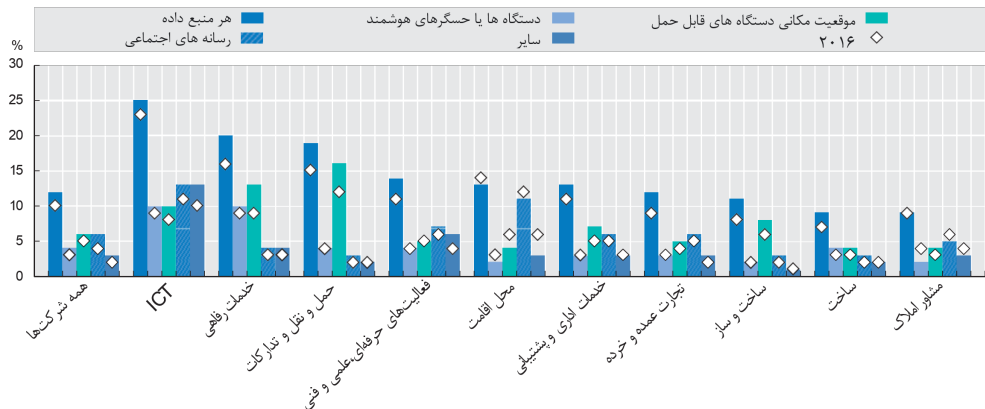
« توضیحات: در ارقام ارائه شده در اینجا، نمونه محدود به شرکت‌های تاسیس شده پس از 2010 است (یعنی با عمر کمتر از پنج سال در سال 2016) که سرمایه‌های سهام را برای سالهای 16-2011 جذب کرده‌اند. بودجه سهام شامل سرمایه‌های خطرپذیر و سایر منابع مالی خطرپذیر مانند سرمایه‌گذاری فرشته کسب و کار یا تامین مالی از طریق قرض است. بخشهای مرتبط با دیجیتال براساس مراودات بین بخشهای موجود در پایگاه داده با لیست صنایع ISIC Rev.4 شناسایی می‌شوند.

منبع: [۱۴] OECD (۲۰۱۹)، افزایش دسترسی و به اشتراک گذاری داده‌ها: آشتی خطرات و مزایای استفاده مجدد از داده‌ها در جوامع، <https://doi.org/10.1787/888934192110>، <https://doi.org/10.1787/276aaca8-fa.12>

### کاربری تجاری کلان داده‌ها در حال رشد است، اما بر اساس بخش و نوع داده‌ها متفاوت است.

بخش ICT همچنان پرمصرف‌ترین کاربر کلان داده‌ها است و مهمترین نقش را داده‌های رسانه‌های اجتماعی دارند. بیش از نیمی از شرکت‌های ICT در اتحادیه اروپا از داده‌های رسانه‌های اجتماعی در سال ۲۰۱۸ استفاده کرده‌اند (شکل ۵٫۲). علاوه بر بخش ICT، بخش خدمات (از جمله برق، گاز، بخار، تهویه مطبوع و مشاغل تامین آب) و حمل و نقل و پشتیبانی نیز از کاربران اصلی کلان داده‌ها هستند. حدود ۲۰٪ از این شرکت‌ها در سال ۲۰۱۸ از کلان داده‌ها استفاده می‌کنند، که بر داده‌های موقعیت مکانی دستگاه‌های قابل حمل تمرکز دارند. علاوه بر این، مشاغل خدماتی نیز از داده‌هایی که از دستگاه‌های هوشمند یا حسگرها نشات می‌گیرند، استفاده می‌کنند. این دو بخش همچنین بیشترین افزایش را در پذیرش کلان داده‌ها بین سال‌های ۲۰۱۶ و ۲۰۱۸ داشتند با حدود ۲۵ درصد بیشتر از مشاغل خود که از فناوری‌های اتحادیه اروپا استفاده می‌کنند.

شکل ۵٫۲ کسب و کارهایی که از کلان داده‌ها بر اساس منبع داده و نوع صنعت در اتحادیه اروپا استفاده می‌کنند، ۲۰۱۸



، (اقتصاد دیجیتال و آمار جامعه (پایگاه داده ، Eurostat براساس OECD منبع:

<http://ec.europa.eu/eurostat/web/digital-economy-and-society/data/comprehensive-database> (دسترسی در دسامبر ۲۰۱۹)



سایر بخش‌ها نیز افزایش قابل توجهی در استفاده از کلان داده‌ها داشتند. با این حال، استفاده از کلان داده‌ها در بخش املاک و مستغلات یا مسکن در سال ۲۰۱۸ دچار رکود یا حتی اندکی افت بوده است. گفته می‌شود، استفاده از کلان داده‌ها می‌تواند به طور قابل توجهی در کشورها متفاوت باشد. همانطور که در فصل ۴ مطرح گردید، بکارگیری تجزیه و تحلیل داده‌ها توسط مشاغل، به ویژه در میان شرکت‌های بزرگ در آلمان، فرانسه، فنلاند، کره و پرتغال افزایش یافته است. تفاوت جغرافیایی به ویژه در بخش تولید مشهود است. استفاده از تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها به طور متوسط حدود ۳۰٪ در تولید در سراسر اتحادیه اروپا بین ۲۰۱۶ و ۲۰۱۸ افزایش یافته است. با این حال، بخش تولید آلمان در همین مدت ۱۴٪ افزایش را تجربه کرده است. در سال ۲۰۱۸، ۱۲٪ از تمام شرکت‌های تولیدی در آلمان از کلان داده‌ها استفاده کرده‌اند (در مقایسه با ۹٪ در اتحادیه اروپا). در ایالات متحده، سهم کارخانه‌های تولیدی که تصمیم‌گیری مبتنی بر داده را اتخاذ کرده‌اند بین سال‌های ۲۰۰۵ و ۲۰۱۰ تقریباً سه برابر شده و از ۱۱٪ به ۳۰٪ رسیده است (برینجلسن و مک‌الهران، ۲۰۱۹).<sup>[۴]</sup> نویسندگان خاطرنشان می‌کنند که این انتشار سریع یکنواخت نیست و اقتصاد مقیاس (اندازه شرکت)، و همچنین مکمل‌های سرمایه‌گذاری در مهارت‌ها و شایستگی‌ها، می‌توانند تفاوت را تا حد قابل توجهی توضیح دهند.

### داده‌ها و تجزیه و تحلیل آنها می‌تواند به بهبود رفاه و رفع چالش‌های جهانی از جمله بحران COVID-۱۹ کمک کند.

تأثیر کامل داده‌ها و تجزیه و تحلیل آنها فراتر از تأثیرات مثبت آن بر رشد بهره‌وری و نوآوری است. استفاده از داده‌ها می‌تواند مستقیماً به رفاه حال شهروندان نیز کمک کند. با این وجود کمی‌سازی امری چالش برانگیز است، زیرا معاملات بازار، خیلی و اگر نه بیشتر مزایای مربوط به استفاده از داده‌ها، را جذب نمی‌کند (OECD، ۲۰۱۵).<sup>[۱۱]</sup> به عنوان مثال، به دسترسی و اشتراک‌گذاری داده‌ها برای بهبود ارائه خدمات عمومی؛ مقابله با مسائل طولانی مدت که به روش‌ها و ابزارهای جدید برای استفاده از داده‌ها احتیاج دارند و شناسایی و آدرس دهی به نیازها عمومی و اجتماعی و موارد اضطراری، نیاز است. در علم و فناوری، دسترسی و اشتراک داده‌ها طیفی از مزایا را برای جامعه فراهم می‌کند مانند قابلیت تکرار نتایج علمی، تسهیل همکاری میان رشته‌ای (OECD، ۲۰۲۰).<sup>[۱۲]</sup> همچنین داده‌ها در هنگام واکنش اضطراری مانند حادثه هسته‌ای فوکوشیما ۲۰۱۱، شیوع ابولا در ۱۶-۲۰۱۴ در آفریقای غربی و اخیراً در بحران COVID-۱۹ بسیار مهم بوده‌اند.

در مرحله اولیه بیماری همه‌گیر COVID-۱۹، جمع‌آوری و به اشتراک‌گذاری داده‌ها برای درک و پاسخ به مقیاس چالش بهداشت عمومی ضروری گردید. این موارد شامل محل و تعداد موارد تایید شده جدید، میزان بهبودی و مرگ و میر و منبع موارد جدید است (ورود بین‌المللی یا انتقال

جامعه). دسترسی و اشتراک داده‌ها نیز برای ارزیابی و بهبود ظرفیت سیستم مراقبت‌های بهداشتی برای رسیدگی به بحران و اثربخشی سیاست‌های مهار و تخفیف که حرکت افراد را محدود می‌کند، بسیار مهم است. همکاری فرامرزی در جمع‌آوری، پردازش و به اشتراک‌گذاری این داده‌ها (با رعایت ضمانت‌های لازم و متناسب) ممکن است واکنش‌های موثر و متحد خط مقدم جهانی را تسریع کند. دولت‌ها در حال مسلح شدن به طیف وسیعی از فناوری‌های دیجیتال برای جمع‌آوری، تجزیه و تحلیل و به اشتراک‌گذاری داده‌ها در پاسخ به خط مقدم بحران COVID-۱۹ می‌باشند (دونانت<sup>۱</sup>، ۲۰۲۰<sup>[۱۶]</sup>). مهم‌تر از همه، بیشتر کشورها در حال اهرمی‌کردن استفاده از تلفن‌های همراه با توجه به نرخ ۷٫۸۵ میلیارد نفری استفاده از آنها در سراسر جهان و در سال ۲۰۱۸ می‌باشند (ITU, ۲۰۲۰<sup>[۱۷]</sup>). این کار به طور خاص شامل گردآوری و به اشتراک‌گذاری داده‌های مجاورتی و جغرافیایی می‌باشد. این داده‌ها عموماً به دو صورت تولید می‌شوند. در یک سو، آنها از طرف سوابق داده‌های تماس از راه دور به عنوان مثال داده‌های تولید شده از طریق تامین‌کنندگان خدمات ارتباطات از راه دور روی تماس‌های تلفنی و یا سایر تراکنش‌های از راه دور به دست می‌آیند. از سوی دیگر، می‌توان آنها را از برنامه‌های تلفن همراه (برنامه‌های) ساخته شده برای پاسخ COVID-۱۹ جمع‌آوری کرد. اقدامات دولت برای بهبود اثربخشی پاسخ‌های خط مقدم به COVID-۱۹ بعداً در این فصل بررسی می‌شود.

علاوه بر این، برنامه‌های ردیابی علائم برای کمک به کاهش شیوع در حال استفاده هستند. آنها به محققان کمک می‌کنند علائم مرتبط با شرایط سلامتی را بهتر درک کنند. این، به نوبه خود، کمک می‌کند تا (۱) سرعت سرایت ویروس در مناطق مختلف، (۲) مناطق پرخطر؛ و (۳) چه کسی بیشتر در معرض خطر است، شناسایی شوند. به گفته محققان، برنامه کاربردی رهگیر علائم<sup>۲</sup> بیماری COVID-۱۹ C، که در انگلستان ساخته شده است، می‌تواند به جمع‌آوری داده‌ها کمک کند تا بدین ترتیب اطلاعات اساسی در مورد علائم و پیشرفت عفونت COVID-۱۹ را در افراد مختلف آشکار کند. همچنین این برنامه می‌تواند به محققان کمک کند تا این موضوع که چرا بعضی از افراد به بیماری شدیدتر یا کشنده تری مبتلا می‌شوند، در حالی که دیگران فقط علائم خفیف بیماری COVID-۱۹ را از خود نشان می‌دهند، را درک کنند. (کینگز کالج لندن و همکاران، ۲۰۲۰<sup>[۱۸]</sup>). داده‌ها و تجزیه و تحلیل آنها می‌تواند شاخص‌های ارزنده‌ای در مورد جابجایی‌های جمعیتی و عفونت‌ها در طول زمان، به ویژه هنگامی که داده‌های جابجایی و ردیابی تماس ضعیف هستند، ارائه دهند. با این حال، جمع‌آوری و تجزیه و تحلیل انبوه آنها حکمرانی داده‌ها و نگرانی‌های مربوط به حریم خصوصی را افزایش می‌دهد. این موضوعات با جزئیات بیشتری در فصل ۶ بحث شده است.

Dunant ۱

Symptom Tracker App ۲

## اشتراک و استفاده مجدد از داده‌ها در آن سوی مرزها

به ندرت سهم قابل توجهی از حجم جهانی داده‌ها و پردازش آنها فقط در یک سازمان یا حتی یک کشور قرار خواهد گرفت. در عوض، این موارد در سراسر جهان توزیع می‌شوند، که نشان دهنده توزیع جهانی فعالیت‌های آنلاین اقتصادی و اجتماعی است. جریان داده‌ها، از جمله در مرزها، به دو دلیل مهم هستند. از یک طرف، آنها شرط تبادل اطلاعات و دانش هستند. از سوی دیگر، آنها برای عملکرد اقتصاد دیجیتال توزیع جهانی نیز حیاتی هستند. علاوه بر این، جریان داده‌ها می‌تواند همکاری بین دولت‌ها را برای بهبود سیاستگذاری آنها در سطح بین‌المللی تسهیل کند. سرانجام، آنها می‌توانند به چالش‌های جهانی مانند اهداف توسعه پایدار یا مدیریت بیماری‌های همه‌گیر مانند COVID-۱۹ کمک کنند.

### رویکردهای مختلف می‌توانند دسترسی و به اشتراک گذاری داده‌ها را افزایش دهند.

سه رویکرد برای افزایش دسترسی و به اشتراک گذاری داده‌ها بیشتر از همه در ادبیات و توسط سیاست‌گذاران مورد بحث قرار گرفته‌اند: داده‌های باز<sup>۱</sup>، و اخیراً بازارهای داده<sup>۲</sup> و قابلیت حمل داده‌ها<sup>۳</sup>. علاوه بر این سه، طیف گسترده‌ای از رویکردهای دیگر با درجات مختلف باز بودن داده‌ها وجود دارد. سطح دسترسی به منافع مختلف ذی‌نفعان و خطرات آنها در به اشتراک گذاری داده‌ها مانند درگیر شدن (دو یا چند جانبه) در مشارکت داده‌ها<sup>۴</sup> پاسخ می‌دهد. بسیاری از رویکردها بر اساس شرایط داوطلبانه و توافق دو طرفه بین سازمان‌ها می‌باشند. سایر موارد اجباری می‌باشند، مانند حق قابلیت انتقال داده تحت اتحادیه اروپا (اتحادیه اروپا، ۲۰۱۶ [۱۹]) مقررات عمومی حفاظت از داده‌ها (GDPR) (ماده ۲۰) یا حقوق مصرف‌کننده داده‌های مصرفی استرالیا که اخیراً پیشنهاد شده است (نگاه کنید به OECD (۲۰۱۹ [۱۳]) برای مثالهای بیشتر).

### توافق نامه‌های قراردادی و بازارهای داده

به طور فزاینده، مشاغل در حال شناسایی فرصت‌های تجاری سازی داده‌های اختصاصی خود هستند (OECD، ۲۰۱۵ [۱۱]). برخی از سازمان‌ها داده‌های خود را به صورت رایگان (از طریق دسترسی آزاد)، به ویژه سازمان‌های غیر دولتی و دولت‌ها که در زیر برجسته شده است، ارائه می‌دهند. با این حال، بسیاری از مشاغل برای فروش یا مجوز دادن داده‌های خود به عقد توافق‌های دو جانبه می‌پردازند. به عنوان مثال، فرنچ موبایل آی اس پی ارونج<sup>۵</sup> به عنوان یک

ارائه دهنده داده عمل می‌کند. فناوری داده‌های شناور تلفن همراه این شرکت داده‌های ترافیک تلفن همراه را جمع‌آوری می‌کند که سرعت و تراکم ترافیک را در یک نقطه مشخص در شبکه جاده‌ای تعیین می‌کند. داده‌های ترافیک تلفن همراه ناشناس برای شناسایی «نقاط داغ<sup>۲</sup>» برای مداخلات عمومی یا ارائه خدمات اطلاعات ترافیک به اشخاص ثالث فروخته می‌شود.

علیرغم افزایش تمایل سازمان‌ها به تجاری‌سازی داده‌های خود و پاسخگویی به تقاضای فزاینده برای داده‌ها، تجاری‌سازی داده‌ها حتی در بین شرکت‌های پرمصرف داده نیز پایین تراز پتانسیل خود باقی مانده است. در یک نظرسنجی از تقریباً ۱۳۰۰ کسب و کار داده و تجزیه و تحلیل آن در سراسر جهان، فقط یک سوم پاسخ دهندگان گزارش داده‌های خود را تجاری کردند. فناوری پیشرفته، خدمات و خدمات مالی در میان صنایع برتر تجاری‌سازی داده‌های خود قرار می‌گیرند، در حالی که داروسازی، دولت و مراقبت‌های بهداشتی در انتهای لیست قرار دارند (بلیسنت<sup>۳</sup>، ۸ مارس (۲۰۱۷)<sup>[۲۰]</sup>). با ظهور واسطه‌های داده، تجاری‌سازی می‌تواند جریان اصلی تری پیدا کند. واسطه‌های داده خدماتی مانند طرح‌های مجوز استاندارد و زیرساخت پرداخت و تبادل داده را به فروشندگان و خریداران بالقوه ارائه می‌دهند. با وجود چنین واسطه‌های بیشتری، حتی شرکت‌های دارای دانش کمتر اطلاعات ممکن است تجاری‌سازی داده‌های خود را آسان‌تر کنند.

### قابلیت حمل داده

قابلیت جابجایی داده‌ها اغلب به عنوان ابزاری امیدوارکننده جهت ارتقا استفاده مجدد بین بخشی داده‌ها و تقویت نرخ کنترل داده‌ها برای افراد و کسب و کارها در نظر گرفته می‌شود. برای افراد، قابلیت حمل داده می‌تواند به تقویت حقوق کنترل بر داده‌های شخصی کمک کند. این موضوع می‌تواند برای کسب و کارها و داده‌های آنها، به ویژه شرکت‌های کوچک و متوسط (SME)، نیز همین کار را انجام دهد (کمیسسیون بهره‌وری، (۲۰۱۷)<sup>[۲۱]</sup>). قابلیت جابجایی داده‌ها دسترسی محدودی را فراهم می‌کند که دارندگان داده از طریق آن می‌توانند داده‌های مشتری را در قالب ساختاریافته‌ای که معمولاً قابل خواندن است، مورد استفاده قرار دهند. این داده‌ها یا به مشتری یا به شخص ثالثی که مشتری انتخاب کرده است تحویل داده می‌شوند.

چندین کشور ابتکارات برجسته‌ای در زمینه قابلیت انتقال داده انجام داده‌اند. در سال ۲۰۱۰، ایالات متحده «داده‌های من<sup>۴</sup>» را آغاز کرد که شامل دکمه سبز<sup>۵</sup> بود (وزارت انرژی ایالات متحده، شماره ۲۲).

در سال ۲۰۱۱، انگلستان ابتکار قابلیت حمل داده میدیتا<sup>۱</sup> را آغاز کرد (BIS، ۲۰۱۱<sup>[۲۳]</sup>). در سال ۲۰۱۶، اتحادیه اروپا حق قابلیت انتقال داده (ماده ۲۰) (اتحادیه اروپا، ۲۰۱۶<sup>[۱۹]</sup>) GDPR را تصویب کرد. اخیراً، استرالیا «حق داده‌های مشتری<sup>۲</sup>» خود را پیشنهاد داده است.

ابتکارات مربوط به قابلیت حمل اطلاعات ممکن است از نظر ماهیت و دامنه در حوزه‌های قضایی به میزان قابل توجهی متفاوت باشند. به‌عنوان مثال، GDPR برای قابلیت جابجایی داده (ماده ۲۰) بیان می‌کند که:

موضوع داده حق دارد که اطلاعات شخصی مربوط به خود را که به یک کنترل‌کننده ارائه داده است، به صورت ساختاری و فرمت قابل خواندن توسط ماشین داشته باشد و حق انتقال آن داده‌ها را بدون هیچ مانعی به کنترل‌کننده دیگر دارا است.

این GDPR از جهات مهمی با مفهوم «قابلیت جابجایی داده» که در طرح میدیتا داوطلبانه در انگلستان بررسی شده تفاوت دارد.

تا چه میزان قابلیت حمل اطلاعات می‌تواند به طور موثری افراد را قدرتمند نماید و رقابت و نوآوری را تقویت کند، باید منتظر ماند و دید. برآورد هزینه‌ها و مزایای قابل حمل بودن داده‌ها هنوز به صورت نادر انجام شده است. اگرچه این موضوع مختص داده‌ها نیست، اما سایر مطالعات قابلیت حمل نشان می‌دهد که قابلیت حمل داده‌ها ممکن است به طور کلی اثرات مثبت اقتصادی داشته باشد، بخصوص با کاهش هزینه‌های سوئیچینگ. یک مطالعه در مورد محدودیت‌ها نشان می‌دهد که انتقال برنامه‌های تلفن همراه مابین پلتفرم‌ها (مانند تغییر از سیستم عامل اپل به یکی دیگر از تلفن‌های هوشمند) می‌تواند بصورت مانع عمل نماید. فعال کردن قابلیت حمل برنامه به کاهش هزینه‌های سوئیچینگ کمک می‌کند، هزینه‌ای که بین ۱۲۲ تا ۳۰۱ دلار برای هر دستگاه تخمین زده می‌شود (OECD، ۲۰۱۳<sup>[۲۴]</sup>)؛ iClarified، ۲۰۱۲<sup>[۲۵]</sup>).

## داده‌های باز

داده‌های باز برجسته‌ترین رویکرد برای افزایش دسترسی به داده‌ها و شدیدترین شکل باز بودن داده‌ها است (OECD، ۲۰۱۵). در بخش عمومی، داده‌های دولت باز سالهاست که توسط ابتکاراتی مانند data.gov (ایالات متحده)، data.gov.uk (انگلستان)، data.gov.fr (فرانسه) یا data.go.jp (تبلیغ می‌شود). (ژاپن) (اوبالدی<sup>۳</sup>، ۲۰۱۳).

داده‌های آزاد باید با «شرایط برابر یا غیر تبعیض آمیز» (OECD، ۲۰۰۶<sup>[۲۷]</sup>) قابل دسترسی باشند، شرایطی که تحت آن می‌توان داده‌ها را از طریق دسترسی آزاد فراهم نمود. در بیشتر موارد، به‌عنوان

مثال، داده‌های محرمانه مانند داده‌های شخصی نمی‌توانند از طریق دسترسی آزاد به اشتراک گذاشته شوند. علاوه بر این، همانطور که در بالا عنوان گردید، انتظار می‌رود که داده‌های آزاد به صورت رایگان یا حداکثر در حد بالاترین هزینه تولید و انتشار ارائه شود. بنابراین، ممکن است کسب و کارهایی که می‌خواهند داده‌های خود را مستقیماً (با فروش داده) یا غیرمستقیم (با ارائه خدمات ارزش افزوده) تجاری سازی نمایند، داده‌های بازار را خیلی جذاب ندانند.

سازمان‌ها در بخش دولتی و خصوصی به طور فزاینده‌ای می‌دانند که دسترسی بدون تبعیض برای حداکثر رساندن ارزش (اجتماعی) داده‌ها بسیار مهم است؛ این موضوع فرصت‌های تجاری جدید و همچنین منافع اقتصادی و اجتماعی نوینی را ایجاد می‌کند. با این وجود ارزیابی منافع اقتصادی و اجتماعی حاصل از حرکت به سمت داده‌های باز، امری چالش برانگیز است. همانطور که توسط دان میزنر<sup>۱</sup>، رئیس توانایی تاسون رویتزر<sup>۲</sup> برای داده‌های باز عنوان شده است، مزایای غیرمستقیم و اثرات شبکه در بازی واقعاً به خوبی در مدل اکسل برای محاسبه نرخ بازده داخلی شما جای نمی‌گیرند (ODI، ۲۰۱۶ [۲۸]).

ترتیبات محدود به اشتراک گذاری داده‌ها گاهی اوقات می‌تواند مناسب تر باشد. در برخی موارد، داده‌ها بیش از حد محرمانه در نظر گرفته می‌شوند که به طور آشکار با مردم به اشتراک گذاشته نمی‌شوند. در برخی دیگر، منافع مشروع (تجاری و غیر تجاری) وجود دارد که مخالف چنین اشتراکی هستند. حریم خصوصی، مالکیت معنوی (به عنوان مثال کپی رایت و اسرار تجاری) و نگرانی‌های سازمانی یا امنیتی ملی، به طور مشروع مانع اشتراک عمومی داده‌ها می‌شوند. با این حال، در این موارد، کاربران داده در یک جامعه محدود هنوز هم می‌توانند منطقی اقتصادی و / یا اجتماعی قوی برای به اشتراک گذاشتن داده‌ها، تحت شرایط داوطلبانه و توافق دو طرف داشته باشند.

یافتن توافق نامه‌های محدود برای اشتراک داده در چندین زمینه معمول است. این موارد شامل امنیت دیجیتال، علوم و تحقیقات به عنوان بخشی از ترتیبات تجاری برای منابع مشترک (به عنوان مثال در همکاری‌های مشترک) می‌باشد. این ترتیبات داوطلبانه به اشتراک گذاری داده بسته به زمینه می‌تواند بر اساس شرایط تجاری یا غیر تجاری باشند. بخش‌های زیر دو نوع ترتیب را برجسته می‌کند. اول، مشارکت‌های داده‌ها تشخیص می‌دهند که به اشتراک گذاری داده‌ها منافع اقتصادی قابل توجهی را برای کاربران داده و دارندگان داده فراهم می‌کند. دوم، داده‌های مربوط به اهداف اجتماعی، داده‌ها را برای حمایت از اهداف اجتماعی به اشتراک می‌گذارند.

## مشارکت داده‌ها (شامل مشارکت داده‌های عمومی و خصوصی)

در مشارکت داده‌ها، سازمان‌ها توافق می‌کنند که مجموعه داده‌های خود را به اشتراک بگذارند و متقابلاً داده‌های خود را غنی نمایند، از جمله از طریق توافق نامه‌های صدور مجوز. تسهیل تولید مشترک یا همکاری با تامین کنندگان، مشتریان (مصرف کنندگان) یا حتی رقبای بالقوه یک مزیت بزرگ محسوب می‌شود. این کار همچنین دارنده داده را قادر می‌سازد تا ارزش و بینش اضافی‌ای را ایجاد کند که یک سازمان واحد قادر به ایجاد آن نیست. همچنین این فرصت‌ها را فراهم می‌کند تا بدون نیاز به ادغام نیروها را متحد نمایند (کانسینسکی و مک فارلان<sup>۱</sup>، [۲۹] ۱۹۹۰). مثالها شامل موارد زیر است:

- نکتار<sup>۲</sup>، یک برنامه مستقر در انگلستان برای کارتهای وفاداری، اطلاعاتی را با شرکتهایی مانند سینزبری<sup>۳</sup> (مواد غذایی)، بی پی (بنزین) و هرتز<sup>۴</sup> (اجاره اتومبیل) جمع کرد. «به اشتراک گذاشتن داده‌های جمع شده به سه شرکت این امکان را می‌دهد تا دیدگاه وسیع‌تر و کامل‌تری در مورد رفتار مصرف کننده داشته باشند، در حالی که از موقعیت‌های رقابتی آنها محافظت می‌کنند» (چوی، مانیکا و کوئین<sup>۵</sup>، [۳۰] ۲۰۱۴).

- دوپونت پایونیر و جان دیر سرمایه‌گذاری مشترکی را در سال ۲۰۱۴ آغاز کردند. هدف این سرمایه‌گذاری توسعه یک ابزار مشترک داده‌های کشاورزی و پیوند دادن خدمات فیلد ۳۶۰ پایونیر، مجموعه‌ای از نرم افزارهای زراعت دقیق، با معماری انتقال داده بی سیم جان دیر، جی دی لینک<sup>۶</sup> و مای جان دیر<sup>۷</sup> بود (بانهام، [۳۱] ۲۰۱۴).

- تلفنیکا<sup>۸</sup> با سازمان‌هایی مانند فیس بوک، میکروسافت و یونیسف همکاری کرد تا داده‌های مشتریان مشترک (بر اساس رضایت مشتری) را با سرویس شخصی شده هوش مصنوعی تلفنیکا آنورا<sup>۹</sup> مبادله کند. به لطف این همکاری، مشتریان می‌توانند از طریق کانال‌های خود تلفنیکا و برخی از سیستم‌عامل‌های شخص ثالث مانند فیسبوک مسنجر با آنورا صحبت کنند. در آینده، آنها همچنین می‌توانند از طریق دستیار گوگل و میکروسافت کورتانا صحبت کنند.

Konsynski and McFarlan ۱

Nektar ۲

Sainsbury ۳

Hertz ۴

Chui, Manyila and Kuiken ۵

360 Field ۶

JDLink ۷

MyJohnDeere ۸

Telefónica ۹

Telefónica Aura ۱۰

ترتیبات مشابهی در قالب مشارکت عمومی و خصوصی وجود دارد. به‌عنوان مثال، حمل و نقل برای لندن<sup>۱</sup>، یک نهاد دولت محلی مسئول سیستم حمل و نقل در لندن بزرگ (انگلستان)، همکاری‌های راهبردی جدیدی را با ارائه دهندگان خدمات داده، نرم افزار و اینترنت مانند، گوگل، ویز و اپل شروع کرد. در برخی موارد، این مشارکت TfL را قادر می‌سازد تا به منابع داده جدید دسترسی پیدا کند و داده‌های جدید ترافیک را («بازگرداندن داده‌های جدید») برای انجام تجزیه و تحلیل جدید، جمع‌آوری کند. باین کار، TfL می‌تواند به اطلاعات به روز شده ناوبری (در زمینه کارهای جاده‌ای و حوادث ترافیکی) دسترسی پیدا کند و می‌تواند کارایی برنامه ریزی و عملکرد خود را افزایش دهد. مشارکت داده‌ها (از جمله مشارکت داده‌های عمومی و خصوصی) چندین چالش را ایجاد می‌کند (OECD، ۲۰۱۹)<sup>[۲۴]</sup>. حصول اطمینان از یک توافق نامه منصفانه برای به اشتراک گذاری داده‌ها بین شرکا، گاهی اوقات ممکن است چالش برانگیز باشد، به ویژه هنگامی که آنها قدرت متفاوتی در بازار دارند. رعایت حریم خصوصی و حقوق مالکیت بین المللی نیز ممکن است پتانسیل مشارکت داده‌ها را محدود کند. این ملاحظات می‌تواند حفظ اشتراک داده‌ها را دشوارتر کند (برای مقایسه موانع به اشتراک گذاری دانش در هنگام کشف داروی پیش از رقابت). در مواردی که مشارکت داده‌ها شامل مشاغل رقیب باشد، به اشتراک گذاری داده‌ها ممکن است خطر تبانی (ضمنی) از جمله تشکیل کارتل‌ها و تعیین قیمت را افزایش دهد. در مورد مشارکت عمومی و خصوصی داده‌ها، نقش مضاعف دولت‌ها به‌عنوان مرجع و ارائه دهنده خدمات (داده‌ها) نیز ممکن است چالش‌هایی ایجاد کند. در این مورد سوالاتی در مورد اینکه چه نوع قوانینی برای این نوع به اشتراک گذاری داده‌ها باید اعمال شود، و بخش خصوصی در ازای داده‌ها چه چیزهایی را باید تبادل نماید، مطرح شده است.

### داده‌ها برای اقدامات خوب اجتماعی

داده‌های بخش خصوصی نیز می‌تواند برای حمایت از اهداف اجتماعی (اعم از علمی و تحقیقات مراقبت‌های بهداشتی تا سیاست گذاری) ارائه شوند (اهدا شوند). در دوره کاهش پاسخ به نظرسنجی‌های ملی، استفاده مجدد از داده‌های بخش دولتی و خصوصی می‌تواند به طور قابل توجهی قدرت و کیفیت آمار را بهبود بخشد. این امر هم برای کشورهای OECD و هم برای اقتصادهای در حال توسعه صادق است (ریمزباخ-کوناتز<sup>۲</sup>، ۲۰۱۵).

همچنین استفاده مجدد از داده‌های بخش خصوصی فرصت‌های جدیدی را برای اطلاع رسانی بهتر در زمینه سیاست گذاری عمومی فراهم می‌کند. به‌عنوان مثال، شواهد نزدیک به زمان واقعی می‌توانند در دسترس روندهای مربوط به سیاست "خبررسانی بلادرنگ" قرار گیرند (ریمزباخ-کوناتز،



مثالهای دیگر از روند مصرف کالاها و خدمات گرفته تا اپیدمی‌های آنفلوآنزا و روند اشتغال / بیکاری را شامل می‌شود. نظارت بر سیستم‌های اطلاعاتی و شبکه‌ها همچنین می‌تواند بدافزارها و الگوهای حمله سایبری را شناسایی کند (چوی و واریان، ۲۰۰۹؛ هریس<sup>۱</sup>، ۲۰۱۱ April ۱۸؛ کرییر-سوالو و لابه<sup>۲</sup>، ۲۰۱۳). برخی از این ترتیبات به‌عنوان "خیرخواهی داده"<sup>۳</sup> طبقه بندی شده‌اند تا سود حاصل از اشتراک خیرخواهانه داده‌های بخش خصوصی را برای منافع عمومی برجسته کنند (نبض جهانی سازمان ملل، ۲۰۱۲).

### دسترسی و به اشتراک گذاری داده‌ها می‌تواند منافع اجتماعی و اقتصادی مثبتی داشته باشد

شواهد موجود نشان می‌دهد که افزایش دسترسی و به اشتراک گذاری داده‌ها می‌تواند منافع اجتماعی و اقتصادی مثبتی را برای تامین‌کنندگان داده (تاثیر مستقیم)، تامین‌کنندگان آنها و کاربران داده (تاثیر غیرمستقیم) و برای اقتصاد گسترده‌تر (تاثیر ناشی از آن) ایجاد کند. این مزایا به لطف موارد زیر ایجاد می‌شود:

- شفافیت، پاسخگویی و توانمند سازی بیشتر کاربران، به‌عنوان مثال، هنگامی که از داده‌های باز برای تولید کالاهای عمومی و اجتماعی استفاده می‌شود.
- فرصت‌های جدید تجاری، از جمله برای ایجاد شرکت‌های نوپا و به ویژه برای واسطه‌های داده و توسعه دهندگان برنامه تلفن همراه
- رقابت و همکاری در بخشها و کشورها و از جمله ادغام زنجیره‌های ارزش
- منابع عمومی و نوآوری کاربر محور
- افزایش کارایی به دلیل پیوند و ادغام داده‌ها در چندین منبع (OECD، ۲۰۱۹<sup>۴</sup>).

کمی‌سازی مزایای کلی افزایش دسترسی و به اشتراک گذاری داده‌ها همچنان امری چالش برانگیز می‌باشد. ۷ مطالعات اخیر موجود توسط بخش (دولتی در مقابل بخش خصوصی) تخمین تقریبی از میزان تاثیرات نسبی افزایش دسترسی و اشتراک داده‌ها را ارائه می‌دهد. به طور کلی آنها پیشنهاد می‌کنند که افزایش دسترسی و به اشتراک گذاری داده‌ها می‌تواند ارزش داده‌ها را برای دارندگان افزایش دهد (تاثیر مستقیم). بعلاوه، این کار می‌تواند به ایجاد ارزش ۱۰ تا ۲۰ برابر بیشتر برای کاربران داده (تاثیر غیرمستقیم) و ۲۰ تا ۵۰ برابر ارزش بیشتر برای اقتصاد گسترده‌تر (تاثیر ناشی از آن) کمک کند. با این حال در برخی موارد، افزایش دسترسی به داده‌ها و به اشتراک گذاری ممکن است تولید مازاد دارندگان داده را نیز کاهش دهد.

Harris ۱

Carrière-Swallow and Labbé ۲

Data Philanthropy ۳

دلویت<sup>۱</sup> (۲۰۱۳<sub>[۳۷]</sub>)، که به‌عنوان پایه‌ای برای شکسپیر رویو<sup>۲</sup> انگلستان (۲۰۱۳<sub>[۳۸]</sub>) مورد استفاده قرار گرفت، تاثیر اقتصادی دسترسی به اطلاعات بخش عمومی (PSI) در انگلستان را ارزیابی کرد. ۸ تاثیر مستقیم اقتصادی (به‌عنوان درآمد دارندگان PSI) ۰٫۱ میلیارد پوند (۰٫۱۳ میلیارد دلار) برآورد شده است. در همین حال، تاثیر غیرمستقیم (بر روی کاربران داده و تامین کنندگان بخش خصوصی در داده‌های بهداشتی) بین ۱٫۲ میلیارد پوند (۱٫۶ میلیارد دلار) تا ۱٫۸ میلیارد پوند (۲٫۴ میلیارد دلار) در سال تخمین زده شده است. ۹ تاثیر گسترده و غیر مستقیم PSI با محافظه کاری حدود ۵ میلیارد پوند برآورد شد. (۶٫۵ میلیارد دلار) در سال. این شامل، به‌عنوان مثال، زمان صرفه جویی در نتیجه دسترسی به زمان واقعی است. داده‌های سفر که ۱۵ میلیون پوند (۱۹٫۵ میلیون دلار) تا ۵۸ میلیون پوند (۷۵ میلیون دلار) برآورد می‌شود. به طور کلی، این منجر به برآورد بین ۶ میلیارد پوند (۸ میلیارد دلار) تا ۷ میلیارد پوند (۹ میلیارد دلار)، یا تقریباً ۰٫۵٪ از تولید ناخالص داخلی می‌گردد.

یک مطالعه توسط مک کینزی و کمپانی<sup>۳</sup> (۲۰۱۳<sub>[۳۹]</sub>) مزایای استفاده مجدد از داده‌های بخش عمومی و خصوصی را بررسی می‌کند. این مطالعه هفت حوزه اقتصاد جهانی را بررسی می‌کند: آموزش، حمل و نقل، کالاهای مصرفی، برق، نفت و گاز، بهداشت و درمان و امور مالی مصرف کننده. برآورد می‌شود که استفاده مجدد از داده‌ها در این هفت حوزه می‌تواند به ایجاد ارزشی به ارزش ۳ تریلیون دلار در سال در سراسر جهان کمک کند. ۱۰ با مقیاس بندی نتایج این مطالعه برای کشورهای G۲۰، اقتصاد جانبی (۲۰۱۴<sub>[۴۰]</sub>) تخمین می‌زند که داده‌های باز می‌تواند تولید G۲۰ را طی ۵ سال آینده حدود ۱۳ تریلیون دلار افزایش دهد. نویسندگان خاطرنشان می‌کنند که این افزایش "تولید ناخالص داخلی تجمع G۲۰ را با حدود ۱٫۱ درصد از هدف رشد ۲٪ افزایش می‌دهد. بیش از پنج سال" (اقتصاد جانبی، ۲۰۱۴ [۴۰]). مقیاس بندی مشابه برای استرالیا نشان می‌دهد که "سیاستهای شدیدتر داده‌های باز می‌توانند سالانه ۱۶ میلیارد دلار استرالیا به اقتصاد این کشور اضافه کنند" (این تقریباً ۱٪ از تولید ناخالص داخلی یا ۱۳ میلیارد دلار را نشان می‌دهد).

مطالعات جدیدتر در سطح سازمانی موجود است. به‌عنوان مثال برآوردهای اخیر مبتنی بر داده‌های بازارانه شده توسط TfL، منافع مثبت مثبت خالص داده‌های بازار را تایید می‌کند (دلویت، ۲۰۱۷<sub>[۴۱]</sub>). مطالعه دلویت نشان می‌دهد که استفاده مجدد از داده‌های باز TfL باعث ایجاد مزایای اقتصادی سالانه و صرفه جویی تا ۱۳۰ میلیون پوند (۱۶۸ میلیون دلار) برای مشتریان TfL، کاربران جاده، لندن و TfL می‌شود. این شامل ارزش افزوده ناخالص ۱۲ میلیون پوند به ۱۵ میلیون پوند (۱۵ میلیون دلار) تا ۱۹ میلیون دلار در سال برای مشاغل است که به طور مستقیم بیش از ۵۰۰ شغل ایجاد می‌کند.

با این حال، این سهم قابل توجه داده‌های باز TfL در بهبود نتایج اجتماعی، تسهیل نوآوری و بهبود محیط گسترده‌تر (به‌عنوان مثال کیفیت هوا و انتشار کمتر) را به خود اختصاص نمی‌دهد.

آی دی سی و شورای لیسبون (۲۰۱۸)<sup>[۳۲]</sup> اندازه بازار داده و تاثیر تولید ناخالص داخلی اقتصاد داده در اتحادیه اروپا را ارزیابی می‌کنند. آنها بر ارزش افزوده ایجاد شده از استفاده مجدد داده‌ها، از جمله تهیه داده‌ها و بهره برداری از آنها در بخش خصوصی تمرکز می‌کنند. ۱۱ تاثیر مستقیم توسط حجم بازار داده به‌عنوان یک پروکسی تخمین زده می‌شود (یعنی درآمد تامین کنندگان داده و تعدیل شده از جمله واردات و به استثنای صادرات). براساس این مطالعه، حجم بازار داده در اتحادیه اروپا ۵۹ میلیارد یورو در سال ۲۰۱۶ و ۶۵ میلیارد یورو در سال ۲۰۱۷ برآورد شده است (افزایش تقریباً ۲۰ درصدی نسبت به سال گذشته). تاثیر غیرمستقیم (یعنی تاثیر بر تامین کنندگان داده‌ها و تاثیر بر استفاده کنندگان از داده‌ها از طریق نوآوری و بهره‌وری) بیش از ۵۰٪ از کل تاثیر در سال ۲۰۱۷ بود. به طور کلی، این مطالعه تاثیر کلی اقتصاد داده را بر تولید ناخالص داخلی ۲٫۲٪ نشان می‌دهد (۳۰۶ میلیارد یورو) در سال ۲۰۱۶ و ۲٫۴٪ (۳۳۶ میلیارد یورو) در سال ۲۰۱۷.

به طور کلی، این مطالعه و سایر مطالعات مشابه نشان می‌دهند که افزایش دسترسی و به اشتراک گذاری داده‌ها می‌تواند به ایجاد منافع اجتماعی و اقتصادی کمک کند. این ارزش برای بخش دولتی بین ۰٫۱٪ و ۱٫۵٪ تولید ناخالص داخلی است. وقتی این داده‌ها شامل بخش خصوصی باشد، مزایای آن از ۱٪ و ۲٫۵٪ تولید ناخالص داخلی است. در چند مطالعه، آنها تا ۴٪ از تولید ناخالص داخلی افزایش می‌یابد (OECD، ۲۰۱۹)<sup>[۳۳]</sup>.

### فعالیت‌های اجتماعی و اقتصادی به طور فزاینده‌ای به جریانهای فرامرزی متکی هستند

ایجاد ارزش اقتصادی و اجتماعی به طور فزاینده‌ای به توانایی انتقال و جمع‌آوری داده‌ها در تعدادی از نقاط پراکنده در سراسر جهان بستگی دارد. این جریان داده‌ها، شرکت‌ها را قادر می‌سازد تا تحقیق و توسعه (R&D)، تامین، تولید، فروش و فرآیندهای پس از فروش خود را به طور موثر هماهنگ کنند (وزارت بازرگانی ایالات متحده، ۲۰۱۶)<sup>[۳۳]</sup>؛ کازالینی و لویگزونزالس<sup>۱</sup>، (۲۰۱۹)<sup>[۳۴]</sup>. به‌عنوان مثال، بسیاری از شرکتهای تولیدی از جریان داده برای نظارت بر وضعیت، عملکرد و وضعیت ماشینهای خود در مکانهای مختلف استفاده می‌کنند. به‌عنوان مثال، بوئینگ از داده‌های تولید شده توسط ۷۳۷ مدل خود، حدود ۲۰ ترابایت داده برای هر ساعت پرواز، برای تشخیص مشکلات در زمان واقعی استفاده می‌کند (پیروگاریتی<sup>۲</sup>، (۲۰۱۴)<sup>[۳۵]</sup> فولکس واگن و خدمات وب آمازون، به‌عنوان مثال دیگر، از توسعه مشترک "ابر صنعتی" در مارس ۲۰۱۹ برای اتصال داده‌ها از تمام ماشین‌ها،

نیروگاه‌ها و سیستم‌ها در همه کارخانه‌ها خبر دادند. ۱۲ داده‌های زمان واقعی در سطح جهانی در یکجا جمع می‌شوند و به طور بالقوه از طریق یک سرویس جدید قابل کنترل می‌باشند. جریان داده‌های فرامرزی برای SMEها از اهمیت ویژه‌ای برخوردارند و گونه جدیدی از "شرکت‌های چند ملیتی خرد" را که در سطح جهانی متولد می‌شوند و بلافاصله به یکدیگر متصل می‌شوند را امکان پذیر می‌نمایند (MGI، ۲۰۱۶<sup>[۴۴]</sup>). به‌عنوان مثال شرکت‌های نوپا برای ارائه خدمات دیجیتالی خود به‌عنوان یک بستر، به جریان داده‌های بین مرزی اعتماد می‌کنند. همزمان، آنها همچنین داده‌های معامله و رفتار مصرف کننده را در مکان‌های مختلف جمع‌آوری می‌کنند. سپس این داده‌ها باید به آن سوی مرزها منتقل شوند تا ذخیره، تجمیع و تحلیل شوند. سرانجام، بینش‌هایی مبتنی بر داده‌های جهانی جمع شده به‌عنوان پایه‌ای برای خدمات تجاری عمل می‌کند که می‌توانند در چندین مکان ارائه شود (به‌عنوان مثال تبلیغات هدفمند، یا پیش‌بینی تقاضا، و کشش‌های قیمت مصرف کنندگان).

دسترسی و اشتراک داده‌های فرامرزی نیز برای بهبود رفاه مهم است. به‌عنوان مثال، سرویس بهداشت ملی در انگلیس با استفاده از شرکت الاینس مدیکال<sup>۱</sup>، که حدود ۲۰۰ سایت تصویربرداری در سراسر اروپا دارد، پردازش اسکن ام‌آرآی را به خارج از کشور سپرد. در همین حال، شرکت سوئدی راه‌حل‌های پزشکی هرمس برنامه‌های نرم‌افزاری مبتنی بر ابر را برای به اشتراک گذاشتن تصاویر پزشکی در ۳۰ کشور ارائه می‌دهد، اگرچه ۹۵٪ از اطلاعات بیمار در سوئد ذخیره می‌شود.

به‌طور کلی، این بدان معناست که داده‌ها نیز به‌طور فزاینده‌ای به زیربنای تجارت بین‌المللی تبدیل شده و باعث کاهش هزینه‌های تجاری می‌شوند. با این کار، آنها از رشد تجارت کالا حمایت می‌کنند و تجارت از نوع خدماتی را که قبلاً غیرقابل داد و ستد شناخته می‌شد، امکان پذیر می‌کنند (۲۰۱۹<sup>[۴۵]</sup>؛ ۲۰۱۸<sup>[۴۸]</sup>؛ ۲۰۱۷<sup>[۴۷]</sup> OECD). ۱۳ برخی تخمین‌ها حاکی از آن است که ارزش جریان داده‌های فرامرزی از ارزش تجارت درون مرزی فراتر رفته است. به‌عنوان مثال، ام‌جی‌آی (۲۰۱۶<sup>[۴۶]</sup>) تخمین می‌زند که جریان بین‌المللی داده ۲٫۸ تریلیون دلار به اقتصاد جهانی اضافه نماید (بیشتر از تجارت کالا). انتظار می‌رود این میزان تا سال ۲۰۲۵ به ۱۱ تریلیون دلار برسد.

فقط برآورد براساس حجم (به‌عنوان مثال براساس بایت اندازه‌گیری شده) می‌تواند به ارزیابی واقعی ارزش داده و جریان داده کمک کند، زیرا ارتباط کمی با اطلاعات موجود در هر "واحد" داده دارد (OECD، ۲۰۱۹<sup>[۵۰]</sup>). به‌عنوان مثال انتقال یک مگابایت از طراحی اتومبیل جدید، دارای ارزش متفاوتی از مگابایت از سابقه خرید یک فرد است. سیسکو (۲۰۱۸<sup>[۵۱]</sup>) نشان می‌دهد که ویدئو ۷۵ درصد از کل ترافیک پروتکل اینترنت در سال ۲۰۱۷ را تشکیل می‌دهد (فصل ۳، ۱۵). برآوردهای دیگر از "ارزش" جریان داده‌های فرامرزی براساس هزینه‌های مرتبط با محدود کردن آنها

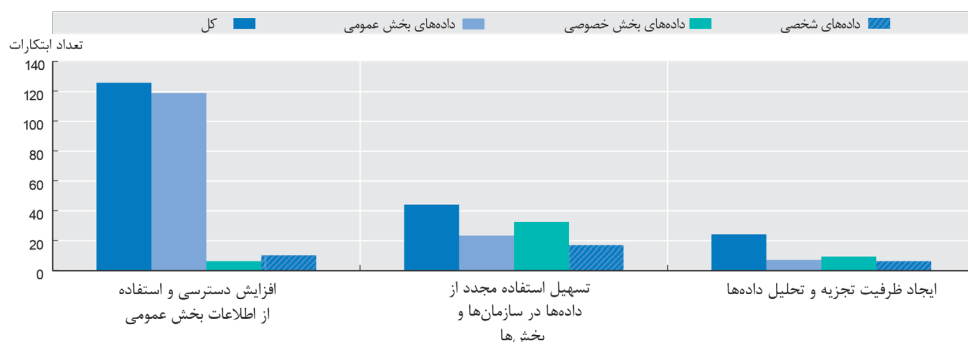
است (هزینه‌های پایین تر ارزش کمتری را نشان می‌دهد). به‌عنوان مثال، کمیسیون تجارت بین الملل ایالات متحده (۲۰۱۴)<sup>[۵۲]</sup> تخمین می‌زند که در صورت رفع موانع تجارت دیجیتال خارجی، تولید ناخالص داخلی ایالات متحده ۰٫۱٪ تا ۰٫۳٪ بیشتر باشد. به‌طور مشابه، برای اتحادیه اروپا، بسته به قدرت الزامات محلی سازی داده‌ها، برآورد می‌شود موانع جریان داده‌های فرامرزی، تولید ناخالص داخلی را ۰٫۴ درصد تا ۱٫۱ درصد کاهش می‌دهد (ون در مارل، لی-ماکیاما و بوئر،<sup>۱۵</sup> (۲۰۱۱). مطالعه دیگر نشان می‌دهد که مقررات داده منجر به کاهش تولید ناخالص داخلی واقعی در اتحادیه اروپا تا میزان ۰٫۴۸ درصد می‌شود (بائر، فرکان و ون در مارل،<sup>[۵۴]</sup> (۲۰۱۶).

قابلیت اتصال که به‌عنوان دسترسی با کیفیت بالا به خدمات ارتباطی با قیمت‌های رقابتی شناخته می‌شود، عامل اصلی جریان داده‌ها در کشورهای مختلف است. همانطور که در فصل ۳ بحث شد، ادامه سرمایه‌گذاری در این قابلیت حیاتی، از جمله در کابل‌های زیردریایی، ضروری است. این اقدام به کشورها امکان می‌دهد تا با انتقال داده‌ها برای پشتیبانی از جریان داده‌ها با یکدیگر همگام شوند. ظرفیت کابل‌های زیردریایی نصب شده می‌تواند نمایی مکمل، اگرچه فقط نشان دهنده، فراهم نماید که بر اساس آن کدام مناطق جهانی از نظر جریان داده‌های مرزی بیشترین یکپارچگی را دارند. شواهد موجود از (TeleGeography (n.d.<sup>[۵۵]</sup> نشان می‌دهد که برخی از مناطق کره زمین بسیار بیشتر از مناطق دیگر متصل هستند. به‌عنوان مثال مسیر فرا اقیانوس اطلس بین ساحل شرقی ایالات متحده و اروپا و مسیر بین اقیانوس آرام از ساحل غربی ایالات متحده به شرق آسیا به خوبی متصل هستند. باین حال، ظرفیت قابل توجه و در حال افزایشی برای اتصال در مناطق دیگر نیز وجود دارد (فصل ۳).

### تسهیل اشتراک و استفاده مجدد از داده‌ها: مروری بر اقدامات دولت

دولتها نقش عمده‌ای در تشویق، تسهیل و افزایش دسترسی و به اشتراک گذاری داده‌ها از طریق چارچوب اقدامات سیاستی و حاکمیتی دارند. نقش رهبری دولت‌ها در توانایی آنها در پرورش و تقویت دسترسی و اشتراک گذاری داده‌های بخش دولتی منعکس شده است. همه کشورهای OECD و اکثر اقتصادهایی که با یکدیگر همکاری دارند نیز یک یا چند اقدام برای افزایش دسترسی و اشتراک داده‌ها در اقتصاد خود در اختیار دارند. دامنه این اقدامات ممکن است به‌طور قابل توجهی در کشورها متفاوت باشد. در حالی که همه این کشورها اقداماتی انجام داده‌اند که دسترسی و اشتراک گذاری داده‌های بخش دولتی را در سال ۲۰۱۸ تقویت می‌کنند، تعداد قابل توجهی از کشورها داده‌های بخش خصوصی را هدف قرار دادند (شکل ۵٫۳). دولت‌های کمتری نیز برای بهبود ظرفیت تجزیه و تحلیل داده‌ها در کشورهای خود ابتکار عمل به خرج داده‌اند.<sup>۱۶</sup>

شکل ۵،۳ تعداد اقدامات سیاستی دولت جهت تسهیل دسترسی و اشتراک داده‌ها ۲۰۱۸-۲۰۱۷



« **توضیحات:** براساس دو نظرسنجی از کشورها، آخرین مورد - پرسشنامه سیاستی EASD - بین ژوئن و سپتامبر 2018 انجام شد و شامل 20 کشور به علاوه اتحادیه اروپا بود. این نظرسنجی با پاسخ به پرسشنامه سیاستی OECD چشم انداز اقتصاد دیجیتال (DEO) تکمیل شد. این پرسشنامه شامل 16 کشور دیگر بود که بسیاری از آنها کشورهای همکار هستند. در نتیجه، این گزارش 205 طرح سیاست را در 37 کشور مورد تجزیه و تحلیل قرار داد. به عنوان مثال دولت‌ها در افزایش دسترسی و به اشتراک گذاری داده‌های بخش دولتی پیشرو هستند. منبع: محاسبات OECD بر اساس پرسشنامه OECD ۲۰۱۸ درباره سیاست‌های افزایش دسترسی و به اشتراک گذاری داده‌ها (پرسشنامه سیاست EASD) و پرسشنامه سیاست اقتصاد دیجیتال OECD ۲۰۱۷.

### دسترسی به داده‌های باز دولت و اطلاعات بخش عمومی

اکثریت اقدامات دولت در زمینه به اشتراک گذاری و استفاده مجدد داده‌ها بر دسترسی و اشتراک داده‌های بخش عمومی، بیشتر آنها با هدف امکان دسترسی آزاد به داده‌های دولت (داده‌های باز دولت) متمرکز است (تقریباً ۶۵٪ از کل اقدامات). حتی قبل از ظهور ابتکارات مرتبط با داده‌های آزاد در ایالات متحده، انگلستان، فرانسه، ژاپن یا سنگاپور، دولت‌ها نیاز به ارائه داده‌های بخش عمومی را "با کمترین هزینه ممکن، ترجیحاً کمتر از هزینه حاشیه‌ای" همانطور که در (OECD ۲۰۰۸) ۱۷۰ به آن اشاره شده بود، درک نمودند. این مسئله سبب ایجاد انگیزه جهت ایجاد اقدامات PSI گردید. در بسیاری از کشورها، طرح‌های PSI به طور قانونی تحت حمایت قانون اطلاعات آزاد قرار گرفتند، و از این رو دامنه وسیع تری از اقدامات مرتبط با داده‌های باز را انجام دادند. ۱۸ در نتیجه، بسیاری از کشورها دارای طرح‌های PSI هستند، در حالی که سایر کشورها دارای داده‌های باز یا هر دو هستند. این مورد در کشورهای عضو اتحادیه اروپا وجود دارد که مشمول دستورالعمل (EU) ۲۰۱۹/۱۰۲۴ از ۲۰ ژوئن ۲۰۱۹ در مورد داده‌های باز و استفاده مجدد از اطلاعات بخش عمومی هستند. این بخشنامه جایگزین دستورالعمل اطلاعات بخش عمومی (بخشنامه ۲۰۰۳/۹۸ / EC) می‌شود. باین اوصاف، روند کلی ایجاد پورتال‌های داده آزاد در سراسر OECD قابل مشاهده است.

## تسهیل اشتراک داده‌ها در بخش عمومی

روند قابل توجهی به سمت تسهیل اشتراک داده‌ها در بخش دولتی وجود دارد (تقریباً ۱۵٪ از کل اقدامات مربوط به داده‌های بخش دولتی). این روند با تعهد دولت‌ها برای تبدیل شدن به دولتی داده محورتر و با بهره‌برداری از روندهای فناورانه مانند کلان داده‌ها و هوش مصنوعی (AI) ایجاد می‌شود. قانون به اشتراک‌گذاری و انتشار داده‌های استرالیا (قانون DS&R) (کادر ۵٫۱) یک مثال برجسته است. اقدام برگه داده به اشتراک‌گذاری اطلاعات استونی (X-Road) با هدف اتصال به پایگاه داده‌های اصلی ملی کشور، امکان تبادل و پیوند داده‌ها را تسهیل می‌کند. انگیزه آن اصل "فقط یک بار" است که بر اساس آن نهادهای بخش دولتی فقط باید داده‌هایی را جمع کنند که قبلاً در هیچ یک از پایگاه داده‌های بخش دولتی نگهداری نشده‌اند (اداره سیستم اطلاعات [استونی]، ۲۰۱۹<sup>[۵۷]</sup>). به همین ترتیب، سنگاپور در ۱ اکتبر ۲۰۱۹ برای بهبود کیفیت و سرعت دسترسی به داده‌ها و تسهیل استفاده‌ایمن و به اشتراک‌گذاری داده‌ها در آژانس‌های دولتی، معماری داده‌های دولتی را ایجاد کرد. ۱۹ مثال دیگر، اما با تمرکز بر ظرفیت‌سازی شامل چارچوب اخلاق داده‌های دولت انگلستان می‌باشد. هدف این اقدام این است که اطمینان حاصل کند که کارمندان عمومی از سراسر رشته‌ها بینش داده‌ها و فناوری‌های نوظهور را درک می‌کنند و از بینش آگاهانه از اطلاعات با مسئولیت‌پذیری استفاده می‌کنند<sup>۲۰</sup> (DCMS, ۲۰۱۸<sup>[۵۸]</sup>).

### کادر ۵-۱- متعادل سازی مزایا با مخاطرات: قانون اشتراک داده‌ها و انتشار استرالیا

- در تاریخ ۱ مه ۲۰۱۸، در پاسخ به توصیه‌های کمیسیون بهره‌وری اطلاعات در دسترس بودن و استفاده از تحقیق، دولت استرالیا متعهد به اصلاح چارچوب حاکمیت داده‌های ملی خود شد. به همین منظور، قانون جدید تقسیم و انتشار داده‌ها (قانون DS&R) با پنج هدف تدوین گردید. (۱) تسهیم بهتر به کار بردن داده‌های بخش دولتی؛ (ii) ایجاد اعتماد در استفاده از این داده‌ها؛ (iii) ایجاد محافظت داده‌ای سازگار و مناسب که بسته به حساسیت داده‌ها، کم و زیاد می‌شوند. (IV) افزایش یکپارچگی سیستم داده‌ها؛ و (۷) ایجاد ترتیبات نهادی.
- قانون DS&R تشخیص داده است که اشتراک بیشتر داده‌ها می‌تواند مزایای مختلفی را به دنبال داشته باشد. این خدمات شامل خدمات دولتی کارآمد و موثرتر برای شهروندان است، برنامه‌ها و سیاست‌های دولت با آگاهی بهتر شفافیت بیشتر در مورد فعالیت‌ها و هزینه‌های دولت، رشد اقتصادی ناشی از استفاده نوآورانه از داده‌ها، و راه‌حل‌های تحقیق برای مسائل اجتماعی، زیست محیطی و اقتصادی فعلی و نوظهور می‌باشند.

- برای تعادل این مزایا با مخاطرات و افزایش اعتماد به اشتراک و استفاده مجدد از داده‌ها، استرالیا دفتر کمیساری ملی داده و مشارکت ادغام داده‌ها را برای استرالیا، در میان نهادهای دیگر ایجاد کرد.

### داده‌های مکانی و حمل و نقل: داده‌های بخش دولتی بسیار ارزشمند

داده‌های باز مکانی (به‌عنوان مثال نقشه‌ها) و داده‌های حمل و نقل در دستور کار ابتکارات داده‌های بخش عمومی قرار دارند (تقریباً ۸٪ ابتکارات را نشان می‌دهد). داده‌های مکانی (جغرافیایی) اطلاعات مربوط به مکان‌های خاص جغرافیایی را ارائه می‌دهند. آنها معمولاً برای سیستم‌های اطلاعات جغرافیایی (GIS) مورد استفاده قرار می‌گیرند.<sup>۲۱</sup>

برجسته‌ترین نمونه‌های GIS نقشه‌های دیجیتالی هستند، اما داده‌های مکانی ممکن است شامل داده‌هایی در مورد آدرس‌ها، بسته‌های مربوط به املاک زراعتی، واحدهای مدیریتی، زمین‌شناسی و امکانات کشت و کشاورزی و آبی باشد. علاوه بر این، ممکن است داده‌های حمل و نقل تا حدی باشد که داده‌ها اطلاعات موقعیت مکانی را پوشش دهند (به‌عنوان مثال داده‌های مربوط به جریان‌های ترافیکی و برنامه‌های حمل و نقل عمومی). ترکیبی از همه این داده‌ها پایه و اساس بسیاری از خدمات مبتنی بر مکان شده است و بنابراین برای عملکرد حمل و نقل چند حلقه حیاتی شناخته شده است. این مسئله ممکن است توضیح دهد که چرا بسیاری از کشورها داده‌های مکانی و یا حمل و نقل را در میان مجموعه داده‌های با ارزش بالا طبقه بندی کرده‌اند، مانند پرونده آدرس ملی Geocoded در استرالیا. در سوئیس، اداره حمل و نقل فدرال به دنبال تسهیل در تبادل داده‌ها بین بازیگران مختلف دولتی و خصوصی فعال در سیستم حمل و نقل عمومی سوئیس است. بنابراین بر داده‌های مکانی، داده‌های قیمت خدمات حمل و نقل و داده‌های عملیاتی متمرکز است.

### تعداد کمی از کشورها دسترسی و اشتراک‌گذاری داده‌ها را در بخش خصوصی تسهیل یا تنظیم می‌کنند

تعداد کمی از کشورها برای تسهیل اشتراک داده‌ها در بخش خصوصی ابتکار عمل به خرج داده‌اند (تقریباً ۱۵٪ از کل طرح‌ها) با این حال، به اشتراک‌گذاری و استفاده مجدد از داده‌های بخش خصوصی مهمترین چالشی در حال ظهور (به دنبال آن خصوصی-عمومی) در میان کشورهایی که به پرسشنامه سیاست‌های افزایش دسترسی و اشتراک داده‌ها (پرسشنامه سیاست OECD ۲۰۱۸) پاسخ دادند، می‌باشد.

### رویکردهای داوطلبانه و همکارانه

بیشتر اقدامات (حدود ۵۵٪) برای تسهیل یا تنظیم دسترسی و اشتراک داده‌ها در بخش خصوصی داوطلبانه است. این اقدامات معمولاً در مواردی مورد استفاده قرار می‌گیرند که خطرات پیامدهای



مخرب دسترسی اجباری و اشتراک، بیش از منافع عمومی مورد انتظار باشد. به‌عنوان مثال، مقررات دسترسی به داده‌ها می‌تواند انگیزه‌های سرمایه‌گذاری در داده‌ها را تضعیف کند. در موارد دیگر، مقررات ممکن است به اندازه کافی برای موضوعات خاص طراحی نشده باشند و در نتیجه نوآوری و رقابت را کاهش می‌دهند. در برابرین خطرات، و برای ایجاد انگیزه و هماهنگی در اقداماتی که دسترسی و اشتراک داده‌ها را در بخش خصوصی را تسهیل می‌کند، بسیاری از دولت‌ها مشوق‌هایی برای اقدامات داوطلبانه ارائه می‌دهند. دو نوع عمده ابتکار عمل داوطلبانه به رهبری دولت از بیشترین موارد مورد استناد پاسخ دهندگان نظرسنجی قرار دارند: الف) رهنمودهای قرارداد؛ و ب) مشارکت داده‌ای، از جمله مشارکت عمومی و خصوصی.

رهنمودهای قرارداد مجموعه‌ای از بندهای قراردادی را براساس اصول مشخص تعریف می‌کنند. آنها شامل موقعیت پیش فرض طرفین هنگام مذاکره بر سر توافق نامه‌های به اشتراک گذاری داده‌های خود با تمرکز بر موضوعات احتمالی بحث انگیز می‌باشند. از آنجا که رهنمودها داوطلبانه است، طرفین می‌توانند بنا به میل خود (بندهای قرارداد) از بندهای پیشنهادی قراردادی عدول کنند. اگر چنین انحرافی منافع مشترک آنها و زمینه توافق نامه‌های آنها را بهتر نشان دهد، طرفین معمولاً این کار را می‌کنند.

نمونه‌هایی از اقدامات دولت شامل راهنمای قرارداد استفاده از هوش مصنوعی و داده‌ها است که توسط وزارت اقتصاد، تجارت و صنعت ژاپن تنظیم شده است. این راهنما به تفصیل مسائل و عواملی که باید هنگام تهیه قرارداد استفاده از داده‌ها و هوش مصنوعی در نظر گرفته شود را نشان می‌دهد. هدف این است که در صورت انعقاد قراردادهای مربوط به اشتراک داده (بخش داده) یا توسعه و استفاده از نرم افزار مبتنی بر هوش مصنوعی (بخش AI)، این راهنما به‌عنوان مرجع مورد استفاده قرار گیرد. بخش داده‌ها، قراردادهای استفاده از داده‌ها را به سه نوع طبقه بندی می‌کند: ۱) قراردادهای ارائه داده، ۲) قراردادهای ایجاد داده، و ۳) قراردادهای اشتراک داده (پلت فرم). ۲۲. در این زمینه، ژاپن نیز قانون پیشگیری از رقابت ناعادلانه را در سال ۲۰۱۸ اصلاح کرد تا فضایی ایجاد کند که داده‌ها با اطمینان رد و بدل شوند. این قانون تعریف، به دست آوردن، استفاده و افشای غیرمجاز "داده‌های محافظت شده" است که مطابق با الزامات قانونی به‌عنوان یک رقابت ناعادلانه است و اقدامات مدنی علیه چنین سوء استفاده‌هایی را ارائه می‌دهد.

در ایالات متحده، به‌عنوان مثال دیگر، فدراسیون دفتر کشاورزی آمریکا، همراه با گروه‌های ذی نفع، سازمان‌های مزرعه و ارائه دهندگان فناوری کشاورزی، به ایجاد اصول حفظ حریم خصوصی و امنیت داده‌های مزرعه برای پرداختن به موضوعات بحث برانگیز مربوط به سوالات "مالکیت" داده‌های

کشاورزی کمک کرد. از اول آوریل ۲۰۲۰، ۳۷ سازمان با امضای اصول اصلی، متعهد شدند که آنها را در قرارداد خود با کشاورزان ادغام کنند. برای تأیید انطباق با اصول اصلی، AFBF و سایر گروه‌های ذینفع یک سازمان غیرانتفاعی تحت عنوان ارزیاب شفافیت داده‌های ای جی<sup>۱</sup> را تشکیل دادند. این نهاد قراردادها و پیشنهادات داده‌های کشاورزی شرکت‌ها را بررسی می‌کند و بر کسانی که این معیارها را برآورده می‌سازند مهر تأیید می‌زند (۲۰۱۶، AG Data Transparent<sup>[۵۹]</sup>).

سنگاپور، به‌عنوان مثال دیگر، چارچوب اشتراک داده‌های قابل اعتماد را در ژوئن ۲۰۱۹ راه‌اندازی کرد. این چارچوب ملاحظات کلیدی مبتنی بر ریسک، حقوقی، فنی و عملیاتی را برای هدایت مشاغل در هنگام بررسی مشارکت داده‌ها، از جمله درگیر شدن واسطه‌های شخص ثالث، ترسیم می‌نماید. این چارچوب برای ایجاد مجموعه‌ای از روش‌های اساسی با ارائه "زبان به اشتراک‌گذاری داده" مشترک در نظر گرفته شده است. چارچوب مذکور یک رویکرد نظام مند به ملاحظات گسترده برای ایجاد مشارکت قابل اعتماد برای به اشتراک‌گذاری داده‌ها را پیشنهاد می‌کند. الگوهای حقوقی برای شروع مباحث در پاسخ به بازخورد صنعت ارائه شده است که مشاغل معمولاً در ایجاد مشارکت برای به اشتراک‌گذاری داده‌های خود به مذاکرات طولانی مدت قانونی می‌پردازند.

جدا از رهنمودهای قرارداد، سنگاپور همچنین "جعبه شنی" نظارتی را به‌عنوان محیطی ایمن برای صنعت فراهم می‌کند تا تنظیم‌کنندگان را در استفاده جدید از داده‌ها درگیر نماید. جعبه شنی به شرکت‌ها اجازه می‌دهد تا تنظیم‌کننده‌ها را در مورد روش‌های جدید استفاده از داده‌ها درگیر نمایند. در عین حال، به تنظیم‌کننده اجازه می‌دهد تا با توسعه صنعت در استفاده از داده‌ها همسو باشد. این کار می‌تواند از طریق داده‌های جدید تولید شده توسط فناوری جدید، که امکان استفاده جدید از داده‌ها یا برنامه (های) جدید فناوری موجود را فراهم می‌کند، آشکار شود. این روش همچنین تنظیم‌کننده و تحولات جدید در صنعت را اطلاع می‌دهد. سرانجام، جعبه شنی نیاز به بررسی سیاست برای اطمینان از یک محیط نظارتی حمایتی برای رشد زیست بوم داده را ارزیابی می‌کند.

مشارکت داده‌ها سازمان‌ها را قادر می‌سازد تا مجموعه داده‌های خود را به اشتراک گذاشته و به طور متقابل از جمله با توافق نامه‌های صدور مجوز غنی‌سازی کنند. تعدادی از دولت‌ها ایجاد مشارکت داده‌ها را چه در بخش خصوصی و چه بین بخش خصوصی و دولتی تشویق می‌کنند. بسیاری از این ابتکارات با دسترسی آزاد به داده‌های بخش دولتی امکان پذیر است. به‌عنوان مثال، در شیلی، دولت با موسسات دانشگاهی و تحقیقاتی برای استفاده مجدد از داده‌ها در قالب باز، توافقاتی را در مورد داده‌های آزاد انجام داده است.

مشارکت داده‌های دیگر از طریق بودجه مربوط به تحقیقات مورد تشویق قرار می‌گیرد. به‌عنوان

مثال فضای داده‌های صنعتی<sup>۱</sup>، کنترل داده و کنترل بهتر داده‌ها را در تمام دامنه‌ها امکان پذیر می‌کند. با هماهنگی فرانهوفر گزلفشت<sup>۲</sup>، IDS از معماری باز و مستقل از فروشنده یک شبکه هم‌تا به هم‌تا استفاده می‌کند. بودجه IDS از سال ۲۰۱۵ با حدود ۱۳ میلیون یورو توسط وزارت آموزش و تحقیقات فدرال آلمان تامین می‌شود.

در برخی دیگر از اقدامات، نقش دولت ایجاد انگیزه و "سازماندهی" مشارکت داده‌ها بوده است یا به‌عنوان شخص ثالث مورد اعتماد (مستقل) عمل می‌کند یا بخش خصوصی را در مشارکت‌های خصوصی عمومی درگیر می‌کند. مشارکت ادغام داده‌ها برای استرالیا، "سرمایه‌گذاری برای به حداکثر رساندن استفاده و ارزش دارایی‌های داده‌های دولت" (دولت استرالیا، ۲۰۱۷)، قبلاً ارائه شده بود.

مثال دیگر سیستم صدور گواهینامه ژاپن برای به اشتراک‌گذاری داده‌ها است که به شرکت‌های اشتراک داده اجازه می‌دهد تا داده‌های ارائه شده به وزارتخانه‌ها و نهادهای مربوطه را درخواست کنند. سپس دولت، به ویژه از طریق مشوق‌های مالیاتی و راهنمایی‌های اداری اقدام به حمایت می‌کند. باین حال، در برخی موارد می‌تواند اعتبار را نیز لغو کند. هاب دیجیتال دانمارک<sup>۳</sup> مثالی برای مشارکت داده‌های عمومی و خصوصی است، جایی که بازیگران بخش خصوصی و عمومی توافق می‌کنند داده‌های خود را به طور متقابل به اشتراک بگذارند. شرکا شامل دولت، کنفدراسیون صنعت دانمارک، اتاق بازرگانی و دارایی دانمارک می‌باشند. هدف این همکاری این است که دانمارک را به یکی از مراکز اصلی فناوری اروپایی در زمینه هوش مصنوعی، اینترنت اشیا و کلان داده‌ها بدل کند. هاب دیجیتال دسترسی شرکت‌ها به استعدادها و سرمایه‌گذاری‌ها را بهبود می‌بخشد و همکاری بین شرکت‌های بزرگتر، شرکت‌های نوپا و دانشگاه‌ها را تسهیل می‌کند. بنابراین دسترسی به داده‌ها فقط یک عنصر از هدف کلی مشارکت را تشکیل می‌دهد.

### داده‌های مورد علاقه عمومی

در میان رویکردهای اجباری، متداول‌ترین آنها توافق نامه‌های اشتراک داده است که محدود به کاربران معتمد است (اشتراک داده محدود). این موارد شامل ترویج اشتراک داده‌ها بین بخش خصوصی و دولتی با تمرکز بر "داده‌های منافع عمومی" یا در صنایع شبکه مانند حمل و نقل و انرژی برای اطمینان از قابلیت همکاری سرویس‌های هوشمند است. تعدادی از کشورها مفهوم داده‌های مورد علاقه عمومی را پذیرفته‌اند، اما دامنه آن به طور قابل توجهی متفاوت است.

در بعضی از کشورها، داده‌های مربوط به منافع عمومی صریحاً به داده‌های بخش خصوصی (با منافع عمومی) اشاره دارد، در حالی که در برخی دیگر به داده‌های بخش دولتی اشاره دارد. بعضی اوقات هم

۱ Industrial Data Space (IDS)

۲ Fraunhofer Gesellschaft

۳ Digital Hub Denmark

داده‌های بخش خصوصی و هم دولتی به‌عنوان داده‌های شخصی و غیر شخصی، گنجانده شده است. استرالیا در حال ایجاد چارچوبی برای شناسایی "مجموعه داده‌های منافع ملی" یا "مجموعه داده‌های تعیین شده" است (دولت استرالیا، ۲۰۱۸<sup>[۶۱]</sup>؛ n.d.<sup>[۶۱]</sup>). این مجموعه داده‌ها در درجه اول شامل داده‌های بخش دولتی است، اما ممکن است شامل داده‌های بخش خصوصی تحت کنترل شرایط خاص توسط بخش دولتی باشد.

در فرانسه، قانون جمهوری دیجیتال<sup>۱</sup> "داده‌های مربوط به منافع عمومی" را چنین تعریف می‌کند: الف) داده‌های بخش خصوصی از خدمات عمومی تفویض شده مانند خدمات عمومی یا حمل و نقل، ب) داده‌های بخش خصوصی که برای اعطای یارانه ضروری هستند و ج) داده‌های بخش خصوصی مورد نیاز برای آمار ملی (دولت فرانسه، ۲۰۱۶<sup>[۶۲]</sup>).

تحت مفهوم "داده‌های بخش خصوصی برای اهداف عمومی"، کمیسیون اروپا در حال بررسی اشتراک داده‌ها بین بخش خصوصی و دولتی برای هدایت سیاستگذاری و بهبود خدمات عمومی است (کمیسیون اروپا، ۲۰۱۸<sup>[۶۳]</sup>).

داده‌های مورد علاقه عمومی معمولاً زمانی در نظر گرفته می‌شود که عمدتاً توسط دولت‌ها یا موسسات بخش عمومی استفاده شوند. با این حال، در برخی موارد، دسترسی به داده‌ها بر اساس رقابت و (سیستم) تنظیم می‌شود ملاحظاتی کارایی این امر به ویژه در صنایع شبکه‌ای مانند ارتباطات از راه دور، انرژی و حمل و نقل وجود دارد. قانون فنلاند در سال ۲۰۱۸ درباره خدمات حمل و نقل یک پروژه قانونی سه مرحله‌ای است که کلیه مقررات بازار حمل و نقل را در یک بسته ساده می‌کند. این قانون تغییرات مهمی را در بازارهای حمل و نقل ایجاد می‌کند که تاکنون با اقدامات عمومی دقیقاً تنظیم و هدایت شده‌اند. این خدمات مشتری محور، بازار محور حمل و نقل را بر اساس رقابت صحیح ارتقا می‌دهد. اهداف این عمل دو برابر است. اول، از طریق مقررات زدایی، فضای بیشتری برای توسعه خدمات مبتکرانه و دیجیتالی فراهم می‌کند. دوم، کلیه ارائه دهندگان خدمات را موظف می‌کند داده‌های اساسی خاصی را برای همه باز کرده و APIهای بلیط و پرداخت (رابط برنامه نویسی برنامه) را برای اشخاص ثالث / سفر بلیط باز کنند. این عمل امکان بررسی حمل و نقل به‌عنوان یک کل، به‌عنوان مثال یک سرویس را فراهم می‌کند.

قانون فنلاند درباره خدمات حمل و نقل فرض می‌کند که حمل و نقل در آینده به دسترسی آزاد به داده‌های لازم، قابلیت همکاری اطلاعات و سیستم‌های اطلاعاتی از طریق APIها و باز بودن این رابط‌ها متکی خواهد بود. تا پایان سال ۲۰۱۸، حدود ۵۲۰۰ شرکت فعال در بخش حمل و نقل فنلاند از زمان تصویب این قانون، اطلاعات خود را عمدتاً از طریق API در دسترس قرار دادند. برآوردها نشان می‌دهد که این مبلغ حدود ۸۰٪ خدمات حمل و نقل مورد استفاده در فنلاند را پوشش

می‌دهد. این خدمات شامل خدمات تاکسی (با بیش از ۱۴۰۰ مجموعه داده)، خدمات حمل و نقل درخواستی (حدود ۴۰۰ مجموعه داده)، خدمات حمل و نقل عمومی با جدول زمانی (حدود ۲۴۰ مجموعه داده)، خدمات اجاره و خدمات اشتراک اتومبیل تجاری (حدود ۲۰ مجموعه داده) و خدمات پارکینگ تجاری می‌باشد. علاوه بر این، مهمترین بازیگران API های سیستم بلیط و پرداخت خود را به ویژه در بزرگترین شهرها باز کرده‌اند.<sup>۲۳</sup>

## قابلیت حمل داده

قابلیت جابجایی داده‌ها با تمرکز بر داده‌های شخصی (مصرف کننده) وسیله دیگری برای ارتقاء دسترسی و اشتراک داده‌ها در بخش خصوصی است. این انواع مختلف اقدامات در بخشهای بعدی مورد بحث قرار گرفته است.

قابلیت جابجایی داده‌ها اغلب به عنوان یک وسیله امیدوارکننده برای ترویج استفاده مجدد بین بخشی از داده‌ها در نظر گرفته می‌شود. در عین حال، این قابلیت ممکن است حقوق کنترل افراد را بر داده‌های شخصی خود و مشاغل (به ویژه SME ها) بر داده‌های تجاری خود تقویت کند (کمیسون بهره‌وری، ۲۰۱۷).<sup>[۲۱]</sup> اقدامات برجسته قابلیت حمل داده‌ها شامل دکمه سبز<sup>۲۴</sup> در ایالات متحده (وزارت انرژی ایالات متحده، شماره ۲۲) است، که بخشی از طرح "داده‌های من" این کشور است (در سال ۲۰۱۰ راه اندازی شد). در سال ۲۰۱۱، پادشاهی انگلستان طرح خود تحت نام میدیتا<sup>۲۵</sup> را برای قابلیت حمل داده آغاز کرد (BIS، ۲۰۱۱).<sup>[۲۳]</sup> اتحادیه اروپا حق قابلیت انتقال داده (ماده ۲۰ GDPR) را تصویب کرد (اتحادیه اروپا، ۲۰۱۶).<sup>[۲۱]</sup> اخیراً، استرالیا CDR خود را پیشنهاد داده است.

لازم الاجرا شدن GDPR در ماه مه ۲۰۱۸، حق قابلیت انتقال داده در اتحادیه اروپا را رسمیت داد. در حالی که بخشنامه‌ای که پیش از GDPR بود به افراد حق دسترسی به داده‌های خود را می‌داد، GDPR ۲۴ به آنها یک حق مجزا از قابلیت جابجایی داده‌های شخصی اعطا کرد. این حق، در ماده ۲۰ GDPR، پیش بینی می‌کند که موضوع داده "باید حق دریافت اطلاعات شخصی مربوط به خود را که به کنترل کننده، به صورت ساختاری، و در قالب قابل خواندن توسط ماشین ارائه داده است، دریافت می‌کند." موضوع داده "فقط شامل اشخاص حقیقی می‌شود - شرکت‌ها نمی‌توانند از حق قابلیت انتقال داده استفاده کنند (ماده ۴ [۱]). این حق در مواردی اعمال می‌شود که پردازش براساس رضایت بوده یا دسته قانونی دیگری (ماده ۹ [۲]) برای اجرای قرارداد لازم باشد و یا وقتی پردازش از طریق خودکار انجام می‌شود (ماده ۲۰ [۱]). در ردیف ۶۸ توضیح داده می‌شود که کنترل کننده‌های داده "تشویق می‌شوند که فرمهای متقابل را که قابلیت جابجایی داده‌ها را ایجاد

می‌کنند" ایجاد کنند. اما این حق کنترل کنندگان را ملزم به اتخاذ یا نگهداری سیستم‌های پردازشی سازگار از نظر فنی نمی‌کند.

در آگوست ۲۰۱۹، استرالیا CDR را معرفی کرد. این قانون مصرف کنندگان را در بخش‌های تعیین شده اقتصاد استرالیا قادر می‌سازد تا ("یک مصرف کننده CDR") اطلاعات خاصی را که برای آنها یا اشخاص معتبر افشا شده، در اختیار داشته باشند. ۲۵٪ حق در مورد "داده‌های CDR" اعمال می‌شود. این شامل اطلاعات مربوط به مصرف کننده CDR یا اطلاعات مربوط به کالاها یا خدمات در یک بخش خاص است که مربوط به هیچ مصرف کننده قابل شناسایی نیست.

این قانون سه دسته بازیگران را تعریف می‌کند. دسته اول دارندگان داده هستند که دارندگان اصلی داده‌های CDR هستند. گروه دوم مصرف کنندگان CDR هستند که می‌توانند افراد یا کسب و کارهای کوچک باشند ۲۶٪ که حق دسترسی به داده‌های نگهداری شده توسط دارندگان داده را دارند و آن اطلاعات را با یک شخص معتبر به اشتراک می‌گذارند. دسته سوم، گیرندگان داده‌های معتبر افراد یا مشاغل هستند که دارای یک سری معیارهای اعتبارسنجی هستند تا در قوانین داده‌های مصرف کننده بیشتر مشخص شود. به طور خاص، گیرندگان داده‌های معتبر باید از محافظت از حریم خصوصی یا محرمانه بودن داده‌های CDR پیروی کنند (بخش ۵). این ضمانت‌ها شامل الزاماتی است که افراد معتبر درخواست داده‌های CDR را نمی‌کنند یا از آنها برای بازاریابی مستقیم استفاده نمی‌کنند، و اینکه آنها داده‌ها را به صورت آشکار و شفاف مدیریت می‌کنند و با فرایندهای اطلاع رسانی مطابقت دارند. این حق که در ابتدا در بخش بانکی اعمال خواهد شد، بتدریج به سایر بخش‌ها مانند انرژی و ارتباطات از راه دور نیز گسترش می‌یابد (پارلمان استرالیا، ۲۰۱۹).

کمیسیون حفاظت از داده‌های شخصی سنگاپور در سال ۲۰۱۹ تعهد قابل حمل بودن داده‌ها را در قانون وضع کرد. طبق این تعهد پیشنهادی، یک سازمان باید بنا به درخواست شخص، داده‌های خود را در اختیار سازمان یا تحت کنترل آن به یک سازمان دیگر در یک قالب قابل خواندن ماشین ارسال کند. قالب این می‌تواند جریان داده‌های بیشتری را در اقتصاد دیجیتال فعال کند و نوآوری در تجارت را تشویق کند تا محصولات / خدمات نوآورانه را به بازار عرضه کند. سنگاپور قصد داشت قابلیت حمل و نقل داده‌ها را برای مجموعه داده‌های موجود در لیست سفید فعال کند و تهدیدها و فرایندها را با استفاده از آزمون، آزمایش و تنظیم کند تا انتقال داده‌ها برای مصرف کنندگان آسان، ایمن و سازگار باشد.

### دولت‌های اندکی به افزایش ظرفیت‌های تجزیه و تحلیل داده‌ها در سراسر جامعه پرداخته اند

افزایش ظرفیت تجزیه و تحلیل داده‌ها، چه در بخش دولتی و چه در بخش خصوصی، از نظر کشورهاییه که به پرسشنامه سیاستی EASD ۲۰۱۸ پاسخ می‌دهند، در اولویت قرار نگرفته است.

فقط ۱۲٪ از کل اقدامات سیاست‌گذاری که توسط پاسخ‌دهندگان به پرسشنامه ذکر شده است، به ظرفیت‌های تجزیه و تحلیل داده پرداخته‌اند. یک چهارم آن اقدامات برای ایجاد مراکز فناوری متمرکز بوده‌اند که از استفاده مجدد و تجزیه و تحلیل داده‌ها برای نهادهای دولتی و / یا بخش خصوصی پشتیبانی کرده و / یا آن را هدایت می‌کنند. برخی نیز از سرمایه‌گذاری در زمینه نوآوری و تحقیق و توسعه مرتبط با داده پشتیبانی کرده‌اند.

### پشتیبانی از توسعه مهارت‌ها و زیرساخت‌های مربوط به داده‌ها

دولت‌ها متوجه شده‌اند که در دسترس بودن مهارت‌ها و شایستگی‌های مربوط به داده‌ها می‌تواند یک گلوگاه اساسی برای استفاده مجدد موثر و تهیه داده‌ها در بخش‌های خصوصی و دولتی باشد. برخی از این دولت‌ها اقدامات ویژه‌ای را برای حمایت از توسعه مهارت‌ها و زیرساخت‌های مربوط به داده انجام داده‌اند:

- انگلستان از طرق مختلف از توسعه مهارت در بخش‌های خصوصی و دولتی پشتیبانی می‌کند. به‌عنوان مثال برنامه مشارکت مهارت‌های دیجیتال، سازمان‌های بخش دولتی، خصوصی و خیریه را گرد هم می‌آورد تا مهارت‌ها موجود را برای یک اقتصاد دیجیتال جهانی تقویت نماید. این کشور همچنین اقداماتی در رابطه با اخلاق داده‌ها و هوش مصنوعی مانند چارچوب اخلاق داده‌ها و مرکز اخلاق و نوآوری داده‌ها انجام داده است. علاوه بر این، برای تقویت مهارت‌های تجزیه و تحلیل داده‌ها در نیروی کار، یک گروه ویژه مهارت داده با کمک وزارت دیجیتال، فرهنگ، رسانه و ورزش، و تمرکز و مشارکت فناوری ایجاد کرد.
- سمینارهای راه‌حل‌های دیجیتال کشور استونی شرکت‌های صنعتی را هدف قرار می‌دهند تا از طریق راه‌حل‌های دیجیتال، از جمله استفاده از داده‌ها، بهره‌وری تولید را افزایش دهند. هدف آنها ارتقا دانش و مهارت‌ها در زمینه جمع‌آوری و استفاده از داده‌ها و اطلاعات است. بودجه این طرح به میزان ۲۰۰۰۰ یورو بین سال‌های ۲۰۱۷ و ۲۰۲۰ بود.
- وزارت آموزش و پرورش جمهوری خلق چین (از این پس "چین") توسعه مهارت‌های مربوط به داده‌ها را از طریق مسابقات تجزیه و تحلیل داده‌ها که توسط شرکت اینترنتی علی‌بابا برگزار می‌گردد، مورد حمایت قرار داده است. این مسابقه که از سال ۲۰۱۰ هر ساله برگزار می‌شود، به شرکا کمک می‌کند با استعدادترین دانشمندان داده را در چین شناسایی نمایند.

سهم قابل توجهی از اقدامات، کارمندان بخش عمومی را در بر می‌گیرند. به‌عنوان مثال، برنامه‌های آموزشی کشور اسلونی مهارت‌های مربوط به داده‌ها را در بین کارمندان بخش عمومی افزایش می‌دهد.

### ایجاد و همکاری با مراکز پشتیبانی داده (تجزیه و تحلیل)

برخی از دولت‌ها مراکز تجزیه و تحلیل و نوآوری داده‌ها را تاسیس کرده‌اند تا از نمایندگان خود در به اشتراک گذاری و استفاده مجدد از داده‌ها پشتیبانی کنند. برخی دیگر مشارکت با چنین مراکزی را ایجاد و تقویت کرده‌اند.

در سال ۲۰۱۳، اداره مشاغل، سازمان و نوآوری‌های ایرلند، از طریق آژانس دولتی بنیاد علوم ایرلند<sup>۱</sup> برنامه بینش را ایجاد نمود که در واقع یک مرکز تحقیقاتی متعلق به این اداره برای تجزیه و تحلیل داده‌ها می‌باشد. این مرکز یکی از بزرگترین سازمانهای تحقیقاتی تجزیه و تحلیل داده در اروپا به حساب می‌آید و بودجه قابل توجهی از طرف شرکای صنعت و همکاری آنها را به همراه دارد. برنامه بینش تحقیقاتی با تاثیرات بالا را انجام می‌دهد و به دنبال کسب ارزش از کلان داده‌ها می‌باشد. این برنامه با فراهم کردن امکان تصمیم‌گیری بهتر، راه حل‌های نوآورانه فناوری را برای صنعت و جامعه فراهم می‌کند. علاوه بر بیش از ۱۲۰ میلیون یورو که از بنیاد علوم ایرلند جذب کرده است، این مرکز همچنین تعهدات نقدی و غیر نقدی بیش از ۲۴ میلیون یورویی را از قریب به ۹۰ شرکت دریافت کرد. مرکز نوآوری داده‌های استرالیا، داده ۶۱، که بخشی از سازمان تحقیقات علمی و صنعتی مشترک المنافع استرالیا است، با آژانس‌های دولتی همکاری کرده است. آنها به کمک هم فناوری‌های جدیدی را ایجاد می‌کنند که ضمن حفظ حریم خصوصی، داده‌های با ارزش دولت را در دسترس افراد بیشتری قرار می‌دهد. در همکاری نزدیک با آژانس‌های شریک، داده ۶۱ مجموعه‌ای از ابزارها و فناوری‌های جدید را برای بهبود دسترسی به داده‌های آزاد، اشتراک داده‌ها بین آژانس‌ها و مدیریت خطرات حفظ حریم خصوصی با داده‌های حساس ایجاد کرده است. سکوه‌های پردازش گر محرمانه با استفاده از یادگیری ماشینی توزیع شده - و همچنین رمزگذاری و محاسبات امن چند جانبه - بدون اینکه سازمان‌ها هیچ داده‌ای را فاش کنند، بینش مورد نیاز را ایجاد می‌نمایند. این کار منبع داده را ایمن، خصوصی و به روز نگه می‌دارد (داده [۶۵]. [۶۱]).

کمیسیون اروپا در حال کار برای ایجاد یک مرکز پشتیبانی برای به اشتراک گذاری داده‌ها تحت برنامه تسهیلات اتصال اروپا است. انتظار می‌رفت که این مرکز اشتراک داده‌های بخش خصوصی و عمومی را تسهیل کند. "این مرکز با ارائه بهترین مثالهای عملی و اطلاعات در مورد APIها، قراردادهای مدل موجود و سایر جنبه‌های حقوقی و فنی، دانش و کمکی را در زمینه به اشتراک گذاری داده‌ها ارائه می‌دهد" کمیسیون اروپایی، (۲۰۱۷)<sub>[۶۶]</sub>. این کار شامل بهبود بیشتر راهنمایی در مورد به



اشتراک‌گذاری داده‌های بخش خصوصی (کمسیون اروپا، ۲۰۱۸<sup>[۶۷]</sup>) است که در بالا مورد بحث قرار گرفت.

### حمایت از نوآوری و تحقیق و توسعه در تجزیه و تحلیل داده‌ها و فناوری‌های مرتبط

تعدادی از کشورها از نوآوری و تحقیق و توسعه در تجزیه و تحلیل داده‌ها و فناوری‌های مرتبط پشتیبانی می‌کنند. بسیاری از این سیاست‌ها بخشی از اقدامات گسترده‌تر برای حمایت از اقتصاد یا نوآوری دیجیتال است. تعداد کمی از اقدامات صرفاً به تجزیه و تحلیل داده‌ها و به اشتراک‌گذاری داده‌ها اختصاص دارند.

کمسیون اروپا سه سازوکار تامین بودجه را برای نوآوری مربوط به داده ایجاد کرده است:

- تامین بودجه برای مراکز رشد نوآوری داده که ارائه دهندگان داده را به کاربران داده متصل می‌کند. سه کنسرسیوم متشکل از مشاغل و سازمانهای تحقیقاتی به مدت سه سال با ۱۵ میلیون یورو تامین بودجه شده‌اند.
- تامین بودجه تجمع پان اروپایی اطلاعات بخش عمومی (پورتال داده اروپا) با هدف توسعه کاتالوگ کلان داده مشترک از کلیه اطلاعات بخش عمومی منتشر شده در کشورهای عضو اتحادیه اروپا، قابل جستجو به چندین زبان است. این طرح با بودجه ۱۰ میلیون یورویی از سال ۲۰۱۵ تا سال ۲۰۲۰ ادامه دارد.
- فناوری‌های تقویت حریم خصوصی، از جمله پنج کنسرسیوم متشکل از مشاغل و سازمان‌های تحقیقاتی، طی سه سال ۶۵٫۵ میلیون یورو دریافت کردند.

### دولت‌ها برای بهبود اثربخشی پاسخ‌های خط مقدم خود به COVID-۱۹، به اقدامات مربوط به داده روی آورده‌اند

دولت‌ها برای جمع‌آوری، تجزیه و تحلیل و به اشتراک‌گذاری داده‌ها برای پاسخ خط مقدم به بحران COVID-۱۹ به سمت مجموعه وسیعی از فناوری‌های دیجیتال و تجزیه و تحلیل پیشرفته روی گردانده‌اند (دنانت<sup>۱</sup>، ۲۰۲۰<sup>[۶۸]</sup>). بالاتر از همه، بیشتر کشورها به استفاده گسترده از تلفن‌های همراه روی آورده‌اند.

ارائه دهندگان خدمات ارتباط از راه دور به بخش قابل توجهی از جمعیت در کل کشورها خدمات می‌دهند. به لطف سوابق داده‌های تماس تلفنی، می‌توان حرکات میلیون‌ها نفر را در مقیاس‌های خوب مکانی و زمانی در زمان واقعی اندازه‌گیری کرد. این کار می‌تواند اطلاعات مفیدی در مورد روندها و نوسانات در طول زمان فراهم کند و به کاهش عدم اطمینان مربوط به تشخیص و پاسخ شیوع کمک کند.

در چندین کشور عضو سازمان همکاری اقتصادی و توسعه، ارائه دهندگان خدمات ارتباط از راه دور داده‌های موقعیت جغرافیایی را بر اساس سوابق داده‌های تماس تلفن همراه با مقامات بهداشتی به صورت تجمیع و بدون نام به اشتراک می‌گذارند. به عنوان مثال، ارائه دهنده اصلی ارتباطات از راه دور آلمان، دوپچه تلکام، اطلاعات "جریان حرکت" بدون نام کاربران خود را به موسسه رابرت کخ، آژانس تحقیقات دولتی مسئول کنترل و پیشگیری از بیماری ارائه می‌دهد (پولیتیک<sup>۱</sup>، [۶۸]، ۲۰۲۰). برنامه پنج نقطه‌ای گروه و، وادفون<sup>۲</sup> برای رسیدگی به COVID-۱۹ شامل ارائه مجموعه کلان داده‌ها بدون ذکر نام به دولت است. به عنوان مثال، یک نقشه حرارتی و بدون نام برای منطقه لومباردی در ایتالیا گردآوری شده است. این مجموعه داده‌ها به مقامات کمک می‌کند تا جنبش‌های جمعیت را بهتر درک کنند (وودافون، [۶۹]، ۲۰۲۰).

دولت‌ها از اطلاعات این مجموعه داده‌ها برای ردیابی شیوع COVID-۱۹، هشدار به جوامع آسیب پذیر و درک تاثیر سیاست‌هایی مانند فاصله اجتماعی و محدودیت‌های اجتماعی استفاده می‌کنند. به عنوان مثال، کمیسیون اروپا با هشت اپراتور ارتباط از راه دور اروپا ارتباط برقرار کرده است تا داده‌های مکان بی سیم تلفن همراه را به طور ناشناس برای دستیابی به هماهنگی نظارت بر گسترش COVID-۱۹ (کمیسیون اروپا، [۷۰]، ۲۰۲۰) به دست آورد. برای رفع نگرانی‌های مربوط به حریم خصوصی، داده‌ها باید در پایان بحران حذف شوند (چی<sup>۳</sup>، [۷۱]، ۲۰۲۰).

دولت‌ها همچنین در حال توسعه و استفاده از برنامه‌های هوشمند برای پاسخ به COVID-۱۹، از جمله برنامه‌های خاص تلفن همراه برای ردیابی عفونت‌ها هستند. برخی از این برنامه‌ها به داده‌های موقعیت مکانی مبتنی بر سیستم موقعیت یاب یا داده‌های مجاورت مبتنی بر بلوتوث متکی هستند. به عنوان مثال، در کره، دولت یک برنامه ایمنی خودقرنطینی مبتنی بر سیستم موقعیت یاب جهانی را تامین مالی کرد که توسط مقامات دولتی برای حمایت موثر از نظارت بر افراد تحت قرنطینه استفاده می‌شود. این برنامه دارای سه ویژگی کلیدی است: (الف) یک ویژگی خودآزمایی برای کاربران برای ارزیابی خود از عفونت احتمالی COVID-۱۹ خود و به اشتراک گذاشتن نتایج با مامور دولت محلی تعیین شده خود. (ب) ویژگی ردیابی موقعیت جغرافیایی مبتنی بر سیستم موقعیت یاب جهانی برای جلوگیری از نقض احتمالی دستورات خود قرنطینه‌ای. و (ج) یک ویژگی اطلاعاتی برای ارائه اطلاعات لازم از جمله دستورالعمل‌های خود قرنطینی و اطلاعات تماس مامور دولت محلی اختصاص داده شده. داده‌های جمع‌آوری شده توسط برنامه ایمنی خود قرنطینی با اشخاص ثالث به اشتراک گذاشته نمی‌شود. علاوه بر این، کره همچنین یک سیستم

۱ Politik

۲ Vodafone

۳ Chee

پشتیبانی از تحقیقات اپیدمیولوژیک برای تماس و تحرکات بیماران تایید شده COVID-۱۹ مستقر کرده است. این سیستم که به شیوه‌ای دقیق برای محافظت از حریم خصوصی افراد کار می‌کند، می‌تواند به مقامات بهداشت عمومی در یافتن منابع احتمالی عفونت‌های COVID-۱۹، شناسایی بسترهای گرم عفونت‌ها و هشدار به شهروندان کمک کند.

متخصصان اپیدمیولوژی تایید کردند که این نوع برنامه‌ها در ارائه اطلاعات دقیق در مورد حرکت افراد آلوده، تماس‌های احتمالی آلوده آنها بسیار مهم است و بنابراین می‌تواند به ردیابی و کنترل بیماری همه‌گیر کمک کند. با این وجود، ایجاد داده به‌عنوان مثال در مورد بسترهای گرم عفونت‌های پیش روی مردم امری بحث‌انگیز و مجادله‌ای است (اورت، هادسون و کالینز<sup>۱</sup>، ۱۸ مارس ۲۰۲۰<sup>[۷۲]</sup>). به‌عنوان مثال، وقتی آزمایش فردی برای COVID-۱۹ مثبت است، شهر یا منطقه آنها ممکن است به افرادی که در آن نزدیکی زندگی می‌کنند در مورد حرکات افراد بالقوه آلوده اطلاع‌رسانی نماید. ۲۷ در حالی که سازمان بهداشت جهانی اقدامات گسترده ردیابی کره را ستایش می‌کند، برخی افراد در خصوص رعایت حریم خصوصی ابراز نگرانی می‌کنند (زاسترو<sup>۲</sup>، ۲۰۲۰؛ نمو<sup>۳</sup>، ۲۰۲۰). در پاسخ، دولت کره اخیراً رهنمودهای مربوط به افشای حرکات افراد مبتلا به موارد تایید شده را بر اساس قانون کنترل و پیشگیری از بیماری‌های عفونی مصوب سال ۲۰۱۵ منتشر کرده است که اجازه ن می‌دهد اطلاعات خاص مربوط به داده‌ها افشا شود.

داده‌های مجاورت جمع‌آوری شده از برنامه‌های ردیابی تماس می‌تواند حتی اطلاعات غنی تری را در مورد افراد مبتلا به عفونت بالقوه COVID-۱۹ فراهم کند. به‌عنوان مثال سنگاپور ردیابی تماس را برای همه موارد تایید شده از روزهای اولیه شیوع آغاز نموده است. به‌طور خاص، تماس موارد تایید شده را در طول دوره عفونی آنها ردیابی می‌کند و بر این اساس پیگیری‌های لازم صورت می‌پذیرد. برای پشتیبانی از کار ردیابی تماس، سنگاپور ابزارها و راه‌حل‌های ردیابی دیجیتال را ارائه داده است. این شامل برنامه باهم ردیابی کنیم<sup>۴</sup> می‌شود که یک برنامه تلفن هوشمند است که از سیگنال‌های بلوتوث با فاصله کوتاه بین تلفن‌ها برای شناسایی سایر کاربران استفاده می‌کند. برای ارتقا کارایی این طرح، و به ویژه شامل کردن افراد محروم از امکانات دیجیتال، همچنین یک دستگاه قابل حمل اختصاصی معرفی شده است.<sup>۲۸</sup>

توسعه دهندگان این برنامه (برنامه و رمز) برخی موارد محافظت از حریم خصوصی را اعمال کرده‌اند. به‌عنوان مثال، این برنامه داده‌های مکان را جمع‌آوری یا استفاده نمی‌کند. همچنین،

1 Everett, Hudson and Collins

2 Zastrow

3 Nemo

4 Trace Together

گزارش‌های داده در یک فرم رمزگذاری شده روی دستگاه ذخیره می‌شوند. مقامات فقط در صورت مثبت بودن آزمایش COVID-۱۹ به داده‌های مجاورت بلوتوث می‌توانند دسترسی داشته باشند. برنامه با هم ردیابی کنیم همزمان با سیستم چک دیجیتال ملی تحت نام ورودایمن کار می‌کند که ورود و خروج افراد به مکان‌های عمومی را ثبت می‌کند. این زمان مورد نیاز برای ردیابی تماس برای انجام نقشه برداری فعالیت را کاهش می‌دهد و به نوبه خود، به مقامات این امکان را می‌دهد تا تماس نزدیک افراد آلوده به COVID-۱۹ را سریعتر هشدار دهند. از ژوئن ۲۰۲۰، ۳۵٪ از جمعیت (بیش از ۲٫۱ میلیون نفر) در سنگاپور برنامه را طبق اطلاعات ارائه شده توسط دولت سنگاپور بر روی تلفن همراه خود نصب کرده‌اند.

## منابع

[59] AG Data Transparent (2016), “AG Data’s core principles: The privacy and security principles for farm data”, webpage, <http://www.agdatatransparent.com/principles/> (accessed on 21 October 2020).

[62] Australian Government (2018), “New Australian government data sharing and release legislation”, Issues Paper for Consultation, Department of the Prime Minister and Cabinet, Canberra, <http://www.pmc.gov.au/resource-centre/public-data/issues-paper-data-sharing-release-legislation>.

[60] Australian Government (2017), Information about the Data Integration Partnership for Australia, Brochure, Department of the Prime Minister and Cabinet, Data and Digital Branch, Canberra, <http://www.pmc.gov.au/sites/default/files/publications/DIPA-information.pdf>.

[61] Australian Government (n.d.), “Designated Datasets — a special class of high-value dataset: Australian government’s response to Productivity Commission Recommendations: 7.1 and 7.2”, webpage, <https://dataavailability.pmc.gov.au/designated-datasets.html> (accessed on 21 October 2020).

[6] Bajari, P. et al. (2019), “The impact of big data on firm performance: An empirical investigation”, AEA Papers and Proceedings, Vol. 109, pp. 33-37, <http://dx.doi.org/10.1257/pandp.20191000>.

[9] Bakhshi, H., A. Bravo-Biosca and J. Mateos-Garcia (2014), “The analytical firm: Estimating the effect of data and online analytics on firm performance”, Working Paper, No. 14/05, Nesta, London, [https://media.nesta.org.uk/documents/1405\\_the\\_analytical\\_firm\\_-\\_final.pdf](https://media.nesta.org.uk/documents/1405_the_analytical_firm_-_final.pdf).

[31] Banham, R. (2014), “Who owns farmers’ big data?”, Forbes, 8 July, <https://www.forbes.com/sites/emc/2014/07/08/who-ownsfarmers-big-data/>.

[54] Bauer, M., M. Ferracane and E. van der Marel (2016), Tracing the Economic Impact of Regulations on the Free Flow of Data and Data Localization, Centre for International Governance Innovation (CIGI), Waterloo, Canada, <https://www.cigionline.org/publications/tracing-economic-impact-regulations-free-flow-data-and-data-localization> (accessed on 21 October 2020).

[20] Belissent, J. (2017), “Insights services drive data commercialization”, Featured Insights blog, 8 March, [https://go.forrester.com/blogs/17-03-08-insights\\_services\\_drive\\_data\\_commercialization/](https://go.forrester.com/blogs/17-03-08-insights_services_drive_data_commercialization/).

- [38] BIS (2013), Shakespeare Review: An Independent Review of Public Sector Information, UK Department for Business Innovation & Skills, London, [http://www.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment\\_data/file/198752/13-744-shakespeare-review-of-public-sector-information.pdf](http://www.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/198752/13-744-shakespeare-review-of-public-sector-information.pdf)
- [23] BIS (2011), Better Choices: Better Deals – Consumers Powering Growth, UK Department for Business Innovation & Skills, London, [https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment\\_data/file/294798/bis-11-749-betterchoices-better-deals-consumers-powering-growth.pdf](https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/294798/bis-11-749-betterchoices-better-deals-consumers-powering-growth.pdf).
- [4] Brynjolfsson, E. and K. McElheran (2019), “Data in action: Data-driven decision making and predictive analytics in U.S. manufacturing”, Working Paper, No. 3422397, Rotman School of Management, Toronto, [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=3422397](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3422397).
- [8] Brynjolfsson, E. and K. McElheran (2016), “The rapid adoption of data-driven decision-making”, American Economic Review, Vol. 106/5, pp. 133-39, <http://dx.doi.org/10.1257/aer.p20161016>.
- [35] Carrière-Swallow, Y. and F. Labbé (2013), “Nowcasting with Google trends in an emerging market”, Journal of Forecasting, Vol. 32/4, pp. 289-298.
- [44] Casalini, F. and J. López González (2019), “Trade and Cross-Border Data Flows”, OECD Trade Policy Papers, No. 220, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/b2023a47-en>.
- [71] Chee, F. (2020), “Vodafone, Deutsche Telekom, 6 other telcos to help EU track virus”, Reuters Technology News, 25 March, <https://www.reuters.com/article/us-health-coronavirus-telecoms-eu/vodafone-deutsche-telekom-6-other-telcos-to-help-eu-track-virus-idUSKBN21C36G>.
- [33] Choi, H. and H. Varian (2009), “Predicting the present with Google trends”, SSRN, <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.1659302>.
- [30] Chui, M., J. Manyika and S. Kuiken (2014), “What executives should know about open data”, Our Insights, McKinsey & Company, New York, 1 January, <http://www.mckinsey.com/industries/high-tech/our-insights/what-executives-should-know-about-open-data> (accessed on 21 October 2020).
- [51] Cisco (2018), Cisco Visual Networking Index: Global Mobile Data Traffic Forecast Update, 2017–2022 White Paper - Cisco, Cisco Systems, San Jose, California, <https://www.cisco.com/c/en/us/solutions/collateral/service-provider/visual-networking-index-vni/white-paper-c11-738429.html> (accessed on 21 October 2020).
- [65] Data61 (n.d.), “Confidential Computing – Insights from Data Without Seeing the Data”, webpage, <https://data61.csiro.au/en/Our-Research/Focus-Areas/Privacy-Preserving-Technologies> (accessed on 21 October 2020).
- [58] DCMS (2018), “Guidance Data Ethics Framework”, webpage, <http://www.gov.uk/government/publications/data-ethics-framework/data-ethics-framework> (accessed on 21 October 2020).
- [41] Deloitte (2017), “Assessing the value of TfL’s open data and digital partnerships”, report commissioned for Transport for London, <http://content.tfl.gov.uk/deloitte-report-tfl-open-data.pdf>.
- [37] Deloitte (2013), “Market assessment of public sector information”, report commissioned by the UK Department for Business, Innovation & Skills, [https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment\\_data/file/198905/bis-13-743-arket-assessment-of-public-sector-information.pdf](https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/198905/bis-13-743-arket-assessment-of-public-sector-information.pdf).
- [16] Dunant, R. (2020), “Open letter: Contact tracking and NHSX”, Medium, 23 March, <https://medium.com/@rachel->

coldicutt/open-letter-contract-tracking-and-nhxs-e503325b2703?sk=4e6097dea429498f20d5e33b0cfc2436.

[70] European Commission (2020), Commission Recommendation (EU) 2020/518 of 8 April 2020 on a common Union toolbox for the use of technology and data to combat and exit from the COVID-19 crisis, in particular concerning mobile applications and the use of anonymised mobility data, European Commission, Brussels, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=CELEX:32020H0518>.

[67] European Commission (2018), “Guidance on sharing private sector data in the European data economy”, Accompanying the document Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions, “Towards a common European data space”, COM(2018), 125, Final, European Commission, Brussels.

[64] European Commission (2018), “Towards a common European data space”, Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions, COM(2018), 232, Final, European Commission, Brussels, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/ALL/?uri=COM:2018:0232:FIN>.

[66] European Commission (2017), Communication from the Commission to the European Parliament, the Council, the European Economic and Social Committee and the Committee of the Regions “Building a European Data Economy”, European Commission, Brussels, <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=COM%3A2017%3A9%3AFIN>.

[19] European Union (2016), Regulation (EU) 2016/679 of the European Parliament and of the Council of 27 April 2016 on the protection of natural persons with regard to the processing of personal data and on the free movement of such data, and repealing Directive 95/46/EC, European Union, Brussels, <http://data.europa.eu/eli/reg/2016/679/oj>.

[72] Everett, M., L. Hudson and K. Collins (18 March 2020), “COVID-19: When public health and privacy collide?”, Data Notes blog, <https://hsfnotes.com/data/2020/03/18/covid-19-when-public-health-and-privacy-collide/>.

[63] Government of France (2016), Loi pour une République numérique, Paris, <http://www.senat.fr/leg/pjl15-744.html>.

[34] Harris, D. (2011), “Hadoop kills zombies too! Is there anything it can’t solve?”, Gigaom blog, 18 April, <http://gigaom.com/cloud/hadoop-kills-zombies-too-is-there-anything-it-cant-solve/>.

[25] iClarified (2012), “Goldman Sachs values iPhone/iPad customer base at \$295 billion”, iClarified, 29 June, <https://www.iclarified.com/22914/goldman-sachs-values-iphoneipad-customer-base-at-295-billion>.

[42] IDC and Lisbon Council (2018), “Updating the European data market monitoring tool”, a report commissioned for the European Commission, Brussels, <http://datalandscape.eu/study-reports/first-report-facts-and-figures-updating-europeandata-market-monitoring-tool>.

[57] Information System Authority [Estonia] (2019), “Data Exchange Layer X-tee”, webpage, <http://www.ria.ee/en/state-informationssystem/x-tee.html> (accessed on 21 October 2020).

[17] ITU (2020), “Mobile cellular subscriptions”, World Telecommunication/ICT Development Report, (database), International Telecommunication Union, Geneva, <https://data.worldbank.org/indicator/IT.CEL.SETS> (accessed on 21 October 2020).

[18] King’s College London et al. (2020), C-19 Covid Symptom Tracker, website, <https://covid.joinzoe.com/> (accessed on 21 October 2020).

[29] Konsynski, B. and F. McFarlan (1990), “Information partnerships – shared data, shared scale”, Harvard Business

Review, September-October, <https://hbr.org/1990/09/information-partnerships-shared-data-shared-scale>.

[40] Lateral Economics (2014), “Open for business: How open data can help achieve the G20 growth target”, report commissioned by Omidyar Network, Redwood City, California.

[12] Li, W., M. Nirei and K. Yamana (2019), “Value of data: There’s no such thing as a free lunch in the digital economy”, Working Paper, US Bureau of Economic Analysis, Washington, DC.

[77] Mandel, M. (2012), Beyond Goods and Services: The (Unmeasured) Rise of the Data-Driven Economy | Progressive Policy Institute, Progressive Policy Institute, <https://www.progressivepolicy.org/publication/beyond-goods-and-services-the-unmeasured-rise-of-the-data-driven-economy/> (accessed on 21 October 2020).

[2] McKinsey & Company (2017), Fueling Growth through Data Monetization, McKinsey & Company, New York, <http://www.mckinsey.com/business-functions/mckinsey-analytics/our-insights/fueling-growth-through-data-monetization>.

[39] McKinsey & Company (2013), Open Data: Unlocking Innovation and Performance with Liquid Information, McKinsey & Company, New York, [http://www.mckinsey.com/insights/business\\_technology/open\\_data\\_unlocking\\_innovation\\_and\\_performance\\_with\\_liquid\\_information](http://www.mckinsey.com/insights/business_technology/open_data_unlocking_innovation_and_performance_with_liquid_information).

[46] MGI (2016), Digital Globalisation: The New Era of Global Flows, McKinsey Global Institute, New York, <https://www.mckinsey.com/~media/McKinsey/Business%20Functions/McKinsey%20Digital/Our%20Insights/Digital%20globalization%20The%20new%20era%20of%20global%20flows/MGI-Digital-globalization-Full-report.ashx>.

[74] Nemo, K. (2020), “‘More scary than coronavirus’: South Korea’s health alerts expose private lives”, The Guardian, 6 March, <https://www.theguardian.com/world/2020/mar/06/more-scary-than-coronavirus-south-koreas-health-alerts-expose-private-lives>.

[5] Niebel, T., F. Rasel and S. Viete (2018), “BIG data – BIG gains? Understanding the link between big data analytics and innovation”, Economics of Innovation and New Technology, July, <http://dx.doi.org/10.1080/10438599.2018.1493075>.

[28] ODI (2016), Open Enterprise: How Three Big Businesses Create Value with Open Innovation, <https://theodi.org/article/open-enterpriseshow-three-big-businesses-create-value-with-open-innovation/> (accessed on 21 October 2020).

[15] OECD (2020), “OECD Competition Assessment Toolkit”, webpage, <https://www.oecd.org/competition/assessment-toolkit.htm> (accessed on 21 October 2020).

[14] OECD (2019), Enhancing Access to and Sharing of Data: Reconciling Risks and Benefits for Data Re-use across Societies, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/276aaca8-en>.

[50] OECD (2019), Measuring the Digital Transformation: A Roadmap for the Future, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264311992-en>.

[49] OECD (2019), “Trade and Cross-Border Data Flows”, OECD Trade Policy Papers, No. 220, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/b2023a47-en>.

[48] OECD (2018), “Digital Trade and Market Openness”, OECD Trade Policy Papers, No. 217, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/1bd89c9a-en>.

[47] OECD (2017), OECD Digital Economy Outlook 2017, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264276284-en>.

- [3] OECD (2017), *The Next Production Revolution: Implications for Governments and Business*, OECD Publishing, Paris, <http://dx.doi.org/10.1787/9789264271036-en>.
- [1] OECD (2015), *Data-Driven Innovation: Big Data for Growth and Well-Being*, OECD Publishing, Paris, <http://dx.doi.org/10.1787/9789264229358-en>.
- [24] OECD (2013), “The App Economy”, OECD Digital Economy Papers, No. 230, OECD Publishing, Paris, <http://dx.doi.org/10.1787/5k3tftlv95k-en>.
- [56] OECD (2008), *Recommendation of the Council for Enhanced Access and More Effective Use of Public Sector Information*, OECD, Paris, <https://legalinstruments.oecd.org/en/instruments/OECD-LEGAL-0362>.
- [27] OECD (2006), *Recommendation of the Council concerning Access to Research Data from Public Funding*, OECD, Paris, <https://legalinstruments.oecd.org/en/instruments/OECD-LEGAL-0347>.
- [75] OFT (2006), *The Commercial Use of Public Information*, Office of Fair Trading, London, <https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/news/commercial-use-public-information-oft-study>.
- [78] Parliament of Australia (2019), *Cth. Parliamentary Debates, House of Representatives, Canberra, 30 July*, pp. 1379, [http://www.aph.gov.au/Parliamentary\\_Business/Hansard/](http://www.aph.gov.au/Parliamentary_Business/Hansard/).
- [45] Pepper, R. and J. Garrity (2014), “The Internet of everything: how the network unleashes the benefits of big data”, *The Global Information Technology Report*, pp. 35-42, <https://alln-extcloud-storage.cisco.com/ciscoblogs/GITR-2014-Cisco-Chapter.pdf> (accessed 21 October 2020).
- [68] Politik (2020), *Telekom teilt Daten über „Bewegungsströme“ von Handynutzern mit RKI [Telekom shares Data about Movement Flows of Mobile Phone Users with the Robert Koch Institute]*, *Welt*, 8 March, <https://www.welt.de/politik/deutschland/article206624141/Coronavirus-Telekom-teilt-Bewegungsstroeme-von-Handynutzern-mit-RKI.html>.
- [21] Productivity Commission (2017), *Productivity Commission Inquiry Report: Data Availability and Use*, Productivity Commission, Government of Australia, Melbourne, <https://www.pc.gov.au/inquiries/completed/data-access/report/data-access.pdf>.
- [32] Reimsbach-Kounatze, C. (2015), “The Proliferation of “Big Data” and Implications for Official Statistics and Statistical Agencies: A Preliminary Analysis”, OECD Digital Economy Papers, No. 245, OECD Publishing, Paris, <http://dx.doi.org/10.1787/5js7t9wqzvg8-en>.
- [10] Schimmelpennig, D. and R. Ebel (2016), “Sequential adoption and cost savings from precision agriculture”, *Journal of Agricultural and Resource Economics*, Vol. 41/1, pp. 97-115, [http://dx.doi.org/www.waeaonline.org/UserFiles/file/JARE\\_January20166Schimmelpennigpp97-115.pdf](http://dx.doi.org/www.waeaonline.org/UserFiles/file/JARE_January20166Schimmelpennigpp97-115.pdf).
- [76] Shapiro, R. and S. Aneja (2019), *Who Owns Americans’ Personal Information and What Is It Worth?*, *Future Majority*, <https://www.futuremajority.org/pages/who-owns-americans-personal-information> (accessed on 21 October 2020).
- [55] TeleGeography (n.d.), *Submarine Cable Map*, website, <http://www.submarinecablemap.com> (accessed on 3 August 2020).
- [26] Ubaldi, B. (2013), “Open Government Data: Towards Empirical Analysis of Open Government Data Initiatives”, *OECD Working Papers on Public Governance*, No. 22, OECD Publishing, Paris, <http://dx.doi.org/10.1787/5k46b-j4f03s7-en>.



- [36] United Nations Global Pulse (2012), Big Data for Development: Opportunities & Challenges, United Nations Global Pulse, New York, <http://www.unglobalpulse.org/sites/default/files/BigDataforDevelopment-UNGlobalPulse-June2012.pdf>.
- [43] United States Department of Commerce (2016), Measuring the Value of Cross-Border Data Flows | U.S. Department of Commerce, <https://www.commerce.gov/news/reports/2016/09/measuring-value-cross-border-data-flows> (accessed on 15 September 2020).
- [52] United States International Trade Commission (2014), Digital Trade in the U.S. and Global Economies, Part 2, <https://www.usitc.gov/publications/332/pub4485.pdf> (accessed on 21 October 2020).
- [22] United States Department of Energy (n.d.), "Green button: Open energy data", webpage, <https://www.energy.gov/data/green-button> (accessed on 21 October 2020).
- [53] van der Marel, E., H. Lee-Makiyama and M. Bauer (2011), The Costs of Data Localisation: A Friendly Fire on Economic Recovery, European Centre for International Political Economy (ECIPE), <https://ecipe.org/publications/dataloc/> (accessed on 15 September 2020).
- [69] Vodafone (2020), "An industrial 5G spectrum policy for Europe", Public Policy Paper, Vodafone, Berkshire, United Kingdom, <https://www.vodafone.com/content/dam/vodcom/files/public-policy/5g-report/an-industrial-5g-spectrum-policy-for-europe.pdf>.
- [7] Wamba, S. et al. (2017), "Big data analytics and firm performance: Effects of dynamic capabilities", Journal of Business Research, Vol. 70, pp. 356-365, <http://dx.doi.org/10.1016/j.jbusres.2016.08.009>.
- [13] Waters, R. (2015), "IBM's latest deal is a new test case for the big data economy", Financial Times, 29 October, <http://www.ft.com/content/0fe3ac2e-7e22-11e5-a1fe-567b37f80b64>.
- [73] Zastrow, M. (2020), "South Korea is reporting intimate details of COVID-19 cases: Has it helped?", Nature, 18 March, <https://www.nature.com/articles/d41586-020-00740-y>.

## یادداشت‌ها

- عملکرد بالا به شرکت‌هایی تعلق می‌گیرد که طی سه سال گذشته نرخ رشد سالانه ۱۰٪ یا بیشتر داشته‌اند.
- شاپیرو و آنجا<sup>۱</sup> (۲۰۱۹<sub>[۱۷۶]</sub>) برآورد ارزش داده‌های شخصی آمریکایی‌ها را براساس درآمد تبلیغات دیجیتال از پلتفرم‌های مهم آنلاین ارائه می‌دهند. در سال ۲۰۱۸، براساس صورتهای مالی این شرکتها، سیستم عاملها ۱۱۱٫۱ میلیارد دلار از تبلیغ کنندگان آمریکایی با هدف قرار دادن مصرف کنندگان آمریکایی درآمد کسب کردند. علاوه براین، نویسندگان خاطرنشان می‌کنند که، گوگل و فیس بوک در سال ۲۰۱۸ براین حوزه تسلط داشتند، به ترتیب ۳۷٫۱ درصد (۳/۴۱ میلیارد دلار) و ۲۰٫۶ درصد (۹/۲۲ میلیارد دلار) کل درآمد حاصل از تبلیغات دیجیتال<sup>۲</sup> (ص ۹).
- طبق تحقیق تی جی آی، آمازون محصولات را با استفاده از ۱۳۹ علامت تجاری خصوصی (به روزرسانی آوریل ۲۰۱۹)، در انواع مختلف محصولات از جمله لباس، لوازم الکترونیکی، غذا، مبلمان، کالاهای خانگی و مراقبت‌های بهداشتی به فروش می‌رساند.
- همانطور که ماندل<sup>۲</sup> (۲۰۱۲<sub>[۱۷۷]</sub>) عنوان می‌کند: «... سیاست‌گذاران اقتصادی و نظارتی در سراسر

جهان اطلاعات لازم را برای درک اهمیت داده‌ها برای اقتصاد دریافت نمی‌کنند. این را در نظر بگیرید: اداره تجزیه و تحلیل اقتصادی به شما می‌گوید که آمریکایی‌ها در سال ۲۰۱۱ چقدر مصرف جواهرات و ساعت‌های خود را افزایش داده‌اند، اما هیچ اطلاعاتی در مورد استفاده روزافزون از برنامه‌های تلفن همراه یا برنامه‌های آنلاین تهیه مالیات ارائه نمی‌دهد. یورواستات [...] گزارش می‌دهد که مشاغل اروپایی در سال ۲۰۱۰ چه مقدار در ساختمانها و تجهیزات سرمایه‌گذاری کرده‌اند، اما اطلاعاتی در خصوص اینکه همان مشاغل چه میزان صرف خرید پایگاه داده‌های مصرف‌کننده یا تجارت کرده‌اند، به شما نمی‌دهد. سازمان تجارت جهانی ارقام مربوط به جریان پوشاک از آسیا به ایالات متحده را منتشر می‌کند، اما هیچ آژانس رسمی جریان بسیار ارزشمند داده‌ها را به این سو و اقیانوس آرام پیگیری نمی‌کند.

- در حالی که جریان داده‌ها نقشی حیاتی در اقتصاد دیجیتال دارد، چارچوب‌های قانونی و نظارتی با اطمینان می‌توانند چنین جریان داده‌های فرامرزی را فراهم کنند. این امر به ویژه در مورد حریم خصوصی و مقررات حفاظت از داده‌ها همانطور که در فصل ۶ بحث شد، صادق است.
- در این زمینه، در مورد دوایده بحث می‌شود: (۱) "داده‌های مشترک"، که در آن برخی از داده‌ها پس از بی نامگذاری و تجمیع کافی به طور عمومی به اشتراک گذاشته می‌شوند. و (۲) "سیگنال‌های دود دیجیتال"، جایی که شرکت‌ها داده‌های حساس را تجزیه و تحلیل می‌کنند اما نتایج را با دولت‌ها به اشتراک می‌گذارند.
- مطالعات از نظر دامنه بخشها (به‌عنوان مثال بخش دولتی و / یا بخش خصوصی)، انواع داده‌ها (به‌عنوان مثال شخصی، اختصاصی یا عمومی) و درجه باز بودن داده‌ها (و ترتیبات گنجانده شده مانند داده‌های باز) و همچنین روش‌ها، از جمله سطح مختلف تاثیر ارزیابی شده (به‌عنوان مثال سازمانی، بخشی یا اقتصاد کلان) تفاوت قابل توجهی دارند.
- این مطالعه بر اساس متدولوژی (۲۰۰۶) [۱۷۵] OfT بود اما دامنه گسترده تری داشت. این بخش به ویژه بر صندوق‌های تجاری مانند HM Land Registry، ثبت اسکاتلند، شرکت شرکت‌ها، Ordnance Survey، دفتر هیدروگرافی انگلستان، آژانس محیط زیست، Met Met و اداره آمار ملی متمرکز دارد.
- این اطلاعات بر اساس داده‌های سال ۲۰۱۱ است و شامل حدود ۱۰۰ میلیون پوند درآمد حاصل از فروش اطلاعات بخش عمومی (PSI) است؛ ۱۰۰ میلیون پوند از طریق اثرات زنجیره تامین از افزایش مشاغل و هزینه‌های مصرف‌کننده مربوط به تولید PSI؛ و ۱٫۶ میلیارد پوند از طریق مازاد مصرف‌کننده ناشی از استفاده مستقیم و مصرف محصولات مرتبط با PSI.
- در مجموع، تخمین زده می‌شود که مازاد مصرف‌کننده و مشتری بیش از نیمی از کل ارزش بالقوه داده‌های باز را تولید می‌کند (مک کینزی و شرکت، [۲۰۱۳] [۳۹۱]). بیشترین سهم از کل مزایای داده‌های باز به معیارگذاری بهتر نسبت داده می‌شود، "عملی که تنوع را آشکار می‌کند و همچنین باعث ایجاد شفافیت در سازمان‌ها می‌شود. معیارگذاری بهتر "تقویت رقابت با ایجاد اطلاعات بیشتر در دسترس و ایجاد فرصت‌هایی برای تطابق بهتر عرضه و تقاضا" و همچنین "افزایش پاسخگویی موسساتی مانند دولت‌ها و مشاغل [برای] افزایش کیفیت تصمیم‌گیری [تصمیم‌گیری] با دادن شهروندان و مصرف‌کنندگان ابزارهای بیشتری برای بررسی دقیق تجارت و دولت دارند.
- بازار داده به‌عنوان بازاری تعریف می‌شود که داده‌های دیجیتالی در نتیجه پردازش مجدد داده‌های

خام به‌عنوان "محصولات" و "خدمات" رد و بدل می‌شوند. تاثیر بر اقتصاد داده به طور گسترده‌تر به‌عنوان تاثیرات کلی بازار داده بر اقتصاد تعریف می‌شود که شامل تولید، جمع‌آوری، ذخیره‌سازی، پردازش، توزیع، تهیه و تحلیل آنالیز، تحویل و بهره‌برداری از داده‌های فعال شده توسط فناوری‌های دیجیتال است. بنابراین، تاثیر کلی با جمع‌بندی تاثیر مستقیم، غیرمستقیم و ناشی از آن تخمین زده می‌شود. برای برآورد بازار داده و اقتصاد داده، IDC و شورای لیسبون (۲۰۱۸<sup>[۴۳]</sup>) شرکت‌های داده را شناسایی می‌کنند که هم‌تامین‌کننده داده و هم‌کاربر داده دارند. تامین‌کنندگان داده به‌عنوان فعالیت اصلی خود، تولید و تحویل محصولات، خدمات و فناوری‌های مرتبط با داده‌های دیجیتال هستند، در حالی که کاربران داده‌ها سازمانی هستند که دیجیتال تولید، بهره‌برداری، جمع‌آوری و تجزیه و تحلیل می‌کنند داده‌ها را به‌طور فشرده برای بهبود فعالیت‌های تجاری خود انجام دهید.

به [www.volkswagen.com/fa/news/stories/۰۳/۲۰۱۹/volkswagen-industrial-cloud/](http://www.volkswagen.com/fa/news/stories/۰۳/۲۰۱۹/volkswagen-industrial-cloud/) مراجعه کنید. html.

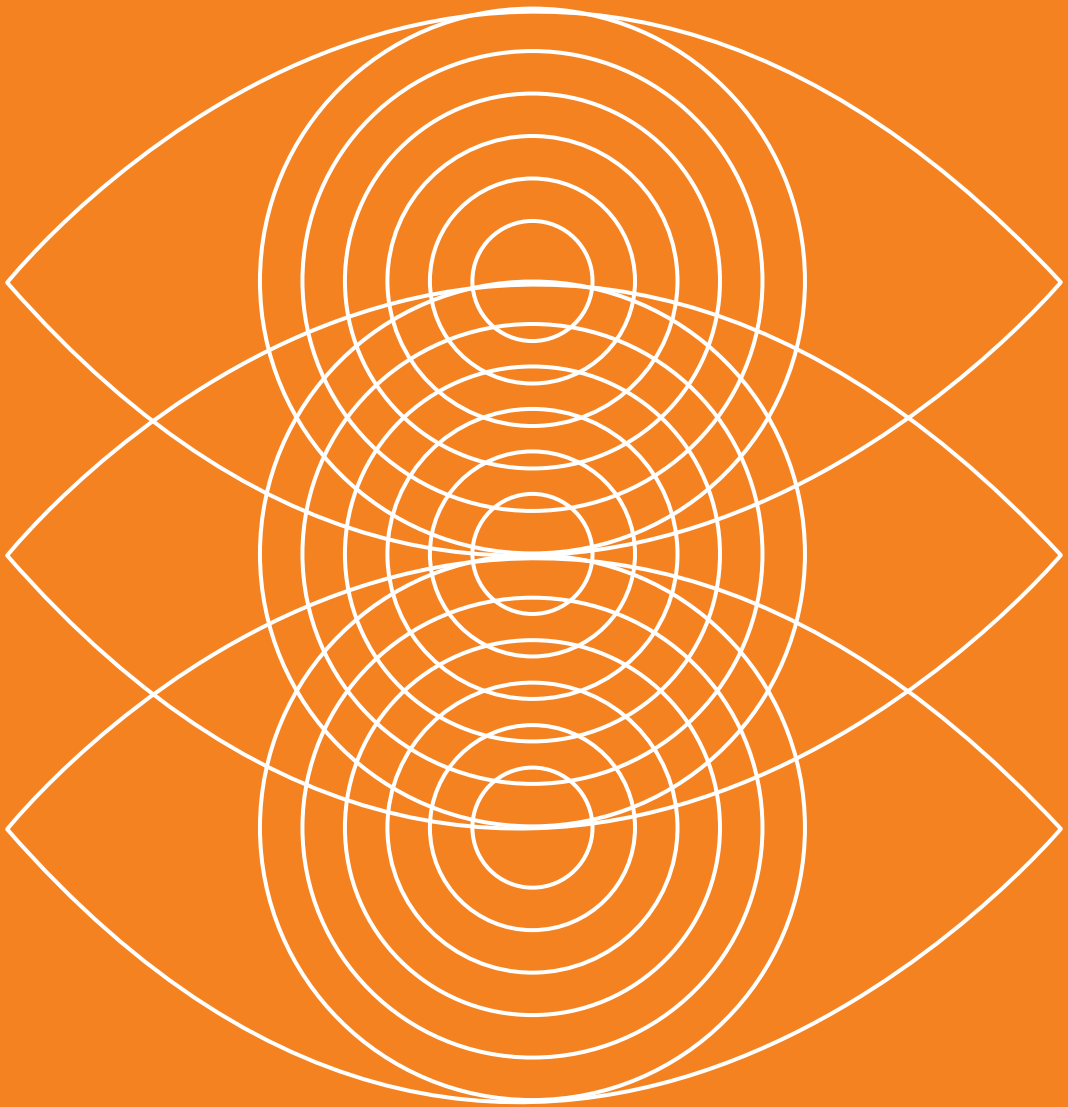
- به همین دلیل است که موانع انتقال داده‌های بین‌المللی می‌تواند تاثیرات منفی شدیدی اقتصادی بر مشاغل و در نهایت بر زنجیره‌های ارزش پیچیده و تجارت بگذارد.
- مدل MGI سهم جریان‌های مختلف - از جمله داده‌ها - را تخمین می‌زند تا تاثیر آنها را بر تولید ناخالص داخلی واقعی تخمین بزند. جریان داده‌ها با پهنای باند مورد استفاده مرزی TeleGeography (مجموع ظرفیت ستون فقرات اینترنتی، شبکه‌های خصوصی و شبکه‌های صوتی سوئیچ شده) تقریبی می‌شوند. آنها این مدل را برای ۹۷ کشور برای سالهای ۱۹۹۵ تا ۲۰۱۳ اجرا کردند و دریافتند که افزایش ۱۰ درصدی در جریان داده‌های بین‌مرزی تولید ناخالص داخلی را ۰٫۲ درصد افزایش می‌دهد.
- استفاده از حجم داده همچنین با استفاده از تکنیک‌های فشرده‌سازی داده که به‌طور گسترده در جریان داده‌ها اعمال می‌شود، پیچیده‌تر است.
- این بخش روندهای سیاست مربوط به افزایش دسترسی و اشتراک داده‌ها را بر اساس دو نظرسنجی از کشور ارزیابی می‌کند، که آخرین مورد آن، پرسشنامه سیاست EASD، بین ژوئن و سپتامبر ۲۰۱۸ انجام شد و ۲۰ کشور به علاوه اتحادیه اروپا را پوشش داد. این نظرسنجی با پاسخ به پرسشنامه سیاست اقتصاد دیجیتال، که شامل ۱۶ کشور دیگر است، که بسیاری از آنها اقتصاد شریک هستند، تکمیل شد. در نتیجه، ۲۰۵ طرح سیاست را در ۳۷ کشور تجزیه و تحلیل کرد.
- توصیه OECD شورای دسترسی پیشرفته و استفاده موثرتر از اطلاعات بخش عمومی (توصیه OECD) (۲۰۰۸<sup>[۵۶]</sup>) PSI(OECD) بخش دولتی را تعریف می‌کند (دولت) داده‌ها به‌عنوان زیرمجموعه PSI، که نه تنها داده‌ها بلکه محتوای دیجیتال مانند اسناد متنی و پرونده‌های چندرسانه‌ای را نیز شامل می‌شود. اصطلاحات "داده‌های بخش عمومی" و "داده‌های دولت" به‌عنوان مترادف استفاده می‌شوند. اصطلاح اغلب استفاده شده "داده‌های دولت باز" به داده‌های بخش عمومی گفته می‌شود که به‌عنوان داده‌های باز در دسترس قرار می‌گیرند. این داده‌ها (۱) پویا و به‌طور مداوم تولید می‌شوند. (۲) اغلب مستقیماً توسط بخش دولتی تولید می‌شود. (۳) با عملکرد بخش عمومی (به‌عنوان مثال داده‌های هواشناسی، داده‌های جغرافیایی، آمار تجارت) مرتبط است. (۴) که اغلب به راحتی قابل استفاده در برنامه‌های تجاری با تغییر شکل نسبتاً کمی است، و همچنین مبنای شرح و تفصیل گسترده است.
- PSI معمولاً نه تنها داده‌ها بلکه محتوای دیجیتال مانند اسناد متنی و پرونده‌های چندرسانه‌ای را نیز شامل می‌شود.
- سازمان‌های دولتی منصوب شده‌اند تا داده‌های با کیفیت را به‌طور ایمن بدست آورند، نگهداری، آماده و توزیع کنند. زیرساخت متمرکز، با پادمان‌های داخلی، برای امکان کشف داده‌ها، دسترسی ایمن

به داده‌ها و تجزیه و تحلیل داده‌ها فراهم شده است. GDA سازمان‌های دولتی را قادر می‌سازد تا طی هفت روز کاری به داده‌های معمول استفاده کنند و با سرعت بیشتری و با آسانی اطلاعات بیشتری کسب کنند. علاوه بر این، سنگاپور برای رسمیت بخشیدن به چارچوب اشتراک داده‌ها بین آژانس‌های بخش دولتی، قانون بخش دولتی (حاکمیت) را که از آوریل ۲۰۱۸ به اجرا درآمد، معرفی کرد. این قانون روشن می‌کند که آژانس‌های بخش دولتی ممکن است داده‌ها را برای هفت هدف خاص با یکدیگر به اشتراک بگذارند. از جمله این اهداف، بهبود کارایی یا اثربخشی برنامه ریزی سیاست و ارائه خدمات است، اما این بر تعهدات محرمانه مندرج در قوانین یا قراردادهای غلبه نخواهد کرد. این قانون همچنین شامل پادمان‌هایی برای حفاظت از داده‌ها، از جمله تعیین مجازات‌های کیفی برای افرادی است که از داده‌ها برای سود خود استفاده می‌کنند، شناسایی مجدد داده‌های بدون نام و بدون مجوز و افسران بخش دولتی که اطلاعات شخصی سنگاپوری‌ها را بدون مجوز افشا می‌کنند.

- این چارچوب شامل یک کتاب کار اخلاق داده‌ها شامل سوالاتی برای بررسی اخلاقیات، اطمینان از اطلاعات و ملاحظات روش شناختی هنگام ساخت یا خرید فناوری جدید است.
- اینها شامل یک پایگاه داده، پایگاه داده‌های ژنودیس، شکل پرونده، پوشش، تصویر رستری یا جدول dbf هستند.
- بخش هوش مصنوعی پیشنهاد می‌کند قراردادهایی را همراه با فرآیندهای توسعه "چند مرحله‌ای" هوش مصنوعی منعقد کند که شامل ارزیابی، اثبات مفهوم، توسعه و بازاریابی است.
- برای پشتیبانی از قابلیت همکاری API‌های سیستم بلیط و پرداخت، شبکه Lippu ایجاد شد.
- دستورالعمل EC / ۴۶ / ۹۵ پارلمان اروپا و شورای ۲۴ اکتبر ۱۹۹۵ در مورد حمایت از اشخاص در رابطه با پردازش اطلاعات شخصی و جایجایی آزاد این داده‌ها (۲۸۱۰JL، ۱۹۹۵، ۲۳/۱۱)، هنر ۱۲
- قانون اصلاح قانون خزانه داری (حق داده‌های مصرف کننده) قانون ۲۰۱۹ (Cth).
- "کسب و کار کوچک" در قانون حریم خصوصی ۱۹۸۸ (Cth) به شرح زیر تعریف شده است: برخی موارد استثنا (به بخش ۶D مراجعه کنید).
- هشدار می‌تواند جزئیات مربوط به سن، جنسیت فرد آلوده و یک گزارش دقیق از حرکات وی - حتی در مورد زمان و نام مشاغل بازدید شده ارائه دهد.
- عملکرد مشابه TraceTogether، TraceTogether Token از سیگنال‌های بلوتوث برای ضبط سایر برنامه‌ها یا نشانه‌های TraceTogether در این نزدیکی استفاده می‌کند. با افزایش تعداد کل شرکت کنندگان، هر کاربر از برنامه یا رمز با اطلاع در اسرع وقت، اگر / اگر در معرض COVID-۱۹ قرار گرفته‌اند، سود می‌برد.
- طبق تحقیقات TJI، آمازون با استفاده از ۱۳۹ مارک تجاری خصوصی (به روزرسانی در آوریل ۲۰۱۹)، محصولات مختلفی را از جمله پوشاک، لوازم الکترونیکی، غذا، مبلمان، کالاهای خانگی و مراقبت‌های بهداشتی به فروش می‌رساند.

# فصل ۶:

حریم خصوصی و حفاظت از داده‌ها



## یافته‌های کلیدی

- همه ۲۹ کشوری که به پرسشنامه رهنمودهای حریم خصوصی ۲۰۱۹ OECD پاسخ دادند، نوعی قانون برای حفظ حریم خصوصی و محافظت از اطلاعات شخصی دارند. از این تعداد، ۱۷ کشور گزارش دادند که قانون اصلی حفظ حریم خصوصی آنها پس از سال ۲۰۱۳ به تصویب رسیده است. علاوه بر این، ۱۰ کشور گزارش دادند که در حال بازنگری در قوانین حریم خصوصی و محافظت از داده خود هستند و هشت کشور نیز برنامه‌هایی را برای تجدید نظر گزارش داده‌اند.
  - دسترسی و اشتراک به موقع، ایمن و قابل اعتماد داده‌ها - در داخل و خارج از مرزها - برای درک COVID-۱۹ و گسترش آن، تقویت سیاست‌های دولت و تقویت همکاری جهانی در تولید و توزیع واکسن بسیار مهم است.
  - اشتراک جهانی و همکاری داده‌های تحقیقاتی به سطح بی سابقه‌ای رسیده است. امروزه اطلاعات بالینی و اپیدمیولوژیک و آزمایشگاهی در مورد COVID-۱۹ به طور گسترده در دسترس است. تلاش‌های مشابهی ممکن است برای انواع دیگر داده‌ها نیز لازم باشد.
  - بسیاری از دولت‌ها قوانینی را تصویب کرده‌اند یا در شرف تصویب هستند که نحوه جمع‌آوری داده‌ها برای یک جمعیت خاص، برای چه زمانی و برای چه هدفی محدود می‌شود.
  - چارچوب‌های حفظ حریم خصوصی به طور کلی اشتراک اطلاعات را در جهت امنیت ملی و عمومی، از جمله بهداشت و رفاه عمومی تسهیل می‌کند. با این حال، کشورها همیشه از این چارچوب‌ها استقبال نکرده‌اند.
- مقامات اجرای حریم خصوصی در بسیاری از کشورهای عضو OECD رویکرد عملی و زمینه‌ای برای به اشتراک گذاری داده‌ها، از جمله اختیار در اجرای قانون را تأیید کرده‌اند. بسیاری از حوزه‌های قضایی همچنین در مورد جمع‌آوری، پردازش و به اشتراک گذاری داده‌های شخصی برای پشتیبانی از ردیابی تماس COVID-۱۹ و سایر اقدامات پاسخ، راهنمایی می‌کنند. استفاده از راه‌حل‌های افزایش حریم خصوصی مانند رمزگذاری همومورفیک و جعبه‌های شنی داده ممکن است باعث محافظت شود.

## مقدمه

در سال‌های اخیر، تولید و به اشتراک گذاری داده‌های شخصی افزایش یافته است. این امر تحت تاثیر تغییراتی در شیوه‌های سازمانی و رفتارهای اشتراک داده افراد قرار گرفته است. این فصل به بررسی روندها و چالش‌های اخیر در زمینه حفظ حریم خصوصی و محافظت از داده‌های شخصی می‌پردازد و پاسخ‌های نظارتی و سیاست‌های تکامل یافته ملی و بین‌المللی را تحلیل می‌کند. با ظهور سریع فناوری‌های غنی از داده مانند هوش مصنوعی (AI)، اینترنت اشیا (IoT) و تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها، به طور فزاینده‌ای روشن می‌شود که اعتماد همچنان یک عامل مهم در تحول دیجیتال اقتصاد و جوامع است (OECD، ۲۰۱۵<sup>[۱]</sup>). افراد و سازمان‌ها باید اطمینان داشته باشند که حریم خصوصی آنها رعایت می‌شود تا از مزایای ناشی از پیشرفت‌های فناوری بهره‌مند شوند. با این حال، به دلیل نقض داده‌های پروفایل بالا مانند کمبریج آنالیتیکا، افراد به طور فزاینده‌ای در مورد خطرات دیجیتال نگران هستند. این امر به ویژه در مورد استفاده گسترده از اطلاعات شخصی آنها صادق است. این نگرانی‌ها می‌تواند مانعی جدی برای پذیرش فناوری‌ها و برنامه‌های دیجیتالی باشد (OECD، ۲۰۱۷<sup>[۲]</sup>).

شواهد محکمی وجود دارد که دولتها به چالشها پاسخ می‌دهند. طی دو سال گذشته، کشورهای جهان مقررات قابل توجهی را تدوین کرده‌اند. به طور خاص، تعداد چارچوب‌های بین‌المللی، منطقه‌ای و ملی برای حفظ حریم خصوصی و محافظت از داده‌ها که از سال ۲۰۱۳ تصویب یا اصلاح شده‌اند، به طور قابل توجهی افزایش یافته است. همه ۲۹ کشوری که به پرسشنامه رهنمودهای حریم خصوصی ۲۰۱۹ OECD پاسخ دادند، نوعی قانون برای حفظ حریم خصوصی و محافظت از داده‌های شخصی دارند. از این تعداد ۱۷ کشور گزارش داده‌اند که قانون اصلی حفظ حریم خصوصی آنها پس از سال ۲۰۱۳ تصویب شده است. علاوه بر این، ۱۰ کشور گزارش دادند که در حال بازنگری در قوانین حریم خصوصی و محافظت از داده‌های خود هستند و هشت کشور نیز برنامه‌های خود برای بازنگری را گزارش داده‌اند. کشورها فکر می‌کنند که همگام شدن با پیشرفت‌های فناوری - به ویژه هوش مصنوعی و تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها - بزرگترین چالشی است که آنها با توجه به این چارچوب‌ها با آن روبرو هستند.

اکنون توجه کشورها به سمت تقویت انطباق با چارچوب‌های حفظ حریم خصوصی و محافظت از داده‌ها معطوف شده است. به طور خاص دولت‌ها در حال سرمایه‌گذاری در اقدامات سیاسی برای افزایش آگاهی از چارچوب‌ها و آنچه که آنها از سازمان‌های جمع‌آوری، پردازش و اشتراک اطلاعات شخصی می‌کنند، هستند. همچنین تاکید روزافزونی بر ارتقاء مسئولیت پذیری کنترل‌کننده‌های داده و همکاری در زمینه اجرای قوانین بین‌المللی وجود دارد.

پاسخ‌های اخیر قانونی و سیاستی نشان می‌دهد که کودکان به ویژه در محیط دیجیتال آسیب پذیر هستند. بدین ترتیب، آنها از نظر حریم خصوصی و داده‌های شخصی خود از حمایت ویژه‌ای برخوردار هستند. خطر نامتناسب که کودکان در محیط دیجیتالی با آن روبرو هستند احتمالاً با گذشت زمان مشهودتر خواهد شد و سیاست‌گذاران نیز باید متناسب با آن پاسخ دهند.

گسترش چارچوب‌ها چالش‌های خاص خود مانند عدم اطمینان در هنگام تعارض چارچوب‌ها را به همراه دارد. با این حال، قوانین روشن، راهنمایی و سطح انطباق می‌تواند به طور قابل توجهی اعتماد کلی به اقتصاد دیجیتال را بهبود بخشد. تلاش‌ها برای افزایش قابلیت همکاری چارچوب‌های حفظ حریم خصوصی احتمالاً گامی مثبت در جهت افزایش اعتماد به جریان داده‌ها و اطمینان از منافع حاصل از فناوری است.

بحران COVID-۱۹ یادآوری مهمی برای دلیل حیاتی بودن چنین جریان‌های داده‌ای بوده است. دسترسی و اشتراک‌گذاری به موقع، ایمن و قابل اعتماد داده‌ها - در داخل و خارج از مرزها - می‌تواند به درک ویروس و گسترش آن، تقویت سیاست‌های دولت و تقویت همکاری جهانی در تولید و توزیع واکسن کمک کند.

### داده‌ها، حریم خصوصی و مبارزه با بیماری همه‌گیر COVID-۱۹

در زمان انتشار، توجه به COVID-۱۹ در ذهن جمعی از دولت‌ها و سیاست‌گذاران، مشاغل و افراد شکل گرفته بود. دسترسی و اشتراک‌گذاری به موقع، ایمن و قابل اعتماد داده‌ها - در داخل و خارج از مرزها - برای درک ویروس و شیوع آن حیاتی است. همچنین می‌تواند باعث بهبود اثربخشی سیاست‌های دولت و تقویت همکاری جهانی در رقابت برای توسعه و گسترش توزیع واکسن شود. به طور خاص، درس‌هایی از شیوع قبلی، اهمیت داده‌ها در مورد شیوع عفونت‌های ویروسی را برجسته کرده است. این شامل مکان و تعداد موارد جدید است موارد تایید شده، میزان بهبودی و مرگ و میر، و منشأ موارد جدید (ورود بین‌المللی یا انتقال به جامعه).

دانستن اینکه ویروس هنگام حرکت در بین جمعیت چگونه جهش می‌یابد نیز امری حیاتی است. چنین اطلاعاتی می‌تواند به سیاست‌گذاران کمک کند تا تغییرات احتمالی در شدت بیماری یا میزان قابل انتقال بودن بیماری، میزان تشخیص و پاسخ دهی به واکسن را درک نمایند.

در شرایط اضطراری فعلی بهداشت جهانی، کشف علمی بسیار سریعتر از قبل پیشرفت کرده است. یک ماه پس از بستری شدن اولین بیمار در بیمارستان ووهان<sup>۱</sup>، محققان ژنوم کامل COVID-۱۹ را در یک نشریه با دسترسی آزاد به اشتراک گذاشتند. توالی‌های ژنوم ویروسی کامل از طریق پلتفرم‌های عمومی آزاد شده و منجر به پروتکل‌های سنجش واکنش زنجیره‌ای پلیمرز می‌شود. این موارد امکان تشخیص دقیق عفونتها در اوایل بیماری همه‌گیر را فراهم می‌آورند.



به اشتراک‌گذاری جهانی داده‌های تحقیقاتی به سطح بی‌سابقه‌ای رسیده است. اطلاعات بالینی، و اپیدمیولوژیک و آزمایشگاهی در مورد COVID-۱۹ به طور گسترده‌ای در دسترس است. با این حال، ممکن است تلاش‌های مشابهی برای انواع دیگر داده‌ها نیز لازم باشد.

چارچوب‌های حفظ حریم خصوصی به طور کلی اشتراک اطلاعات را در جهت امنیت ملی و عمومی، از جمله بهداشت و رفاه عمومی تسهیل می‌کند. این موارد شامل رهنمودهای ۱۹۸۰ OECD حاکم بر حفاظت حریم خصوصی و جریان‌ات مرزی داده‌های شخصی (دستورالعمل‌های حفظ حریم خصوصی) می‌باشد.

کارهای اخیر OECD نشان می‌دهد که کشورها همیشه از این چارچوب‌ها استفاده نکرده‌اند. تعداد کمی از کشورها برای تسهیل اشتراک داده‌ها در بخش خصوصی اقدامات ابتکاری انجام داده‌اند. حتی تعداد کمتری چارچوب‌های حاکمیت داده‌ها برای پشتیبانی از چنین اقدامات فوق‌العاده جمع‌آوری و به اشتراک‌گذاری داده‌ها به روش‌های سریع، ایمن، قابل اعتماد، مقیاس‌پذیر و مطابق با مقررات مربوط به حفظ حریم خصوصی و حفاظت از داده‌ها را دارا می‌باشند (OECD، ۲۰۱۹<sup>[۳۱]</sup>).

بسیاری از کشورها اخیراً از مقامات اجرای حریم خصوصی، موسسات حقوقی بخش خصوصی، جامعه مدنی، دانشگاهیان و سایر بازیگران مشاوره‌گرفته‌اند. آنها می‌خواهند اطمینان حاصل کنند که اقداماتشان ضروری و متناسب است و پیامدهای بالقوه آنها را کاملاً درک می‌کنند. بسیاری از دولت‌ها قوانینی را تصویب کرده‌اند یا می‌خواهند تصویب کنند که به واسطه آنها نحوه جمع‌آوری داده‌ها برای یک جمعیت خاص و برای یک دوره و هدف خاص محدود می‌شود.

مقامات اجرایی حریم خصوصی در بسیاری از کشورهای OECD به طور کلی از رویکرد عملی و زمینه‌ای، از جمله اختیار در اجرای قانون، حمایت کرده‌اند. آنها اشاره می‌کنند که احترام به اصول اساسی محافظت از اطلاعات و حریم خصوصی مانعی برای پاسخ‌های لازم و متناسب خط مقدم به COVID-۱۹ نیست.

علاوه بر این، این مقامات در بسیاری از حوزه‌های قضایی در حال تهیه راهنمایی‌های مشاوره‌ای در مورد جمع‌آوری، پردازش و اشتراک اطلاعات شخصی برای پشتیبانی از ردیابی تماس COVID-۱۹ و سایر اقدامات واکنشی هستند. بیشترین راهنمایی‌ها به چگونگی درج ویژگی‌های حریم خصوصی توسط برنامه در برنامه‌های "ردیابی و رهگیری" مربوط می‌شود تا اطمینان حاصل شود که اطلاعات شخصی جمع‌آوری شده محافظت می‌شود.

هیئت حفاظت از داده‌های اروپا و شورای اروپا بیانیه‌های مشابهی را منتشر کرده‌اند. اینها توضیح می‌دهد که مقررات عمومی حفاظت از داده‌ها<sup>۱</sup> (GDPR) و کنوانسیون ۱۰۸ مانع اقدامات صورت گرفته

در مبارزه با بیماری همه‌گیر نمی‌شود. بعلاوه، آنها نیاز دارند که محدودیتهای اضطراری در خصوص آزادیها متناسب و محدود به دوره اضطراری باشد (شورای اروپا، ۲۰۲۰<sup>[۴]</sup>؛ EDPB، ۲۰۲۰<sup>[۵]</sup>). در واقع، بسیاری از چارچوب‌های حاکمیت داده‌ها و حریم خصوصی به صراحت اجازه پردازش داده‌ها را برای منافع عمومی قانونی، از جمله بهداشت عمومی، با رعایت محافظت‌های لازم حفظ می‌شوند. استفاده از راه‌حل‌های افزایش حریم خصوصی ممکن است باعث محافظت شود (OECD، ۲۰۱۹<sup>[۶]</sup>). این موارد می‌تواند شامل رمزگذاری همومورفیک باشد، که به شما امکان پردازش داده‌های رمزگذاری شده را می‌دهد بدون آنکه اطلاعات جاسازی شده آن آشکار شود. اطلاعات آنها همچنین شامل جعبه‌های شنی داده‌ای هستند که به کاربران قابل اعتماد دسترسی به داده‌های بسیار حساس (شخصی) را در یک محدودیت دیجیتالی و یا فیزیکی فراهم می‌کنند.

### پیشرفت‌های فناورانه و مفاهیم مربوط به حریم خصوصی

پیشرفت قابلیت‌های محاسباتی و افزایش در دسترس بودن فضای ذخیره سازی، باعث گسترش استفاده از اینترنت و رایانه‌های شخصی شده است. این، به نوبه خود، ایجاد داده‌ها و امکان تجزیه و تحلیل آنها را افزایش داده است. داده‌ها هرگز به این اندازه شایع نبوده‌اند: پیش بینی می‌شود حجم داده‌های تولید شده در سطح جهان از ۳۳ به ۱۷۵ زتابایت در بازه ۲۵-۲۰۱۸ رشد کند، نرخ رشد سالانه ۶۱٪ (کمسیون اروپا، ۲۰۲۰<sup>[۶]</sup>).

سازمان‌ها و افراد به طور فزاینده‌ای از سرویس‌های ذخیره داده مبتنی بر ابر که ممکن است در خارج از کشور آنها واقع شود استفاده می‌کنند. پردازش داده‌ها و نرم افزارهای تحلیلی نیز به طور فزاینده‌ای قدرتمند، پیچیده، همه‌گیر و ارزان شده‌اند و اطلاعات را به راحتی قابل جستجو، پیوند پذیر و قابل پیگیری می‌کنند. این موضوع بدان معنی است که داده‌های شخصی هم ارزش بیشتری دارند و هم به احتمال بیشتر استفاده‌های پیش بینی نشده داشته و انگیزه جمع‌آوری و ذخیره آنها را افزایش می‌دهد. فناوری‌های نوظهور، به ویژه هوش مصنوعی و اینترنت اشیا، نمایشی جذاب از این وابستگی‌های متقابل است. به طور کلی بر اساس فراوانی داده‌ها و جمع‌آوری، پیوند دادن و پردازش این داده‌ها است که ارزش آنها را افزایش می‌دهد.

این افزایش تولید و به اشتراک گذاری داده‌های شخصی ناشی از تغییرات مرتبط در عملکرد سازمان‌ها و رفتارهای اشتراک داده افراد است.

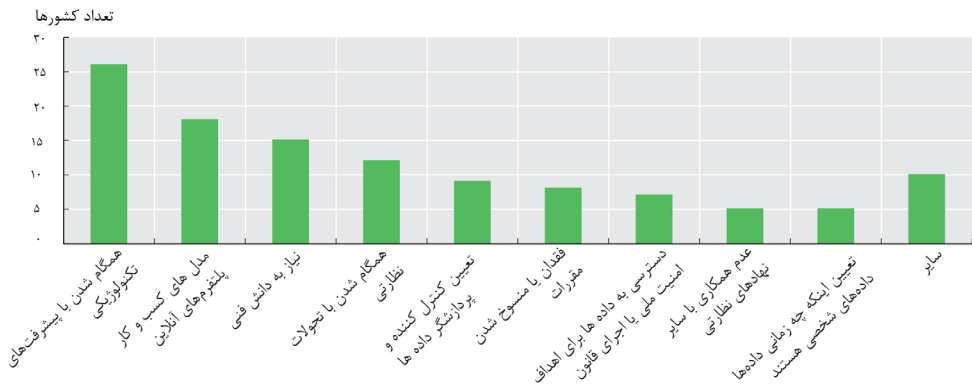
افراد، دانسته یا ناخواسته، امروز اطلاعات شخصی خود را بیش از هر زمان دیگری به اشتراک می‌گذارند. به نوبه خود، تعداد فزاینده‌ای از نهادها مانند خرده‌فروشان آنلاین، ارائه‌دهندگان خدمات اینترنت، ارائه‌دهندگان خدمات مالی و دولت‌ها در حال جمع‌آوری مقادیر زیادی از داده‌های شخصی هستند، که معمولاً طیف وسیعی از فعالیتهای اقتصادی و اجتماعی را در بر می‌گیرد (OECD،

(۲۰۱۵). برای تعداد فزاینده‌ای از شرکت‌ها، استفاده از داده‌های شخصی - چه برای فروش به اشخاص ثالث، چه برای تبلیغات و چه برای تطبیق خدمات شخصی خود - عنصر اصلی مدل تجاری آنها است. این کار، به نوبه خود، منجر به افزایش ارزش داده‌های شخصی می‌شود ("داده‌های شخصی به‌عنوان منبع یا کالا"). به همین ترتیب، مقدار تولید و پردازش داده‌ها افزایش می‌یابد.

### کشورها فکر می‌کنند که همگام شدن با پیشرفت‌های فناوریانه چالش اصلی در قبال حریم خصوصی آنها و چارچوب‌های نظارتی محافظت از داده‌ها است.

در سال ۲۰۱۹، کشورهای گزارشی دادند که مقابله با تحولات فناوریانه چالش اصلی حریم خصوصی آنها و چارچوب نظارتی محافظت از داده‌ها است. آنها چالش‌های مربوط به "مدلهای کسب و کار پلتفرم‌های آنلاین" و "نیاز به دانش فنی" را بعنوان چالش‌های جدی بعدی معرفی کردند (شکل ۶/۱).

شکل ۶/۱ چالش‌های اصلی چارچوب‌های نظارتی، ۲۰۱۹



منبع: پرسشنامه راهنمای حریم خصوصی OECD ۲۰۱۹.

پرسشنامه رهنمودهای حریم خصوصی OECD ۲۰۱۹ بینش زیادی در مورد سوالات حریم خصوصی ارائه داد. با توجه به تحولات فناوریانه که بزرگترین چالش‌ها برای حفظ حریم خصوصی و محافظت از داده‌های شخصی است، بیش از ۸۰٪ از ۲۹ کشور از هوش مصنوعی و تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها، و به دنبال آن از طریق اینترنت اشیا و بیومتریک استفاده می‌کنند (شکل ۶/۲). تشخیص چهره و فین تک (به ویژه روش‌های جدید پرداخت مانند Libra) در نظرات ذکر شدند. با توجه به چالش‌های مربوط به فناوری‌های نوظهور، همه به جز دو پاسخ دهنده، مسائل اخلاقی، از جمله تعصب و تبعیض را به‌عنوان یک نگرانی اصلی ذکر کردند. افزایش خطر ابتلا به شناسایی مجدد و استفاده از داده‌های شخصی با پیامدهای اجتماعی (مانند کمپین‌های تبلیغاتی آنلاین هدفمند) به‌عنوان مهمترین نگرانی بعدی دنبال می‌شود.

شکل ۶،۲ فناوری‌های نوظهوری که چالش‌های اصلی حفظ حریم خصوصی و محافظت از اطلاعات شخصی را به وجود می‌آورند، ۲۰۱۹



منبع: پرسشنامه راهنمای حریم خصوصی OECD ۲۰۱۹.

تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها و هوش مصنوعی، بخشی از چارچوب‌های حریم خصوصی را به واسطه قیمت داده‌هایی که معمولاً به آن نیاز دارند، به چالش می‌کشند. با پیشرفت‌های فناورانه تا به امروز، آنها می‌توانند به طور فزاینده‌ای افراد خاص را شناسایی کرده و اطلاعات حساس شخصی (از جمله وقتی با اطلاعات دیگر مرتبط شوند) را آشکار کنند. این بدان معناست که داده‌های پشتیبانی‌کننده این فناوری‌ها به طور فزاینده‌ای در چارچوب حریم خصوصی قرار می‌گیرند. این موارد معمولاً در مورد اطلاعات مربوط به یک فرد شناسایی شده یا قابل شناسایی (موضوع داده) اعمال می‌شود. استفاده از چارچوب‌ها برای انبوه داده‌ها بدون راهنمایی، همکاری و برقراری ارتباط روشن می‌تواند کار ناشدنی باشد.

حرکتی در رابطه با توسعه و استفاده از فناوری‌های احترام به حریم خصوصی و تقویت این حریم در جریان است. این موارد می‌تواند انطباق با چارچوب‌های حفظ حریم خصوصی را افزایش داده و موجب اعتماد به جامعه دیجیتال، سازمان‌ها و فناوری‌های خاص شود. بسیاری از ابزارهای افزایش حریم خصوصی برای محافظت برخط و موبایل وجود دارد. این موارد عبارتند از هوش مصنوعی "داده‌های کوچک"، ناشناس‌سازی، ضد ردیابی، رمزگذاری، هش، اشتراک فایل امن و ابزارهای ارتباطی ایمن. رویکردهای کارآمد برای افزایش حریم خصوصی اغلب یک یا چند فناوری پیشرفته مانند داده‌های مصنوعی، رمزگذاری همومورفیک، بلاکچین یا حریم خصوصی افتراقی را با هم ترکیب می‌کنند. البته هنوز هم می‌توان در چندین زمینه کار بیشتری انجام داد. سیاست‌گذاران باید نقاط قوت و ضعف نسبی این فناوری‌ها را ارزیابی کنند. آنها نیاز به توسعه موارد جدید یا بهبود اثربخشی موارد موجود دارند. سرانجام، آنها باید موانع استقرار و استفاده از آنها را در بازار جهانی آنلاین بهتر درک کنند. حرکتی در رابطه با توسعه و استفاده از فناوری‌های احترام به حریم خصوصی و تقویت حریم خصوصی در جریان است. این موارد می‌تواند انطباق با چارچوب‌های حفظ حریم خصوصی را افزایش داده و موجب اعتماد به جامعه دیجیتال، سازمان‌ها و فناوری‌های خاص شود.

بسیاری از ابزارهای افزایش حریم خصوصی برای محافظت آنلاین و موبایل وجود دارد. این موارد عبارتند از هوش مصنوعی "داده‌های کوچک"، ناشناخته سازی، ضد ردیابی، رمزگذاری، هش، اشتراک فایل امن و ابزارهای ارتباطی امن. رویکردهای کارآمد برای افزایش حریم خصوصی اغلب یک یا چند فناوری پیشرفته مانند داده‌های مصنوعی، رمزگذاری همومورفیک، بلاکچین یا حریم خصوصی افتراقی را با هم ترکیب می‌کنند. هنوز هم می‌توان در چندین زمینه کار بیشتری انجام داد. سیاست‌گذاران باید نقاط قوت و ضعف نسبی این فناوری‌ها را ارزیابی کنند. آنها نیاز به توسعه موارد جدید یا بهبود اثربخشی موارد موجود دارند. سرانجام، آنها باید موانع استقرار و استفاده از آنها را در بازار جهانی آنلاین بهتر درک کنند.

## ملاحظات مربوط به حریم خصوصی و محافظت از داده‌ها

### تعداد و شدت نقض داده‌ها، از جمله موارد با درجات بالا، افزایش یافته است

پیشرفت فناوریانه همراه با افزایش جریان داده جهانی است. داده‌ها دارای ارزش بیشتری هستند (و "کلان داده‌ها" خصوصاً چنین ارزشی را دارا می‌باشند)، بنابراین انگیزه‌ها را برای به اشتراک گذاشتن آنها، از جمله درون مرزهای یک کشور افزایش می‌دهد. علاوه بر این، انجام این کار به طور فزاینده‌ای سریعتر و ارزاتر می‌شود. با این حال، با افزایش مقدار داده‌های جمع‌آوری و ذخیره شده، نقض داده‌ها نیز شیوع بیشتری می‌یابد. چنین نقض‌هایی می‌تواند در اثر حوادث، هک‌های مخرب، دسترسی یا افشای غیر مجاز، فیشینگ و حملات عدم امکان دسترسی به سرویس باشد. بین سال‌های ۲۰۱۸ و ۲۰۱۹، بیش از ۸۹۰۰۰ مورد نقض داده در اتحادیه اروپا ثبت شده است که ۲۰٪ نسبت به سال ۲۰۱۵ افزایش یافته است (EDPB، ۲۰۱۹<sup>[۱۷]</sup>). با این حال، احتمالاً الزام‌گزارش تخلف داده‌های اجباری GDPR در این افزایش چشمگیر نقش داشته است. در سالهای اخیر، بخش خصوصی در نقض اطلاعات با اهمیت نقش داشته است. در اکتبر ۲۰۱۸، فیس بوک ۵۰۰ هزار پوند جریمه شد، حداکثر جریمه ممکن توسط کمیسیون اطلاعات دفتر انگلستان. اتهام آن "پردازش ناعادلانه داده‌های شخصی" و "عدم انجام اقدامات فنی و سازمانی مناسب در برابر پردازش غیر مجاز یا غیرقانونی داده‌های شخصی" بود (دفتر کمیساری اطلاعات، ۲۰۱۸<sup>[۱۸]</sup>). این حادثه شامل بیش از ۸۷ میلیون پرونده شخصی بود که توسط کمبریج آنالیتیکا<sup>۱</sup> به طور غیرقانونی مورد استفاده قرار گرفت (گرنویل، ۲۰۱۸<sup>[۱۹]</sup>؛ گراهام-هریسون و گادوالدر<sup>۲</sup>، ۲۰۱۸<sup>[۲۰]</sup>؛ هرن و پگ<sup>۴</sup>، ۲۰۱۸<sup>[۲۱]</sup>). نقض داده‌ها محدود به داده‌هایی نیست که توسط بخش خصوصی نگهداری می‌شود. به‌عنوان

Cambridge Analytica ۱

Granville ۲

Graham-Harrison and Cadwalladr ۳

Hern and Pegg ۴

مثال در سال ۲۰۱۵، بیش از ۲۱ میلیون رکورد ذخیره شده توسط دفتر مدیریت پرسنل ایالات متحده از جمله ۵٫۶ میلیون اثر انگشت به سرقت رفته است. در همان سال، یک نقض داده‌ها در خدمات بازنشستگی ژاپن ۱٫۲۵ میلیون نفر را تحت تاثیر قرار داد (اوتاکا، ۲۰۱۵).

نقض داده‌ها حریم خصوصی افراد مربوطه را نقض می‌کند (که احتمالاً منجر به سرقت هویت می‌شود)، و همچنین می‌تواند ضررهای اقتصادی قابل توجهی به سازمان‌های آسیب دیده وارد کند. یک مطالعه IBM در سال ۲۰۱۹ نشان داد که هزینه نقض داده‌ها نسبت به ۵ سال گذشته ۱۲ درصد افزایش یافته و هزینه آن به طور متوسط ۳٫۹۲ میلیون دلار برای هر سازمان است. این گزارش همچنین نشان داد که سازمان‌ها اثرات نقض داده‌ها را برای سالها احساس می‌کنند (IBM Security، ۲۰۱۹).

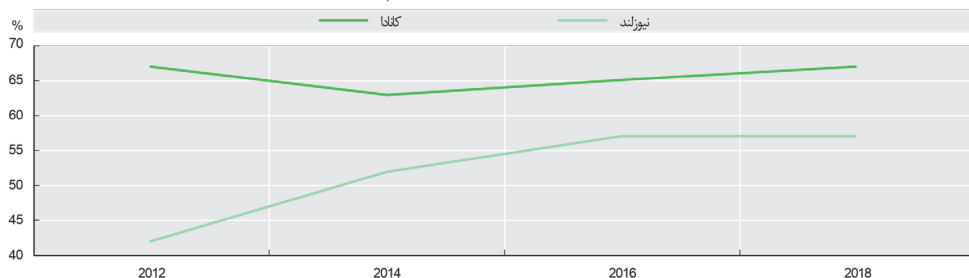
### افراد به طور فزاینده‌ای در مورد استفاده از داده‌های شخصی خود نگران هستند

شیوع و هزینه فزاینده نقض داده‌ها به تغییر آگاهی و درک عمومی از اهمیت حریم خصوصی کمک کرده است. مطالعات ادراک عمومی در چند سال گذشته حاکی از آن است که افراد به طور فزاینده‌ای نگران استفاده و محافظت از داده‌های شخصی خود هستند. در واقع، این نگرانی‌ها ممکن است باعث شود بسیاری از افراد آنلاین نشوند.

این روند به سمت نگرانی بیشتر در مورد استفاده از داده‌های شخصی به ویژه در مطالعاتی که به دنبال نقض داده‌های کمبریج آنالیتیکا ۲۰۱۸ رخ داده است، آشکار است. نیمی از کشورهایی که به پرسشنامه رهنمودهای حریم خصوصی OECD پاسخ داده اند اعلام می‌نمایند که آنها نظرسنجی‌هایی انجام می‌دهند یا در غیر این صورت به طور منظم اطلاعات افراد را درباره برداشت عمومی آنها از حریم خصوصی و سازوکارهای داده‌های شخصی جمع‌آوری و تحلیل می‌کنند. شکل ۶٫۳ یافته‌های حاصل از نظرسنجی از دو کشور پاسخ دهنده به پرسشنامه OECD را نشان می‌دهد. در کانادا، درصد افرادی که "به شدت نگران" محافظت از حریم شخصی خود هستند بین سالهای ۲۰۱۲ و ۲۰۱۸ از ۲۵٪ به ۳۷٪ رسیده است. فقط ۸٪ افراد اصلاً نگران نبودند (OPC، ۲۰۱۹). در نیوزیلند، بیش از نیمی از مردم نیوزیلند نسبت به سال ۲۰۱۲ بیشتر نگران حریم خصوصی خود هستند. به طور جداگانه، در ایالات متحده، بیشتر آمریکایی‌ها اظهار داشتند که نگران نحوه استفاده شرکت‌ها و دولت از داده‌های آنها هستند (اکزیر و همکاران)، (۲۰۱۹). در واقع، ۸٪ از آمریکایی‌ها معتقدند که خطرات احتمالی آنها در اثر جمع‌آوری اطلاعات توسط شرکت‌ها بیشتر از مزایای آن است (اکزیر و همکاران، ۲۰۱۹).

شکل ۶،۳ نمونه نظرسنجی‌های عمومی سازمان اجرای حریم خصوصی، ۲۰۱۲-۱۸

درصد افرادی که نگران محافظت از حریم شخصی هستند



منابع: نظرخواهی از کانادایی‌ها در زمینه حفظ حریم خصوصی

www.priv.gc.ca/fa/opc-actions-and-decisions/research/explore-privacy-19-2018

؛ ca/#fig03\_2019por/2019/research

www.privacy.org.nz/news-and-publications/2018

نظرسنجی حریم خصوصی نیوزلند ۲۰۱۸ surveys/privacy-survey (دسترسی به ۳۱ مارس ۲۰۲۰).

در اتحادیه اروپا، در همه کشورها به غیر از چهار کشور حداقل نیمی از پاسخ دهندگان به یک نظرسنجی نگران نبودن کنترل کامل اطلاعات ارائه شده آنلاین بودند (کمسیون اروپا، ۲۰۱۹، ص ۴۰). در سال ۲۰۱۹، یورواستات<sup>۱</sup> گزارش داد که ۴۴ درصد از شهروندان ۱۶ تا ۷۴ ساله اتحادیه اروپا ادعا کردند که فعالیت‌های خصوصی اینترنت خود را در ۱۲ ماه گذشته به دلیل مشکلات امنیتی محدود کرده‌اند. این نظرسنجی از افراد در مورد مسائل بالقوه مربوط به امنیت هنگام دسترسی به اینترنت از طریق هر دستگاه متصل، مانند دسک تاپ، لپ تاپ، رایانه لوحی یا تلفن هوشمند، از آنها سال شده است. به دلیل نگرانی‌های امنیتی، به نظرمی‌رسد مردم بیشتر از ارائه اطلاعات شخصی به خدمات شبکه‌های اجتماعی یا حرفه‌ای (۲۵٪ از افراد مورد نظر) خودداری می‌کنند. همچنین گزارش شده است که این نگرانی‌های امنیتی ۱۹ درصد افراد را از استفاده از وای فای عمومی و ۱۷ درصد از بارگیری نرم افزار، برنامه‌ها، موسیقی، فایل‌های ویدئویی، بازی‌ها یا سایر پرونده‌ها را محدود یا منع می‌کند. در همین حال، به ترتیب ۱۶٪ و ۱۳٪ از پرهیز از خرید آنلاین و بانکداری اینترنتی (IDC و شورای ایسبون<sup>۲</sup>، ۲۰۱۸) گزارش کردند. نتایج براساس خودگزارشی است و ممکن است از تعصبات مختلفی رنج ببرد.

در استرالیا، یک نظرسنجی دولتی نشان داد که ۶۹٪ از شهروندان در سال ۲۰۱۷ در مقایسه با سال ۲۰۱۲ در مورد حریم خصوصی خود احساس نگرانی بیشتری می‌کنند. بیشترین نگرانی‌ها درباره حریم خصوصی آنها در محیط دیجیتال گزارش شده است (دولت استرالیا، ۲۰۱۷).

نگرانی‌های مربوط به حریم خصوصی افراد ممکن است تا حدی مربوط به سردرگمی در مورد حقوق و توانایی آنها در دادن رضایت خاص و کاملاً آگاهانه قبل از جمع‌آوری، پردازش و اشتراک اطلاعات شخصی آنها باشد. پردازش اطلاعات شخصی پیچیده تر شده و کاربردهای پیش‌بینی نشده تری به ویژه در مورد هوش مصنوعی دارد. همانطور که عنوان گردید، این فعالیت‌ها برای کاربران کمتر شفاف شده و درک آنها دشوارتر می‌شود.

همین امر در مورد دستگاه‌های اینترنت اشیا نیز صادق است، که همه‌گیر بودن و قابلیت سنجش بودن آنها می‌تواند نحوه جمع‌آوری مداوم داده‌ها را مخفی کند. در واقع، غالباً افراد راهی آسان برای تنظیم اولویت‌های نحوه جمع‌آوری اطلاعات شخصی این فناوری‌ها ندارند. بدیهی است که در صورت استفاده از داده‌های شخصی به روشهای پیش‌بینی نشده، یا در مواردی که پردازش کمتر شفاف و پیچیده تر باشد، رضایت دادن دشوارتر است.

در این زمینه، افزایش افشای اطلاعات افراد درباره اقدامات حریم خصوصی یک سازمان و استفاده از داده‌های شخصی ممکن است همیشه عدم تقارن اطلاعات را جبران نکند. در مواجهه با توضیحات عجیب و غریب و قانونی، بسیاری از افراد نمی‌توانند به طور معنادار دست به انتخاب زده و یا رضایت دهند یا حتی به سادگی نحوه استفاده از داده‌های شخصی را درک کنند. وقتی کاربران باید شرایط استفاده را برای استفاده از این سرویس بپذیرند، حتی درک کمتری حاصل می‌شود. علاوه بر این موارد، افراد دارای اطلاعات همیشه بلافاصله نگران حفاظت از داده‌های خود نیستند. همچنین آنها همیشه مایل نیستند موافقت‌های مختلف را در صورت نیاز یا تمایل به دسترسی سریع به محصول یا خدمات خاص (خستگی رضایت) معنا کنند. در نتیجه، مشکلات مربوط به اتکا به رضایت به عنوان مبنای قانونی برای جمع‌آوری، پردازش و اشتراک اطلاعات شخصی احتمالاً طی چند سال آینده آشکار خواهد شد. سیاست‌گذاران باید در این زمینه پاسخگو باشند.

### همچنین نگرانی در مورد محافظت از حریم خصوصی کودکان در محیط دیجیتال افزایش یافته است

با توجه به افزایش زمان صرف شده در محیط دیجیتال و از طیف وسیعی از دستگاه‌ها، حفظ حریم خصوصی نیز به یکی از موضوعات اصلی کودکان تبدیل شده است. کودکان بخشی از انواع پایگاه‌های داده هستند و صرف نظر از اینکه کاربران فعالی هستند یا خیر، تحت تاثیر اقتصاد داده‌ها قرار دارند. فعالیت‌های آنها کانون توجه منافع تجاری و همچنین بسیاری از فرآیندهای نظارت و تولید داده است. اطلاعات شخصی کودکان و داده‌های آنها فراتر از چیزی هستند که آنها آگاهانه به اشتراک می‌گذارند. همچنین می‌توان از طریق اقدامات آنها و یا حتی از طریق افشای اطلاعاتی که والدین و دوستان می‌توانند بصورت آنلاین انجام دهند، اطلاعات را بدست آوریم. این افشای اطلاعات ممکن است کودکان را تا سنین بزرگسالی دنبال کند. جمع‌آوری غیرقانونی داده‌ها می‌تواند منجر به نقض حریم خصوصی شود. افشا یا استفاده نامناسب می‌تواند منجر به عواقب مضر و (در مواردی) غیرقابل برگشت برای کودک شود.



کودکان درک درستی از حریم خصوصی خود ندارند، که نشان دهنده پیچیدگی اکوسیستم دیجیتال است (۲۰۱۹، OECD). از آنجا که کودکان از نظر شناختی کاملاً رشد نکرده‌اند، کمبود تجربه و آگاهی محدود آنها از خطرات حریم خصوصی، محافظت از داده‌های شخصی، مدیریت تنظیمات حریم خصوصی و درک سیاست‌های پیچیده حریم خصوصی را برای آنها دشوار می‌کند. با این حال، وقتی کودکان رشد می‌کنند، بیشتر از آنچه والدین آنها اهمیت می‌دهند، به حریم خصوصی خود اهمیت می‌دهند. روندهای در حال تکامل، از جمله استفاده از حساب‌های رسانه‌های اجتماعی، می‌تواند تا حد زیادی بر حریم خصوصی کودکان تأثیر بگذارد. این موضوع در مورد پیشرفت‌های فناوری مانند هوش مصنوعی و اینترنت اشیا، رایانش ابری و تشخیص چهره نیز صادق است. همچنین اقدامات خودکودکان نیز می‌تواند بر حریم خصوصی اشخاص ثالث تأثیر بگذارد، از جمله در مواردی که آنها تصاویر یا اطلاعات مربوط به سایر کودکان را ارسال می‌کنند.

محققان دانشکده اقتصاد و علوم سیاسی لندن به اهمیت تمایز بین سه نوع داده اشاره کردند (لیوینگستون، استویلوا و نانداجیری، ۲۰۱۸). این موارد به طور خلاصه بیان می‌کنند که چگونه کودکان در سنین مختلف تئیرات فعالیت‌های آنلاین خود را بر حریم خصوصی خود درک می‌کنند:

- "داده فرستاده شده": داده‌های فرستاده شده توسط افراد (در مورد خود یا دیگران)، معمولاً آگاهانه هرچند لزوماً عمداً در حالت آنلاین نیستند.
- "ردیابی داده": داده‌ای که با مشارکت به صورت آنلاین باقی می‌ماند (معمولاً بدون اطلاع کاربر) و از طریق فناوری‌های ردیابی داده مانند وب، چراغ راهنما یا اثر انگشت مرورگر دستگاه، کوکی‌ها، موقعیت مکانی و سایر فرآورده‌ها ضبط می‌شود.
- "داده‌های استنباط شده": داده‌های حاصل از تجزیه و تحلیل ردیابی داده‌ها و داده‌های ارائه شده، اغلب توسط الگوریتم‌ها (همچنین به عنوان "پروفایل" نیز نامیده می‌شوند). اینها همچنین می‌توانند با منابع دیگر داده ترکیب شوند (لیوینگستون، استویلوا و نانداجیری، ۲۰۱۸).

تحقیقات نشان می‌دهند که کودکان می‌دانند که ممکن است در نتیجه اقداماتشان در محیط دیجیتال، داده‌هایی در مورد خود یا اشخاص ثالث ارائه داده باشند. با این حال، میزانی که آنها در خصوص عواقب حریم خصوصی خود درک خواهند کرد به سن، بلوغ و شرایط فردی و درک آنها از روابط بین فردی بستگی خواهد داشت (۲۰۱۹، OECD).

کودکان از "داده‌های ارائه شده" به ویژه در زمینه‌های بین فردی آگاه هستند. به عنوان مثال، آنها ممکن است خودشان داده‌ها را به اشتراک بگذارند یا از اینکه دوستان و خانواده آنها نیز این کار را

انجام می‌دهند آگاه باشند. در چنین مواردی، کودکان به احتمال زیاد آگاهانه تصمیم می‌گیرند که چه کسانی را برای به اشتراک گذاشتن داده‌ها انتخاب نمایند (هوف<sup>۱</sup>، ۲۰۱۷).

- کودکان به طور فزاینده‌ای از کاربردهای تجاری "ردیابی داده" آگاه می‌شوند. با این حال، درک آنها از "داده‌های استنباط شده" و ارزش آن برای کسب و کارها متکی به درک آنها از مدل‌های تجاری در زمینه‌های نهادی و تجاری است (لیوینگستون، استویلوا و ناندایگیری<sup>۲</sup>، ۲۰۱۸). آنها به ندرت در مورد چنین موضوعاتی آموزش می‌بینند.

در همین مدت، استفاده تجاری از داده‌های کودکان به یک نگرانی مشهودتر تبدیل شده است. خطرات مربوط به حفظ حریم خصوصی اسباب بازی‌ها و برنامه‌های هوشمند متصل که برای کودکان طراحی شده‌اند و برای آنها هدف قرارگرفته‌اند، فرصتهای بیشتری را برای جمع‌آوری و استفاده از داده‌های کودکان ایجاد می‌کنند. در بسیاری از موارد، این نوع فعالیت با اقدامات طراحی شده برای محافظت از حریم خصوصی کودکان در تضاد است (شورای مصرف‌کننده نروژ<sup>۳</sup>، ۲۰۱۷؛ ایروین رییس<sup>۴</sup> و همکاران<sup>۵</sup>، ۲۰۱۸).

### مقررات جدید تحت چارچوب‌های بین‌المللی، منطقه‌ای و ملی برای جریان داده‌های فرامرزی، حریم خصوصی و محافظت از اطلاعات شخصی

طی دو سال گذشته، تعدادی از تحولات نظارتی قابل توجه در سراسر جهان اتفاق افتاده است. به‌عنوان مثال، در تاریخ ۲۵ مه ۲۰۱۸، GDPR اتحادیه اروپا به اجرا درآمد (اتحادیه اروپا، ۲۰۱۶). با جایگزینی دستورالعمل حفاظت از داده‌ها (اتحادیه اروپا، ۱۹۹۵)، GDPR قوانین جدیدی را حاکم بر جمع‌آوری، پردازش و جریان آزاد داده‌های شخصی در مورد افراد داده در اتحادیه اروپا وضع نمود. حقوق داده‌ها GDPR قهرمان آن است. وقتی داده‌های منساکشورهای عضو اتحادیه اروپا به خارج از کشور منتقل می‌شوند، GDPR اطمینان می‌دهد که محافظت از داده‌های شخصی با آنها همراه است. این موضوع از طریق استفاده از ابزارهای مختلف که برخی از آنها قبل از ایجاد GDPR بوجود داشته‌اند، امکان پذیر است. این موارد شامل "تصمیمات مربوط به کفایت" در مورد گیرندگان و هنگامی که "محافظات مناسب" برای داده‌ها اعمال می‌شود (مانند به‌عنوان بندهای مدل، قوانین الزام آور شرکت‌ها، کدهای رفتاری و صدور گواهینامه) می‌باشند. GDPR به دنبال اطمینان از سطح مداوم و بالایی از حفاظت و از بین بردن موانع جریان آزاد داده‌ها در داخل اتحادیه می‌باشد (اتحادیه اروپا، ۲۰۱۶).

بعلاوه، شورای اروپا اخیراً اقدام به بررسی و بازنگری گسترده در کنوانسیون ۱۹۸۵ خود برای حمایت از افراد در رابطه با پردازش خودکار داده‌های شخصی نموده است. (کنوانسیون ۱۰۸) (شورای اروپا، ۱۹۸۱). این کنوانسیون در صورت محافظت از حریم خصوصی، داده‌های شخصی فرامرزی را مجاز

یا تشویق می‌کند. این کنوانسیون علاوه بر این تضمین می‌کند که انتقال به گیرندگان در کشورهای که طرف آن نیستند، با سطح حفاظت مناسب صورت گیرد (شورای اروپا، [۳۸] ۱۹۸۱). در اکتبر ۲۰۱۸، پروتکل اصلاح کنوانسیون ۱۰۸ برای امضا گشوده شد. این اصلاحات برای اطمینان از کاربرد این کنوانسیون در فناوریهای اطلاعاتی و ارتباطی جدید و تقویت عملکرد آن طراحی شده است. ابزار مدرن، کنوانسیون ۱۰۸+، از اکتبر ۲۰۲۳ لازم الاجرا خواهد شد.

OECD همچنین در حال بررسی اصلاحات ۲۰۱۳ در دستورالعمل‌های حفظ حریم خصوصی OECD ۱۹۸۰ است (OECD، [۳۶] ۲۰۱۳). این دستورالعمل‌ها به عنوان حداقل استانداردهای تصویب در قوانین داخلی در مورد حفاظت از اطلاعات شخصی در نظر گرفته شده‌اند و بر قوانین و سیاست‌های کشورهای OECD و فراتر از آن تاثیر گذاشته‌اند. با این حال، روند بررسی ۲۰۱۳ تغییرات عمیق مقیاس را شناسایی کرد. این موارد مربوط به نقش داده‌های شخصی در اقتصاد، جوامع و زندگی روزمره از سال ۱۹۸۰ است. هدف از بررسی حاضر نظارت بر اجرای دستورالعمل‌های ۲۰۱۳، شناسایی شکاف‌ها و پیشنهاد مراحل بعدی برای اطمینان از مرتبط بودن دستورالعمل‌ها است.

موافقت نامه‌های تجاری بیشتر و چارچوب‌های دیگر که به دنبال جلب اعتماد در جریان‌های فرامرزی داده‌های شخصی هستند نیز تایید شده‌اند. اینها به پیچیدگی فضای قانونی کمک می‌کنند که در آن کشورها، سازمان‌ها و ارگان‌های دیگر اطلاعات شخصی را به آنسوی منتقل می‌کنند. این ابزارها در کنار سایر ابزارهای قرار دارند که همچنان به شکل دادن حریم خصوصی و انتقال داده جهانی می‌پردازند. به عنوان مثال چارچوب پوشش حریم خصوصی اتحادیه اروپا و ایالات متحده، انتقال داده‌های شخصی از اتحادیه اروپا به شرکت‌های دارای گواهینامه در ایالات متحده را برای حمایت از تجارت فرامنطقه‌ای تسهیل می‌کند. توافقنامه‌ها و چارچوب‌های دیگر شامل چارچوب حفظ حریم خصوصی همکاری اقتصادی آسیا و اقیانوسیه<sup>۱</sup>، کنوانسیون اتحادیه آفریقا در مورد امنیت سایبری و حفاظت از اطلاعات شخصی و قانون الحاقی در مورد حفاظت از اطلاعات شخصی در جامعه اقتصادی کشورهای آفریقای غربی است. علاوه بر این، اعلامیه سران کشورهای عضو گروه ۲۰ در ژوئن ۲۰۱۹ اعلام می‌نماید که برای تسهیل جریان داده‌ها و تقویت اعتماد مصرف‌کننده و تجارت باید به چارچوب‌های قانونی داخلی و بین‌المللی احترام گذاشته شود. به این ترتیب این می‌تواند به صنعت در استفاده از فرصت‌های اقتصاد دیجیتال کمک کند.

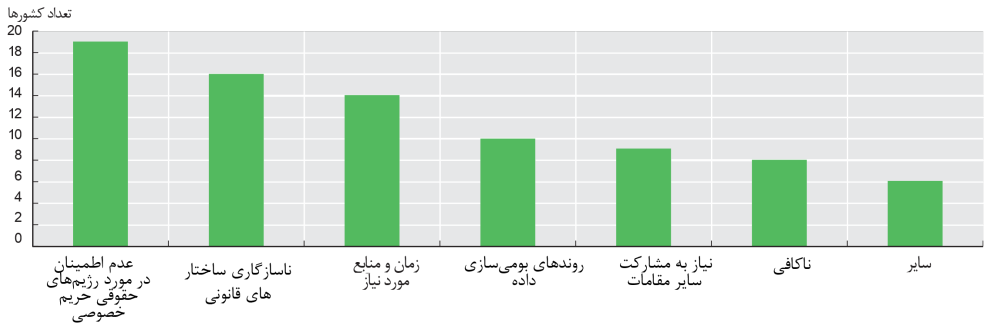
### چالش‌های مهمی پیش روی جریان داده‌های فرامرزی ضمن تحولات اخیر بین‌المللی و منطقه‌ای وجود دارد

بیش از ۸۶ درصد پاسخ دهندگان به پرسشنامه رهنمودهای حریم خصوصی OECD ۲۰۱۹ طرف‌های حداقل یک توافق نامه چند جانبه یا یک چارچوب قانونی هستند که محدودیت‌های قانونی جریان‌های فرامرزی داده‌های شخصی را تعریف یا از آن عبور می‌کند. این توافق نامه‌ها و چارچوب‌ها شامل GDPR، کنوانسیون ۱۰۸، چارچوب حفظ حریم خصوصی APEC و سپر حریم خصوصی

بود. این تحولات نظارتی در حال تکامل نشان می‌دهد که کشورها با چالش‌های ناشی از افزایش جریان داده‌های فرامرزی سازگار هستند. با این حال، آنها سعی می‌کنند تا جایی که دولت‌ها، سازمان‌ها و افراد می‌توانند خود را با این شرایط سازگار و درجاتی از عدم اطمینان ایجاد کنند. کشورها گزارش می‌دهند که برای بهره‌مندی از مزایای استفاده از حریم خصوصی، به همکاری بیشتری برای بهره‌مندی از تحولات فناورانه و جریان داده‌های فرامرزی نیاز است.

در واقع، در شناسایی چالش‌های اصلی جریان داده‌های فرامرزی، پاسخ دهندگان پرسشنامه اغلب به عدم اطمینان در مورد رژیم‌های حریم خصوصی قانونی اشاره می‌کنند. این امر ناسازگاری رژیم‌های حقوقی را به دنبال داشت (شکل ۶،۴). به عنوان مثال، یک کشور با چالش‌های ناشی از عدم اطمینان PEAها در اتحادیه اروپا در مورد به اشتراک گذاشتن اطلاعات با مقامات خارج از اتحادیه روبرو بود. دیگر پاسخ‌های متداول کشورهای با توجه به چالش‌ها شامل زمان و منابع مورد نیاز برای فعال کردن جریان داده‌های فرامرزی و روندهای اخیر به نفع محلی سازی داده‌ها می‌باشند.

شکل ۶،۴ چالش‌های اصلی جریان داده‌های فرامرزی، ۲۰۱۹



منبع: پرسشنامه راهنمای حریم خصوصی OECD ۲۰۱۹.

### فعالیت‌های نظارتی ملی مربوط به حریم خصوصی و محافظت از اطلاعات شخصی به طور چشمگیری افزایش یافته است

در سطح ملی، تعداد فزاینده‌ای از کشورها در سراسر جهان (از جمله کشورهای OECD) در حال اجرای چارچوب‌ها و سیاست‌های مدرن محافظت از داده‌ها هستند. این کشورها باز بودن را برای جریان داده‌های بین‌المللی با پادمان‌هایی برای اطمینان از بالاترین سطح حفظ حریم خصوصی و محافظت از داده‌ها برای افراد ترکیب می‌کنند. بسیاری از دولت‌ها سیاست‌های مربوط به داده را معرفی و اصلاح کرده‌اند. آنها به دنبال انطباق با سیاست‌های عصر دیجیتال، ایجاد شرایط برای انتقال داده‌ها از آن سوی مرزها و یا ذخیره محلی داده‌ها می‌باشند (OECD، ۲۰۱۹<sup>[۲۹]</sup>).

علاوه بر این، تمام ۲۹ کشوری که به پرسشنامه رهنمودهای حریم خصوصی OECD ۲۰۱۹ پاسخ داده‌اند، دارای نوعی قانون برای حفظ حریم خصوصی و محافظت از اطلاعات شخصی هستند. از این

تعداد، ۱۷ کشور تصویب قانون اصلی حفظ حریم خصوصی خود را پس از سال ۲۰۱۳ اعلام کرده‌اند. ده کشور گزارش داده‌اند که در حال بازنگری در قوانین حریم خصوصی و محافظت از داده خود هستند، در حالی که هشت کشور برنامه‌هایی برای اصلاحیه گزارش داده‌اند. این فعالیت نشان دهنده تلاش کشورها برای انطباق چارچوب قانونگذاری ملی خود با تحولات در فضای حریم خصوصی است. در تصویب یا تجدید نظر در قوانین حریم خصوصی، همه کشورها به جز یک کشور، پیشرفت‌های نظارتی را در سطح بین‌المللی به وضوح در نظر می‌گیرند. این شامل دستورالعمل‌های حفظ حریم خصوصی OECD، GDPR، چارچوب حریم خصوصی APEC یا کنوانسیون ۱۰۸ شورای اروپا است. با وجود این، کشورها به چالش درک چگونگی اعمال قوانین حریم خصوصی برای فناوری‌های نوظهور، مانند هوش مصنوعی و تثیر آنها بر مصرف‌کنندگان اشاره کردند. برای مقابله با این چالش‌ها، کشورها در حال تدوین مقررات و راهنمایی‌های اختصاصی هستند.

جدول ۶.۱ اصلاحاتی در قوانین حریم خصوصی و محافظت از داده کشورها

کشورها	بازنگری شده از سال ۲۰۱۳	تحت بازنگری (Nov 2019-Feb 2020)	بازرسی بازنگری خواهد شد
استرالیا	x	x	x
برزیل	✓	x	x
(بخش دولتی) کانادا	✓	x	✓
(بخش خصوصی) کانادا	x	✓	x
شیلی	x	✓	x
کلمبیا	x	x	x
دانمارک	✓	x	x
استونی	x	x	x
فنلاند	✓	x	x
فرانسه	✓	x	x
ایسلند	✓	x	x
اسرائیل	x	✓	✓
ایتالیا	✓	x	x
ژاپن	✓	x	x
کره جنوبی	✓	✓	x
لتونی	✓	نشخص	نشخص
لیتوانی	✓	✓	✓
لوکزامبورگ	✓	x	x
مکزیک	x	x	نشخص
نیوزلند	x	✓	✓
نروژ	✓	x	x
پرتغال	✓	x	✓
سنگاپور	x	✓	✓
اسلواکی	x	x	نشخص
اسلونی	x	✓	x
سوئیس	x	✓	✓
تایلند	x	x	x
ترکیه	✓	x	x
انگلستان	✓	x	x
ایالات متحده	x	✓	✓

بیش از نیمی از پاسخ دهندگان به پرسشنامه حریم خصوصی OECD ۲۰۱۹ قوانین یا مقررات اضافی را در حال انجام یا در دست تدوین گزارش داده اند، یا قصد دارند در قوانین حریم خصوصی تجدید نظر کنند. سایر اقدامات مهم گزارش شده تقویت حریم خصوصی و محافظت از داده‌های شخصی در زمینه رسانه‌های اجتماعی و سیستم عامل‌های آنلاین (هشت پاسخ دهنده)، فناوری‌های نوظهور (هفت پاسخ دهنده) و تبلیغات یا قیمت گذاری هدفمند (هفت پاسخ دهنده) بود.

کشورها همچنین در زمینه فناوری‌های نوظهور از اقدامات نوآوری نظارتی استفاده کرده و آنها را توسعه می‌دهند یا در حال توسعه هستند. معمولاً (۲۵٪)، آنها از جعبه‌های شنی تنظیم کننده و آزمایش استفاده می‌کنند. اقدامات دیگر گزارش شده شامل تدوین استانداردهای بین المللی برای فناوری‌های خاص (مانند بلاکچین)، منشور دیجیتالی، برنامه کمک هزینه تحقیق در مورد حریم خصوصی و چارچوب حسابرسی هوش مصنوعی است.

برخی از پیشرفت‌های مربوط به حفظ حریم خصوصی ملی به ویژه قابل توجه است. قانون حریم شخصی مصرف کنندگان کالیفرنیا (CCPA)، مصوب سال ۲۰۱۸ و از ۱ ژانویه ۲۰۲۰ لازم الاجرا است، حقوق مصرف کننده جدیدی را برای جمع آوری، پردازش، نگهداری و اشتراک اطلاعات شخصی ایجاد می‌کند (OAG، ۲۰۲۰<sup>[۲۰]</sup>). این امر باعث تفکر اساسی در مورد حقوق حریم خصوصی در ایالات متحده شده است، که قانون جامع و منسجم حریم خصوصی فدرال را ندارد. مشاغل مشمول CCPA به الزامات جدی جدید محدود می‌شوند. به عنوان مثال، آنها موظفند در هنگام جمع آوری داده‌ها یا قبل از آن به مصرف کنندگان اطلاع دهند، به درخواست‌های آنها پاسخ دهند، مشوق‌های مالی ارائه شده در ازای اطلاعات شخصی را اعلام کرده و سوابق دقیق خود را حفظ کنند.

برزیل همچنین قانون محافظت از داده‌های عمومی را در سال ۲۰۱۸ تصویب کرد. این قانون در ابتدا توسط وزارت دادگستری و امنیت عمومی توسعه یافت، قانون مذکور طی هفت سال تحت مشاوره عمومی گسترده‌ای با ذی نفعان جامعه مدنی، دانشگاه و جامعه تجاری قرار گرفت. این قانون چارچوب جدیدی را برای داده‌های شخصی آنلاین و آفلاین قابل استفاده در بخش‌های دولتی و خصوصی ایجاد کرده و تمرکز زیادی بر حقوق فردی، از جمله حق دسترسی به داده‌ها، اصلاح، توضیح و قابلیت حمل داده‌ها دارد. با این حال، قانون مذکور نیز برای ایجاد یکپارچگی و یکنواختی بیشتر در مورد حفاظت از داده‌ها و پردازش داده‌ها طراحی شده است. برای این منظور، انتقال داده‌های بین المللی و الزامات اعلان نقض اجباری داده‌ها را پوشش می‌دهد. مانند GDPR، این قانون دارای دامنه فراسرزمینی است. به همین ترتیب، سازمان‌هایی که در خارج از برزیل مستقر هستند، در صورت پردازش اطلاعات شخصی شهروندان برزیلی، باید از قانون پیروی کنند.

در هند، قانون ملی مورد انتظار برای محافظت از داده‌ها در پارلمان است. این هدف مانند GDPR،

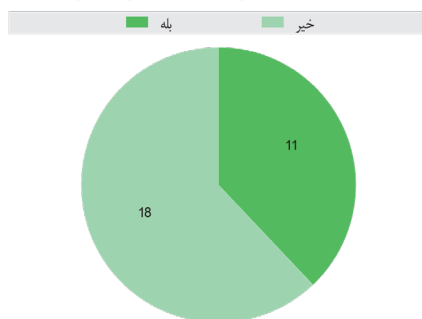
محافظت از حریم خصوصی افراد در ارتباط با داده‌های شخصی آنها است. این همچنین حقوق خاصی را به افراد داده اعطا می‌کند، از جمله حق فراموش شدن و حق قابلیت جایابی داده‌ها. همچنین قوانینی را برای نقل و انتقالات مرزی و یک سازمان حفاظت از داده‌ها را در هند ایجاد می‌کند. با این حال این قانون به دلیل معافیت سازمان‌های دولتی مورد انتقاد قرار گرفته است.

### کشورها معمولاً مقرراتی را در زمینه تنظیم جریان آزاد داده‌ها در قوانین ملی خود دارند

پاسخ به پرسشنامه دستورالعمل‌های حفظ حریم خصوصی ۲۰۱۹ OECD نشان می‌دهد که کشورها به طور کلی جریان آزاد اطلاعات شخصی را از مرزها امکان پذیر می‌کنند، زمانی که پادمان‌ها از حریم خصوصی افرادی که اطلاعات شخصی آنها منتقل می‌شود محافظت می‌کنند. کشورها همچنین گزارش کردند که سازوکارهای مختلفی برای ارتقاء جریان‌های فرامرزی دارند. این موارد شامل مشاوره، کارگاه و مشارکت در مجامع بین‌المللی (مانند عقد قراردادهای تجاری) است.

با این وجود، بیش از ۷۳٪ از پاسخ دهندگان گفتند که مقررات مربوط به حریم خصوصی و قوانین اطلاعات شخصی آنها جریان داده‌های فرامرزی را محدود می‌کند. برخی از کشورها به GDPR اشاره داشتند، که این امر قوانین حاکم بر انتقال داده‌های شخصی راجع به افراد داده‌ای که در اتحادیه اروپا هستند تقویت کرده است. برخی دیگر چارچوب‌های خود را برای تنظیم جریان داده‌ها وضع کرده‌اند که برخی از آنها هنوز در حال پیشرفت هستند. حدود ۴۰٪ از پاسخ دهندگان افزودند که در چارچوب نظارتی خود مقررات مربوط به محلی سازی داده‌ها را دارند (شکل ۶/۵). در برخی از این کشورها، فقط انواع خاصی از داده‌های شخصی مشروط به محلی سازی هستند. این موارد شامل، به عنوان مثال، سوابق بهداشتی، بایگانی ملی یا داده‌های مربوط به امنیت ملی می‌باشد.

شکل ۶/۵ کشورهایی که در چارچوب نظارتی خود به نوعی محلی سازی داده نیاز دارند، ۲۰۱۹



منبع: پرسشنامه راهنمای حریم خصوصی OECD ۲۰۱۹.

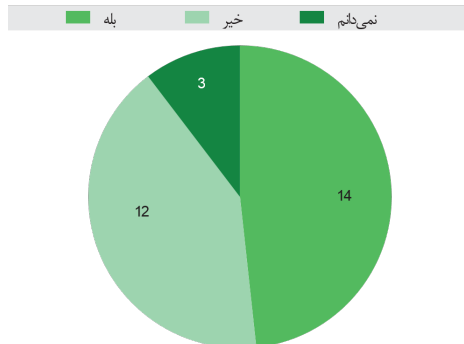
علاوه بر این، در مورد ۱۱ پاسخ دهنده، سازمان‌ها ملزم به گزارش در مورد جریان فرامرزی داده‌های شخصی هستند. محتوای این الزامات متفاوت است. به عنوان مثال، سازمان‌ها در یک کشور باید

کلیه انتقال داده‌ها را گزارش دهند (صرف نظر از اینکه داده‌ها از کجا منتقل می‌شوند). برعکس، سازمان‌های مشمول GDPR باید گزارش شرایطی برای انتقال داده‌ها به کشورهای غیر اتحادیه اروپا به مقامات نظارتی ارائه داده و از آنها مجوز بگیرد. اثبات انطباق با قوانین حفاظت از داده‌ها برای کنترل‌کنندگان داده یک بار اضافی است. مجوز انتقال داده‌های شخصی به خارج از کشور به عوامل مختلفی از جمله طرف مقابل، محدودیت‌های قانون محافظت از اطلاعات شخصی (از جمله کشورهای غیر اتحادیه اروپا) و غیره بستگی دارد.

### با این وجود تعداد کمی از کشورها از یک راهبرد حفظ حریم خصوصی ملی یا رویکرد کل دولت برای حفظ حریم خصوصی استفاده می‌کنند

بازنگری ۲۰۱۳ در دستورالعمل‌های حفظ حریم خصوصی OECD، از دولت‌ها می‌خواهد "راهبردهای مربوط به حفظ حریم خصوصی ملی را منعکس کنند که یک رویکرد هماهنگ بین ارگان‌های دولتی باشد." اهمیت این راهبردها همچنین در بیانیه وزیر OECD در سال ۲۰۱۶ در مورد اقتصاد دیجیتال (اعلامیه Cancún) و در بیانیه وزیر اقتصاد دیجیتال از وزیر G۲۰ که در آوریل ۲۰۱۷ تصویب شده است، تأکید شده است. یافته‌های پرسشنامه رهنمودهای حریم خصوصی ۲۰۱۹ OECD با تمرکز بر رویکرد کل دولت، این یافته‌ها را تأکید می‌کند. کمتر از نیمی از ۲۹ پاسخ دهنده یک راهبرد حریم خصوصی ملی یا رویکرد کل دولت به حریم خصوصی را گزارش کردند (شکل ۶،۶). از میان این کشورها، فقط چهار کشور اظهار داشتند که آنها یک راهبرد حفظ حریم خصوصی ملی دارند. سایر کشورها به ابزارهای جایگزینی هماهنگی‌های کل دولت، از جمله از طریق قانونگذاری، مقام اجرای حریم خصوصی یا سایر نهادها یا انجمن‌های اختصاصی، یا سایر ابزارهای سیاستی اشاره نمودند. پاسخ دهندگان همچنین چندین سازوکار هماهنگی دیگر را توصیف کردند. این موارد شامل بیانیه مشترک PEA در کشور برای بهبود هماهنگی رسیدگی و اجرای شکایت و همچنین بندهای نمونه برای مصوبات مربوط به حفاظت از اطلاعات شخصی بود.

شکل ۶،۶: کشوری که یک راهبرد ملی برای حفظ حریم خصوصی یا یک رویکرد کل دولت نسبت به آن دارند، ۲۰۱۹





« **توجه:** از کشورهایی که "بله" پاسخ دادند، چهار کشور دارای استراتژی ملی برای حفظ حریم خصوصی بودند و ده کشور دیگر رویکردی کلی از دولت برای حفظ حریم خصوصی اتخاذ کردند.

منبع: پرسشنامه راهنمای حریم خصوصی OECD ۲۰۱۹.

### کشورها در حال اتخاذ اقدامات سیاستی متناسب با فناوری‌های خاص نوظهور هستند

قوانین و مقررات اغلب پاسخ اصلی به حریم خصوصی و محافظت از داده‌ها در فناوری‌های نوظهور می‌باشند. با این وجود، با دیجیتالی شدن تدریجی اقتصاد و جامعه، حمایت حقوقی به طور فزاینده‌ای تنها به‌عنوان یک عنصر در جعبه ابزار شناخته می‌شود. اقدامات سیاسی نیز از آموزش و نوآوری گرفته تا خودتنظیمی مورد نیاز است. علاوه بر اصلاحات نظارتی و نوآوری، کشورها در حال توسعه چارچوب‌های جدید حاکمیت داده‌ها، ایجاد نهادها یا نهادهای جدید و ارائه راهنمایی در مورد فناوری‌های خاص هستند.

- چارچوب‌های جدید. دوازده کشور که به پرسشنامه رهنمودهای حریم خصوصی ۲۰۱۹ OECD پاسخ دادند گزارش دادند که آنها از طریق چارچوب‌های جدید حاکمیت داده‌های ملی به چالش‌های فناوری پرداخته اند یا می‌خواهند آن را برطرف کنند. به‌عنوان مثال، آنها هنجارهای اضافی در مورد مدیریت دسترسی بودن، قابلیت دسترسی، قابلیت استفاده، کیفیت، قابلیت همکاری و مالکیت داده‌های جمع‌آوری شده، پردازش و ذخیره شده تعیین می‌کنند. ۹ کشور از این ۱۲ کشور راهبرد داده خاص بخش یا راهبرد داده ملی را داشته و یا در حال توسعه آن هستند. پاسخ دهندگان برداشت‌های متفاوتی از آنچه چارچوب‌های حاکمیت داده‌ها در بر می‌گیرند، داشتند. دامنه برخی از آنها محدودتر بود، مانند طرح‌ها و چارچوب‌های اعلام شده اطلاعات نقض اطلاعات برای سایر فناوری‌ها از جمله هوش مصنوعی. ۳ دیگران رویکردهای جامع‌تری مانند راهبردهای داده ملی و منشورهای دیجیتالی داشتند.

- نهادها یا موسسات جدید. بیش از یک چهارم پاسخ دهندگان گزارش دادند که موسسات، ارگان‌ها یا مراکز جدیدی را برای رسیدگی به حریم خصوصی و چالش‌های محافظت از اطلاعات ناشی از نوآوری ایجاد کرده‌اند. برای به‌عنوان مثال، انگلستان اخیراً یک مرکز اخلاق و نوآوری در داده‌ها ایجاد کرده است. این موارد اخلاقی مطرح شده توسط فناوری‌های نوظهور را شناسایی می‌کند، در مورد بهترین روش‌های استفاده از داده‌ها توافق می‌کند و مقررات جدید بالقوه‌ای را برای "ایجاد اعتماد و امکان نوآوری در فناوری‌های مبتنی بر داده" ایجاد می‌کند (وزارت دیجیتال، فرهنگ، رسانه و ورزش انگلستان، ۲۰۱۸ [۳۱]).

سنگاپور، کانادا و اسلوانی اخیراً شوراهای مشاوره‌ای، مراکز تحقیقاتی یا موسسات هوش مصنوعی ایجاد کرده‌اند تا در مورد موضوعاتی که از هوش مصنوعی ناشی می‌شوند و ممکن است نیاز به مداخلات سیاسی داشته باشند، به دولت‌های خود مشاوره دهند.

- راهنمایی در مورد فناوری‌های خاص. بیشتر پاسخ دهندگان گزارش داده‌اند که در مورد جنبه‌های مربوط به فناوری و حریم خصوصی و محافظت از اطلاعات شخصی راهنمایی ارائه کرده‌اند. این موارد شامل ارزیابی حریم خصوصی یا محافظت از داده‌ها، تبلیغات هدفمند، هوش مصنوعی، اینترنت اشیا و توسعه برنامه است. برخی از کشورها همچنین مواردی را برای راهنمایی مانند تجزیه و تحلیل داده‌ها، اتومبیل‌های متصل، محافظت از داده‌ها توسط طراح، آزمایش ژنتیک مستقیم به مصرف کننده، شهرهای هوشمند و هواپیماهای بدون سرنشین، بلاکچین و به اشتراک گذاری داده‌ها ذکر کردند.

### کشورها از طریق قوانین و سیاست‌ها از حریم خصوصی کودکان در محیط دیجیتال محافظت می‌کنند

قانون محافظت از اطلاعات و حریم خصوصی روش‌های مختلفی را برای محافظت از حق حریم خصوصی افراد - از جمله کودکان - در نظر گرفته است. کشورها در تلاشند تا سیاست‌های اضافی و تکمیلی را برای افزایش حفاظت از حریم خصوصی کودکان ارائه دهند (OECD، ۲۰۱۹<sup>[۱۱۱]</sup>). در سطح داخلی، در پاسخ به نظرسنجی OECD ۲۰۱۷، تقریباً همه کشورها گزارش کردند که قوانین حریم خصوصی آنها شامل مقررات خاصی در مورد حمایت از کودکان است.

لازم الاجرا شدن GDPR تحول مهمی در حفظ حریم خصوصی کودکان در سطح بین‌المللی و منطقه‌ای است. کودکان از نظر داده‌های شخصی خود، به ویژه در رابطه با بازاریابی و جمع‌آوری داده‌ها، از حمایت ویژه‌ای برخوردار هستند. GDPR بیان می‌دارد که کودکان باید بتوانند هرگونه ارتباط و اطلاعاتی که به آنها ارائه می‌شود را درک کنند. همچنین به افراد حق درخواست پاک کردن اطلاعات شخصی آنها را می‌دهد ("حق فراموش شدن"). این می‌تواند به ویژه حق مهمی برای کودکان باشد، با توجه به اینکه هویت دیجیتالی آنها از سنین بسیار کم به طور فزاینده‌ای پرورش داده می‌شود.

بخشنامه خدمات رسانه‌ای صوتی و تصویری اتحادیه اروپا که در سال ۲۰۱۸ اصلاح شده است، از کودکان برای پردازش داده‌های آنها محافظت ویژه‌ای می‌کند. این بخشنامه عنوان می‌کند که اطلاعات شخصی افراد زیر سن قانونی نباید توسط ارائه دهندگان خدمات رسانه‌ای برای اهداف تجاری پردازش شود. این شامل مواردی مانند پروفایل، بازاریابی و تبلیغات رفتاری است.

شورای اروپا اخیراً رهنمودهایی را برای احترام، محافظت و تحقق حقوق کودک در محیط دیجیتال تصویب کرده است. آنها همچنین کشورهای عضو را در زمینه حفاظت از داده‌ها و حریم خصوصی

کودکان راهنمایی می‌کنند. علاوه بر این، آنها تاکید می‌کنند که مسئولیت محافظتی بازیگران به این مسئله بستگی دارد که چگونه کودکان خودشان می‌توانند حریم خصوصی خود را مدیریت و محافظت کنند (شورای اروپا، ۲۰۱۸<sup>[۳۲]</sup>).

کشورهای OECD در رویکردهای توجه و رضایت برای جمع‌آوری، پردازش و اشتراک اطلاعات شخصی کودکان متفاوت هستند. در بیشتر کشورها، پردازشگر داده باید قبل از پردازش اطلاعات کودک رضایت والدین را بدست آورد، اگرچه سن تعهد قانونی رضایت والدین متفاوت است (OECD، ۲۰۱۹<sup>[۳۳]</sup>). مطابق با GDPR، پردازش اطلاعات شخصی کودک زیر ۱۶ سال زمانی قانونی است که رضایت نامه توسط والدین کودک داده شده باشد. کشورهای عضو می‌توانند طبق قانون، سن پایین تری را برای این اهداف پیش بینی کنند، مشروط بر اینکه این سن کمتر از ۱۳ سال نباشد. در ایالات متحده، قانون حمایت از حریم خصوصی آنلاین کودکان مانع از جمع‌آوری، استفاده یا افشای اطلاعات شخصی کودکان زیر ۱۳ سال بدون رضایت والدین می‌شود.

### تلاش‌های در حال انجام برای تقویت انطباق با چارچوب‌های حفظ حریم خصوصی و حفاظت از داده‌ها و اجرای آنها

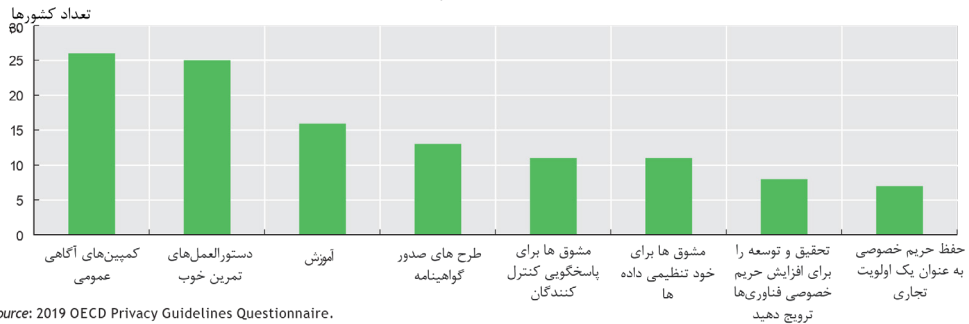
با وضع بیشتر چارچوب‌های حفظ حریم خصوصی و محافظت از داده‌ها، توجه به افزایش انطباق با این چارچوب‌ها از جمله با تقویت اجرا آغاز شده است. به طور خاص، دولت‌ها در حال انجام اقدامات سیاسی برای افزایش آگاهی از نیازهای حریم خصوصی و محافظت از داده‌ها هستند چارچوب‌ها همچنین تاکید زیادی بر ارتقا مسئولیت پذیری کنترل‌کننده‌های داده، همراه با همکاری بین‌المللی اجرای قانون وجود دارد. در زیر به ترتیب به این موارد پرداخته می‌شود.

#### بالابردن آگاهی

اکثریت قریب به اتفاق کشورها اقداماتی را برای افزایش آگاهی و درک افراد از حقوق داده‌های شخصی آنها انجام می‌دهند. نتایج حاصل از پرسشنامه رهنمودهای حریم خصوصی OECD ۲۰۱۹ نشان می‌دهد که اقدامات شامل آموزش و تبلیغات، آموزش‌های آنلاین، رسانه‌های اجتماعی، مطالب آموزشی، جلسات اختصاصی یا کارگاه‌ها و پویش‌های عمومی است. اکثر قریب به اتفاق کشورها نیز برنامه‌های آموزشی را ارائه داده و مردم را در مورد نقش PEA آگاه کرده‌اند. بیش از یک سوم کشورها گفتند که PEA‌های آنها در رابطه با جبران خسارت احتمالی حریم خصوصی، راهنمایی‌هایی را به مصرف‌کنندگان ارائه می‌دهند.

کشورها همچنین گزارش کردند که طیفی از اقدامات سیاستی را برای ارتقاء آگاهی مشاغل و رعایت حریم خصوصی و چارچوب‌های محافظت از داده‌ها به کار می‌گیرند. این اقدامات در درجه اول شامل آگاهی عمومی و دستورالعمل‌های مربوط به بهترین روش انجام کار می‌باشند (شکل ۶، ۷).

شکل ۶،۷ اقدامات سیاستی دولت‌ها یا PEA برای حفظ بیشتر حریم خصوصی و محافظت از داده‌ها توسط کسب و کارها، ۲۰۱۹



Source: 2019 OECD Privacy Guidelines Questionnaire.

منبع: پرسشنامه راهنمای حریم خصوصی OECD ۲۰۱۹.

در بیش از ۸۲٪ کشورهای پاسخ دهنده، PEAها اقدام به انتشار راهنماها یا موضع‌گیری رسمی در رابطه با حریم خصوصی یا ارزیابی تاثیر حفاظت از داده‌ها (۱۵ کشور)، فرم‌های رضایت نامه (۱۲ کشور)، راهنمایی برای مصرف‌کنندگان برای جبران نقض احتمالی حریم خصوصی (۱۱ کشور)، تبلیغات هدفمند و هوش مصنوعی (هر کدام ۹ کشور) نموده‌اند. علاوه بر این، ۳۸٪ از کشورهای پاسخ دهنده مشوق‌هایی را برای خودتنظیم‌گری توسط مشاغل اجرا می‌کنند. فقط چهار پاسخ دهنده گزارش کردند که سازوکاری برای ارزیابی تاثیر یا موفقیت اقدامات به کار رفته دارند. این سازوکارها شامل آمار سه ماهه در مورد سیاست‌های خاص، بررسی منظم و تجزیه و تحلیل ترافیک وب (از جمله کمپین‌های افزایش آگاهی در شبکه‌های اجتماعی) است.

در دستورالعمل‌های حفظ حریم خصوصی به ویژه "ارتقا اقدامات فنی که به محافظت از حریم خصوصی کمک می‌کنند" به عنوان یکی از ابزارهای اجرای ملی ذکر شده است (بند ۱۹ جی). در اینجا، تصویر گنگ است. یک چهارم پاسخ دهندگان هیچ راهنمایی یا روش دیگری برای تشویق اقدامات فنی برای محافظت از حریم خصوصی ندارند. اینها می‌تواند شامل ناشناس ماندن، رمزنگاری، شناسایی غیرمجاز، حریم خصوصی افتراقی و نام مستعار به طور کلی، اجرای ملی شامل راهنمایی‌ها، توصیه‌ها یا گزارش‌های PEA در مورد استفاده از فناوری‌های افزایش حریم خصوصی، در درجه اول نام مستعار و نام مشخص شدن باشد.

پاسخ دهندگان اقدامات دیگر مربوط به بخش تجارت را ذکر کردند. PEAها ارزیابی‌های انطباق حریم خصوصی یا ممیزی‌ها را برای افزایش آگاهی انجام داده‌اند، ابزارهای ارزیابی خود را به سازمان‌ها ارائه و منابع آموزشی را در وب سایت‌های خود ارائه داده‌اند. پاسخ دهندگان همچنین از یک سوال یا خط گزارش استفاده کردند. آنها گفتگوهای چند ذینفع را در مورد موضوعات خاص تشکیل دادند و کارگاه‌های آموزشی، جلسات توجیهی و جلسات تالار شهر برگزار کردند. تقریباً نیمی از کشورهای پاسخ دهنده از طرح‌های صدور گواهینامه برای حفظ بیشتر حریم خصوصی و محافظت از اطلاعات توسط مشاغل نام بردند.

## ارتقای پاسخگویی

همانطور که در بالا ذکر شد، کشورها و PEAها به طور فزاینده‌ای به دنبال پاسخگویی کنترل‌کننده‌های داده برای تطبیق با حریم خصوصی و چارچوب‌های محافظت از داده هستند. پاسخگویی یکی از هشت مورد اصل در رهنمودهای حفظ حریم خصوصی اصلی ۱۹۸۰ بود. این امر مستلزم این است که کنترل‌کننده‌های داده در مورد رعایت قوانین و تصمیمات محافظت از حریم خصوصی پاسخگو باشند، صرف نظر از اینکه طرف دیگری داده‌ها را از طرف آنها پردازش می‌کند. هنوز هم هیچ چیز در دستورالعمل‌های حفظ حریم خصوصی مانع پاسخگویی دیگران نیست (OECD، ۲۰۱۳<sup>[۳۳]</sup>) .

برخلاف سال ۱۹۸۰، پاسخگویی دیگر مترادف با رعایت تعهدات قانونی نیست. مسئولیت پذیری اکنون شامل یک رویکرد مبتنی بر ریسک برای حفظ حریم خصوصی و اجرای یک برنامه مدیریت حریم خصوصی جامع است. بازنگری در ۲۰۱۳ دستورالعمل‌های حفظ حریم خصوصی (OECD، ۲۰۱۳<sup>[۳۴]</sup>) این مفهوم را به همراه سایر پادمان‌ها برای مطابقت با بهترین روش‌های حفظ حریم خصوصی ارائه داد. کشورها مسئولیت پذیری را نقش مهمی در محافظت از داده‌های شخصی می‌دانند و این تنها به دلیل رشد مسئولیت پذیری می‌تواند به اجرا کمک کند.

با این وجود، معنی دقیق و الزامات پاسخگویی شفاف نیست. اتفاق نظر فزاینده‌ای وجود دارد که مسئولیت پذیری باید در مورد پاسخگویی سازمان‌ها نیز باشد. باید برای افراد و جامعه، و همچنین برای سازمان ارزش ایجاد نماید. مفهوم "پاسخگویی ۲۰" یا "پاسخگویی اخلاقی" اخیراً ظهور کرده است. این نشان دهنده نیاز کنترل‌کنندگان داده به آگاهی و پاسخگویی در مورد پیامدهای اجتماعی گسترده پردازش داده است.

## اقدامات سیاستی برای ارتقای مسئولیت پذیری در حال اتخاذ است

۳۸٪ از کشورها در پاسخ به پرسشنامه رهنمودهای حریم خصوصی OECD ۲۰۱۹، اعلام نمودند که "انگیزه‌هایی برای پاسخگویی کنترل‌کنندگان داده" را به عنوان بخشی از اقدامات سیاست خود برای حفظ بیشتر حریم خصوصی و محافظت از داده توسط مشاغل، اعمال می‌کنند. این موارد شامل اقدامات مربوط به گزارش شفافیت و اجرای اعلان‌های نقض داده‌های شخصی در پاسخ‌ها همچنین به پاسخگویی و راهنمای عمل خوب اشاره شده است. این برنامه‌ها بر برنامه‌های مدیریت حفاظت از داده‌ها و مدیریت نقض داده‌ها (از جمله تمرکز بر شرکت‌های کوچک و متوسط یا بخش‌های خاص) متمرکز شده‌اند. علاوه بر این، پاسخ دهندگان از نرم افزاری برای ارتقا، ارزیابی تاثیر حفاظت از داده‌ها نام بردند. برخی از کشورها نیاز به وضوح بیشتر در زمینه‌های دیگر را داشتند. آنها به دنبال راهنمایی در مورد سازوکارهای عملی برای اجرای مسئولیت پذیری بودند، از جمله اینکه کنترل‌کننده‌های داده به آنها پاسخ بدهند. آنها همچنین به لزوم اطلاعات بیشتر در مورد تاثیر فناوری‌های نوظهور بر پاسخگویی سازمانی اشاره کردند.

اعلان نقض داده‌های شخصی<sup>۱</sup> یکی دیگر از جنبه‌های مهم پاسخگویی است. در یک نظرسنجی OECD در سال ۲۰۱۹ از PEAها، بسیاری از کشورها اعلام نمودند که سازوکارهایی را برای گزارش اجباری مربوط به اعلان نقض داده‌های شخصی معرفی کرده‌اند. از ۳۵ مقام پاسخگو، همه مقامات اتحادیه اروپا پاسخ داده‌اند که گزارش این اعلان اجباری را به یک یا چند مقام مسئول در دستور کار دارند. نیمی از کشورهای غیر اتحادیه اروپا / اعلان نقض داده‌های شخصی این گزارش اجباری را به یک نهاد مسئول اعلام کرده‌اند، در حالی که چهار کشور گفته‌اند که انتظار دارند چنین مواردی را ظرف دو سال آینده انجام دهند. به عنوان مثال، از طریق طرح نقض داده‌های قابل اعلان در استرالیا، اشخاص حقوقی موظفند هر زمان که مشکوک به نقض داده باشند، ارزیابی لازم را انجام دهند. آن‌ها همچنین ملزم هستند که افراد آسیب دیده و دفتر کمیسیون اطلاعات استرالیا<sup>۲</sup> را مطلع سازد (۳۴) (۲۰۱۹، OAIC).

### اجرای قانون

همه، به جز دو پاسخ دهنده به پرسشنامه رهنمودهای حریم خصوصی ۲۰۱۹ OECD، گزارش دادند که به طور کلی برای نظارت بر بخشهای خصوصی و دولتی دست به ایجاد PEA زده‌اند. دو کشور از خارج از OECD گزارش تصویب قوانین مربوطه را داده‌اند، اما هنوز PEA ملی ایجاد نکرده‌اند. همه کشورها گزارش دادند PEAهایشان با سایر مقامات همکاری می‌کنند، به ویژه کسانی که به حمایت از مصرف‌کننده و مسائل دیجیتال یا امنیت سایبری می‌پردازند. و همه به جز یک کشور PEA و سایر موارد اجرایی را اعمال کرده‌اند. کشورها به طور کلی تحریم‌های پولی و اعلامیه‌های اجرای قانون و همچنین اقدامات اصلاحی را اعمال و پردازش داده‌ها را محدود می‌کنند. وقتی از کشورها در مورد چالش‌های اجرایی سوال می‌شود، کشورها اغلب منابع ناکافی و به دنبال آن عدم اطمینان در تفسیر چارچوب‌های نظارتی را ذکر می‌کنند (شکل ۶، ۸). تقریباً ۴۵٪ پاسخ دهندگان نیاز به همکاری با سایر مقامات نظارتی، مانند رقابت یا حمایت از مصرف‌کننده، را به عنوان یک چالش اجرای قانون در نظر گرفت.

۱ Personal Data Breach Notification (PDBN)

۲ Office of Australian Information Commissioner (OAIC)

شکل ۶،۸ چالش‌های اصلی اجرای قانون، ۲۰۱۹



منبع: پرسشنامه راهنمای حریم خصوصی OECD ۲۰۱۹.

یک چالش مرتبط شامل افزایش پیچیدگی‌های مرتبط با انواع بازیگران درگیر در جمع‌آوری، پردازش و استفاده از داده‌ها است. مفاهیم سنتی یک کنترل‌کننده و پردازنده داده، ممکن است شامل همه بازیگرانی نشود که در محافظت از داده‌ها نقش دارند. به طور خاص، قوانین ملی و سایر چارچوب‌ها به طور فزاینده‌ای مسئولیت‌ها را در میان پردازنده‌های داده، کنترل‌کننده‌های داده، نمایندگان، مقامات نظارتی و سایر بازیگران اختصاص می‌دهند.

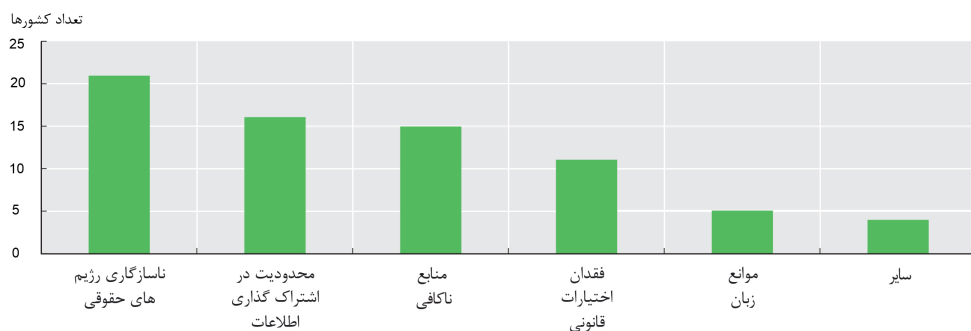
سیاست‌گذاران باید تعادل خوبی بین انعطاف‌پذیری و پاسخگویی برقرار کنند. از یک طرف، آنها باید از نظر تخصیص مسئولیت به بازیگران دیگر مطابق با نقش آنها انعطاف‌پذیر باشند، از طرف دیگر، آنها باید اطمینان حاصل کنند که کلیه بازیگران در جمع‌آوری، پردازش و استفاده از داده‌های شخصی پاسخگو هستند. مسئولیت بازیگران به غیر از کنترل‌کننده‌های داده احتمالاً همچنان در سال ۲۰۲۰ و فراتر از آن ادامه خواهد داشت.

### همکاری بین‌المللی اجرای قانون

تاکید روزافزون بر همکاری اجرای بین‌المللی، به ویژه با توجه به افزایش بسامد و حجم جریان داده‌های فرامرزی و تاثیر بر چارچوب‌های منطقه‌ای محافظت از داده‌ها، وجود دارد. به استثنای یک مورد، کلیه پاسخ‌دهندگان پرسشنامه حریم خصوصی OECD ۲۰۱۹ برای تسهیل همکاری و اشتراک اطلاعات در مورد اجرای حریم خصوصی (به ویژه برای کمک به نقض حریم خصوصی) در جلسات منطقه‌ای و بین‌المللی شرکت می‌کنند. مشارکت در شبکه جهانی حریم خصوصی محبوب‌ترین پاسخ بوده است. به دنبال آن کنفرانس بین‌المللی محافظت از داده‌ها و ترتیبات همکاری در اجرای قانون کمیسیون‌های حفظ حریم خصوصی (هم‌اکنون مجمع جهانی حریم خصوصی) و اجرای حریم خصوصی بین‌مرزی سازمان APEC قرار داشتند. علیرغم پیشرفت، کشورها همچنین ناسازگاری رژیم‌های حریم خصوصی قانونی را یکی از دلایل اصلی

عدم بهبود همکاری‌های اجرایی می‌دانند (شکل ۶،۹). اکثر کشورها نیز برخورد با محدودیت‌های اشتراک اطلاعات و منابع ناکافی برای اجرا را مطرح کردند. تقریباً دو سوم کشورهایی که به این پرسشنامه پاسخ می‌دهند گفتند که PEA آنها از PEA در کشور دیگری استفاده کرده است یا به آن ارجاع نموده است. فقط چهار کشور گزارش دادند که PEA درخواست کمک کشورهای دیگر را رد کرده است. یکی این کشورها توضیح داد که PEA آن همیشه نمی‌تواند کمک کامل درخواستی را ارائه دهد اما به طور کلی سعی می‌کند تا در حیطه توانایی‌های قانونی خود کمک کند.

شکل ۶،۹ چالش‌های اصلی همکاری‌های اجرایی مرزی، ۲۰۱۹



منبع: پرسشنامه راهنمای حریم خصوصی OECD ۲۰۱۹.

## منابع

- [19] Australian Government (2017), Information about the Data Integration Partnership for Australia, Department of the Prime Minister and Cabinet, Data and Digital Branch, <http://www.pmc.gov.au/sites/default/files/publications/DI-PA-information.pdf>.
- [15] Auxier, B. et al. (2019), Americans and Privacy: Concerned, Confused and Feeling Lack of Control over their Personal Information, Pew Research Center, Internet & Tech, 15 November, <https://www.pewresearch.org/internet/2019/11/15/americans-and-privacyconcerned-confused-and-feeling-lack-of-control-over-their-personal-information/>.
- [22] Burns, T. (ed.) (2019), Educating 21st Century Children: Emotional well-being in the digital age, Educational Research and Education, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/b7f33425-en>.
- [39] Centre for Information Policy Leadership (2018), The Case for Accountability: How it Enables Effective Data Protection and Trust in the Digital Society, July, <http://bit.ly/2koS7IT>.
- [4] Council of Europe (2020), Joint Statement by Alessandra Pierucci and Jean-Philippe Walter on the Right to Data Protection in the Context of the COVID-19 Pandemic, Council of Europe, Strasbourg, <https://www.coe.int/en/web/data-protection/statement-by-alessandra-pierucci-and-jean-philippe-walter>.



- [32] Council of Europe (2018), Guidelines to Respect, Protect and Fulfil the Rights of Children in the Digital Environment, Council of Europe, Strasbourg, <https://edoc.coe.int/en/children-and-the-internet/7921-guidelines-to-respect-protect-and-fulfil-the-rights-of-the-child-in-the-digital-environment-recommendation-cmrec20187-of-the-committee-of-ministers.html>.
- [28] Council of Europe (1981), Convention for the Protection of Individuals with Regard to Automatic Processing of Personal Data, ETS No. 108, Council of Europe, Strasbourg.
- [38] Docksey, C. (2019), “Keynote on accountability”, 41st Conference of Data Protection and Privacy Commissioners, Tirana, 24 October.
- [5] EDPB (2020), Statement on the Processing of Personal Data in the Context of the COVID-19 Outbreak, adopted on 19 March, European Data Protection Board, Brussels, [https://edpb.europa.eu/sites/edpb/files/files/news/edpb\\_statement\\_2020\\_processingpersonaldataandcovid-19\\_en.pdf](https://edpb.europa.eu/sites/edpb/files/files/news/edpb_statement_2020_processingpersonaldataandcovid-19_en.pdf).
- [7] EDPB (2019), 1 Year GDPR - Taking Stock, European Data Protection Board, Brussels, 22 May, [https://edpb.europa.eu/news/news/2019/1-year-gdpr-taking-stock\\_en](https://edpb.europa.eu/news/news/2019/1-year-gdpr-taking-stock_en).
- [6] European Commission (2020), A European Strategy for Data, European Commission, Brussels, [https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/communication-european-strategy-data-19feb2020\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/communication-european-strategy-data-19feb2020_en.pdf).
- [17] European Commission (2019), Study on Broadband Coverage in Europe 2018, European Commission, Brussels, <https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/news/study-broadband-coverage-europe-2018> (accessed on 21 October 2020).
- [26] European Union (2016), Regulation (EU) 2016/679 of the European Parliament and of the Council of 27 April 2016 on the protection of natural persons with regard to the processing of personal data and on the free movement of such data, and repealing Directive 95/46/EC (GDPR), O.J. (L 119) 32, European Union, Brussels, <http://data.europa.eu/eli/reg/2016/679/oj>.
- [27] European Union (1995), Directive 95/46/EC of the European Parliament and of the Council of 24 October 1995 on the protection of individuals with regard to the processing of personal data and on the free movement of such data, O.J. (L 281), European Union, Brussels.
- [40] GPEN (2018), GPEN Sweep 2018: Privacy Accountability, Office of the Privacy Commissioner, New Zealand and Information Commissioner’s Office, United Kingdom, October, <https://ico.org.uk/media/about-theico/documents/2614435/gpen-sweep-2018-international-report.pdf> (accessed on 28 October 2020).
- [10] Graham-Harrison, E. and C. Cadwalladr (2018), “Revealed: 50 million Facebook profiles harvested for Cambridge Analytica in major data breach”, The Guardian, 17 March, <https://www.theguardian.com/news/2018/mar/17/cambridge-analytica-facebook-influence-us-election> (accessed 21 October 2020).
- [9] Granville, K. (2018), “Facebook and Cambridge Analytica: What you need to know as fallout widens”, The New York Times, 19 March, <https://www.nytimes.com/2018/04/04/us/politics/cambridge-analytica-scandal-fallout.html> (accessed 21 October 2020).
- [11] Hern, A. and D. Pegg (2018), “Facebook fined for data breaches in Cambridge Analytica scandal”, The Guardian, 11 July, <https://www.theguardian.com/technology/2018/jul/11/facebook-fined-for-data-breaches-in-cambridge-analytica-scandal>.
- [23] Hof, S. (2017), “I agree...or do I? - A rights based analysis of the law on children’s consent in the digital world”,

Wisconsin International Law Journal, Vol. 34, [https://openaccess.leidenuniv.nl/bitstream/handle/1887/58542/S\\_van\\_der\\_Hof\\_-\\_I\\_AGREE\\_\\_\\_\\_.OR\\_DO\\_Ioe1oe.pdf?sequence=1](https://openaccess.leidenuniv.nl/bitstream/handle/1887/58542/S_van_der_Hof_-_I_AGREE____.OR_DO_Ioe1oe.pdf?sequence=1).

[13] IBM Security (2019), Cost of a Data Breach Report, IBM, Armonk, New York, <https://databreachcalculator.mybluemix.net/>.

[18] IDC and Lisbon Council (2018), Updating the European Data Market Monitoring Tool, [https://datalandscape.eu/sites/default/files/report/EDM\\_D2.1\\_1stReport-FactsFigures\\_revised\\_21.03.2018.pdf](https://datalandscape.eu/sites/default/files/report/EDM_D2.1_1stReport-FactsFigures_revised_21.03.2018.pdf) (accessed 21 October 2020).

[8] Information Commissioner's Office (2018), Monetary Penalty Notice to Facebook Ireland Ltd, 24 October, Information Commissioner's Office, Wilmslow, United Kingdom, <https://ico.org.uk/media/action-weve-taken/mpns/2260051/r-facebookmpn-20181024.pdf>. Irwin [25] Reyes et al. (2018), "Won't somebody think of the children?": Examining COPPA compliance at scale", Proceedings on Privacy Enhancing Technologies, Vol. 3, pp. 63-83, <https://petsymposium.org/2018/files/papers/issue3/popets-2018-0021.pdf>.

[21] Livingstone, S., M. Stoilova and R. Nandagiri (2018), "Conceptualising privacy online: What do, and what should, children understand?", LSE blog, <https://blogs.lse.ac.uk/medialse/2018/09/07/conceptualising-privacy-online-what-do-and-whatshould-children-understand/>.

[24] Norwegian Consumer Council (2017), "Significant security flaws in smartwatches for children", Forbrukerradet, 18 October, <https://www.forbrukerradet.no/side/significant-security-flaws-in-smartwatches-for-children/>.

[30] OAG (2020), "California Consumer Privacy Act (CCPA)", webpage, <https://oag.ca.gov/privacy/ccpa> (accessed on 21 October 2020).

[34] OAIC (2019), Notifiable Data Breaches Scheme 12-month Insights Report, Office of the Australian Information Commissioner, Sydney, <https://www.oaic.gov.au/privacy/notifiable-data-breaches/notifiable-data-breaches-statistics/notifiable-data-reachesscheme-12month-insights-report/>.

[35] OECD (2019), Artificial Intelligence in Society, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/eedfee77-en>.

[3] OECD (2019), Enhancing Access to and Sharing of Data: Reconciling Risks and Benefits for Data Re-use across Societies, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/276aaca8-en>.

[20] OECD (2019), "Protection of Children in a Connected World", OECD– University of Zurich Expert Consultation 15-16 October, University of Zurich, internal document.

[29] OECD (2019), "Trade and Cross-Border Data Flows", OECD Trade Policy Papers, No. 220, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/b2023a47-en>.

[37] OECD (2018), Towards National Privacy Strategies (NPS), Final report, internal document, OECD, Paris.

[2] OECD (2017), OECD Digital Economy Outlook 2017, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264276284-en>.

[1] OECD (2015), "Assessing government initiatives on public sector information: A review of the OECD Council Recommendation", OECD Digital Economy Papers, No. 248, OECD Publishing, Paris, <http://dx.doi.org/10.1787/5js-04dr9147j-en>.

[33] OECD (2013), The Evolving Privacy Landscape: 30 years after the OECD Privacy Guidelines, OECD, Paris, [https://www.oecd.org/sti/ieconomy/oecd\\_privacy\\_framework.pdf](https://www.oecd.org/sti/ieconomy/oecd_privacy_framework.pdf).

[36] OECD (2013), OECD Privacy Framework, OECD Publishing, Paris, [www.oecd.org/internet/ieconomy/privacy-framework/](http://www.oecd.org/internet/ieconomy/privacy-framework/).

cy-guidelines.htm.

[14] OPC (2019), 2018-2019 Survey of Canadians on Privacy, Office of the Privacy Commissioner of Canada, Ottawa, [https://www.priv.gc.ca/en/opc-actions-and-decisions/research/explore-privacy-research/2019/por\\_2019\\_ca/#fig03](https://www.priv.gc.ca/en/opc-actions-and-decisions/research/explore-privacy-research/2019/por_2019_ca/#fig03).

[12] Otaka, T. (2015), "Japan Pension Service hack used classic attack method", The Japan Times, 2 June.

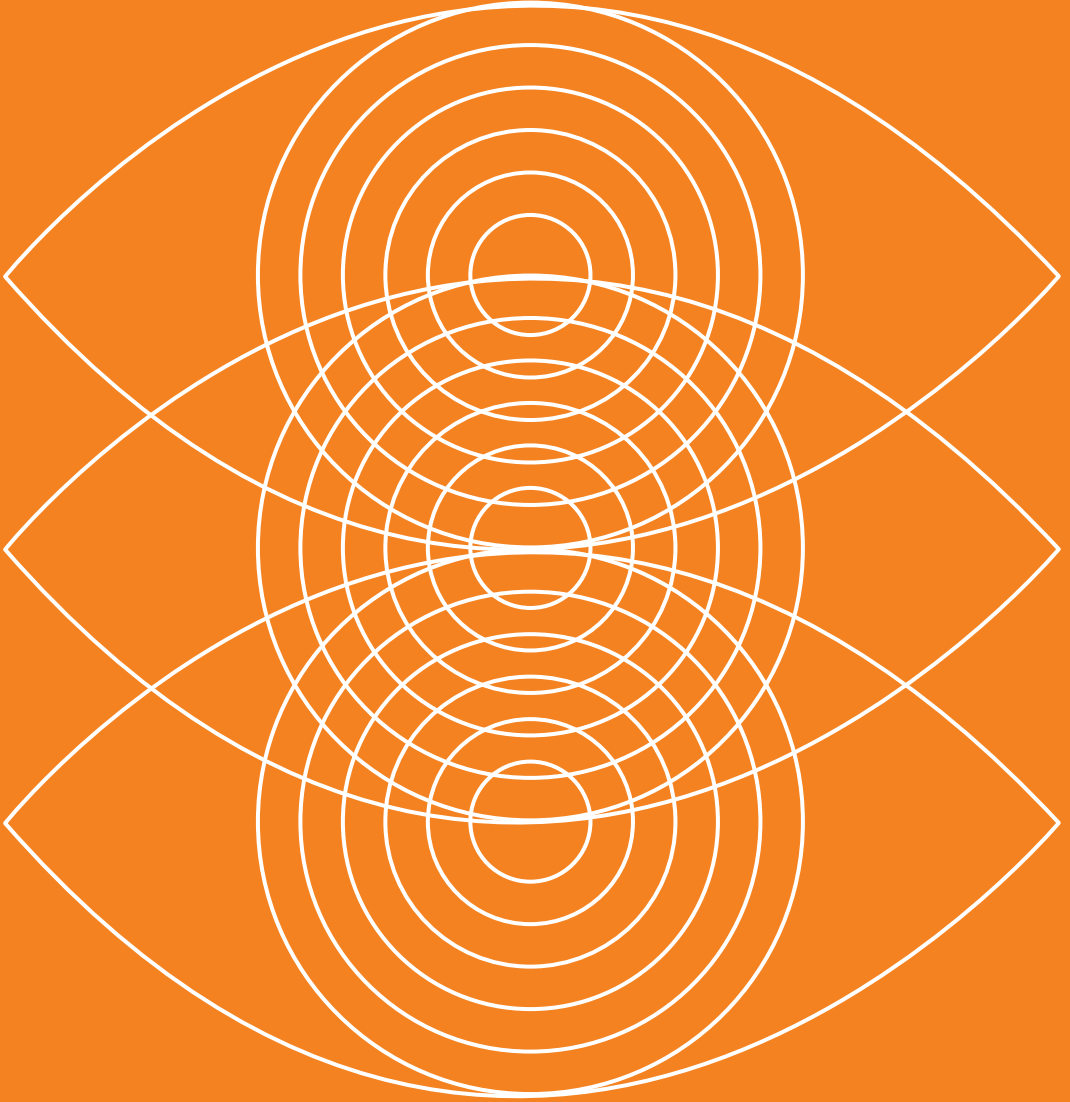
UK Department for Digital, Culture, Media & Sport (2018), Centre for Data Ethics and Innovation Consultation – Consultation Outcome, <https://www.gov.uk/government/consultations/consultation-on-the-centre-for-data-ethics-and-innovation/centre-for-data-ethics-and-innovation-consultation>.

## یادداشت

- این پرسشنامه به عنوان بخشی از بررسی فعلی اجرای دستورالعمل‌های حفظ حریم خصوصی OECD انجام شده است. این سوال از کشورها در مورد حریم خصوصی ملی و بین‌المللی و تحولات حفاظت از داده‌ها (مقررات، سیاست‌ها و فناوری) و مربوط به رهنمودها پرسش نمود. بیست و نه کشور در تاریخ مقرر، ۱۴ فوریه ۲۰۲۰ پاسخ دادند: ۲۶ کشور OECD (استرالیا، کانادا، شیلی، کلمبیا، دانمارک، استونی، فنلاند، فرانسه، ایسلند، رژیم صهیونیستی، ایتالیا، ژاپن، کره، لتونی، لیتوانی، لوکزامبورگ، مکزیک، نیوزیلند، نروژ، پرتغال، جمهوری اسلواکی، اسلوانی، سوئیس، ترکیه، انگلستان و ایالات متحده) و سه اقتصاد شریک (برزیل، سنگاپور و تایلند).
- چارچوب حریم خصوصی APEC ۲۰۰۵، که در سال ۲۰۱۵ اصلاح شد، برای حفظ حریم خصوصی اطلاعات، با حفظ جریان اطلاعات در میان اقتصادهای منطقه آسیا و اقیانوسیه و شرکای تجاری آنها، تهیه شد. این ماده فراهم می‌کند که اقتصادهای عضو باید تمام اقدامات منطقی و مناسب را برای رفع موانع غیر ضروری در جریان داده‌ها و جلوگیری از ایجاد چنین موانعی انجام دهند.
- فصل ۵ (۲۰۱۹) [۳۵] OECD یک نمای کلی از سیاست‌ها و ابتکارات هوش مصنوعی کشورها را ارائه می‌دهد. مشاغل OECD AI Policy (OECD.AI)، در فوریه ۲۰۲۰ راه اندازی شد (میزبان پایگاه داده‌ای از راهبردها و سیاست‌های ملی AI است).
- برای مثال، به (۲۰۱۹) [۳۸] Docksey, C. بیشتر مراجعه کنید. مرکز رهبری سیاست اطلاعات (۲۰۱۸) [۳۹] و (۲۰۱۸) [۴۰] GPEN.
- شبکه جهانی حفظ حریم خصوصی (GPEN) یک گروه غیررسمی است که همکاری و اشتراک اطلاعات بین مقامات اجرای حریم خصوصی را تسهیل می‌کند. GPEN در سال ۲۰۱۰ توسط OECD ایجاد شد، ۵۰ عضو دارد که از جنبه‌های عملی همکاری در زمینه اجرای حریم خصوصی استفاده می‌کنند. این شامل مواردی در رابطه با تحقیقات مرزی، کمپین‌های اجرایی و آگاهی بخشی و ارتباط موثر بین بخش‌های دولتی و خصوصی است.

# فصل ٧:

امنیت دیجیتال



## یافته‌های کلیدی

- حوادث امنیتی دیجیتال از طریق تضعیف در دسترس بودن، صحت و / یا محرمانه بودن داده‌ها، سیستم‌های اطلاعاتی و شبکه‌های آنها، به مشاغل، دولت‌ها و افراد آسیب می‌رساند. با ظهور اینترنت اشیا صنعتی و مصرف‌کننده، پل ارتباطی دنیای آنلاین و آفلاین ایجاد شده و در نتیجه خسارات به محیط فیزیکی گسترش یافته و ایمنی را تحت تاثیر قرار می‌دهند.
- تهدیدهایی مانند فیشینگ، عدم دسترسی به سرویس و حملات باج افزار به طور فزاینده‌ای هدفمند و پیچیده می‌شوند. ارزشهای رمزنگاری شده همچنان مجرمان اینترنتی را به خود جلب می‌کنند. ده‌ها حمله موفق بیش از ۱ میلیارد دلار ارزشهای رمزپایه را از صرافی‌های سکه به سرقت برده است.
- حملات با مشخصات بالا، شکافهای امنیتی دیجیتالی قابل توجهی را برجسته کرده‌اند. به ویژه در مورد محصولات که دارای کد نرم افزار هستند کشورهای OECD به طور فزاینده‌ای در حال توسعه برجسب‌های امنیتی دیجیتالی و الزامات نظارتی هستند.
- هوش مصنوعی و سایر فناوری‌های نوظهور یک شمشیر دو لبه هستند. آنها نویدبخش حفاظت بهتر هستند، اما همچنین می‌توانند برای دور زدن اقدامات امنیتی دیجیتال سنتی مورد استفاده قرار گیرند. بهترین شیوه‌های در حال ظهور نیاز به همکاری بیشتر در میان ذی‌نفعان را نشان می‌دهد.
- در سال ۲۰۲۰، اکثر کشورهای OECD دارای راهبردهای امنیت دیجیتال کل دولت بودند. با این حال، اغلب، این راهبردها فاقد بودجه مستقل، ابزار ارزیابی و معیارها و ادغام در برنامه‌های کلی دیجیتال ملی هستند. ظهور مراکز نوآوری در امنیت دیجیتال حاکی از آن است که دولت‌ها ممکن است به طور فزاینده‌ای امنیت دیجیتال را برای توسعه اقتصادی مهار کنند نه اینکه آن را فقط به عنوان یک هزینه یا تهدید ببینند.
- شیوع COVID-۱۹ یک محیط مناسب برای مجرمان اینترنتی ایجاد کرد. تعداد زیادی از مردم و سازمانها برای اولین بار از ابزارهای جدید استفاده می‌کنند. افراد شرور از امنیت ضعیف استفاده کردند تا کلاهبرداری‌ها و برنامه‌های فیشینگ مربوط به همه‌گیری را افزایش دهند.

- باج افزار و حملات عدم دسترسی خدمات توزیع شده بیمارستان‌ها را هدف قرار داده‌اند. آژانس‌های امنیتی دیجیتال باعث افزایش آگاهی و کمک به اپراتورها از فعالیت‌های حیاتی، به ویژه در بخش بهداشت شده‌اند.

## مقدمه

حوادث امنیتی دیجیتال با تضعیف در دسترس بودن، صحت و / یا محرمانه بودن داده‌ها، سیستم‌های اطلاعاتی و شبکه‌هایشان، به مشاغل، دولت‌ها و افراد آسیب می‌رساند. قربانیان می‌توانند با خسارات ملموس و نامحسوس روبرو شوند، از جمله ضررهای مالی، کاهش رقابت، اعتبار خسارات، قطع عملیات و نقض حریم خصوصی.

در این فصل روند خطرات امنیت دیجیتال و سیاست‌های امنیتی دیجیتال بررسی می‌شود. این برنامه بر سیاست‌های تشویق نوآوری در امنیت دیجیتال، بهبود امنیت دیجیتالی محصولات و افزایش مدیریت آسیب‌پذیری متمرکز است. در پایان، چالش‌ها و فرصت‌های ناشی از هوش مصنوعی برای امنیت دیجیتال معرفی می‌شوند.

## روند مخاطرات امنیت دیجیتال

خطر امنیت دیجیتال از حوادث ناشی از تهدیدات بهره‌برداري از آسیب‌پذیری‌ها ناشی می‌شود. منابع تهدید شامل دولت‌ها، گروه‌ها و افراد با اهداف سوء یا نیت سوء و یا جنایی است. انگیزه‌های آنها متفاوت است، اما به طور معمول شامل اهداف ژئوپلیتیک برای دولت‌ها، سودآوری برای مجرمان، ایدئولوژی برای هکتیویست‌ها، خشونت برای تروریست‌ها، اهداف شخصی برای جویندگان هیجان و نارضایتی از تهدیدهای داخلی است. حوادث همچنین می‌تواند ناشی از تهدیدهای غیر عمدی مانند خطای انسانی یا قطع برق باشد.

**حملات عدم دسترسی به سرویس توزیع شده هنوز هم معمول است، اما حملات در مقیاس بزرگ نادرتر است**  
 حملات عدم دسترسی به سرویس توزیع شده<sup>۱</sup> نوع متداول حادثه‌ای است که با طغیان کردن درخواست‌های غیرقانونی، غالباً برای اخاذی از قربانیان، خدمات آنلاین را مختل می‌کند. برای اجرای این حملات، بازیگران مخرب اغلب از بات‌نت‌ها<sup>۲</sup>، یعنی شبکه‌های بزرگی از دستگاه‌های در معرض خطر به نام هواییم‌های بدون سرنشین یا زامبی استفاده می‌کنند. در سال ۲۰۱۶، مهاجمان پشت بات‌نت میرای<sup>۳</sup> ده‌ها شبکه بزرگترین وب سایت آمریکای شمالی را برای چند ساعت از بین بردند. آنها بیش از صد هزار نقطه پایان را برای جمع‌آوری بیش از ۱٫۲ ترابایت در ثانیه از پهناهای باند استفاده کردند.

۱ (Distributed denial of Service) DDoS

۲ Botnets

۳ Mirai Botnet

اطلاعات مربوط به حملات عدم دسترسی به سرویس معمولاً از شرکتهایی ارائه می‌شود که خدمات کاهش این حملات را ارائه می‌دهند. آنها تصویری جامع از چشم‌انداز ندارند، اما می‌توانند دیدگاه‌های مفیدی درباره روندهای اصلی ارائه دهند. به‌عنوان مثال، طبق گفته Netscout، بزرگترین حملات باگذشت زمان افزایش یافته است. در سال ۲۰۰۵، بیشترین حملات به ۱۱ گیگابایت در ثانیه، ۵۰ گیگابایت بر ثانیه در سال ۲۰۰۹، ۱۰۰ گیگابایت بر ثانیه در سال ۲۰۱۰، ۵۰۰ گیگابایت بر ثانیه در سال ۲۰۱۵ و ۸۰۰ گیگابایت بر ثانیه در سال ۲۰۱۶ رسیده است. در سال ۲۰۱۸، یک مورد به ۱٫۷ ترابایت در ثانیه رسیده است (Netscout، ۲۰۱۹ [۱۱]).

در سال ۲۰۱۹، حملات بسیار چشمگیری مشاهده نشد. با این حال، تعداد حملات متداول عدم دسترسی به سرویس که توسط Netscout شناسایی شده است، با ۶٫۹۱ میلیون حمله در سال ۲۰۱۸، ۴٪ کمتر از سال ۲۰۱۷ می‌باشد (Netscout، ۲۰۱۹ [۱۱]).

از سال ۲۰۱۸، دفعات حملات گسترده عدم دسترسی به سرویس سال به سال کاهش یافته است، در حالی که مهاجمان حملات کوچکتر را در محدوده ۱۰۰ گیگابایت بر ثانیه به ۲۰۰ گیگابایت بر ثانیه انجام می‌دهند (Netscout، ۲۰۲۰ [۱۲]). این تعداد در بیشتر سرویس‌های آنلاین هنوز هم زیاد است. حملات نیازی به استفاده از انبوه پهنای باند برای مسدود کردن خدمات آنلاین ندارد. در ۹۶٪ موارد، حملات در سال ۲۰۱۸ کمتر از ۱۰ گیگابایت بر ثانیه مصرف می‌کند (NexusGuard، ۲۰۱۹ [۱۳]). در همین حال، ۹۱٪ از شرکت‌هایی که حمله عدم دسترسی به سرویس را تجربه کرده‌اند، نشان می‌دهند که حداقل یک حمله به طور کامل انجام شده و پهنای باند اینترنت آنها را اشباع کرده است (Netscout، ۲۰۱۹ [۱۱]). در حالی که طولانی‌ترین حمله سه ماهه سوم ۲۰۱۹ بیش از ۲۰ ساعت طول کشید، ۸۵٪ حملات کمتر از ۹۰ دقیقه طول کشیده است. فقط ۰٫۷۸٪ از حملات بیش از ۲۰ ساعت به طول انجامیده است (NexusGuard، ۲۰۱۹ [۱۳]).

جمهوری خلق چین (از این پس "چین") (۱۹٫۸۷٪)، ترکیه (۱۵٫۲۵٪)، ایالات متحده (۱۵٫۲۴) و کره (۱۲٫۳۳٪) بیش از ۶۰٪ دستگاه‌های درگیر در حملات عدم دسترسی به سرویس شناسایی شده توسط NexusGuard در سه ماه سوم ۲۰۱۹ را به خود اختصاص داده‌اند.

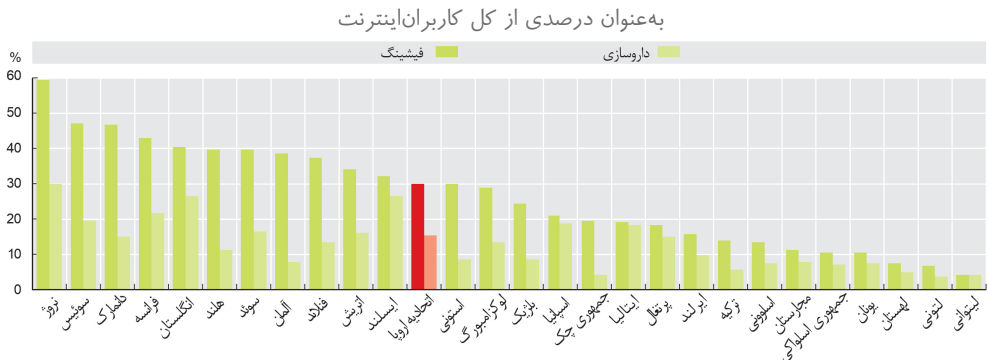
### فیشینگ همچنان زیاد است و تشخیص آن برای انسان دشوارتر می‌شود

در فیشینگ، یکی از اصلی‌ترین مؤلفه‌ها این است که مهاجمان در ارتباطات آنلاین خود را به موجودی قابل اعتماد مبدل می‌کنند. از این طریق، آنها اطلاعات حساس مانند نام کاربری و رمز عبور یا کد مخرب ("بدافزار") را بدست می‌آورند. حملات فیشینگ انواع مختلفی دارد. پیام‌های فیشینگ اغلب شامل پیوندهایی به سایتهای مخرب است که بدون استفاده از برخی از محافظت‌های خودکار، برای کاربران نهایی دشوار است. کمپین‌های گسترده و بدون هدف با هدف راهنمایی کاربران به سمت جعل تجارت الکترونیکی یا وب سایت‌های مالی، جمع‌آوری اعتبارنامه‌ها هستند. ایمیل‌های پیچیده تر افراد خاص را هدف قرار می‌دهند تا در سیستم اطلاعاتی سازمان خود بدافزار بکارند.

در کشورهای اتحادیه اروپا (اتحادیه اروپا)، فیشینگ و فارمینگ (که به وب سایت‌های جعلی که اطلاعات شخصی را درخواست می‌کنند هدایت می‌شوند) تفاوت زیادی بین کشورها دارد (شکل ۷،۱). براساس نظرسنجی از افراد و خانواده‌ها، ۶۰٪ از کاربران اینترنت در نروژ فیشینگ را تجربه کرده‌اند، اما این رقم در یونان، لهستان، لتونی یا لیتوانی به کمتر از ۱۰٪ رسیده است. بیش از ۲۵٪ از کاربران اینترنت در ایسلند و انگلستان و ۳۰٪ در نروژ فارمینگ را تجربه کرده‌اند، اما در ۱۳ کشور دیگر اتحادیه اروپا کمتر از ۱۰٪ است. عوامل مختلفی ممکن است در توضیح این تفاوت‌ها نقش داشته باشد. این موارد شامل عدم آگاهی / درک از تلاش‌های فیشینگ و / یا عدم توانایی در شناسایی آنها، زبانهای ملی، اقدامات امنیتی ارائه شده توسط ارائه دهندگان خدمات ایمیل و اینترنت (ISP) و غیره است.

به گفته سیمان‌تک، فیشینگ نیزه همچنان محبوب ترین مسیر برای حملات هدفمند در سال ۲۰۱۸ است. ۶۵٪ از همه گروه‌های شناخته شده جرایم اینترنتی و حمایت‌های دولتی از آن استفاده می‌کردند (سیمان‌تک، ۲۰۱۹) [۵]. طبق وریزون، ۳۲٪ از نقض داده‌ها در سال ۲۰۱۸ فعالیت فیشینگ داشته است. فیشینگ در ۷۸٪ از حوادث موارد مربوط به جاسوسی امنیت دیجیتال (Verizon، ۲۰۱۹) [۶] وجود داشته است.

شکل ۷،۱ افرادی که حملات فیشینگ و داروسازی را تجربه کرده‌اند، ۲۰۱۹



« **توضیحات:** فیشینگ به دریافت پیام‌های جعلی مربوط می‌شود. Pharming مربوط به هدایت به وب سایت‌های جعلی است که اطلاعات شخصی را درخواست می‌کنند.

منبع: OECD براساس Eurostat (۲۰۱۹) [۴]، اقتصاد دیجیتال و آمار جامعه، پایگاه جامع (دسترسی در مارس ۲۰۲۰).

دفعات حملات فیشینگ بیشتر به دلیل عدم وجود تعاریف و واگرایبی‌های رایج در ابزارها و تکنیک‌های اندازه‌گیری مشخص نیست. به‌عنوان مثال، سطح فیشینگ در سال ۲۰۱۸ کاهش یافته است، کاهش از ۱ در ۲۰۱۵ تا ۱ در ۳۰۷۳ ایمیل به ۱ در ۳۰۷۳ ایمیل از سال قبل (سیمان‌تک، ۲۰۱۹) [۵]. در همان زمان، یک مطالعه دیگر حملات فیشینگ را در ۱٪ از ۵۵٫۵ میلیون ایمیل دریافت شده توسط یک نمونه شرکت‌هایی با ۲۰ تا ۱۰۰۰۰۰ کارمند در سال ۲۰۱۸ کشف کرد (Avanan، ۲۰۱۹) [۷]. مطالعه سوم افزایش ۴۰٫۹ درصدی حملات فیشینگ در سال ۲۰۱۸ را نشان داد (PhishLabs، ۲۰۱۹) [۸]. طبق



گفته‌های PhishLabs، این ایمیل‌ها با هدف کاشتن بدافزار در دستگاه گیرنده (۵۰٫۷٪)، برداشت اعتبار (۴۰٫۹٪)، اخذی پول (۸٪) و نیزه فیش (۰٫۴٪) انجام شده است.

چندین منبع از افزایش قابل توجه تعداد وب سایت‌هایی که خطرناک یا مخرب تلقی می‌شوند، خبر می‌دهند. همچنین تعداد سایت‌های فیشینگ شناسایی شده توسط سرویس مرورایمن گوگل از سال ۲۰۱۷ به شدت افزایش یافته است، در حالی که سایت‌های بدافزار به طور قابل توجهی افزایش یافته اند (گوگل، [۹] ۲۰۲۰). با این حال مشخص نیست که آیا این اختلاف تغییرات تعداد سایت‌های فیشینگ و مخرب را به وجود می‌آورد یا تفاوت‌هایی در نحوه شناسایی ابزارهای گوگل و سیمانک وجود دارد.

جدول ۷٫۱: گواهی دامنه‌های معتبر و معتبر برای ۲۰ خرده فروش برتر در پنج کشور

کشور	گواهی برای دامنه‌های خرده‌فروشی معتبر	دامنه‌های مشبه	درصد
ایالات متحده	12 272	28 532	232
انگلیس	3 848	6 449	168
فرانسه	1 071	318	30
آلمان	975	3 617	371
استرالیا	593	1 735	293
مجموع	18 759	40 651	217

« **توجه:** همه دامنه‌های مشابه مشکوک نیستند.

به طور کلی، وجود یک پیکتوگرام قفل لایه برای اعتماد<sup>۱</sup> به یک پیوند بیش از حد کافی نیست. میزان تعداد روزافزونی از سایت‌های فیشینگ از نظر فنی از گواهینامه‌های دیجیتال معتبر استفاده می‌کنند. طبق گفته Phishlabs، ۵۰٪ از سایت‌های مخرب فیشینگ از گواهینامه‌های دیجیتال SSL معتبر در چهارماهه انتهایی ۲۰۱۸ استفاده می‌کردند. این در حالی است که در ۲۰۱۷ Q۴ چهارماهه انتهایی ۲۰۱۷ این رقم بیشتر از ۳۰٪ و در ۲۰۱۶ کمتر از ۵٪ بود (PhishLabs، [۸] ۲۰۱۹). علاوه بر این، تجزیه و تحلیل شرکت امنیتی بیش از ۳۲ میلیارد URL نشان داد که ۴۰٪ URL‌های مخرب در وب سایت‌های قانونی قرار دارند که برای میزبانی محتوای مخرب مصالحه دارند.

### حملات باج افزار هدفمندتر می‌شوند

باج افزار نوعی نرم افزار مخرب است که با استفاده از رمزنگاری دسترسی داده‌ها را محدود یا غیرفعال می‌کند و برای بازیابی باج می‌خواهد. حملات باج افزار نوعی اخذی دیجیتال است (ANSI و BSI، ۲۰۱۸). گرچه باج افزار سالهاست که وجود دارند، اما در سال ۲۰۱۷ به سرتیتر اصلی رسانه‌ها تبدیل شدند. حملات WannaCry و NotPetya از بدافزارهایی استفاده می‌کردند که برای گسترش سریع در داخل و خارج شبکه قربانیان، رمزگذاری پرونده‌ها و درخواست دیه در ازای کلید رمزگشایی طراحی شده‌اند. WannaCry بیش از ۱۰۰۰۰۰ سیستم در سطح جهان را آلوده کرده است، در حالی که NotPetya در ابتدا دستگاه‌های خود را در اوکراین آلوده کرده است تا به سرعت در سطح جهان گسترش یابد. این دو باج افزار در مجموع میلیاردها دلار خسارت به کسب و کارهایی از جمله بوئینگ، بی‌رسدورف

(نیوا)، دوچه باهن، دی اچ ال، دی ال ای - پایپر، فدکس (۴۰۰ میلیون دلار)، هوندا، رنو، مرک (۸۷۰ میلیون دلار)، مندلز، بتروبرس، پتروچاینا، رکیت بنکیسر، رزفت، سینت گوبین (۳۸۴ میلیون دلار) و ای پی مولر مارسک<sup>۱</sup> (۳۰۰ میلیون دلار) (گرینبرگ<sup>۲</sup>، ۲۰۱۸) زده اند. آنها نیز سازمانهای بخش دولتی مانند سرویس بهداشت ملی در انگلستان و وزارت کشور روسیه (۲۰۱۷، RT World News) را تحت تاثیر قرار دادند. هزینه کل این حملات مشخص نیست زیرا تعداد زیادی از شرکتهای کوچک و متوسط نیز احتمالات تحت تاثیر قرار گرفته اند.

این حملات پراهمیت به افزایش آگاهی در مورد امنیت دیجیتال کمک کرده و بسیاری از مشاغل و سازمانها را تشویق می‌کند تا اقدامات اساسی امنیتی خود، از جمله برنامه‌های پشتیبان‌گیری و بازیابی را افزایش دهند. در نتیجه، حملات باج افزار در سال ۲۰۱۸ تکامل یافت تا هدفمندتر شود. به عنوان مثال، شرکت‌های امنیتی ۲۰٪ کاهش فعالیت باج افزار را مشاهده کردند (سیمانتک، ۲۰۱۹). برای افزایش احتمال دریافت دیه، مجرمان اینترنتی به طور فزاینده‌ای قربانیان خود را در میان سازمان‌هایی انتخاب می‌کنند که به شدت به فناوری‌های اطلاعاتی و ارتباطی (ICT) اعتماد دارند و معروف است که کمتر به امنیت دیجیتال توجه می‌کنند. نمونه‌های موجود در ۲۰۱۸ و ۲۰۱۹:

- بنادر در بارسلونا (تسونچف<sup>۳</sup>، ۲۰۱۸) (اسپانیا)، سن دیگو (سنزه<sup>۴</sup>، ۲۰۱۹) و لانگ بیچ (ایالات متحده).

- فرودگاه‌های بریستول (سیمپانو<sup>۵</sup>، ۲۰۱۸) (انگلستان)، و همچنین آتلانتا (ساراوئوگی<sup>۶</sup>، ۲۰۱۹)، سلولند گود، (nd) و نیویورک (ژورنال بیمه، ۲۰۲۰) (ایالات متحده).

- بیمارستان‌ها و سازمان‌های مراقبت‌های بهداشتی در ایالات متحده، از جمله ۱۷ بیمارستان وابسته به Eddy، ۲۰۲۰ (New Jersey's Hackensack Meridian Health)؛ و بیمارستانهای آلاباما، واشنگتن، کالیفرنیا، اوهایو، هاوایی، و همچنین سایر بیمارستانها در استرالیا، رومانی و فرانسه (Garrity، ۲۰۱۹؛ CISO MAG، ۲۰۱۹)؛ Eddy، ۲۰۲۰؛ در فوریه سال ۲۰۲۰، NRC Health در ایالات متحده مجبور شد سیستم‌های خود را به دلیل حمله باج افزار خاموش کند. این شرکت ابزارهای مدیریت بیمار را به ۹۰۰۰ موسسه بهداشتی و درمانی، از جمله ۷۵ درصد از ۲۰۰ زنجیره بزرگ بیمارستان، می‌فروشد (DARK Reading، ۲۰۲۰).

Boeing, Beiersdorf (Nivea), Deutsche Bahn, DHL, DLA-Piper, FedEx, Honda, Renault, Merck, Mondelez, ۱

Petrobras, PetroChina, Reckitt Benckiser, Rosneft, Saint-Gobain and AP Moller Maersk

Greenberg ۲

Tsonchev ۳

Senzee ۴

Cimpanu ۵

Saraogi ۶

- دولت‌های محلی. حداقل ۱۷۴ سازمان شهرداری در سال ۲۰۱۹ توسط باج افزار هدف قرار گرفتند که ۶۰٪ افزایش نسبت به سال ۲۰۱۸ است (کسپرسکی، ۲۰۱۹).<sup>[۲۵]</sup> به‌عنوان مثال می‌توان به شهرها و مناطق کانادا - نوناووت (آزبورن، ۲۰۱۹)،<sup>[۲۶]</sup> فرانسه - منطقه Grand Est، و Sarrebourg (هریتیر، ۲۰۱۹)؛ ایالات متحده - بالتیمور (چوکشی، ۲۰۱۹)،<sup>[۲۷]</sup> شهر نیواورلئان (کوروسک، ۲۰۱۹)؛ ایالت لوئیزیانا (گالاگر، ۲۰۱۹) و ۲۳ دولت محلی در تگزاس؛ و آفریقای جنوبی - ژوهانسبورگ (گودین، ۲۰۱۹) اشاره نمود.

در همه این موارد، سناریو اغلب یکسان است: نهاد مورد حمله فلج می‌شود، رهبری با خدمات واکنش اضطراری تماس می‌گیرند و بررسی می‌کنند که آیا باج را پرداخت می‌کنند یا خیر. تقاضا برای باج از ۵۰۰۰ دلار تا ۵ میلیون دلار بود. به طور متوسط، تقریباً برابر با ۱ میلیون دلار بود، که بسته به اندازه شهر تغییرات زیادی داشت (کسپرسکی، ۲۰۱۹).<sup>[۲۵]</sup>

بر اساس اطلاعات محدودی که توسط یک شرکت امنیتی ایالات متحده جمع‌آوری شده است، تنها ۱۷٫۱٪ از نهادهای دولت ایالتی و محلی که با باج افزار آسیب دیده‌اند، باج را پرداخت کرده‌اند. در همین حال، ۷۰٫۴ درصد آژانس‌ها تایید کردند که مبلغی را پرداخت نکرده‌اند (لیسکا، ۲۰۱۹).<sup>[۲۳]</sup> به‌عنوان مثال، شهر بالتیمور از پرداخت ۱۱۴۰۰۰ دلار باج خودداری کرد و ۱۸ میلیون دلار برای بازسازی زیرساخت‌های خود هزینه کرد.

باج افزار می‌تواند عملیات فیزیکی را در کارخانه‌ها و محیط‌های تولیدی فلج کند. اگر مهاجمان به سیستم فناوری اطلاعات دسترسی پیدا کنند، ممکن است با موفقیت حمله خود را به زیرساخت فناوری عملیاتی که تاسیسات فیزیکی را مدیریت می‌کند، متمرکز کنند.

به‌عنوان مثال، در فوریه سال ۲۰۲۰، یک مرکز گاز طبیعی پس از آلوده شدن به باج افزار کالایی مجبور به تعطیلی دو روزه شد (CISA، ۲۰۲۰).<sup>[۲۴]</sup> مهاجمان ابتدا نیروگاه را با یک ایمیل فیشینگ نیزه هدف قرار دادند که از طریق آن به شبکه فناوری عملیاتی دسترسی پیدا کردند.

باج افزار مورد استفاده برای حمله به نیروگاه گاز به طور خاص برای فلج کردن سیستم‌های کنترل صنعتی ساخته نشده بود. با این حال، در دسامبر سال ۲۰۱۹، یک شرکت امنیتی باج افزار جدیدی به نام Ekans یا Snake را شناسایی کرد که می‌تواند چنین سیستم‌هایی را فلج کند. این بخش سیستم‌های کنترل صنعتی از جمله ساخت، کار با محصول، تولید و توزیع در کارخانه‌ها، کارخانه‌ها، در امتداد خطوط لوله و مسیرهای ریلی، روی سکوهای نفتی، صفحات خورشیدی و غیره را هدف قرار می‌دهد (پالمر، ۲۰۲۰).<sup>[۲۵]</sup>

### ارزهای رمزنگاری شده همچنان مجرمان اینترنتی را به خود جلب می‌کند

افراد شرور در پنج سال گذشته روش‌های مختلفی را برای بهره‌برداری از ارزهای رمزیایه در حال رشد بهره‌گرفته‌اند.

معمولاً ارزهای رمزنگاری شده از مبادلات ارزهای رمز پایه به سرقت می‌روند. بین سالهای ۲۰۱۲ و ۲۰۱۹، حداقل ۴۲ حمله موفق به مبادلات منجر شده است. به‌عنوان مثال، در سال ۲۰۱۹، ۱۲ حمله منجر به سرقت ارزهای رمزنگاری شده به ارزش ۲۹۲ میلیون دلار شد. در سال ۲۰۱۸، هشت حمله منجر به سرقت ۸۴۴ میلیون دلار شد (جدول ۷/۲).

برخی از این حملات شرکت‌های متضرر را به ورشکستگی سوق دادند (به‌عنوان مثال، Mt. Gox، Cryptopia، Youbit). در برخی موارد، مقادیر جزئی به مشتریان خسارت پرداخت می‌شد. برخی از مبادلات چندین بار با موفقیت مورد حمله قرار گرفته‌اند و شرایط دقیق حملات غالباً نامشخص توصیف می‌شود. برخی از مهاجمان ترجیح می‌دهند از آسیب‌پذیری‌های نرم افزار رمز ارز بهره برداری کنند. به‌عنوان مثال، در فوریه سال ۲۰۲۰، کل شبکه سازمان غیرانتفاعی پشت رمزنگاری IOTA از کار افتاد. این در پاسخ به سوء استفاده مجرمان از یک آسیب‌پذیری در برنامه رسمی کیف پول IOTA برای سرقت و جوه کاربران بود. ضرر و زیان حدود ۱٫۶ میلیون دلار سکه IOTA تخمین زده می‌شود (سیمپانو، ۲۰۲۰).

مهاجمان دیگر کنترل بلاکچین پشتیبانی از ارز رمزنگاری شده را در دست می‌گیرند. در سال ۲۰۱۸، بیتکوین گلد<sup>۲</sup> پس از حمله اولیه ۵۱٪، از صرافی ارز رمزنگاری شده Bittrex حذف شد. مهاجمان اکثریت قدرت پردازش شبکه را برای سازماندهی مجدد بلاکچین در نظر گرفته‌اند که اجازه می‌دهد ۱۸ میلیون دلار هزینه مضاعف داشته باشد (Canellis، ۲۰۱۸). در ژانویه سال ۲۰۲۰، یک حمله ۵۱ درصدی دیگر امکان هزینه دو برابر ۷۲۰۰ دلار BTG را فراهم کرد. در سال ۲۰۱۸، اتریوم کلاسیک با ۵۱٪ حمله مشابه در مجموع به ارزش ۱٫۱ میلیون دلار هزینه دو برابر سکه‌های ETC متحمل شد (بیدام، ۲۰۱۹).

در طی سه سال گذشته، خرابکاران همچنین تکنیک‌های نامحسوس تری به نام Cryptomining و Cryptojacking را ایجاد کرده‌اند. رمزگذاری هنگامی رخ می‌دهد که مجرمان بدافزاری نصب می‌کنند که قدرت پردازش کاربر را برای استخراج ارز رمزنگاری شده غصب می‌کند. Cryptojacking رمزنگاری از طریق اسکریپت‌های درج شده در محتوای وب در حال اجرا در مرورگر کاربر است.

بر اساس چندین منبع، استخراج رمز و سرقت رمزها به سرعت رشد کرده و به تهدیدهای عمده‌ای تبدیل شده‌اند. به‌عنوان مثال، در سال ۲۰۱۸، سیمانتهک ۶۹ بار رویداد سرقت رمز را مسدود کرد که چهار بار از تعداد رویدادهای سال ۲۰۱۷ بیشتر بود (سیمانتهک، ۲۰۱۹). در اواخر سال ۲۰۱۷، سرقت رمزها با Coinhive آغاز شد که به‌عنوان وسیله‌ای برای دارندگان وب سایت برای کسب درآمد بدون تبلیغات مطرح شد. بزهکاران به سرعت Coinhive را منحرف کرده و به سایت‌های قانونی حمله کردند. آنها سپس اسکریپت را در صفحات درج کردند تا سکه‌های حاصله را که از کاربران بازدیدکننده از سایت استخراج می‌کند، بازیابی کنند. بعداً بسیاری از اسکریپت‌هایی که رمز آنها سرقت شده به صورت آنلاین پدیدار شدند. در برزیل، روترهای آسیب‌پذیر MikroTik به طور گسترده مورد حمله قرار گرفتند تا اسکریپتی که رمز سرقت شده را در هر صفحه وب از طریق روتر قرار دهند (تراست ویو، ۲۰۱۹). با این حال، موج استخراج رمزها سال ۲۰۱۸ ممکن است در سال ۲۰۱۹ خشک شود (آزمایشگاه‌های Malwarebytes، ۲۰۲۰).

جدول ۲،۷. مبادلات رمزنگاری تحت تأثیر حملات امنیتی دیجیتال

تپل	مکان	رژ مسروقه
<b>2019</b>		
Upbit	کره جنوبی	51 million
VinDAX	ویتنام	500 000
Bitpoint	ژاپن	30 million
Bitrue	نم‌شخص	5 million
GateHub	اسلونی انگلستان	10 million
Binance	چین	40 million
DragonEx	نم‌شخص	7 million
Bithumb	کره جنوبی	20 million
CoinBene	نم‌شخص	> 100 million
Coinbin	کره جنوبی	30 million
Coinmama	اسلواکی	Unknown
Cryptopia	نیوزلند	3 million
<b>2018</b>		
MapleChange	کندا	5.7 million
Zaif	ژاپن	60 million
Coinrail	کره جنوبی	40 million
Bithumb	کره جنوبی	31 million
Taylor	استونی	1.5 million
CoinSecure	هند	3.5 million
Bitgrail	ایتالیا	170 million
Coincheck	ژاپن	533 million
<b>2017</b>		
NiceHash	اسلونی	62 million
Youbit	کره جنوبی	Unknown
Bithumb	کره جنوبی	7 million
Yapzon	کره جنوبی	5 million
<b>2016</b>		
Bitfinex	چین هنگ‌کنگ	72 million
GateCoin	چین هنگ‌کنگ	2 million
ShapeShift	سوئیس	230 000
<b>2015</b>		
BTER	چین	1.5 million
KipCoin	چین	Unknown
Bitstamp	لوکزامبورگ، اسلونی انگلستان	5.1 million
LocalBitcoins	فیلادلفیا	Unknown

« **توجه:** بسیاری از این موارد هنوز در دست بررسی است. برآورد میزان سرقت بر اساس اطلاعات موجود است. آنها ارزش سکه‌های سرقت شده را هنگام اولین حمله علنی می‌کنند. مکان ممکن است ناشناخته باشد یا در طول زمان متفاوت باشد.

منبع: OECD بر اساس SelfKey (۱۳ فوریه ۲۰۲۰<sup>[۲۷]</sup>) ، «فهرست جامعی از هک‌های مبادله ارزهای رمزپایه» ،

<https://selfkey.org/list-of-cryptocurrencyexchange-hacks/> و تحقیقات تکمیلی.

### بدافزارها به طور فزاینده‌ای پیچیده تر می‌شوند

خرابکاران چابکی و نوآوری قابل توجهی را از خود نشان می‌دهند و بدافزارها را برای فرار از شناسایی و هدف قرار دادن فناوری‌های جدید تطبیق می‌دهند. به‌عنوان مثال، بین سالهای ۱۹-۲۰۱۸، شرکت امنیتی TrendMicro به افزایش ۱۸٪ شیوع تکنیک‌های بدون فایل اشاره کرد (۲۰۱۹، Trend Micro). بدافزار بدون فایل کمتر قابل مشاهده است زیرا کد فقط در حافظه سیستم اجرا می‌شود یا از ابزارهای مجاز نصب شده در سیستم استفاده می‌کند. بدافزارهای Cryptojacking در این گروه قرار می‌گیرند زیرا در مرورگر کاربر اجرا می‌شوند بدون اینکه اثری در هارد دیسک باقی بماند.

بدافزارها از رمزگذاری شده به الیگومورفیک به چند شکلی و دگرگونی تبدیل شده‌اند. با گذشت زمان، خرابکاران به طور قابل توجهی تکنیک‌های خود را برای تولید بدافزارهایی که می‌توانند از شناسایی راحت تر فرار کنند، بهبود بخشیده‌اند.

بدافزار رمزگذاری شده اولین مرحله برای فرار از شناسایی مبتنی بر امضا است. در هر آلودگی، بدافزار با کلید متفاوتی رمزگذاری می‌شود و هر پرونده را منحصر به فرد می‌کند. با این حال، ابزارهای امنیتی هنوز هم می‌توانند رمزگشای موجود در کدی را که رمزگشایی می‌کند، شناسایی کرده و در مورد عفونت‌ها ثابت بمانند.

بدافزار الیگومورفیک می‌تواند رمزگشای خود را در هر نسل از کد بدافزار تغییر دهد، یعنی هر بار که کد به مکان دیگری در حال گسترش است. اما این تکنیک فقط می‌تواند چند صد نسل مختلف تولید کند که برای فرار از ابزارهای امنیتی کافی نیست.

بدافزار چند شکلی می‌تواند تعداد بیشماری رمزگشایی را با استفاده از یک موتور جهش ایجاد کند. شناسایی آن توسط ابزارهای امنیتی مبتنی بر امضا غیرممکن است. به گفته وبروت (۲۰۱۹، [۱۱])، درصد بدافزارها در سال‌های ۲۰۱۷ و ۲۰۱۸ چند شکل بودند.

بدافزار Metamorphic می‌تواند کدهای خود را به طور کامل بازنویسی کند. به این ترتیب، هر نسخه جدید از این بدافزار در هر کجایی که بدون استفاده از رمزگذاری با تکرار قبلی خود مطابقت ندارد، استفاده می‌شود (یو و ییم و بیم، [۴۴]، ۲۰۱۰). کد موتور تغییر شکل دهنده می‌تواند تا ۸۰٪ از کل کد بدافزار را دربر بگیرد، در مقابل ۲۰٪ فقط برای بار واقعی مخرب می‌ماند (کرین، [۲]، ۲۱ می [۴۵]، ۲۰۱۹).

### کادر ۷-۱- Emotet، نرم افزار مخرب چند منظوره سرسخت

- بدافزار می‌تواند عمر طولانی داشته و با گذشت زمان تکامل یابد. به‌عنوان مثال، Emotet Trojan، کشف شده در سال ۲۰۱۴، در سال ۲۰۲۰ همچنان به گسترش و ایجاد آسیب ادامه می‌دهد.

- تروجان نوعی بدافزار است که برای گول زدن یک کاربر به فکراینگه این یک فایل بی ضرر است، استفاده می‌شود. Emotet یکی از مخرب‌ترین و مخرب‌ترین بدافزارها است که بر بخش دولتی و خصوصی تاثیر می‌گذارد (CISA، ۲۰۱۸<sup>[۴۴]</sup>). به‌عنوان مثال، شهر آلتون، پنسیلوانیا، ۱ میلیون دلار هزینه کرد تا آن را از سیستم خود حذف کند (مورنینگ کال<sup>۱</sup>، ۲۰۱۸<sup>[۴۷]</sup>).
- Emotet یک تروجان بانکی چند صورتی است که می‌تواند از تشخیص معمولی مبتنی بر امضا طفره رود. از چندین روش مانند سرورهای کنترل و فرمان از راه دور برای حفظ ماندگاری، تکامل مداوم و به روزرسانی قابلیت‌های خود استفاده می‌کند. علاوه بر این، از Virtual Machine آگاه است و می‌تواند در صورت اجرا در یک محیط مجازی، شاخص‌های نادرستی تولید کند (یک روش معمول برای مهار و تجزیه و تحلیل بدافزار بدون افشای اطلاعات حساس برای کارشناسان امنیتی). از طریق هرزنامه با پیوستهای مخرب یا پیوندهایی که از مارک تجاری آشنا برای گیرنده استفاده می‌کنند، منتشر می‌شود.
- Emotet از لیست مخاطبان قربانی برای ارسال خود به افراد دیگر استفاده می‌کند، گاهی اوقات پیامی ارسال می‌کند که شامل محتوای تبادل ایمیل قبلی بین قربانی و گیرنده است. این بدافزار پس از بارگیری، استقامت ایجاد کرده و تلاش می‌کند تا شبکه‌های محلی را گسترش دهد.
- بین سال‌های ۲۰۱۴ و ۲۰۲۰، Emotet برای ادغام ویژگی‌های جدید تکامل یافت. از ابتدا سرقت اطلاعات حساب بانکی، انتقال پول، ارسال اسپم و نصب سایر بدافزارها برای آلوده آغاز شد ماشین‌آلات، مانند سایر تروجان‌ها و باج افزارها. به‌عنوان مثال، دریاچه، فلوریدا، توسط Emotet آلوده شد، که با نصب یک باج افزار، شهر را مجبور به پرداخت ۴۶۰۰۰ دلار آمریکا کرد. در ژانویه ۲۰۲۰، یک کمپین فیشینگ هماهنگ از ایمیل‌هایی استفاده می‌کرد که ادعا می‌شود مربوط به ماموریت دائمی‌نروژ در سازمان ملل است. این ایمیل‌ها که برای ۶۰۰ کارمند و مقام در سراسر سازمان ملل ارسال شده است، سعی دارند گیرندگان را برای نصب Emotet فریب دهند.

### افراد شرور از بحران COVID-۱۹ برای موفقیت بیشتر حملات خود استفاده کردند

افراد شرور از اپیدمی ویروس کرونا به ویژه کمپین‌های فیشینگ با استفاده از محتوای COVID-۱۹ استفاده کردند تا حملات خود را موفقیت آمیزتر کنند. به عنوان مثال ایمیل‌هایی با موضوع ویروس کرونا در قسمت موضوع یا به عنوان یک نام فایل پیوست، منتشر شده‌اند. مهاجمان همچنین ایمیل‌ها یا پیامک‌هایی را جعل کرده‌اند که در دولت‌های استرالیا و انگلستان و همچنین رهبران یا موسساتی مانند سازمان بهداشت جهانی استفاده می‌شوند. علاوه بر این، آنها ایمیل‌ها، پیوندها یا صفحات وب را برای استفاده از اقدامات قانونی ارسال کرده‌اند. به عنوان مثال در مارس ۲۰۲۰، یک شرکت امنیتی دریافت که شرکت‌های ایتالیایی شاهد افزایش حملات فیشینگ هستند. یک پویش فیشینگ در ایتالیا با موضوع COVID-۱۹ بیش از ۱۰٪ از کل سازمان‌های کشور را تحت تاثیر قرار داد و گیرندگان ایمیل را به سمت بازکردن پیوست مخرب سوق داد. مجرمان اینترنتی همچنین داشبورد تعاملی دانشگاه جان هاپکینز را جعل می‌کنند که عفونت‌های ویروس کرونا را برای انتشار بدافزارهای سرقت رمز عبور ردیابی می‌کند. این کیت بدافزار با قیمت ۲۰۰ دلار در فروم‌های زیرزمینی وب تاریک به فروش می‌رسید. یک کمپین ایمیل با هدف مراقبت‌های بهداشتی و صنایع تولیدی در ایالات متحده در اوایل مارس ۲۰۲۰ از یک پروژه محاسباتی توزیع شده قانونی برای تحقیقات بیماری سوء استفاده کرد. این ایمیل از گیرندگان خواست تا برای کمک به یافتن یک درمان ویروس کرونا پیوست را نصب کنند. این پیوست حاوی اطلاعات سرقت بدافزار و کیف پول‌های سرد ارز رمزنگاری شده (کیف پول‌های رمزنگاری شده است که خارج از خط ذخیره می‌شوند) بود. در طول بحران، مواردی از حملات باج افزار و DDoS نیز وجود داشته است که فعالیت‌های اساسی را هدف قرار داده است. به عنوان مثال بیمارستان‌های فرانسه و اسپانیا مورد حمله DDoS قرار گرفتند، در حالی که بیمارستان برنو در جمهوری چک بشدت مورد حمله یک باج افزار قرار گرفت. با این حال، چنین حملاتی نه بیشتر و نه پیچیده تر از قبل از بحران بود.

### اقدامات مدیریت ریسک امنیت دیجیتال در مشاغل

با توجه به پیچیدگی مدیریت ریسک امنیت دیجیتال، تعیین کمیت میزان اجرای مشاغل در این زمینه دشوار است. با این وجود، چندین شاخص آماری اخیر، بینش مفیدی را ارائه می‌دهند. آنها جنبه‌های خاصی را اندازه گیری می‌کنند که می‌توانند به عنوان پروکسی مورد استفاده قرار گیرند و نمایشی نسبتاً معتبر از این وضعیت در اتحادیه اروپا تشکیل دهند. آنها مربوط به شرکت‌هایی هستند که ریسک امنیت دیجیتال را ارزیابی می‌کنند، کارمندان خود را از تعهدات امنیتی دیجیتال آگاه می‌کنند، آزمایشات امنیتی یا پشتیبان گیری منظم را انجام می‌دهند و از حوادث امنیتی دیجیتال بیمه می‌کنند.

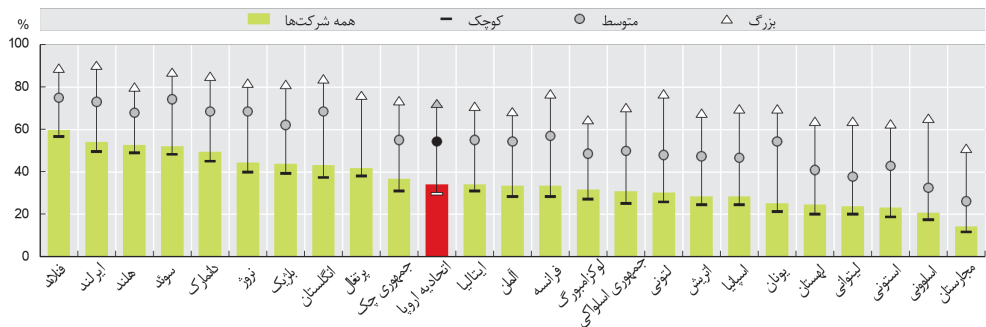
ارزیابی ریسک امنیت دیجیتال - ارزیابی دوره‌ای احتمال و پیامدهای حوادث امنیتی دیجیتال -



در هسته اصلی مدیریت ریسک امنیت دیجیتال قرار دارد (OECD، ۲۰۱۵). به طور کلی، سهم شرکتهایی که ارزیابی ریسک انجام می‌دهند از ۱۴٪ در مجارستان تا ۶۰٪ در فنلاند است. در مورد سایر شاخص‌های امنیتی دیجیتال، این سهم به طور متوسط با اندازه شرکت‌ها در حال افزایش است. در بین شرکت‌های کوچک یک سوم است اما در بین شرکت‌های بزرگ نزدیک به سه چهارم است (شکل ۷،۲).

شکل ۷،۲ شرکت‌هایی که ارزیابی خطر ICT را انجام می‌دهند، براساس اندازه، ۲۰۱۹

به‌عنوان درصدی از بنگاه‌های اقتصادی در هر کلاس اندازه اشتغال



« **توجه:** ارزیابی ریسک: ارزیابی دوره‌ای احتمال و پیامدهای حوادث امنیتی فناوری اطلاعات و ارتباطات.

منبع: OECD براساس Eurostat (۲۰۱۹ [۴])، اقتصاد دیجیتال و آمار جامعه، پایگاه جامع (دسترسی در مارس ۲۰۲۰).

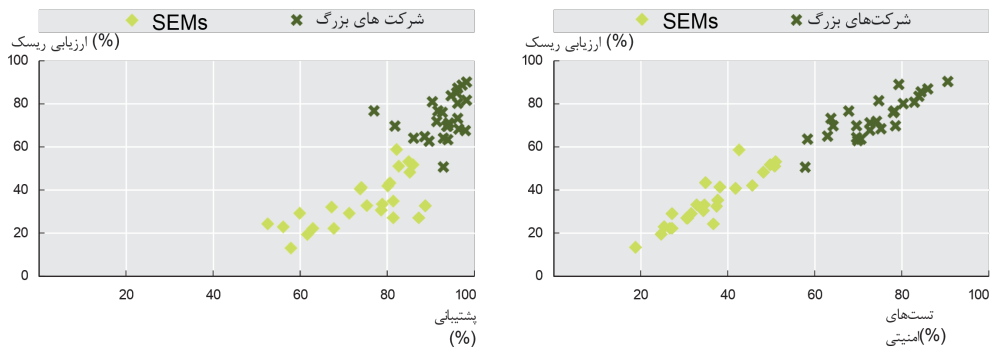
ارزیابی ریسک امنیت دیجیتال برای تصمیم‌گیری در مورد اینکه چه کاری باید انجام شود، ضروری است. خطر را می‌توان کاهش یا انتقال داد. همچنین می‌توان آن را از بین برد. برای کاهش خطر به سطح قابل قبول، شرکت‌ها باید اقدامات امنیتی متناسب با خطر و زمینه آن را انتخاب کنند. امنیت زیاد مانع فعالیت‌های اقتصادی و اجتماعی می‌شود که اقدامات امنیتی به نوبه خود برای محافظت از آن تلاش می‌کند. امنیت بسیار کم به میزان مورد نیاز خطر را کاهش نمی‌دهد. اقدامات امنیتی ممکن است شامل آزمایشات امنیتی، روش‌های پشتیبان‌گیری، روش‌های رمزنگاری، احراز هویت دو عاملی، کنترل دسترسی شبکه و استفاده از شبکه‌های خصوصی مجازی باشند.

در اتحادیه اروپا، اقدامات ارزیابی خطر به شدت با آزمایشات امنیتی یا روش‌های پشتیبان‌گیری ارتباط دارد (شکل ۷،۳). همانطور که برای سایر شاخص‌های امنیتی فناوری اطلاعات و ارتباطات در این بخش مشاهده شد، شرکت‌های بزرگ این فعالیت‌ها را به طور متوسط خیلی بیشتر از شرکت‌های کوچک انجام می‌دهند. علاوه بر این، تنوع در بین کشورها برای آزمایش‌های امنیتی بین شرکت‌های بزرگ و کوچک تقریباً مشابه است، اما در بین شرکت‌های کوچک در مقایسه با شرکت‌های بزرگ برای تهیه نسخه پشتیبان بسیار گسترده‌تر است. در سراسر کشورهای اتحادیه اروپا، سهم بالایی از

شرکت‌های بزرگ بدون توجه به سهم شرکت‌های بزرگ ارزیابی ریسک، پشتیبان‌گیری می‌کنند. در مقابل، در کشورهایی که سهم زیادی از شرکت‌های کوچک و متوسط‌ها ارزیابی ریسک را انجام می‌دهند، سهم زیادی از این شرکت‌ها نیز پشتیبان‌گیری می‌کنند. این موضوع توصیه می‌کند که تهیه نسخه پشتیبان در شرکت‌های بزرگ بخشی از اقدامات اصلی امنیت دیجیتال است، در حالی که در شرکت‌های متوسط و متوسط نسبت به عملکرد ارزیابی خطر حساسیت بیشتری وجود دارد.

شکل ۷.۳. ارزیابی ریسک، آزمایشات امنیتی فناوری اطلاعات و ارتباطات و پشتیبان‌گیری در شرکت‌های کوچک و بزرگ، ۲۰۱۹

به‌عنوان درصدی از بنگاه‌های اقتصادی در هر کلاس اندازه اشتغال



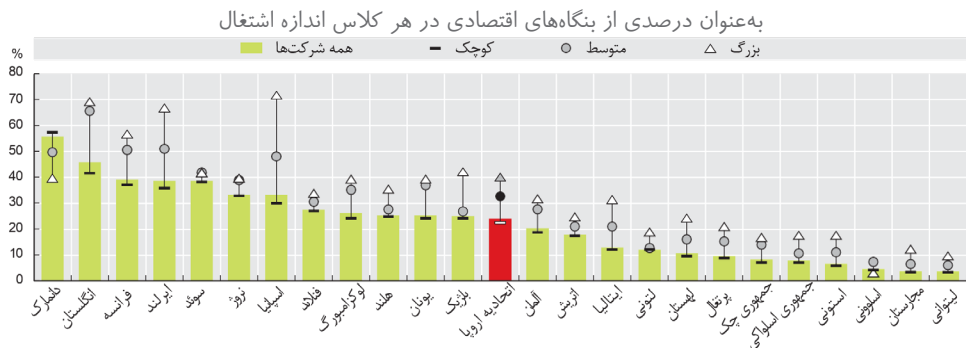
« توضیحات: SME = شرکت‌های کوچک و متوسط. "تست‌های امنیتی ICT" مربوط به فعالیت‌هایی مانند انجام آزمایشات نفوذ، آزمایش سیستم‌های هشدار امنیتی، بررسی اقدامات امنیتی یا آزمایش سیستم‌های پشتیبان است. "پشتیبان‌گیری" به پشتیبان‌گیری داده‌ها در یک مکان جداگانه (از جمله پشتیبان‌گیری در ابر) اشاره دارد. منبع: OECD بر اساس Eurostat (۲۰۱۹، [۴])، اقتصاد دیجیتال و آمار جامعه، پایگاه جامع (دسترسی در مارس ۲۰۲۰).

بنگاه‌ها می‌توانند در صورت وجود خطر، با خرید بیمه تصمیم به انتقال ریسک بگیرند. تمایل شرکت‌های اتحادیه اروپا برای گرفتن بیمه نامه بسیار متغیر است، از ۴٪ در لیتوانی تا بیش از ۵۶٪ در دانمارک. در همه کشورهای اتحادیه اروپا به جز دو کشور، تمایل به اندازه شرکت‌ها افزایش می‌یابد. در دانمارک، در بین شرکت‌های کوچک (۵۷٪) در مقایسه با شرکت‌های متوسط (۵٪) و بزرگ به طور قابل توجهی بالاتر است (۴۰٪). این مورد در اسلوانی نیز وجود دارد، اگرچه در میزان بسیار کمتری (شکل ۷.۴). به طور کلی، میزان قدرت اخذ بیمه را می‌توان نشانه‌ای از جدی بودن شرکت‌ها برای بررسی امنیت دیجیتال دانست. با این حال، به میزان در دسترس بودن بیمه نامه‌های پوشش دهنده خطر امنیت دیجیتال در کشور نیز بستگی دارد. بازار بیمه امنیت دیجیتال پیچیده است. بیمه نامه‌های سنتی یا بیمه نامه‌های مستقل "بیمه سایبری" ممکن است خطرات را پوشش دهند. در نتیجه، ممکن است برخی از شرکت‌ها فکر کنید سیاست‌های سنتی آنها را تحت پوشش قرار می‌دهد (OECD، ۲۰۲۰، [۵]). نشانه دیگر تعهد به امنیت دیجیتال، سهم شرکت‌هایی است که باعث می‌شوند اشخاص استخدام

شده از وظایف خود در مسائل مربوط به امنیت ICT آگاه شوند. دامنه آن از يك سوم در یونان به بیش از سه چهارم در ایرلند گسترش می‌یابد، که در آنجا نیز تمرکز بالایی از مشاغل در بخش ICT وجود دارد، که اغلب پل‌های چند ملیتی برای اروپا هستند. این سهم نیز با اندازه شرکتها در حال افزایش است: کمتر از ۶۰٪ در بین شرکتهای کوچک اما بیش از ۹۰٪ در بین شرکتهای بزرگ (شکل ۷،۵).

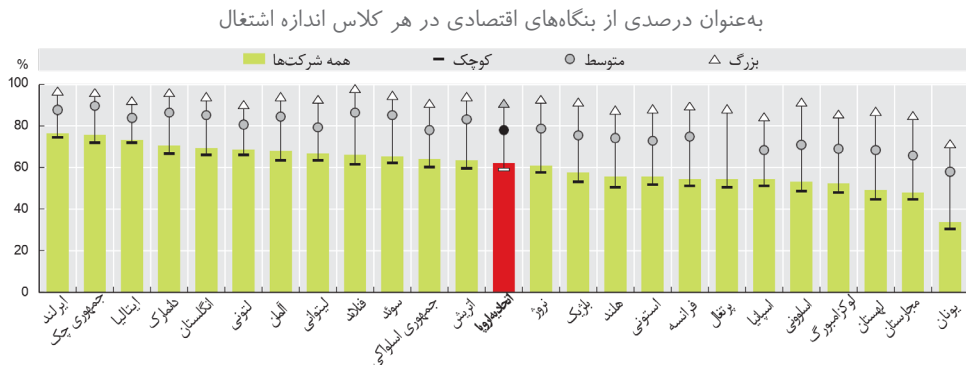
به طور کلی، تمام شاخص‌های فوق مبتنی بر داده‌های Eurostat به وضوح تمایل شرکت‌ها به اجرای اقدامات امنیتی دیجیتالی را با اندازه آنها افزایش می‌دهد. علاوه بر این، این تمایل همچنین برای شرکت‌های صنایع خاص مانند بخش فناوری اطلاعات و ارتباطات یا فعالیتهای حرفه‌ای، علمی و فنی به طور سیستماتیک بیشتر است. علاوه بر این، ارزیابی ریسک در فعالیتهای املاک و مستغلات نیز به طور متوسط بیشتر است. در نهایت، ارزیابی ریسک در صنعت انرژی نسبت به سایر بخشهای فنلاند، ایرلند، نروژ و سوئد نسبتاً بالاتر است.

شکل ۷،۴. شرکت‌های دارای بیمه در برابر حوادث امنیتی ICT بر اساس اندازه، ۲۰۱۹



منبع: OECD بر اساس Eurostat (۲۰۱۹ [۴])، اقتصاد دیجیتال و آمار جامعه، پایگاه جامع (دسترسی در مارس ۲۰۲۰).

شکل ۷،۵. شرکتهایی که افراد را از وظایف خود در مسائل مربوط به امنیت ICT بر اساس اندازه، ۲۰۱۹ آگاه می‌کنند



منبع: OECD بر اساس Eurostat (۲۰۱۹ [۴])، اقتصاد دیجیتال و آمار جامعه، پایگاه جامع (دسترسی در مارس ۲۰۲۰).

## تکامل سیاست‌های امنیتی دیجیتال

این بخش اطلاعاتی را درباره ابتکارات سیاست‌های عمومی کشورهای OECD در زمینه امنیت دیجیتال ارائه می‌دهد. این اطلاعات براساس پاسخ ۱۲ کشوری است که پرسشنامه مربوط به امنیت دیجیتال را که در تابستان ۲۰۱۹ منتشر شده است، تکمیل کرده‌اند. بنابراین منظور از "کشورها" به کشورهای گفته می‌شود که پرسشنامه را تکمیل کرده‌اند.

### راهبردهای امنیت دیجیتال در کشورهای OECD به عنوان یک چالش کل دولت به یک قاعده تبدیل شده است.

در سال ۲۰۲۰، اکثر کشورهای OECD دارای یک راهبرد ملی امنیت دیجیتال بودند. برای اکثر راهبردها، چشم‌انداز اصلی حمایت از امنیت ملی و بین‌المللی، حمایت از رونق اقتصادی و اجتماعی و یا تقویت اعتماد و اطمینان به محیط دیجیتال است. حفظ حقوق بشر و ارتقاء هماهنگی‌های دولتی بعید است بخشی از چشم‌انداز اصلی راهبرد باشد.

ظرفیت‌سازی و محافظت از زیرساخت‌های مهم معمولاً ستون‌های اصلی راهبردهای دیجیتال ملی و همچنین اشتراک اطلاعات و همکاری‌های بین‌المللی است. برای مثال، در دانمارک، به عنوان بخشی از راهبرد امنیت دیجیتال، دولت درگاهی (<https://sikkerdigital.dk>) ایجاد کرده است که به اشتراک‌گذاری و همکاری اطلاعات اختصاص دارد. این درگاه اطلاعات و ابزارهای خاصی برای شهروندان، مشاغل و مقامات در مورد امنیت دیجیتال، و همچنین مشاوره در مورد چگونگی انطباق با قوانین را فراهم می‌کند. درگاه مذکور به طور مرتب با هشدارهای مربوط به جریان تهدیدها به روز می‌شود (به عنوان مثال کمپین‌های فیشینگ).

اکثر کشورهای می‌دانند که امنیت دیجیتال یک چالش کلی برای دولت است. پیامدهای آن از فناوری و اجرای قانون تا امنیت ملی و رونق اقتصادی و اجتماعی را در بر می‌گیرد. بنابراین، توسعه راهبرد امنیت دیجیتال معمولاً چندین وزارتخانه و سازمان را در سراسر دولت درگیر می‌کند.

برای اطمینان از انسجام سیاست‌ها و کاهش همپوشانی طرفین، سیاست‌های امنیتی دیجیتال معمولاً نیاز به سازوکارهای هماهنگی را تأیید می‌کنند. با این حال، یک مدل متناسب با همه وجود ندارد. به عنوان مثال، در دانمارک، آژانس دیجیتالی سازی (در وزارت مالیه) و مرکز امنیت سایبری (وزارت دفاع) به طور مشترک امنیت دیجیتال را مدیریت می‌کنند. این نقش در هلند توسط وزارت دادگستری ایفا می‌گردد. در کشورهایمانند ایالات متحده، لتونی و اسپانیا، یک شورای ملی نمایندگان کلیه وزارتخانه‌ها و سازمان‌های مربوطه را جمع‌گرد هم می‌آورند.

اکثر کشورهای به اهمیت همکاری چند ذینفع برای اجرای موفقیت‌آمیز راهبرد امنیت دیجیتال اذعان دارند. با این حال، چنین همکاری در کشورهای مختلف بسیار متفاوت است. برخی از

دولت‌ها فقط به صورت موقت با انجمن‌های تجاری خاص همکاری می‌کنند، در حالی که برخی دیگر ذی‌نفعان را از مرحله طراحی به طور گسترده تری درگیر می‌کنند. به‌عنوان مثال، برزیل سه گروه کاری برای کمک به طراحی راهبردا ایجاد کرد. این موارد بر حاکمیت دیجیتال (مقررات، تحقیقات، آموزش و نوآوری)، پیشگیری و کاهش تهدیدها و محافظت از زیرساخت‌های دولتی و حیاتی تمرکز داشتند. هر گروه کارشناسانی از دولت، دانشگاه و بخش خصوصی را گرد هم آورد.

در میان کشورهای OECD، دامنه همکاری متفاوت است. به طور کلی، متصدیان زیرساخت‌های حیاتی و سازمان‌هایی که جامعه فنی را نمایندگی می‌کنند، اغلب در توسعه راهبرد امنیت دیجیتال و همچنین تجارت به طور گسترده‌تر مشارکت دارند. جامعه مدنی و شرکتهای کوچک و متوسط کمتر بخشی از روند کار هستند.

### راهبردهای امنیت دیجیتال چالش‌های قابل توجهی برای پیاده‌سازی و ارزیابی دارند

بیشتر کشورها نیاز به بیان راهبرد امنیت دیجیتال را با سایر برنامه‌های سطح بالای سیاستی مانند تحول دیجیتال و امنیت ملی تشخیص می‌دهند. با این حال، این راهبردها به طور معمول در اتاق‌های در بسته طراحی می‌شوند. این مسئله توانایی دولت‌ها در بیان یک رویکرد راهبردی و جامع را محدود می‌کند. در ژاپن، دولت راهبرد امنیت دیجیتال را در چارچوب "جامعه ۵/۰" ادغام کرده است. این چارچوب شامل دستیابی به یک جامعه انسان محور است که تعادل بین پیشرفت اقتصادی و حل و فصل مشکلات اجتماعی توسط سیستمی است که فضای دیجیتالی و فیزیکی را به شدت ادغام می‌کند.

اکثر کشورها اعلام می‌کنند که به طور منظم پیشرفت در زمینه اجرای راهبردهای امنیت دیجیتال خود را ارزیابی می‌کنند. با این حال، تعداد کمی از آنها فعالیت‌های مربوط به امنیت دیجیتال را به طور جامع اندازه‌گیری کرده‌اند. بدون داشتن شواهد محکم، تجزیه و تحلیل کامل نتایج راهبردهای امنیتی دیجیتال و شناسایی کاستی‌های آنها دشوار است.

به همین ترتیب، تعداد کمی از کشورها بودجه خاصی را برای اجرای راهبرد امنیت دیجیتال خود اختصاص داده‌اند. همچنین انتظار می‌رود وزارتخانه‌ها و آژانس‌های آنها امنیت دیجیتالی را در بودجه موجود خود بگنجانند. در نتیجه، برای بسیاری از کشورها تعیین اینکه چه مقدار بودجه برای اجرای راهبرد امنیت دیجیتال خود به طور کلی اختصاص دهند، امری دشوار است.

بیشتر کشورها افزایش تعداد فارغ‌التحصیلان و متخصصین امنیت دیجیتال و مدیریت ریسک را در اولویت کاری خود قرار داده‌اند. با این وجود، این امر معمولاً نیاز به هماهنگی با سایر وزارتخانه‌هایی دارد که غالباً درگیر سیاست‌های امنیتی دیجیتال نیستند. در ایالات متحده، موسسه ملی استاندارد

و فناوری<sup>۱</sup>، در وزارت بازرگانی، طرح ملی آموزش امنیت سایبری<sup>۲</sup> را راه اندازی کرده است. این طرح مشارکتی بین دولت، دانشگاه و بخش خصوصی است تا شکاف استخدام در نیروی کار امنیت سایبری را کاهش دهد. به همین منظور، رویدادهایی مانند کنفرانس و نمایشگاه‌های NICE، جلسات کارگروه و وبینارهای رایگان را ترتیب می‌دهد.

چالش‌های اصلی دیگر سیاست‌گذاران، ارتقاء مدیریت ریسک امنیت دیجیتال به‌عنوان یک اولویت تجاری برای رهبران در سازمان‌های دولتی و خصوصی و تشویق به اشتراک‌گذاری بیشتر اطلاعات است. برای رفع این ریسک‌ها و افزایش سطح مالکیت ریسک توسط بخش خصوصی، دولت‌ها باید مشارکت چند ذینفع موثر و مبتنی بر اعتماد را تسهیل کنند.

تعداد کمی از دولت‌ها سیاست‌هایی برای حمایت از صنعت امنیت دیجیتال دارند. این نشان می‌دهد که امنیت دیجیتال هنوز عمدتاً به‌عنوان یک هزینه یا یک خطر، و بسیار کمتر به‌عنوان یک فرصت تلقی می‌شود. جزئیات بیشتر در مورد این اقدامات در زیر آورده شده است.

فراتر از راهبردها و سیاست‌های ملی، دولت‌های عضو OECD در حال تسهیل اشکال جدید مشارکت چند طرفه و بین‌المللی برای تقویت امنیت دیجیتال هستند. به‌عنوان مثال، فراخوان اعتماد و امنیت پاریس در فضای مجازی در سال ۲۰۱۸ آغاز شد. این فراخوان از مارس ۲۰۲۰، از ۷۸ دولت، ۶۳۳ شرکت، ۳۴۳ سازمان و اعضای جامعه مدنی و ۲۹ مقام دولتی و دولت‌های محلی پشتیبانی می‌شد. این اعلامیه سطح بالا خواستار افزایش همکاری برای توسعه اصول مشترک در مقابله با چالش‌های جدید مانند امنیت دیجیتال محصولات و مدیریت آسیب‌پذیری‌ها به همین ترتیب، گروه‌هایی از مشاغل هم‌منشور اعتماد<sup>(۱۵۲۱)</sup> (Charter of Trust) و هم توافق‌نامه فناوری سایبرس<sup>(۱۵۲۲)</sup> (Cybersecurity Tech Accord) را در سال ۲۰۱۸ راه اندازی کردند. آنها خواستار افزایش همکاری برای تقویت دیجیتال هستند امنیت محصولات (زیر را ببینید).

### آژانس‌های امنیتی دیجیتال اقداماتی را برای مقابله با خطر امنیت دیجیتال مربوط به COVID-۱۹ انجام داده‌اند

آژانس‌های دولتی مسئول امنیت دیجیتال در کشورهای OECD از چندین روش به بحران ویروس کرونا واکنش نشان داده‌اند. آنها آگاهی را افزایش داده‌اند، زمینه‌های خطر را تحت نظر دارند، کمک‌های لازم را در صورت همکاری با کلیه ذی‌نفعان مربوطه، از جمله در سطح بین‌المللی، فراهم می‌کنند:

- آژانس امنیت سایبری و زیرساختی ایالات متحده<sup>۳</sup> بخش جدیدی را در وبسایت خود ایجاد کرد که به خطرات امنیتی مربوط به بحران COVID-۱۹ اختصاص دارد ([www.cisa.gov/coronavirus](http://www.cisa.gov/coronavirus)).

۱ (National Institute of Standards and Technology) NIST

۲ (National Initiative for Cybersecurity Education) NICE

۳ (The United States' Cyber and Infrastructure Security Agency) CISA

- کمیسیون اروپا، آژانس امنیت سایبری اتحادیه اروپا، یوروپول و تیم واکنش اضطراری رایانه‌ای برای نهادها، ارگان‌ها و آژانس‌های اتحادیه اروپا برای ردیابی فعالیت‌های مخرب مربوط به COVID-۱۹ و هشدار به انجمن‌های مربوطه خود همکاری کردند.
- مرکز امنیت سایبری کانادا هشدار را منتشر کرد که توصیه می‌کند سازمان‌های بهداشتی کانادا که در واکنش ملی به بیماری همه‌گیر هستند، هوشیار بمانند و اطمینان حاصل کنند که آنها در بهترین شیوه‌های امنیت دیجیتال فعالیت می‌کنند.
- دفتر ملی امنیت سایبری و اطلاعات جمهوری چک<sup>۱</sup> به منظور افزایش امنیت سیستم‌های کلیدی ICT به نهادهای مراقبت‌های بهداشتی منتخب دستور داد. این دفتر به این نهادها مشاوره و پشتیبانی ارائه داد.

علاوه بر این، بسیاری از مشاغل و همچنین صنعت و گروه‌های حرفه‌ای در مورد خطرات امنیتی دیجیتال مربوط به بحران به مردم اطلاع‌رسانی کردند. بسیاری از آنها فروشگاه‌های یک مرحله‌ای و کتابخانه‌های منابع ایجاد کردند. این کار به آنها امکان می‌دهد در مورد موضوعات خاص مانند دورکاری ایمن مشاوره دهند.

### سیاست‌های تشویق نوآوری در امنیت دیجیتال

نوآوری در امنیت دیجیتال در OECD و سایر کشورها روندی نوظهور است. بیشتر دولت‌ها در حال اجرای راهبردهای ملی و افتتاح مراکزی برای تشویق به نوآوری هستند. به‌عنوان مثال می‌توان به رژیم اشغالگر قدس، استرالیا، انگلستان، سنگاپور، آلمان، فرانسه و اتحادیه اروپا اشاره کرد. در سال ۲۰۱۴، رژیم اشغالگر قدس CyberSpark را ایجاد کرد که یک دانشگاه نوآوری در زمینه امنیت دیجیتال می‌باشد و ذی‌نفعان عمده - دانشگاه، صنعت، سرمایه‌گذاران فرشه - را در همان دانشگاه برای همکاری و به اشتراک گذاشتن ایده‌ها گرد هم می‌آورد. از طریق همکاری بسیار نزدیک، ذی‌نفعان می‌توانند از یکدیگر یاد بگیرند. به‌عنوان مثال، اغلب برای دانشگاهی دشوار است که خود را با سرعت تغییر در صنعت تطبیق دهند. اگر دانشگاه و صنعت در کنار هم زندگی کنند و مرتباً با هم مرادده داشته باشند، می‌توانند از یکدیگر بیاموزند و به نیازهای خود پی ببرند. با پیشرفت صنعت، دانشگاه می‌تواند برنامه درسی خود را به روز نگه دارد و فارغ‌التحصیلان بالغ تر و در موقعیت مناسب تری برای کمک به نیروی کار قرار پرورش دهند. دولت در نظر دارد تا سال

۲۰۲۶ نیروی کار در CyberSpark را به ۲۵۰۰ کارمند افزایش داده و شرکتهای برتر جهانی را جذب کند. (وزارت امور خارجه رژیم اشغالگر قدس، ۲۰۱۵).<sup>[۵۵]</sup>

شبکه رشد امنیت سایبری استرالیا که در سال ۲۰۱۷ راه اندازی شد، سازمانی مستقل است که به طور کامل توسط دولت تامین مالی می‌شود، و از توسعه بخش امنیت دیجیتال پر جنب و جوش و جهانی حمایت می‌کند (AustCyber، n.d.).<sup>[۵۶]</sup> این شرکت به شرکتهای امنیتی دیجیتال مشاوره می‌دهد و به آنها در شناسایی چالشهای بخشی کمک می‌کند. در کل، ۳۰۰ شرکت امنیت دیجیتال در زیست بوم آن وجود دارد و این سازمان ۵۰ میلیون دلار تا ۱۵ پروژه را ارائه می‌دهد.

در سال ۲۰۱۸، دپارتمان دیجیتال، فرهنگ، رسانه و ورزش انگلستان دفتر همکاری سریع امنیت سایبری لندن<sup>۱</sup> را با مشارکت Plexal، Deloitte و Queen's University بلفاست راه اندازی کرد. این دفتر میزبان استارت آپ‌های امنیت دیجیتال در پردیس خود در Here East در لندن است. مأموریت آن حمایت از مبتکران امنیت دیجیتال در مقیاس گذاری و توسعه راه حل‌هایی برای پاسخگویی به بزرگترین چالش‌های صنعت است (LORCA، n.d.).<sup>[۵۷]</sup> برای این منظور، شرکت‌های نوپا را برای یک برنامه مقیاس ۱۲ ماهه انتخاب می‌کند که به سازمان‌های کوچک و بزرگ، سرمایه‌گذاران، دانشگاهیان و جامعه بین‌المللی کمک می‌کند تا با یکدیگر ارتباط برقرار کنند. در سال ۲۰۲۰، دفتر از زمان تاسیس ۴۵ شرکت نوپا را پشتیبانی کرده است (۲۰۲۰).

سنگاپور اولین مرکز کارآفرینی امنیت دیجیتال منطقه، زیست بوم امنیت سایبری نوآوری<sup>۲</sup> (ICEV۱) را در سال ۲۰۱۸ تاسیس کرد. این مرکز مستقر در سنگاپور مشارکتی بین Singtel Innov۸ (بازوی سرمایه‌گذاری گروه Singtel) و دانشگاه ملی سنگاپور (NUS) از طریق بازوی کارآفرینی خود است. مرکز با جذب و توسعه فناوری‌هایی برای کاهش خطر سریع افزایش امنیت دیجیتال، اکوسیستم امنیتی دیجیتالی رو به رشد منطقه را تقویت می‌کند. مرکز برنامه‌هایی را برای پشتیبانی از استارت آپ‌های امنیت دیجیتال از توسعه ایده تا مقیاس گذاری، پشتیبانی شده توسط آژانس امنیت سایبری سنگاپور و رسانه ارتباطات اطلاعات مرجع توسعه داده و از زمان راه اندازی در مارس ۲۰۱۸ بیش از ۷۰ شرکت نوپا را پشتیبانی و توانمند کرده است (ICEV۱، n.d.).<sup>[۵۸]</sup>

دولت آلمان آژانس نوآوری در امنیت سایبری خود را در سال ۲۰۱۸ تاسیس کرد تا بدین ترتیب پروژه‌های جاه طلبانه تحقیق و توسعه با پتانسیل نوآوری بالا در زمینه امنیت دیجیتال این آژانس آلمانی با الهام از آژانس پروژه‌های تحقیقاتی پیشرفته دفاعی در ایالات متحده، تحت رهبری وزارتخانه‌های کشور و دفاع



ایجاد شود. این برنامه بر روی فناوری‌های هم برای استفاده‌های غیرنظامی و هم برای دفاع به منظور افزایش استقلال کشور در این زمینه متمرکز است (BMI، ۲۰۲۰<sup>[۵۹]</sup>). علاوه بر این، دولت آلمان بودجه‌ای برای تعیین خودکار و ایمن در دنیای دیجیتال ۲۰۱۵-۲۰۲۰ یک برنامه تحقیقاتی درباره امنیت دیجیتال که شامل بخش خصوصی است، تهیه شده است.

فرانسه در سال ۲۰۲۰ گزارش پردیس سایبری را منتشر کرد و طرح‌هایی را برای مرکز امنیت دیجیتال و اعتماد در فرانسه و اروپا ترسیم کرد (ون دن برگ، ۲۰۲۰<sup>[۶۰]</sup>). پردیس سایبری با هدف ارائه یک پلت فرم چند ذینفع برای تسهیل نوآوری در امنیت دیجیتال ایجاد گردید. این پردیس بازیگرانی از دانشگاه، بخش خصوصی، دولت و شرکتهای نوپا را درگیر می‌کند. محوطه دانشگاه زیست بوم امنیت دیجیتال، که انتظار می‌رود در سال ۲۰۲۱ افتتاح شود، با آژانس امنیت دیجیتال ملی فرانسه در حال توسعه است. در سال ۲۰۱۶، اتحادیه اروپا سازمان امنیت سایبری اروپا، یک مشارکت عمومی-خصوصی را ایجاد کرد که نقشه‌های نوآوری و سرمایه‌گذاری اتحادیه اروپا را هماهنگ می‌کند. این سازمان افکار و اندیشه‌های مختلفی را از مکانهای مختلف به بحث می‌گذارد: دانشگاه، صنعت، شرکتهای کوچک و متوسط و کشورهای عضو (ECSO, n.d.<sup>[۶۱]</sup>). با استفاده از نقاط قوت اروپا و تمرکز بر مسائل و تاثیرات اروپا، سازمان اولویت‌ها را در سطح اروپا شناسایی می‌کند. این موارد شامل اولویت سرمایه‌گذاری در بسیاری از زمینه‌های فنی مانند هوش مصنوعی، محاسبات کوانتومی و بلاکچین و همچنین حوزه‌های غیر فنی مانند شرکتهای کوچک و متوسط، زنان در فضای مجازی و جوانان در فضای مجازی می‌باشد.

برای حمایت از نوآوری در امنیت دیجیتال، یک زیست بوم موثر و جامع مورد نیاز است. با این حال، ساخت آن ممکن است زمان ببرد، به ویژه با توسعه فناورانه و فناوری‌های مختل کننده که با سرعت نمایی رشد می‌یابند. چند عنصر تشکیل دهنده یک زیست بوم امنیت دیجیتال موفق عبارتند از: سرمایه انسانی، سرمایه مخاطره آمیز، ارتباطات قوی بین ذی‌نفعان اصلی و یک محیط نظارتی حمایتی.

در بیشترین اقدامات، دولت نقشی اساسی در ایجاد زیست بوم‌ها و اطمینان از هماهنگی بین ذی‌نفعان مختلف دارد. دولت همچنین می‌تواند از نوآوری از طریق شناسایی کمبود روزافزون متخصصان امنیت دیجیتال حمایت نماید. به عنوان مثال، کانادا با آموزش برنامه نویسی و مهارت‌های دیجیتالی به کودکان از سنین پایین، رشد استعدادها را ارتقا می‌بخشد. این بخشی از اقدامات دولت است که این دانشجویان را به صنعت متصل کند (ایمنی عمومی کانادا، ۲۰۱۸<sup>[۶۲]</sup>). دولت همچنین می‌تواند ارتباطات پایدار بین دانشگاه، صنعت، خود دولت، کارآفرینان و فعالان مالی را ارتقا دهد. ارتباط منظم بین ذی‌نفعان مختلف برای موفقیت یک زیست بوم نوآوری در امنیت دیجیتال

امری کلیدی است. این امر به ویژه برای ارتباطات که به طور عمیق در یک موضوع جستجو می‌شود، پیدا می‌شود و مشکلاتی را که باید حل شوند، پیدا می‌کند. از این نظر، نزدیکی جسمی فیزیکی حتی در عصر ارتباط آنلاین نیز مهم است. علاوه بر این، همکاری نه تنها در داخل زیست بوم‌ها بلکه بین آنها نیز بسیار مهم است. زیست بوم‌ها می‌توانند برای کاهش خطرهای ملی، منطقه‌ای و جهانی با هم کار کنند. Global EPIC (کادر ۷، ۲) اقدامی برای اتصال چنین زیست بوم‌هایی به یکدیگر در آن سوی مرزها است.

### کادر ۷-۲ - Global EPIC، یک اقدام بین‌المللی برای هماهنگی زیست بوم‌های نوآوری در امنیت دیجیتال

- زیست بوم جهانی مشارکت زیست بوم‌ها در زمینه نوآوری و امنیت سایبری (EPIC جهانی) همکاری بین زیست بوم‌های امنیتی دیجیتال را در سراسر جهان ارتقا می‌دهد. آنچه که باگردهم آمدن رهبران زیست بوم‌ها برای بحث در مورد بهترین روش‌ها امروز آغاز شد بیش از ۲۷ عضو از ۱۵ کشور مختلف و ۳ قاره دارد. زیست بوم‌های عضو آن از طریق دانشگاه، دولت محلی، مراکز صنعتی و گاهی اوقات ترکیبی از این سه تشکیل شده‌اند. از طریق سازمان، رهبران زیست بوم می‌توانند چارچوب‌های یکدیگر را مقایسه کنند و بفهمند چه ایده‌هایی ارزش دارد که در زیست بوم‌های خودشان مورد استفاده قرار گیرند. برنامه جهانی فرود نرم<sup>۱</sup> EPIC ابزاری برای تقویت روابط بین زیست بوم‌ها است. این برنامه فرصتی برای شرکت‌ها و کارآفرینان "زمین نرم"<sup>۲</sup> در یکی از زیست بوم‌های EPIC جهانی فراهم می‌کند و یک تلاش کم‌خطر را برای شرکت‌ها و کارآفرینانی که وارد بازار بین‌المللی جدید می‌شوند فراهم می‌دهد. این برنامه به آنها امکان می‌دهد تا به منابع مورد نیاز برای استفاده راحت تر از فرصت‌های تجاری دسترسی پیدا کنند.

منبع: Global EPIC (۲۰۲۰)، <https://globalepic.org>، Global EPIC (۲۰۲۰). (قابل دسترسی در ۶ آوریل ۲۰۲۰).

### اقداماتی برای بهبود امنیت دیجیتالی محصولات و مدیریت بهتر آسیب‌پذیری‌ها

#### تمام محصولاتی که حاوی کد هستند، تا حدی آسیب‌پذیر هستند

با تحول دیجیتال، محصولات بیشتر حاوی کد هستند و می‌توانند به یکدیگر متصل شوند. هر محصولی که حاوی کد باشد، دارای آسیب‌پذیری نیز می‌باشد. طبق تخمین‌ها، بین ۲۰ و ۱۰۰ درصد هر ۲۰۰۰ خط کد وجود دارد (دین<sup>۳</sup>، ۲۰۱۸). در صورت رعایت دستورالعمل‌های "از نظر طراحی"، این

۱ Soft-Landing Program

۲ Soft-Landing

۳ Dean

عدد می‌تواند در هر ۲۰۰۰ خط به یک نقص برسد (DCMS، ۲۰۱۸ [۶۵]). برای روشن شدن موضوع توجه کنید که یک برنامه متوسط آیفون حدود ۵۰۰۰۰۰ خط کد دارد. در همین حال، اندروید حدود ۱۲ میلیون خط دارد و ویندوز ۱۰ بیش از ۵۰ میلیون خط دارد. به طور متوسط، هر روز ۴۶ آسیب‌پذیری در پایگاه ملی آسیب‌پذیری ایالات متحده در سال‌های ۲۰۱۸ و ۲۰۱۹ کشف و به طور عمومی آشکار شده است، از جمله برای محصولات پرکاربرد مانند iOS، Android یا Windows (NIST، ۲۰۲۰ [۶۶]).

با این حال، همه آسیب‌پذیری‌ها حیاتی نیستند. طبق تجزیه و تحلیل خودکار ۱،۴ میلیون نرم‌افزار، ۸۵٪ حاوی حداقل یک آسیب‌پذیری هستند، اما فقط در ۱۳٪ موارد بسیار مهم است (Veracode، ۲۰۱۹ [۶۷]). به همین ترتیب، همه آسیب‌پذیری‌ها به راحتی قابل بهره‌برداری نیستند. برای برخی، بهره‌برداری نیاز به حضور فیزیکی و تعامل انسانی دارد، در حالی که دیگران می‌توانند از راه دور مورد بهره‌برداری قرار گیرند.

چندین حملات برجسته، شکاف‌های قابل توجهی را در امنیت دیجیتال محصولات برجسته کرده‌اند. آنها خسارت‌های ناشی از بهره‌برداری از آسیب‌پذیری‌های حیاتی را در صورتی که به موقع و به طور مناسب کاهش نیابند را نشان دادند.

در سال ۲۰۱۶، بدافزار Mirai میلیون‌ها دستگاه متصل را از روترها گرفته تا دوربین‌های امنیتی و چاپگرها در یک بات نت ثبت نام کرد. سپس از botnet برای انجام حملات گسترده DDoS استفاده شد. این عامل بر زیرساخت‌های اینترنت مانند Domain Name System ارائه دهنده خدمات Dyn و cloud OVH تاثیرگذار است. Mirai از کمبود ویژگی‌های اساسی بسیاری از محصولات اینترنت اشیا، استفاده می‌کرد، که به کاربران اجازه می‌دهد رمزهای عبور ضعیف و کارخانه خود را حفظ کنند. در سال ۲۰۱۷، WannaCry و NotPetya هزاران سازمان را در کشورهای OECD از جمله رنو، هوندا، بوئینگ، مرک، مرسک و سرویس بهداشتی ملی انگلستان تحت تاثیر قرار دادند. هزینه‌های کل بالغ بر چندین میلیارد یورو است. هر دو بدافزار از آسیب‌پذیری‌های سیستم عامل‌های ویندوز استفاده می‌کنند. مایکروسافت برای محصولاتی که در آن زمان هنوز پشتیبانی می‌کرد، چند هفته قبل از شروع حمله، پچ رفع آسیب‌پذیری را ارائه داد. با این حال، این مانع از گسترش جهانی ویروس نشد. در واقع، بسیاری از سازمان‌ها به روزرسانی امنیتی را به موقع انجام ندادند و سیستم‌های اطلاعاتی خود را آسیب پذیر کردند.

در موارد دیگر، سازمان‌هایی که قربانی WannaCry شدند از یک سیستم عامل (به عنوان مثال ویندوز XP) استفاده می‌کردند که به "پایان عمر" خود رسیده بود (یعنی پایان پشتیبانی تجاری). برای این محصولات، هیچ به روزرسانی امنیتی قبل از حمله در دسترس نبود. این شرکت که با فشار قابل توجهی از سوی افکار عمومی روبرو شده بود، مسئولیت محافظت از هزاران سازمانی را که در برابر بدافزار

آسیب پذیر مانده اند، بر عهده خود دانست. بنابراین، یک روز پس از حمله WannaCry، مایکروسافت یک نسخه به روزرسانی اضطراری برای محصولاتی که دیگر پشتیبانی نمی‌شوند ارائه داد. این تصمیم جنجالی بود. برخی از کارشناسان معتقدند که این کار می‌تواند به کاربران نهایی انگیزه بیشتری برای ادامه استفاده از محصولات پس از پایان پشتیبانی تجاری بدهد.

WannaCry فاصله قابل توجهی را بین پایان پشتیبانی تجاری و زمانی که کاربران در واقع استفاده از سیستم‌های خود را متوقف می‌کنند، برجسته کرد. این شکاف باعث می‌شود بسیاری از محصولات آسیب پذیر باشند زیرا دیگر به روزرسانی‌های امنیتی در دسترس نیستند. در حالی که تاثیرات این شکاف بیشترین تاثیر را بر صنعت نرم افزار تا به امروز گذاشته است، اما برای محصولات اینترنت اشیا نیز در سالهای آینده قابل توجه خواهد بود.

### شکست بازار از ظهور نتایج مطلوب جلوگیری می‌کند

در سراسر زیست بوم محصول، انگیزه‌های ذی‌نفعان برای مسئولیت امنیت دیجیتال محصولات اغلب نادرست است. ویژگی‌های امنیتی دیجیتال غالباً با عوامل دیگری مانند قابلیت استفاده و قیمت که ممکن است مصرف‌کنندگان برای آنها ارزش بیشتری قائل شوند، در تضاد است. در بازارهای نوآورانه و نوظهور مانند اینترنت اشیا، تولیدکنندگان معمولاً کاهش زمان ورود به بازار و کاهش هزینه را نسبت به امنیت دیجیتال ارزیابی می‌کنند. پیروی از دستورالعمل‌های امنیتی به صورت طراحی و پیش فرض به منابعی از جمله وقت، استعداد و پول نیاز دارد. شرکت‌های کوچکتر یا کمتر بالغ دیجیتالی ممکن است فاقد این بودجه باشند یا تمایلی به سرمایه‌گذاری در امنیت دیجیتال نداشته باشند. در بازارهای بالغ تری مانند رایانه‌ها یا تلفن‌های هوشمند، تولیدکنندگان احتمالاً چرخه عمر محصولات خود را کوتاه کرده و "پایان عمر" خود را تسریع می‌کنند. این به آنها این امکان را می‌دهد تا منابع خود را بر تولید محصولات جدید متمرکز کنند نه اینکه محصولاتی را که از چند سال پیش در بازار وجود دارد حفظ کنند.

بدافزار Mirai عدم تقارن قابل توجه اطلاعات و عوامل منفی خارجی را در بازار اینترنت اشیا برجسته کرد. در صورت عدم وجود اطلاعات واضح (به عنوان مثال برجسب)، مشتریان اغلب تلاش می‌کنند سطح امنیت دیجیتال محصولات خریداری شده را ارزیابی نمایند. در درازمدت، این ممکن است منجر به انتخاب نامطلوب شود. تولیدکنندگانی که در امنیت دیجیتال سرمایه‌گذاری می‌کنند و قادر به تمایز محصولات خود از رقبای نیستند، ممکن است از بازار خارج شوند. مورد حملات DDoS همچنین تاثیر خارجی منفی را نشان می‌دهد. دارندگان محصولات غالباً از ثبت نام دستگاه‌های خود در بات نت مطلع نیستند و هزینه حملات را متحمل نمی‌شوند.

این عناصر به طور معمول منجر به شکست بازار می‌شوند، که می‌تواند دلیل این امر باشد که چرا بسیاری از محصولات دارای سطح غیربهبوده امنیت دیجیتال هستند.

## دینفغان در حال برداشتن گام‌هایی برای رفع چالش‌های مربوط به محصول هستند

چندین فعال صنعت برای رفع خلاهای موجود در امنیت دیجیتال ائتلاف‌های چند دینفغه ایجاد کرده‌اند. منشور اعتماد، که در سال ۲۰۱۸ آغاز به کار کرد، شرکت‌هایی با نقش‌های مختلف را در طول زنجیره ارزش جمع می‌کند. هدف آنها ایجاد یک پایه قابل اتکا برای اعتماد به محیط دیجیتال بر اساس ده اصل مشترک است. این شرکت‌ها شامل ایرباس، آلیانز، دل، IBM، صنایع سنگین میتسوبیسی، SGS، زیمنس، توتال و TÜV SÜD هستند.

به موازات این اقدام، ۱۲۰ شرکت بخش ICT مانند ARM، Cap Gemini، Cisco، Cloudflare، HP، Hitachi، Microsoft، Salesforce و Telefónica به توافق نامه فناوری سایبری پیوستند تا در اقداماتی که امنیت، ثبات و انعطاف پذیری فضای مجازی را بهبود می‌بخشد، شریک شوند. سرانجام، طرفداران فراخوان اعتماد و امنیت پاریس در فضای مجازی که توسط فرانسه در مجمع حاکمیت اینترنت ۲۰۱۸ در فرانسه راه اندازی شد، توافق کردند که امنیت فرآیندهای دیجیتالی، محصولات و خدمات را در طول چرخه حیات و زنجیره تامین خود تقویت کنند.

در کشورهای OECD، دولت‌ها به طور فزاینده‌ای نیاز به بهبود شفافیت محصول برای کاهش عدم تقارن اطلاعات را تشخیص می‌دهند. برخی از دولت‌ها برچسب زدن داوطلبانه را برای کمک به مصرف‌کنندگان در انتخاب محصولات با سطح امنیت دیجیتال بالاتر تشویق کرده‌اند. در عین حال، هدف این برچسب‌ها تشویق تولیدکنندگان و طراحان برای پیروی از بهترین شیوه‌های صنعت است. فنلاند، ژاپن و آلمان همگی تبلیغات برچسب‌ها را آغاز کرده‌اند. در نوامبر ۲۰۱۹، دولت فنلاند برای راه اندازی برچسب امنیتی IoT با صنعت همکاری کرد. دولت آلمان همچنین قصد دارد یک طرح برچسب گذاری در سال ۲۰۲۰ برای روترها راه اندازی کند. در کشورهای دیگر، دولت‌ها در حال بررسی تعمیم گواهینامه‌های محصول برای کاهش عدم تقارن اطلاعات هستند. در ژاپن، شورای امنیت دستگاه مصرف کننده متصل<sup>۱</sup>، یک انجمن تجاری برای بهبود امنیت دستگاه‌های مصرف کننده از جمله دستگاه‌های اینترنت اشیا، یک برنامه داوطلبانه برچسب گذاری برای دستگاه‌های اینترنت اشیا را در اکتبر ۲۰۱۹ آغاز کردند.

تسهیل مشارکت‌های چند طرفه نیز از ابزارهای مهم دولت‌های کشورهایمانند ایالات متحده و هلند است. در ایالات متحده، اداره ملی ارتباطات و اطلاعات ملی<sup>۲</sup> برای تشویق توسعه دهندگان نرم افزار برای فراهم نمودن یک "لیست مواد نرم افزار" بحث‌های چند دینفغه را برگزار می‌کند. این لیست مشابه لیستی از مواد تشکیل دهنده است که اجزای کد یک محصول را نشان می‌دهد.

۱ Connected Consumer Device Security Council (CCDS)

۲ National Telecommunications and Information Administration (NTIA)

دولت هلند برای نظارت و ارتقا امنیت دیجیتال دستگاه‌های متصل، اقدام چند ذینفع را آغاز کرده است. این ابتکار امکان اشتراک اطلاعات بین ذی‌نفعان، از جمله تولیدکنندگان / فروشندگان و کاربران نهایی را فراهم می‌کند. به این ترتیب، توزیع‌کنندگان می‌توانند محصولات را از قفسه‌های خود حذف کنند. در صورت کشف آسیب‌پذیری‌های حیاتی، می‌توان مصرف‌کنندگان را تشویق کرد تا محصولات خود را غیر متصل یا غیرفعال کنند. این مشارکت شامل بازیگرانی مانند دانشگاه دلفت، وزارت امور اقتصادی هلند و یک انجمن غیر انتفاعی تامین‌کنندگان سرویس اینترنت هلندی است. سرانجام، برخی از دولت‌ها مایلند از چهارچوب‌های داوطلبانه فراتر روند. آنها تشخیص می‌دهند که سطح غیر بهینه امنیت دیجیتال در بسیاری از محصولات خطرات قابل توجهی را برای مصرف‌کنندگان، شرکت‌های کوچک و متوسط و اقتصاد به طور گسترده‌تر ایجاد می‌کند. این دولت‌ها از طریق الزامات قانونی، ویژگی‌های اساسی امنیت را برای همه محصولات اینترنت اشیا الزامی می‌کنند.

هم انگلیس و هم ژاپن از چهارچوب داوطلبانه فراتر رفته‌اند. در انگلستان، دولت قصد دارد تولیدکنندگان و فروشندگان را موظف به اجرای سه اصل اول رهنمودهای دولت برای امنیت اینترنت اشیا کند. این دستورالعمل‌ها، که در سال ۲۰۱۸ تهیه شده‌اند، "بدون گذرواژه پیش فرض"، "به روز بودن" و "سیاست افشای آسیب‌پذیری" هستند. در ژاپن، نهاد تنظیم‌گر همچنین مقررات قانونی را اعمال کرده است. از آوریل سال ۲۰۲۰، محصولات اینترنت اشیا که مستقیماً به شبکه‌های اپراتورهای ارتباط از راه دور در ژاپن متصل می‌شوند، ملزم به ترکیب برخی توابع اساسی هستند (به‌عنوان مثال سازوکار روزرسانی میان افزار، کنترل دسترسی و مشوق‌های کاربران برای تغییر رمزهای عبور و شناسه‌های پیش فرض).

### مدیریت آسیب‌پذیری مسئول و افشای آن بیشتر مورد توجه سیاست‌گذاری قرار گرفته است

هر نرم افزار، آسیب‌پذیری‌ای کشف نشده یا پنهانی دارد. افراد خبیث، مانند مجرمان و تبهکاران، مشتاق هستند که از طریق سوء استفاده از آنها آسیب‌پذیری‌ها را کشف کنند. بنابراین، کشف آسیب‌پذیری‌ها، رفع آنها و کاهش تعداد کلی آنها به همان اندازه مقابله با تهدیدها (به‌عنوان مثال دستگیری مجرمان سایبری) برای کاهش مخاطرات امنیت دیجیتال مهم است. هر دو رویکرد لازم و مکمل یکدیگر هستند.

آسیب‌پذیری می‌تواند برکد یک محصول تاثیر بگذارد. وقتی یک فروشنده از یک آسیب‌پذیری در کد محصول خود مطلع شود، می‌تواند پیچ (یا اصلاح) ای ایجاد کند که این کد را اصلاح کند. سپس می‌تواند پیچ را از طریق به روزرسانی‌های امنیتی به کاربران توزیع کند. با این حال، کاربران محصول تا زمانی که پیچ را به صورت خودکار یا دستی اعمال نکنند، به طور بالقوه در برابر حادثه‌ای که از این آسیب‌پذیری استفاده می‌کند، آسیب‌پذیر هستند.

آسیب‌پذیری‌ها همچنین می‌توانند منحصر به نحوه پیاده‌سازی محصول توسط کاربر مانند پیکربندی و تنظیمات آن باشند. به‌عنوان مثال، اگر کاربری رمز عبور ضعیفی را در تجهیزات تنظیم کند، آسیب‌پذیری‌ای ایجاد می‌کند که می‌تواند مورد سوء استفاده قرار گیرد. تعداد قابل توجهی از این آسیب‌پذیری‌ها نیز در مواردی مشاهده می‌شود که کاربران از وصله‌ها برای رفع آسیب‌پذیری محصولات خود استفاده نمی‌کنند. در سال ۲۰۱۸، طبق گفته یکی از فروشندگان محصولات امنیتی، ۸۱٪ سیستم‌ها حداقل یک آسیب‌پذیری شناخته شده داشتند، ۷۲٪ بیش از یک و ۲۰٪ سیستم‌ها بیش از ده آسیب‌پذیری داشتند (Edgescan، ۲۰۱۹<sup>[۶۸]</sup>).

خرابکاران به طور فعال هر دو نوع آسیب‌پذیری را جستجو می‌کنند. به آسیب‌پذیری‌های محصول که هیچ روش وصله یا تخفیفی برای آنها در دسترس نیست "روزهای صفر" گفته می‌شود. حملاتی که از روزهای صفر بهره می‌برند به طور قابل توجهی موفقیت آمیز هستند زیرا تشخیص و کاهش آنها دشوارتر است. از آنجاکه روزهای صفر نادر و بسیار کارآمد هستند، ارزش بالایی برای مهاجمان برخوردار هستند. خرابکاران از آنها فقط در برابر اهدافی استفاده می‌کنند که خطر شناسایی آنها را دارد. به محض کشف این آسیب‌پذیری، احتمال حملات بعدی را از بین می‌برد. مهاجمان معمولاً ترجیح می‌دهند از آسیب‌پذیری‌های شناخته شده محصول که ممکن است پیچ برای آنها در دسترس باشد اما توسط کاربران پیاده‌سازی نشده است، استفاده کنند.

بنابراین، هم فروشندگان و هم کاربران مسئولیت کاهش آسیب‌پذیری‌ها را بر عهده دارند. با این وجود آنها با موانعی نیز روبرو هستند. به‌عنوان مثال، فروشندگان می‌توانند کشف آسیب‌پذیری‌ها و همچنین توسعه و توزیع وصله‌ها را نسبت به ایجاد ویژگی‌های جدید سود دهی کنند. برای بعضی از سازمان‌ها، مدیریت وصله پرهزینه، پیچیده و پرخطر است. این می‌تواند به طور بالقوه سیستم‌های اطلاعاتی آنها را با معرفی کد جدیدی که به اندازه کافی در محیط آنها آزمایش نشده است، بی‌ثبات کند.

خوشبختانه، جامعه بزرگی از محققان امنیتی، که اغلب "کلاه سفیدها" یا "هک‌های اخلاقی" نامیده می‌شوند، نیز در حال شکار آسیب‌پذیری‌ها هستند و مشتاق اعلام آنها برای کاهش خطر امنیت دیجیتال هستند. امنیت محققان می‌توانند به طور قابل توجهی به افزایش امنیت دیجیتال محصولات کمک کنند. طبق یک نظرسنجی سال ۲۰۱۶ در ایالات متحده، اکثریت قریب به اتفاق محققان (۹۲٪) به طور کلی درگیر نوعی افشای هماهنگ آسیب‌پذیری هستند (NTIA، ۲۰۱۶<sup>[۶۹]</sup>).

(این یک منبع بالقوه عظیم برای فروشندگان است.)

اگرچه بسیاری از کلاه‌های سفید آسیب‌پذیری‌ها را به‌عنوان یک سرگرمی یا منافع عمومی شکار می‌کنند، بسیاری دیگر این کار را به‌عنوان بخشی از کار امنیتی حرفه‌ای خود انجام می‌دهند.

آنها می‌توانند به بخش خصوصی یا جامعه مدنی تعلق داشته باشند. این بررسی نشان می‌دهد که بیشتر محققان علاقه مند به دریافت نوعی پاداش هستند. این موارد از تصدیق‌های ساده، تا امکان برقراری ارتباط عمومی در مورد آن (به‌عنوان مثال در کنفرانس‌ها، نشریات دانشگاهی و غیره)، تا مجازات مالی و احتمالاً پیشنهادات شغلی متغیر است (NTIA، ۲۰۱۶<sup>[۶۹]</sup>).

اگرچه، اگر آسیب‌پذیری به طور مناسب انجام نشود، می‌تواند نتیجه مثبتی ایجاد کند. اگر محققان امنیتی به طور علنی یک آسیب‌پذیری را فاش کنند، تخریب‌گران می‌توانند از آن برای توهین کردن استفاده کنند. اگر وصله‌ها هنوز آماده نباشند یا محصولات هنوز در قسمت کاربران پیچ نشده باشند، به احتمال زیاد حملات موفقیت‌آمیز خواهد بود. علاوه بر این، محققان ممکن است آسیب‌پذیری‌ها را در بازار سیاه ارائه دهند نه اینکه آنها را برای برطرف شدن اعلام کنند. این مسئله بازیگران را قادر می‌سازد تا آنها را برای اهداف توهین‌آمیز خریداری و عملیاتی کنند و خطر امنیت دیجیتال را برای همه بازیگران قانونی افزایش می‌دهد.

فروشنندگان محصولات همچنین نمی‌توانند از عهده آسیب‌پذیری گزارش شده توسط محقق امنیتی برآیند. سپس محقق ممکن است افشای عمومی را برای تحت فشار قرار دادن فروشنده برای رفع آسیب‌پذیری در نظر بگیرد. به‌عنوان مثال، یک محقق امنیتی از یک آسیب‌پذیری جدی در وب‌سایت Myspace در سال ۲۰۱۷ خبر داده است. این آسیب‌پذیری به مهاجم اجازه می‌دهد در چند مرحله آسان به هر یک از ۳٫۶ میلیون حساب کاربر فعال Myspace وارد شود. پس از سه ماه عدم اقدام شرکت، محقق علناً آسیب‌پذیری را در یک پست وبلاگ افشا کرد. این آسیب‌پذیری ظرف چند ساعت رفع شد. این شرکت هرگز به پژوهشگر مراجعه نکرد (اسپرینگ<sup>۱</sup>، ۲۰۱۸<sup>[۷۰]</sup>). گزارش سال ۲۰۱۹ نشان می‌دهد که ۹۳٪ از Forbes Global ۲۰۰۰ راهی برای تماس با آنها جهت آشکار کردن یک آسیب‌پذیری مهم ارائه نمی‌دهند (HackerOne، ۲۰۱۹<sup>[۷۱]</sup>).

از طریق افشای آسیب‌پذیری هماهنگ<sup>۲</sup>، فروشنندگان و کاربران محصول و همچنین محققان امنیتی، برای یافتن راه‌حلی که خطر مرتبط با یک آسیب‌پذیری را کاهش می‌دهد، همکاری می‌کنند. افشای آسیب‌پذیری هماهنگ تنها پس از در دسترس قرار دادن تخفیفات برای کاربران نهایی در راستای کاهش میزان مواجهه آنها، افشای آسیب‌پذیری در جامعه را هدف قرار می‌دهد. افشای آسیب‌پذیری هماهنگ به طور گسترده‌ای به‌عنوان یک روش خوب شناخته شده است تا اطمینان حاصل شود که محققان و فروشنندگان به روشی مسئولانه در مورد افشای آسیب‌پذیری عمل می‌کنند. این روش در استانداردهای بین‌المللی مانند ISO / IEC ۲۹۱۴۷ و ۳۰۱۱ با جزئیات ذکر شده است.



متاسفانه، موانع زیادی برای پذیرش گسترده افشای آسیب‌پذیری هماهنگ وجود دارد. بسیاری از سیاست‌گذاران هنوز به اندازه کافی از ضرورت حذف چنین موانعی و تشویق رفتار مسئولانه همه ذی‌نفعان آگاهی کافی ندارند. به‌عنوان مثال، کشف آسیب‌پذیری‌ها می‌تواند محققان را در معرض خطرات قانونی و تهدیدهای پیگرد قانونی توسط فروشندگان قرار دهد. آنها به نقض شرایط خدمات یا ارتکاب جرم اینترنتی متهم شده‌اند. موارد متعددی وجود دارد که فروشندگان یا ارائه‌دهندگان خدمات محققان را با پیگرد قانونی بعد از اینکه آسیب‌پذیری را به جای همکاری با آنها گزارش دادند، تهدید می‌کنند.

در نظرسنجی فوق‌الذکر، ۶۰٪ محققان تهدید به اقدام قانونی را دلیل عدم همکاری با فروشنده برای افشای آسیب‌پذیری عنوان کردند (۲۰۱۶، NTIA) [۲۹۱]. به‌عنوان مثال، در سال ۲۰۱۶، محققان یک شرکت امنیتی ایالات متحده از آسیب‌پذیری جدی یکی از بزرگترین شرکت‌های مشاوره و حسابرسی جهانی خبر دادند. آنها سه روز بعد نامه توقف و انصراف<sup>۱</sup> را دریافت کردند (ویتاکر [۲۷۱]، ۲۰۱۸). در مورد دیگر، یک محقق گزارش داد که یک شرکت نرم‌افزاری دندانپزشکی در ایالات متحده اطلاعات حساس ۲۲۱۰ بیمار بدون رمزگذاری را در معرض خطر دسترسی دیگران قرار داده است. اداره تحقیقات فدرال ایالات متحده به‌خانه‌این محقق یورش برد و وی را دستگیر کرد (دو [۲۷۱]، ۲۰۱۶).

تعدادی از ابتکارات سیاستی پذیرش افشای آسیب‌پذیری هماهنگ را تشویق می‌کنند. به‌عنوان مثال، مرکز امنیت سایبری ملی هلند (NCSC-NL، ۲۰۱۸ [۷۴]) دستورالعمل‌های آن را تصویب کرد. علاوه بر این، هر دو چارچوب امنیت سایبری ایالات متحده (نسخه ۱/۱) و قانون امنیت سایبری اتحادیه اروپا (اتحادیه اروپا، ۲۰۱۹ [۷۵]) شامل دستورالعمل‌های پذیرش آسیب‌پذیری هماهنگ هستند. در زمان نگارش این مطالب، وزارت امنیت داخلی ایالات متحده نیز در حال تدوین بخشنامه عملیاتی لازم‌الاجرا بود. این امر به هر آژانس دولتی فدرال نیاز دارد تا سیاست افشای آسیب‌پذیری را تهیه و منتشر کند و روش پشتیبانی را حفظ کند (OECD، ۲۰۱۹ [۷۶]، DHS). همچنین به اپراتورهای فعالیتهای حیاتی توصیه می‌کند که چنین سیاستی را اتخاذ کنند (OECD، ۲۰۱۹ [۷۷]) (کادر ۷، ۳).

### کادر ۷-۳- توصیه شورای OECD در خصوص امنیت دیجیتال فعالیتهای مهم

- توصیه OECD شورای امنیت دیجیتال فعالیتهای مهم که در دسامبر سال ۲۰۱۹ تصویب شد، مجموعه‌ای از توصیه‌های سیاستی را تعیین می‌کند. آنها به دنبال این هدف هستند که اطمینان حاصل نمایند هدف‌گذاری سیاستی در خصوص متصدیان فعالیتهای حیاتی بدون تحمیل بارهای غیرضروری به بقیه، بر آنچه برای اقتصاد و جامعه مهم است متمرکز می‌شوند. این توصیه‌ها عبارتند از:

- تطبیق چارچوب سیاست کلی آنها
- اطمینان از اینکه اپراتورها خطر امنیتی دیجیتال را در عملکردهای حیاتی به میزان قابل قبولی برای جامعه به شیوه‌ای موثر کاهش می‌دهند
- ترویج و ایجاد مشارکت مبتنی بر اعتماد
- بهبود همکاری در سطح بین‌المللی.
- این پیشنهاد همچنین چگونگی ارتباط این حوزه سیاست عمومی با سیاست‌های گسترده‌تر در زمینه مدیریت ریسک / زیرساخت‌های حیاتی را روشن می‌کند.

منبع: OECD (۲۰۱۹ [۱۷۷])، توصیه شورای امنیت دیجیتال فعالیت‌های مهم،

OECD-LEGAL / instrument / en / https://legalinstruments.oecd.org/، ۰۴۵۶.

### امنیت دیجیتال و هوش مصنوعی

یک سیستم هوش مصنوعی به‌عنوان یک سیستم مبتنی بر ماشین تعریف می‌شود که می‌تواند برای مجموعه‌ای مشخص از اهداف تعیین شده توسط انسان، پیش‌بینی‌ها، توصیه‌ها یا تصمیماتی را ارائه دهند که بر محیط‌های واقعی یا مجازی تأثیر می‌گذارند (OECD، ۲۰۱۹ [۱۷۸]). به گفته بروس اشنایر<sup>۱</sup>، کارشناس امنیت، "شکی نیست که هوش مصنوعی امنیت دیجیتال را متحول خواهد کرد. ما فقط نمی‌دانیم چگونه و چه زمانی" (اشنایر، ۸ ژانویه ۲۰۱۹ [۱۷۹]). برخی از عناصر تایید می‌کنند که ما ممکن است در آستانه تحول در امنیت دیجیتال از طریق هوش مصنوعی باشیم. با این حال، هنوز تشخیص واقعیت از حدس و گمان‌های بازاریابی و ارزیابی محل استقرار صنعت دشوار است. تصور اینکه هوش مصنوعی تغییر الگویی در امنیت دیجیتال ایجاد کرده باشد خیلی زود به نظر می‌رسد. چنین تحولی ممکن است گام به گام اتفاق بیفتد تا یک تغییر خشن و بنیادی. با این وجود، اگر هوش مصنوعی بخواهد امنیت دیجیتال را متحول کند، احتمالاً با حمایت و به چالش کشیدن این کار را انجام خواهد داد.

### هوش مصنوعی می‌تواند به بهبود امنیت دیجیتال کمک کند

استفاده از هوش مصنوعی برای محافظت از سیستم‌های اطلاعاتی می‌تواند فواید زیادی داشته باشد. به‌عنوان مثال، سیستم‌های امنیتی دیجیتال مجهز به هوش مصنوعی را می‌توان برای شناسایی رفتار بدافزار قبل از ورود به سیستم‌های فناوری اطلاعات آموزش داد. همچنین می‌توان این گونه بدافزارها را قبل از آسیب رساندن شناسایی کرد. از این نظر، این سیستم‌ها می‌توانند سریعتر از رویکردهای سنتی باشند و تحقیقات در مورد هوش مصنوعی برای امنیت دیجیتال به یک روند مهم تبدیل شده است.

علاوه بر کمک به مدیریت افزایش حجم آسیب‌پذیری‌ها، هوش مصنوعی می‌تواند به تیم‌های امنیتی دیجیتال پرکار نیز کمک کند. این امر به ویژه با کمبود متخصصین ماهر امنیت دیجیتال بسیار مفید است. هوش مصنوعی می‌تواند وظایف اساسی امنیت دیجیتال مانند شناسایی ماهیت، منبع و هدف حملات و نظارت بر حجم بالای داده‌های امنیتی را خودکار کند. به این ترتیب، تیم‌های امنیتی می‌توانند زمان بیشتری را به تهدیدات پیچیده تر اختصاص دهند. خودکارسازی همچنین می‌تواند احتمال وقوع خطاهای انسانی و سهل‌انگاری را کاهش دهد.

با وجود کارایی هوش مصنوعی و خودکارسازی در کمک به تیم‌های امنیتی دیجیتال مواجهه با کمبود نیرو، کارمندان با مهارت بالا هنوز برای تجزیه و تحلیل سطح بالا مورد نیاز خواهند بود. به عنوان مثال، هوش مصنوعی می‌تواند به تشخیص ناهنجاری رفتارها در یک سیستم کمک کند. هوش مصنوعی ممکن است وجود یک متجاوز پیچیده را نشان دهد که یک سیستم امنیتی کلاسیک یا یک انسان آموزش دیده متوجه آن نمی‌شوند. با این حال، برای از بین بردن موارد مثبت کاذب، هنوز به انسان نیاز خواهد بود. آنها همچنین باید پاسخ مناسب به حملات پیچیده شناسایی شده را تعیین کنند. علاوه بر این، ماهیت انتزاعی و بسیار بعدی هوش مصنوعی ممکن است باعث شود که چرا یا چگونه چیزی شناسایی نشده باشد. به همین دلیل، نظارت انسانی نیز مهم است (آکادمی‌های ملی علوم، مهندسی و پزشکی، ۲۰۱۹).

تلاش‌های امنیتی دیجیتال توسط دولت‌ها می‌تواند از استفاده از هوش مصنوعی بهره‌مند شود. به عنوان مثال، از سال ۲۰۱۸، وزارت علوم و فناوری اطلاعات و ارتباطات کره<sup>۱</sup> یک سیستم پاسخگویی به حوادث سایبری مبتنی بر هوش مصنوعی ایجاد کرده است. این وزارتخانه برای کمک به انسانها در پاسخ به هشدارها و حوادث امنیتی، هوش مصنوعی را برای سیستم‌هایی مانند شناسایی، تجزیه و تحلیل و اشتراک اطلاعات بکار می‌گیرد.

به گفته برخی از متخصصان، استفاده از برنامه‌های امنیتی مجهز به هوش مصنوعی می‌تواند هزینه‌ها را کاهش دهد. در یک نظرسنجی از ۸۵۰ نفر از مدیران فناوری اطلاعات، که ۷ بخش و ۱۰ کشور را پوشش می‌دهد، ۶۴٪ گفتند که هوش مصنوعی هزینه تشخیص و پاسخگویی به تخلفات را کاهش می‌دهد. این، به نوبه خود، به طور متوسط ۱۲٪ از زمان کلی برای شناسایی تهدیدات و نقض‌ها را کاهش می‌دهد (موسسه تحقیقات کپگمینی<sup>۲</sup>، ۲۰۱۹). تقریباً از هر سه مدیر امنیتی دو نفر اظهار داشتند که قصد دارند هوش مصنوعی را تا سال ۲۰۲۰ به کار گیرند، در حالی که این عدد از هر ۵ سازمان یکی قبل از ۲۰۱۹ است. این نشان می‌دهد که استفاده از هوش مصنوعی در امنیت به سرعت در حال گسترش است. در همین حال، ۶۹٪ از سازمان‌ها گفتند که استفاده از هوش مصنوعی برای پاسخ به حملات امنیتی دیجیتال ضروری است. نظرسنجی موسسه Ponemon با حمایت مالی

IBM نشان داد که هوش مصنوعی به طور قابل توجهی زمان و هزینه برخورد با تهدیدهای امنیتی دیجیتال را کاهش می‌دهد. این موضوع نشان داد که استفاده از هوش مصنوعی می‌تواند بیش از ۲٫۵ میلیون دلار در هزینه‌های عملیاتی صرفه جویی کند (موسسه [۸۲]، ۲۰۱۸، Ponemon). با این حال، این نظرسنجی‌ها توسط شرکت‌هایی حمایت می‌شوند که علاقه مند به استفاده از راه حل‌های AI یا تجدید بازار محصولات امنیتی IT هستند.

هوش مصنوعی همچنین می‌تواند به توسعه کد با آسیب‌پذیری کمتر کمک کند. کد رایانه مستعد خطای انسانی است. بسیاری از حملات امنیتی دیجیتال ناشی از نقص در کد نرم افزار است. با توجه به میلیاردها خط کد هر ساله نوشته می‌شود و استفاده مجدد از کتابخانه‌های اختصاصی شخص ثالث، شناسایی و اصلاح خطاهای کد نرم افزار برای چشم انسان یک کار ترسناک است.

برخی از پروژه‌های تحقیقاتی از سیستم‌های AI برای جلوگیری یا شناسایی آسیب‌پذیری‌های امنیت نرم افزار استفاده می‌کنند. به عنوان مثال موزیلا از یک دستیار کدگذاری هوش مصنوعی استفاده می‌کند که توسط Ubisoft، شرکت بازی سازی توسعه یافته است. هدف آن این است که روند نوشتن کد Firefox را کارآمدتر کرده و از معرفی اشکالات جلوگیری کند (زورز، [۸۳]، ۲۰۱۹).

تکنیک‌های هوش مصنوعی مربوط به آسیب‌پذیری‌های امنیتی دیجیتال محصولات را می‌توان در سه دسته گروه بندی کرد: تشخیص، تعمیر و تجزیه و تحلیل مشخصات. در حالی که تکنیک‌های هوش مصنوعی در این زمینه کاملاً مفید شده‌اند، محققان دریافته‌اند که دامنه آنها هنوز محدود است. در نتیجه، آنها مجموعه‌ای از ابزارها را فراهم می‌کنند که می‌تواند برای کاهش خطرات آسیب‌پذیری، سیستم دقیق را تقویت کند اما جایگزین آن نکند (کومراش<sup>۲</sup>، [۸۴]، ۲۰۱۸).

### هوش مصنوعی همچنین می‌تواند چالش‌های جدید امنیتی دیجیتال ایجاد کند

علی‌رغم مزایای هوش مصنوعی برای امنیت دیجیتال، این فناوری خطرات جدیدی را نیز به همراه دارد. مانند بسیاری از ابزارها، هوش مصنوعی را می‌توان به روش‌های مختلف تسلیح کرد. از این نظر، می‌توان آن را به عنوان یک شمشیر دو لبه در نظر گرفت.

تکنیک‌های امنیتی مجهز به هوش مصنوعی کامل نیستند و مهاجمان با هوش می‌توانند آنها را دور بزنند. محققان رویکردهای یادگیری عمیق و ماشینی را در مورد مشکلات امنیت دیجیتال مانند تشخیص نفوذ، تجزیه و تحلیل بدافزار و شناسایی هرزنامه ارزیابی کردند. آنها دریافته‌اند، گرچه این تکنیک‌ها از امنیت پشتیبانی می‌کنند، اما هر روش در برابر حملات خصمانه آسیب پذیر است (آپروزس و همکاران، [۸۵]، ۲۰۱۸). علاوه بر این، مهاجمان همچنین می‌توانند از فناوری‌های هوش مصنوعی برای شناسایی و رفع آسیب‌پذیری‌ها در نرم افزار برای جستجوی آسیب‌پذیری‌های جدید استفاده کنند. سپس آنها از این شکاف‌ها برای حمله به سیستم‌های اطلاعاتی بهره برداری می‌کنند.

حوادث امنیتی دیجیتالی می‌تواند بر کلیه سیستم‌های اطلاعاتی از جمله مواردی که به هوش مصنوعی تکیه می‌کنند تاثیر بگذارد. با این حال سیستم‌های هوش مصنوعی ممکن است در برابر انواع جدیدی از تکنیک‌های حمله که از هوش مصنوعی استفاده می‌کنند، آسیب پذیر باشند. به‌عنوان مثال، یادگیری ماشین برای آموزش خود به داده‌ها برای سیستم خود متکی است. شکل ۷٫۶ نمونه‌ای از ورودی خصمانه را نشان می‌دهد. اغتشاش کوچکی، با دقت محاسبه شده و برای چشم انسان قابل مشاهده نیست، در تصویر یک پنگوئن اضافه می‌شود. این یک مهاجم را قادر می‌سازد تا سیستم هوش مصنوعی را با اعتماد به نفس بالا به‌عنوان رایانه رومیزی یا ماهیتابه تشخیص دهد. بسیاری از محققان نحوه حمله به سیستم فیزیکی را با استفاده از چنین تکنیک‌هایی بررسی کرده‌اند. به‌عنوان مثال، محققان مک آفی تاثیر تغییرات کوچک در علائم محدودیت سرعت را کشف کردند. این تغییرات ظریف می‌تواند به مهاجم اجازه دهد تا برویگی‌های رانندگی خودکار خودرو تاثیر بگذارد و سرعت کروز کنترل تطبیقی را کنترل کند (پوولنی و فرالیک<sup>۱</sup>، ۱۹ فوریه [۸۶]، ۲۰۲۰).

شکل ۷٫۶. نمونه‌ای از سیستم هوش مصنوعی فریب خورده با استفاده از ورودی‌های خصمانه

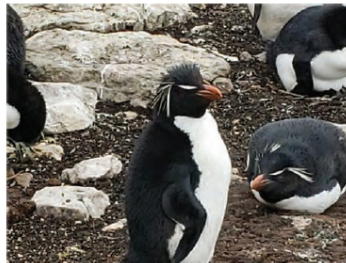
۸۵٫۵۴٪ رایانه رومیزی



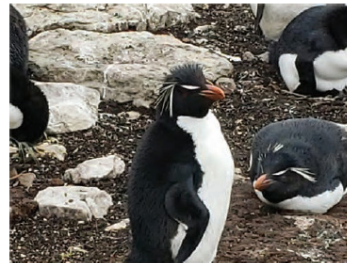
۹۹٫۹٪ پنگوئن



۹۳٫۰۷٪ ماهیتابه



۹۹٫۶۸٪ پنگوئن



« **توجه:** این پنگوئن به‌عنوان یک رایانه رومیزی (85.54%) یا یک ماهیتابه (93.07%) در پی اختلالات پیکسلی در هر تصویر که برای چشم انسان نامرئی است، شناسایی می‌شود.

منبع: پوولنی و فرالیک (۱۹ فوریه ۲۰۲۰ [۸۶])، "معرفی و کاربرد هک مدل"،

<https://www.mcafee.com/blogs/other-blogs/mcafeelabs>

## معرفی-و-کاربرد-مدل-هک-./

جعل‌های عمیق با استفاده از هوش مصنوعی را می‌توان با استفاده از نمونه‌ای از داده‌های مبتنی بر یادگیری ماشین تولید کرد. به عنوان مثال، یک بازیگر مخرب می‌تواند اطلاعات مربوط به شخصی را در اینترنت از طریق رسانه‌های اجتماعی برای تولید پیام‌های ایمیل برای حملات فیشینگ که تشخیص آنها دشوار است، استخراج کند (آکادمی‌های ملی علوم، مهندسی و پزشکی، [۸۵]، ۲۰۱۹). LyreBird شرکتی است که از هوش مصنوعی برای تولید صدای جعلی از یک فرد با استفاده از ضبط‌های نمونه استفاده می‌کند (وایرد<sup>۱</sup>، [۸۷]، ۲۰۱۸). افراد شروری می‌توانند از چنین مواردی فناوری‌هایی برای پشتیبانی از تکنیک‌های مهندسی اجتماعی، فریب کارمندان جهت ارائه مدارک خود به مهاجمان یا انتقال پول به حساب بانکی شخصی که وانمود می‌کند رئیس او است، استفاده نمایند. این عمل که بیشتر از طریق ایمیل انجام می‌شود، "مصالحه با ایمیل کسب و کار"<sup>۲</sup> نامیده می‌شود. کل خسارات شناخته شده در این قبیل کلاهبرداری‌ها در سراسر جهان از اکتبر ۲۰۱۳ تا می ۲۰۱۸ به ۱۲٫۵ میلیارد دلار رسیده است، و تعداد کل قربانیان شناخته شده به ۶۱۷۷۸ نفر رسیده است (FBI، ۲۰۱۸ [۸۸]). هوش مصنوعی می‌تواند به طور قابل توجهی این روند خطرناک را افزایش دهد.

استفاده از هوش مصنوعی برای امنیت دیجیتال می‌تواند هزینه‌های دشمنان را افزایش دهد و آنها را مجبور به پیدا کردن تکنیک‌های پیچیده تری کند که ممکن است در معرض کشف باشد (آکادمی‌های ملی علوم، مهندسی و پزشکی، [۸۹]، ۲۰۱۹). دشمنان هنوز از هوش مصنوعی زیادی استفاده نمی‌کنند، در درجه اول به دلیل اینکه سایر تکنیک‌های ارزان تر همچنان موثر هستند (آکادمی‌های ملی علوم، مهندسی و پزشکی، [۹۰]، ۲۰۱۹). با کاهش هزینه هوش مصنوعی، این احتمال وجود دارد که بازیگران مخرب به طور فزاینده‌ای از هوش مصنوعی برای تقویت پتانسیل حمله خود، شروع با جرایم اینترنتی پیچیده و گروه‌های تحت حمایت دولت استفاده کنند. نتیجه استفاده از فنون هوش مصنوعی برای هر دو مدافعان و مهاجمان هنوز مشخص نیست. با این حال، ممکن است مسابقه تسلیحاتی امنیت دیجیتال بین بازیگران شرور و قانونی را تسریع کند.

## منابع

[12] ANSSI and BSI (2018), ANSSI/BSI Common Situational Picture, Vol. 1, Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information,

Paris and Bundesamt für Sicherheit in der Informationstechnik, Bonn, <https://www.ssi.gouv.fr/uploads/2018/07/bilateral-french-german-it-security-situation-report.pdf>.

[85] Apruzzese, G. et al. (2018), "On the effectiveness of machine and deep learning for cyber security", 2018 10th International Conference on Cyber Conflict (CyCon), <http://dx.doi.org/10.23919/cycon.2018.8405026>.

- [56] AustCyber (n.d.), AustCyber, website, <https://www.austcyber.com/> (accessed on 21 October 2020).
- [7] Avanan (2019), Global Phish Report, Avanan, New York, <https://www.avanan.com/hubfs/2019-Global-Phish-Report.pdf>.
- [40] Beedham, M. (2019), “Ethereum Classic hackers steal over \$1.1M with 51% attacks”, The Next Web, 8 January, <https://thenextweb.com/hardfork/2019/01/08/ethereum-classic-51-percent-attack/>.
- [59] BMI (2020), “Agentur für Innovation in der Cybersicherheit” [“Agency for Innovation in Cybersecurity”], Bundesministerium des Innern, für Bau und Heimat, Berlin, 29 August, <https://www.bmi.bund.de/SharedDocs/curzmeldungen/DE/2018/08/cyberagentur.html>.
- [39] Canellis, D. (2018), “Major cryptocurrency exchange delists Bitcoin Gold following \$18M hack”, The Next Web, 3 September, <https://thenextweb.com/hardfork/2018/09/03/bittrex-delists-bitcoin-gold/>.
- [81] [81] Capgemini Research Institute (2019), Reinventing Cybersecurity with Artificial Intelligence, Capgemini Research Institute, Paris, [https://www.capgemini.com/wp-content/uploads/2019/07/AI-in-Cybersecurity\\_Report\\_20190711\\_V06.pdf](https://www.capgemini.com/wp-content/uploads/2019/07/AI-in-Cybersecurity_Report_20190711_V06.pdf).
- [52] Charter of Trust (n.d.), Charter of Trust, website, <https://www.charteroftrust.com/> (accessed on 31 March 2020).
- [29] Chokshi, N. (2019), “Hackers are holding Baltimore hostage: How they struck and what’s next”, The New York Times, 22 May, <https://www.nytimes.com/2019/05/22/us/baltimore-ransomware.html>.
- [38] Cimpanu, C. (2020), “IOTA cryptocurrency shuts down entire network after wallet hack”, ZDNet, 16 February, <https://www.zdnet.com/article/iota-cryptocurrency-shuts-down-entire-network-after-wallet-hack/>.
- [36] Cimpanu, C. (2019), “Bithumb cryptocurrency exchange hacked a third time in two years”, ZDNet, 30 March, <https://www.zdnet.com/article/bithumb-cryptocurrency-exchange-hacked-a-third-time-in-two-years/>.
- [17] Cimpanu, C. (2018), “Ransomware attack blacks out screens at Bristol Airport”, ZDNet, 16 September, <https://www.zdnet.com/article/ransomware-attack-blacks-out-screens-at-bristol-airport/>.
- [34] CISA (2020), “Alert (AA20-049A) Ransomware impacting pipeline operations”, webpage, <https://www.us-cert.gov/ncas/alerts/aa20-049a> (accessed on 21 October 2020).
- [46] CISA (2018), “Alert (TA18-201A) Emotet malware”, webpage, <https://www.us-cert.gov/ncas/alerts/TA18-201A> (accessed on 21 October 2020).
- [22] CISO MAG (2019), 7 Times Ransomware Became a Major Healthcare Hazard, CISO MAG, <https://www.ciso-mag.com/7-times-ransomware-became-a-major-healthcare-hazard/> (accessed on 21 October 2020).
- [45] Crane, C. (2019), “Polymorphic malware and metamorphic malware: What you need to know”, The SSL Store hashed out blog, 21 May, <https://www.thesslstore.com/blog/polymorphic-malware-and-metamorphic-malware-what-you-need-to-know/>
- [53] Cybersecurity Tech Accord (n.d.), Cybersecurity Tech Accord, website, <https://cybertechaccord.org/> (accessed on 21 October 2020).
- [54] CyberSpark (n.d.), CyberSpark, website, <http://cyberspark.org.il/> (accessed on 31 March 2020).
- [24] DARK Reading (2020), “NRC health ransomware attack prompts patient data concerns”, DARK Reading, 21 February, <https://www.darkreading.com/attacks-breaches/nrc-health-ransomware-attack-prompts-patient-data-concerns/d/d-d/1337116>.

- [65] DCMS (2018), “Guidance data ethics framework”, webpage, <http://www.gov.uk/government/publications/data-ethics-framework/data-ethics-framework> (accessed on 21 October 2020).
- [64] Dean, B. (2018), Strict Products Liability and the Internet of Things, Center for Democracy and Technology, Washington, DC, <https://cdt.org/wp-content/uploads/2018/04/2018-04-16-IoT-Strict-Products-Liability-FNL.pdf>.
- [76] DHS (2019), Draft Binding Operational Directive 20-01 – Develop and Publish a Vulnerability Disclosure Policy, Cybersecurity and Infrastructure Security Agency, Washington, DC, 27 November, <https://cyber.dhs.gov/bod/20-01/> (accessed on 21 October 2020).
- [73] Doe, D. (2016), “FBI raids dental software researcher who discovered private patient data on public server”, The Daily Dot, 29 February, <https://www.dailydot.com/layer8/justin-shafer-fbi-raid/>.
- [61] ECSO (n.d.), “ECSO Cybersecurity Response Package”, webpage, <https://ecs-org.eu/> (accessed on 21 October 2020).
- [21] Eddy, N. (2020), “Ransomware attacks in 2019 forced some health systems to pay up”, Healthcare IT News, 2 January, <https://www.healthcareitnews.com/news/ransomware-attacks-2019-forced-some-health-systems-pay>.
- [68] Edgescan (2019), 2019 Vulnerability Statistics Report, Edgescan, Dublin, <https://www.edgescan.com/wp-content/uploads/2019/02/edgescan-Vulnerability-Stats-Report-2019.pdf>.
- [75] European Union (2019), Regulation (EU) 2019/881 of the European Parliament and of the Council of 17 April 2019 on ENISA (the European Union Agency for Cybersecurity) and on information and communications technology cybersecurity certification and repealing Regulation (EU) No 526/2013 (Cybersecurity Act), <https://eur-lex.europa.eu/eli/reg/2019/881/oj> (accessed on 21 October 1 2020).
- [4] Eurostat (2019), Digital Economy and Society Statistics, Comprehensive Database.
- [88] FBI (2018), “Business e-mail compromise the 12 billion dollar scam”, Public Service Announcement, Federal Bureau of Investigation, Washington, DC, 12 July, <https://www.ic3.gov/media/2018/180712.aspx>.
- [31] Gallagher, S. (2019), “Louisiana was hit by Ryuk, triggering another cyber-emergency”, Ars Technica, 21 November, <https://arstechnica.com/information-technology/2019/11/louisiana-was-hit-by-ryuk-triggering-another-cyber-emergency/>.
- [23] Garrity, M. (2019), “15 notable ransomware attacks on healthcare providers in 2019”, Becker’s Health IT, 18 December, <https://www.beckershospitalreview.com/cybersecurity/15-notable-ransomware-attacks-on-healthcare-providers-in-2019.html> (accessed on 21 October 2020).
- [63] Global EPIC (n.d.), Global EPIC, website, <https://globalepic.org/> (accessed on 21 October 2020).
- [32] Goodin, D. (2019), “Johannesburg’s network shut down after second attack in 3 months”, Ars Technica, 25 October, <https://arstechnica.com/information-technology/2019/10/johannesburgs-network-shut-down-after-second-attack-in-3-onths/>.
- [9] Google (2020), “Safe Browsing”, webpage, <https://transparencyreport.google.com/safe-browsing/overview?unsafe=dataset:1;series:malwareDetected,phishingDetected;start:978220800000;end:1581840000000&lu=unsafe> (accessed on 21 October 2020).
- [19] Goud, N. (n.d.), “Ransomware attack on Cleveland Hopkins International Airport”, Cybersecurity Insiders, <https://www.cybersecurity-insiders.com/ransomware-attack-on-cleveland-hopkins-international-airport/> (accessed on 21 October 2020).
- [13] Greenberg, A. (2018), “The untold story of NotPetya, the most devastating cyberattack in history”, WIRED, 22



- September, <https://www.wired.com/story/notpetya-cyberattack-ukraine-russia-code-crashed-the-world/>.
- [71] HackerOne (2019), The Hacker-Powered Security Report 2019, HackerOne, San Francisco, <https://www.hackerone.com/resources/reporting/the-hacker-powered-security-report-2019>.
- [28] Hérítier, C. (2019), “Protéger nos villes des cyberattaques”, Les Echos, 25 October, <https://www.lesechos.fr/idees-debats/cercle/opinion-protéger-nos-villes-des-cyberattaques-1143037>.
- [58] ICE71 (n.d.), ICE71, website, <https://ice71.sg/> (accessed on 21 October 2020).
- [20] Insurance Journal (2020), “Christmas ransomware attack hit New York airport servers”, Insurance Journal, 15 January.
- [55] Israel Ministry of Foreign Affairs (2015), “Cabinet approves benefits for National Cyber Park in Be’er Sheva”, Government of Israel, Jerusalem, 6 September, <https://mfa.gov.il/MFA/InnovativeIsrael/Economy/Pages/Cabinet-approves-benefits-for-National-Cyber-Park-in-Beer-Sheva-6-Sep-2015.aspx>.
- [25] Kaspersky (2019), Story of the Year 2019: Cities under Ransomware Siege, Securelist, <https://securelist.com/story-of-the-year-2019-cities-under-ransomware-siege/95456/> (accessed on 21 October 2020).
- [84] Komrmusch, S. (2018), “Artificial intelligence techniques for security vulnerability prevention”, ArXiv.org, 14 December, <https://arxiv.org/pdf/1912.06796.pdf>.
- [30] Korosec, K. (2019), “New Orleans declares state of emergency following ransomware attack”, Tech Crunch, 14 December, <https://techcrunch.com/2019/12/14/new-orleans-declares-state-of-emergency-following-ransomware-attack/>.
- [33] Liska, A. (2019), Early Findings: Review of State and Local Government Ransomware Attacks, Recorded Future, Boston, Massachusetts, <http://www.recordedfuture.com>.
- [57] LORCA (n.d.), LORCA, website, <https://www.lorca.co.uk/> (accessed on 21 October 2020).
- [42] Malwarebytes Labs (2020), 2020 State of Malware Report, Malwarebytes Labs, Santa Clara, California, [https://resources.malwarebytes.com/files/2020/02/2020\\_State-of-Malware-Report.pdf](https://resources.malwarebytes.com/files/2020/02/2020_State-of-Malware-Report.pdf).
- [49] McKay, T. (2019), “Florida City fires IT employee after paying \$460,000 bitcoin ransom to hackers”, Gizmodo, 1 July, <https://gizmodo.com/florida-city-fires-it-employee-after-paying-460-000-in-1836031022> (accessed on 21 October 2020).
- National Academies of Sciences, Engineering, and Medicine (2019), Implications of Artificial Intelligence for Cybersecurity, National Academies Press, Washington, DC, <http://dx.doi.org/10.17226/25488>.
- [74] NCSC-NL (2018), Coordinated Vulnerability Disclosure: The Guideline, National Cyber Security Centre, Ministry of Justice and Security, The Hague, [https://english.ncsc.nl/binaries/ncsc-en/documents/publications/2019/juni/01/coordinated-vulnerabilitydisclosure-the-guideline/WEB\\_Brochure-NCSC\\_EN.pdf](https://english.ncsc.nl/binaries/ncsc-en/documents/publications/2019/juni/01/coordinated-vulnerabilitydisclosure-the-guideline/WEB_Brochure-NCSC_EN.pdf).
- [2] Netscout (2020), “Cloud in the crosshairs”, Netscout Threat Intelligence Report 15th Annual Worldwide Infrastructure Security Report, Netscout, Westford, Massachusetts, [https://www.netscout.com/sites/default/files/2019-03/SECR\\_005\\_EN-1901%E2%80%9393WISR.pdf#page=9&zoom=auto,-123,360](https://www.netscout.com/sites/default/files/2019-03/SECR_005_EN-1901%E2%80%9393WISR.pdf#page=9&zoom=auto,-123,360).
- [1] Netscout (2019), Worldwide Infrastructure Security Report, Issue 4, Netscout, Westford, Massachusetts, [https://www.netscout.com/sites/default/files/2020-02/SECR\\_001\\_EN-2001\\_Web.pdf](https://www.netscout.com/sites/default/files/2020-02/SECR_001_EN-2001_Web.pdf).
- [3] NexusGuard (2019), Threat Report: Distributed Denial of Service (DDoS) Q3, NexusGuard, San Francisco, <https://www.nexusguard.com/threat-report-ddos-q3-2019/>.

[www.nexusguard.com/hubfs/Q3%202019%20Threat%20Report/2019Q3\\_Threat%20Report.pdf](http://www.nexusguard.com/hubfs/Q3%202019%20Threat%20Report/2019Q3_Threat%20Report.pdf).

[66] NIST (2020), National Vulnerability Database, (database), [https://nvd.nist.gov/vuln/search/statistics?form\\_type=Basic&results\\_](https://nvd.nist.gov/vuln/search/statistics?form_type=Basic&results_)

[type=statistics&search\\_type=last3years](https://nvd.nist.gov/vuln/search/statistics?form_type=Basic&results_type=statistics&search_type=last3years) (accessed on 21 October 2020).

[69] NTIA (2016), Vulnerability Disclosure Attitudes and Actions, National Telecommunications and Information Administration, Washington, DC, [https://www.ntia.doc.gov/files/ntia/publications/2016\\_ntia\\_a\\_a\\_vulnerability\\_disclosure\\_insights\\_report.pdf](https://www.ntia.doc.gov/files/ntia/publications/2016_ntia_a_a_vulnerability_disclosure_insights_report.pdf).

[51] OECD (2020), The Role of Public Policy and Regulation in Encouraging Clarity in Cyber Insurance Coverage, OECD, Paris, <http://www.oecd.org/finance/insurance/The-Role-of-Public-Policy-and-Regulation-in-Encouraging-Clarity-in-Cyber-Insurance-Coverage.pdf>.

[78] OECD (2019), Artificial Intelligence in Society, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/eedfee77-en>.

[77] OECD (2019), Recommendation of the Council on Digital Security of Critical Activities, OECD, Paris, <https://legalinstruments.oecd.org/en/instruments/OECD-LEGAL-0456>.

[50] OECD (2015), Digital Security Risk Management for Economic and Social Prosperity: OECD Recommendation and Companion Document, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264245471-en>.

[26] Osborne, C. (2019), “Canadian Nunavut government systems crippled by ransomware”, ZDNet, 5 November, <https://www.zdnet.com/article/canadian-nunavut-government-systems-crippled-by-ransomware/>.

[35] Palmer, D. (2020), “Ransomware attacks are now targeting industrial control systems”, ZDNet, 4 February, <https://www.zdnet.com/article/ransomware-attacks-are-now-targeting-industrial-control-systems/>.

[8] PhishLabs (2019), 2019 Phishing Trends and Intelligence Report: The Growing Social Engineering Threat, PhishLabs, Charleston, South Carolina, <https://info.phishlabs.com/hubfs/2019%20PTI%20Report/2019%20Phishing%20Trends%20and%20Intelligence%20Report.pdf> (accessed on 21 October 2020).

[82] Ponemon Institute (2018), The Value of Artificial Intelligence in Cybersecurity, Ponemon Institute, Traverse City, Michigan, [https://www.themspub.com/app/uploads/2018/09/ibm-ai-report-final-1\\_41017541USEN.pdf](https://www.themspub.com/app/uploads/2018/09/ibm-ai-report-final-1_41017541USEN.pdf)

[86] Povolny, S. and C. Fralick (19 February 2020), “Introduction and application of model hacking”, McAfee blogs, <https://www.mcafee.com/blogs/other-blogs/mcafee-labs/introduction-and-application-of-model-hacking/>.

[62] Public Safety Canada (2018), National Cyber Security Action Plan (2019-2024), Public Safety Canada, Ottawa, <https://www.publicsafety.gc.ca/cnt/rsrscs/pblctns/ntnl-cbr-scrtr-strtg-2019/index-en.aspx>.

RT World News (2017), “Ransomware virus plagues 100k computers across 99 countries”, RT [14] World News, 12 May, <https://www.rt.com/news/388153-thousands-ransomware-attacks-worldwide/>.

[18] Saraogi, V. (2019), “Five times airports were involved in cyberattacks and data breaches”, Airport Technology, 24 July, <https://www.airport-technology.com/features/five-times-airports-were-involved-in-cyberattacks-and-data-breaches/>.

[79] Schneier, B. (2019), “Machine learning to detect software vulnerabilities”, Schneier on Security blog, 8 January, [https://www.schneier.com/blog/archives/2019/01/machine\\_learnin.html](https://www.schneier.com/blog/archives/2019/01/machine_learnin.html).

[48] Seals, T. (2020), “U.N. weathers storm of Emotet-TrickBot malware”, threatpost, 15 January, <https://threatpost.com/un-weathers-emotet-trickbot-malware/151894/>.

- [37] SelfKey (2020), “A comprehensive list of cryptocurrency exchange hacks”, SelfKey, 13 February, <https://selfkey.org/list-of-cryptocurrency-exchange-hacks/>.
- [16] Senzee, T. (2019), “What happened in ransomware attack on Port of San Diego”, San Diego Reader, 10 April, <https://www.sandiegoreader.com/news/2019/apr/10/city-lights-happened-ransomware-port-san-diego/>.
- [70] Spring, T. (2018), “The vulnerability disclosure process: Still broken”, threatpost, 5 September, <https://threatpost.com/the-vulnerability-disclosure-process-still-broken/137180/> (accessed on 21 October 2020).
- [5] Symantec (2019), ISTR Internet Security Threat Report Volume 24, Symantec, Tempe, Arizona, <https://docs.broadcom.com/doc/istr-24-2019-en> (accessed on 21 October 2020).
- [47] The Morning Call (2018), “City of Allentown computer systems hit by virus that will require nearly \$1M fix”, 20 February.
- [43] Trend Micro (2019), 2019 Midyear Security Roundup: Evasive Threats, Pervasive Effects, Trend Micro, Tokyo, <https://documents.trendmicro.com/assets/rpt/rpt-evasive-threats-pervasive-effects.pdf> (accessed on 21 October 2020).
- [41] Trustwave (2019), Trustwave Global Security Report 2019, Trustwave, Chicago, <http://trustwave.azureedge.net/media/16096/2019-trustwave-global-security-report.pdf> (accessed on 21 October 2020).
- [15] Tsonchev, A. (2018), “Troubled waters: Cyber-attacks on San Diego and Barcelona’s ports show risk of IT/OT convergence”, Computing, <https://www.computing.co.uk/sponsored/3064194/troubled-waters-cyber-attacks-on-san-diego-and-barcelonasports-show-risk-of-it-ot-convergence> (accessed on 30 October 2020).
- [60] Van Den Berghe, M. (2020), Campus Cyber: Fédérer et faire rayonner l’écosystème de la cybersécurité, Agence nationale de la sécurité des systèmes d’information, Paris, <https://www.ssi.gouv.fr/uploads/2019/10/campuscyber-rapport.pdf> (accessed on 21 October 2020).
- [10] Venafi (2018), Venafi Research Brief: The Risk Lookalike Domains Pose to Online Retailers, Venafi, Salt Lake City, <https://www.venafi.com/sites/default/files/2018-09/Venafi-Research-Retail-Lookalike-Domains-1809.pdf> (accessed on 20 October 2020).
- [67] Veracode (2019), The State of Software Security Today Volume 9, Veracode, Burlington, Massachusetts, <https://www.veracode.com/sites/default/files/pdf/resources/reports/state-of-software-security-volume-9-veracode-report.pdf>.
- [6] Verizon (2019), “2019 Data Breaches Investigations Report”, webpage, [http://veriscommunity.net/veris\\_webapp\\_min.html](http://veriscommunity.net/veris_webapp_min.html) (accessed on 21 October 2020).
- [27] Vitard, A. (2020), “Les services administratifs du Grand Est sont paralysés par une cyberattaque depuis une semaine”, L’Usine digitale, 21 February, <https://www.usine-digitale.fr/article/les-services-administratifs-du-grand-est-sont-paralyses-par-une-cyberattaque-depuis-une-semaine.N932494> (accessed on 21 October 2020).
- [11] Webroot (2019), 2019 Webroot Threat Report, Webroot, Broomfield, Colorado, [https://www-cdn.webroot.com/9315/5113/6179/2019\\_Webroot\\_Threat\\_Report\\_US\\_Online.pdf](https://www-cdn.webroot.com/9315/5113/6179/2019_Webroot_Threat_Report_US_Online.pdf) (accessed on 21 October 2020).
- [72] Whittaker, Z. (2018), “Lawsuits threaten infosec research — just when we need it most”, ZDNet, 19 February, <https://www.zdnet.com/article/chilling-effect-lawsuits-threaten-security-research-need-it-most/> (accessed on 21 October 2020).
- [87] WIRED (2018), “How Lyrebird uses AI to find Its (artificial) voice”, WIRED, <https://www.wired.com/brand-lab/2018/10/lyrebird-uses-ai-find-artificial-voice/> (accessed on 30 October 2020).

[44] You, I. and K. Yim (2010), “Malware obfuscation techniques: A brief survey”, 2010 International Conference on Broadband, Wireless Computing, Communication and Applications, <http://dx.doi.org/10.1109/BWCCA.2010.85>.

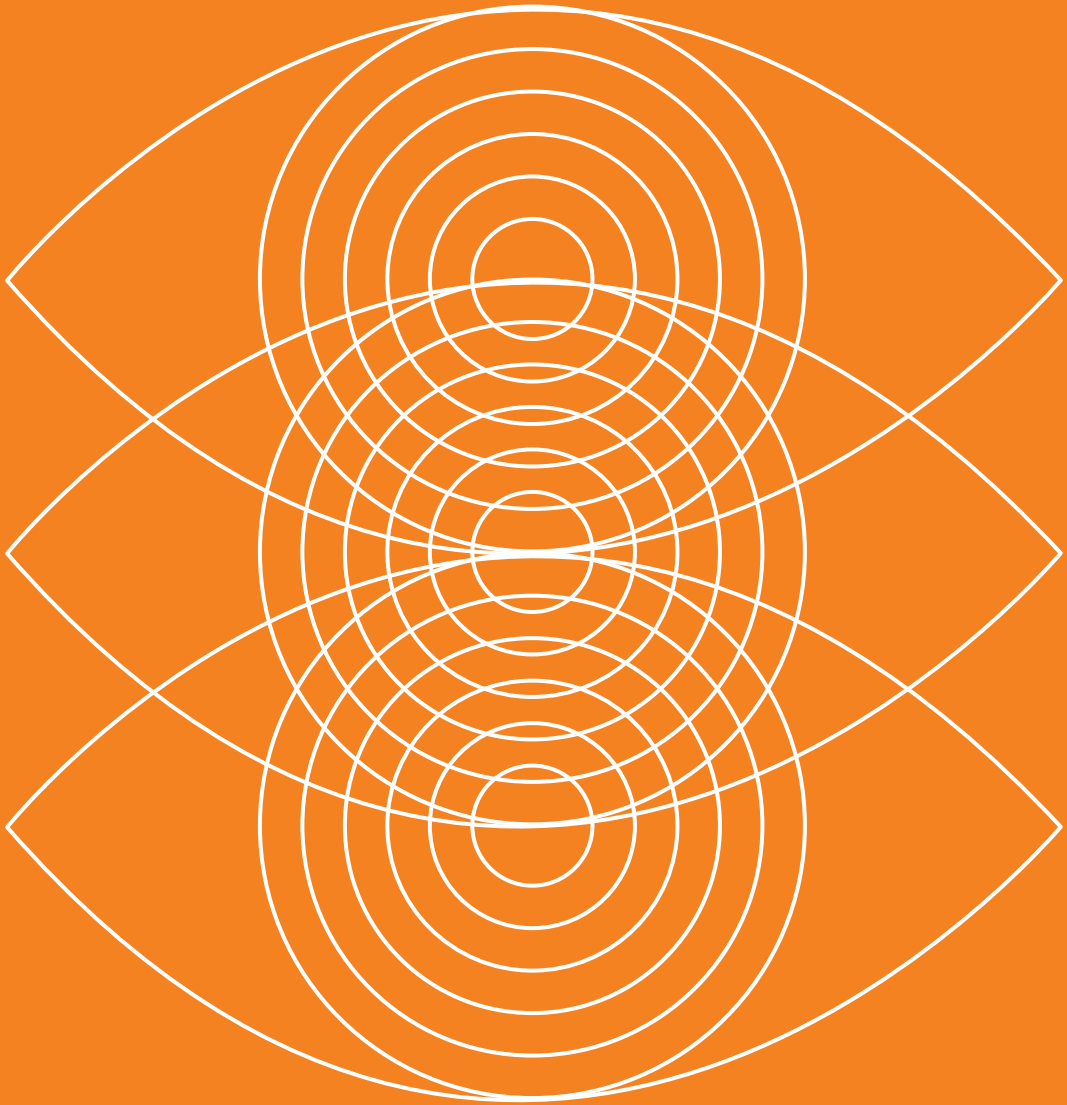
Zorz, Z. (2019), “Mozilla will use AI coding assistant to preemptively catch Firefox bugs”, Help Net Security, 15 February, <https://www.helpnetsecurity.com/2019/02/15/mozilla-ubisoft-ai-coding-assistant/> (accessed on 21 October 2020).

## یادداشت

• ۱. <https://coronavirus.jhu.edu/map.html>

# فصل ۸:

سیاست مصرف کننده در تحول دیجیتال



## یافته‌های کلیدی

- تحول دیجیتال به سرعت بر بازار مصرف تأثیر می‌گذارد و خریده‌ها را در چندین کانال، زمینه‌ها و تنظیمات امکان پذیر می‌کند. بحران COVID-۱۹ با هدایت بیشتر مصرف‌کنندگان و مشاغل آنلاین این روند را تسریع کرده است.
- فناوری‌های جدید، مانند هوش مصنوعی و اینترنت اشیا، انتخاب و شخصی سازی بیشتر مشتری، صرفه جویی در هزینه و راحتی بیشتر را فراهم می‌کنند. در عین حال، این فناوری‌ها خطرات جدیدی را برای ایمنی، حریم خصوصی و امنیت به وجود می‌آورند، احتمال تبعیض علیه گروه‌های محروم را به همراه دارند و در صورت عدم توضیح کافی یا عدم شفافیت استفاده، ممکن است اعتماد مشتری را تضعیف کنند. سایر مسائل شامل قابلیت همکاری، مسئولیت پذیری و قابلیت اعتماد به دستگاه‌های متصل به هم، صدور مجوز و مالکیت و تأثیر منسوخ شدن برنامه ریزی شده می‌باشد.
- سیاست‌گذاران مصرف‌کننده به طور فزاینده‌ای ضرورت همگام سازی با پیشرفت‌های فناوری و کار با هم‌تایان خود در سایر زمینه‌های مربوط به سیاست را تشخیص می‌دهند تا اطمینان حاصل شود که مصرف‌کنندگان از اقدامات ناعادلانه و محصولات ناامن محافظت می‌کنند. آنها همچنین به طور فزاینده‌ای رویکرد چند رشته‌ای را برای شناسایی و پرداختن به موضوعات سیاست مصرف‌کننده، شامل آموخته‌های اقتصاد، روانشناسی، علوم شناختی و اجتماعی و نتایج آزمایش شده به منظور درک و هدایت رفتار مصرف‌کننده، در پیش می‌گیرند.

## مقدمه

در این فصل برخی از روندهای اصلی فناورانه و تحولات موثر بر سیاست مصرف‌کننده در تحول دیجیتال مطرح شده است. این فصل یک مرور کلی از مزایای مصرف‌کننده و خطرات مرتبط با فناوری‌های جدید، از جمله اینترنت اشیا و هوش مصنوعی است. این بخش در مورد چگونگی استفاده از این فناوری‌های جدید برای افزایش حمایت از مصرف‌کننده و ایمنی محصول به بحث می‌پردازد. همچنین فصل پیش رو به این مسئله می‌پردازد که چگونه تعصبات مصرف‌کننده بر رفتار آنلاین وی تأثیر می‌گذارد. این امر به رسمیت شناختن رو به رشد سیاست‌گذاران در خصوص لزوم در نظر گرفتن بینش‌های رفتاری در طراحی سیاست‌های موثرتر برای مصرف‌کنندگان، تأکید می‌کند و نشان می‌دهد که چگونه سیاست‌ها می‌توانند اعتماد مصرف‌کننده را افزایش دهند و در نتیجه توسعه و استفاده از فناوری‌های جدید را به حداکثر برسانند.

## روندها و پیشرفت‌های فناوری

تجارت الکترونیکی در حال گذار است. "ویتترین فروشگاه‌ها" و بازارهای تجارت الکترونیکی سنتی در حال انتقال به محیطی هستند که مصرف‌کنندگان را قادر می‌سازد از چندین کانال، زمینه و بازار خرید کنند. تنظیمات این موارد از بازارهای شبکه‌های اجتماعی گرفته تا معاملات فعال شده با صدا را شامل می‌شود. علاوه بر این، پرداخت دیجیتال و تلفن همراه راحتی بیشتر مشتریان را به همراه دارند و انواع جدید محصولات رو به مصرف‌کننده که با استفاده از داده‌های مصرف‌کننده و با استفاده از فناوری‌های جدید تولید می‌شوند، همچنان پدیدار می‌شوند.

بحران COVID-۱۹ این روندها و چالش‌های مربوط به آن را تسریع کرده و باعث می‌شود مصرف‌کنندگان بیشتری به صورت آنلاین به کالاها و خدمات دسترسی پیدا کنند. این امر باعث شده است که بسیاری از مشاغل به سرعت از یک مدل دیجیتال در پاسخ استفاده کنند (OECD، ۲۰۲۰).<sup>[۱]</sup> بسیاری از این تغییرات آنلاین احتمالاً پس از از بین رفتن بحران سلامت باقی خواهند ماند، زیرا مصرف‌کنندگان و مشاغل به راحتی کانال‌های آنلاین عادت می‌کنند.

## مزایا و خطرات فناوری‌های جدید

مشاغل به طور فزاینده‌ای از فناوری‌های جدید در طیف وسیعی از محصولات نوآورانه مصرفی استفاده می‌کنند. این تحولات می‌تواند با ارائه موارد زیر به نفع مصرف‌کنندگان باشد:

- کالاها و خدمات جدید و نوآورانه، گزینه‌های بیشتری را برای مصرف‌کنندگان فراهم می‌کند. به عنوان مثال، بسیاری از محصولات اینترنت اشیا خدمات و ویژگی‌های کاملاً جدیدی را به ارمغان می‌آورند (OECD، ۲۰۱۸<sup>[۲]</sup>؛ OECD، ۲۰۱۸<sup>[۳]</sup>).
- صرفه جویی در هزینه، از جمله کاهش معاملات و هزینه‌های جستجو.
- شخصی سازی بیشتر، با تکیه بر ثروت داده‌های مصرف‌کننده جمع‌آوری شده بصورت آنلاین، برای ارائه مداوم محصولات و خدمات متناسب تریه مصرف‌کنندگان (Consumers International، ۲۰۱۹<sup>[۴]</sup>؛ OECD، ۲۰۱۹<sup>[۴]</sup>).
- راحتی، شخصی سازی و کنترل از راه دور، به ویژه برای تعدادی از محصولات اینترنت اشیا در خانه هوشمند (OECD، ۲۰۱۸<sup>[۲]</sup>؛ OECD، ۲۰۱۸<sup>[۳]</sup>).
- پشتیبانی از تصمیمات بدون تعصب. محصولات دارای هوش مصنوعی، مانند دستیارهای دیجیتال، از لحاظ نظری می‌توانند پیشنهادهایی را فارغ از تعصب رفتاری مصرف‌کنندگان ارائه نمایند (OECD، ۲۰۱۹<sup>[۴]</sup>).
- با این حال، تعدادی از خطرات مصرف‌کننده جدید با فناوری‌های جدید مرتبط هستند:

- شفافیت و افشای اطلاعات. افشای کافی و شفافیت برای ایجاد اعتماد مصرف‌کننده و رقابت موثر در تحول دیجیتال مهم است (OECD، ۲۰۱۰<sup>[۱۶]</sup>). کمبود شفافیت و افشای بیش از حد، قانونی یا در غیراین صورت ناکافی، به ویژه در مورد چگونگی جمع‌آوری، استفاده و به اشتراک‌گذاری داده‌های مصرف‌کننده به نظر متداول می‌رسد (Consumers؛ OECD، ۲۰۱۷<sup>[۱۷]</sup>؛ OECD، ۲۰۱۸<sup>[۱۸]</sup>) (OECD، ۲۰۱۹<sup>[۱۹]</sup>؛ The Internet Society و International، ۲۰۱۹<sup>[۲۰]</sup>). در مورد زمان و چگونگی استفاده از هوش مصنوعی در کالاها و خدمات مصرفی، عدم شفافیت مشابهی وجود دارد. مصرف‌کنندگان همچنین ممکن است در مورد منسوخ شدن برنامه ریزی شده محصولات با تکیه بر پشتیبانی از بازار پس از فروش، در تاریکی نگه داشته شوند. این ممکن است هزینه‌های غیرمنتظره‌ای را برای مشتریانی که نیاز به تعویض دستگاه دارند ایجاد کند.
- تبعیض و انتخاب. جمع‌آوری و استفاده بیشتر از داده‌های مصرف‌کننده، همراه با استفاده از هوش مصنوعی می‌تواند مشاغل را به تبعیض علیه مصرف‌کنندگان سوق دهد. این می‌تواند در قیمت‌گذاری یا در ارائه پیشنهادات و اطلاعات آشکار شود (ریچموند<sup>۱</sup>، OECD، ۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>؛ OECD، ۲۰۱۹<sup>[۲۲]</sup>). همچنین خطر پیامدهای ناعادلانه یا تبعیض آمیز یا تداوم نابرابری‌های اقتصادی - اجتماعی را نشان می‌دهد (اسمیت<sup>۲</sup>، ۸ آوریل ۲۰۲۰<sup>[۲۳]</sup>). این ممکن است شامل تبعیض علیه گروه‌های مصرف‌کننده از قبیل زنان و اقلیت‌های قومی در حال حاضر محروم باشد.
- حریم خصوصی و امنیت. داده‌های شخصی به طور فزاینده‌ای جمع‌آوری و مورد استفاده قرار می‌گیرند. در همین حال، محصولات اینترنت اشیا، مانند دستیارهای دیجیتال، دستگاه‌های ردیابی سلامت و لوازم "خانه هوشمند"، همچنان در حال تکثیر هستند و به طور فزاینده‌ای به یکدیگر متصل می‌شوند. این می‌تواند تهدیدهای مربوط به حریم خصوصی و امنیت را افزایش دهد (OECD، ۲۰۱۸<sup>[۲۴]</sup>؛ OECD، ۲۰۱۸<sup>[۲۵]</sup>).
- قابلیت همکاری قابلیت همکاری برای اطمینان از اینکه سیستم‌ها و دستگاه‌های مختلف می‌توانند با هم کار کنند کلیدی است. برخی از محدودیت‌های قابلیت همکاری ممکن است باعث ایجاد نوآوری و بهبود حریم



خصوصی و امنیت شود. باین حال، برای جلوگیری از "قفل شدن" و حمایت از انتخاب و رقابت، به درجه‌ای از قابلیت همکاری لازم است (OECD، ۲۰۱۸ [۳۱]).

- مسئولیت. مصرف کنندگان ممکن است تلاش کنند تا بفهمند چه کسی در قبال دستگاه‌های اینترنت اشیا و زیست بوم‌های بهم پیوسته پاسخگو و مسئول است. ممکن است برای مصرف کنندگان مشخص نباشد که کدام قسمت از زیست بوم (یا پشتیبانی خدمات) باعث ایجاد مشکل یا ایراد در دستگاه آنها شده است (OECD، ۲۰۱۸ [۳۱]، ۲۰۱۸ [۳۱]).

- مالکیت هنگامی که مصرف کننده دستگاه اینترنت اشیا (یا محصولی با استفاده از هوش مصنوعی) خریداری می‌کند، خود دستگاه (سخت افزار) و مجوز اعطای حق استفاده از نرم افزار را خریداری می‌کند. شرایط صدور مجوز ممکن است میزان تعمیر، اصلاح یا فروش مجدد یک محصول را محدود کند و فرض‌های سنتی مربوط به مالکیت محصول را تضعیف کند (OECD، ۲۰۱۸ [۳۱]).

- نیاز به پشتیبانی پس از فروش. اکثر دستگاه‌های اینترنت اشیا برای کار موثر به پشتیبانی نرم افزاری و اتصال به اینترنت نیاز دارند. اگر سازنده پشتیبانی را پس بگیرد، دستگاه ممکن است همانطور که در نظر گرفته شده کار نکند. بعلاوه، عدم پشتیبانی می‌تواند دستگاه را در برابر نقض امنیت آسیب پذیر کند. این می‌تواند منجر به خطراتی برای حفظ حریم خصوصی، امنیت یا ایمنی شود (OECD، ۲۰۱۸ [۳۱]).

### تقویت حمایت از مشتری با فناوری‌های جدید

فناوری‌های جدید مزایا و خطرات جدیدی را برای مصرف کنندگان فراهم می‌کنند. در عین حال، آنها فرصت‌های جدیدی را برای سیاست‌گذاران، نهادهای مجری و جامعه مدنی در ردیابی و شناسایی موارد در حال ظهور مصرف کننده و نقض قانون فراهم می‌کنند. این فناوری‌ها همچنین روش‌های جدیدی برای محافظت بالقوه از مصرف کنندگان در برابر تهدیدهای خاص، از جمله محصولات غیرایمن ارائه می‌دهند.

هوش مصنوعی می‌تواند به مقامات حمایت کننده از مشتری کمک کند تا "الگوهای تاریک" و رتبه بندی و بررسی‌های جعلی مصرف کنندگان را به صورت آنلاین شناسایی کنند. علاوه بر این، می‌توان از آن برای اسکن رتبه بندی و بررسی آنلاین و همچنین نظرات در رسانه‌های اجتماعی و سایر وب سایت‌ها مانند بازار استفاده کرد. این می‌تواند مضامین و موضوعات تکراری را نشان دهد که نشان دهنده مشکلات مصرف کننده است.

مطالعه اخیر توسط ماتورو همکاران<sup>۱</sup> (ماتورو و همکاران، [۱۴]، ۲۰۱۹) از مرکز فناوری اطلاعات دانشگاه پرینستون از یک هوش مصنوعی برای شناسایی "الگوهای تاریک"<sup>۲</sup> در یک بررسی ۵۳۰۰۰ صفحه محصول از وب سایت خرید استفاده کرده است. الگوهای تاریک تاکتیک‌هایی است که توسط مشاغل در وب سایت‌ها و برنامه‌ها برای اجبار، هدایت یا فریب مصرف‌کنندگان در تصمیم‌گیری ناخواسته و بالقوه مضر به کارگرفته می‌شود (ماتورو و همکاران، [۱۴]، ۲۰۱۹؛ الگوهای تاریک، (n.d. [۱۵]). الگوهای تیره ممکن است اشکال مختلفی داشته باشند. به‌عنوان مثال می‌توان به استفاده از جعبه‌های انتخاب انصراف برای دزدیدن وسایل ناخواسته در سبد خرید آنلاین، اشتراک‌هایی که شروع آنها آسان است اما لغو آن‌ها دشوار است یا استفاده از زبان برای شرمند کردن مصرف‌کننده برای انتخاب چیزی اشاره نمود (الگوهای تاریک، (n.d. [۱۵]). فناوری و روش مورد استفاده توسط ماتورو و همکاران احتمالاً می‌تواند توسط آژانسهای مصرف‌کننده یا سایر اشخاص علاقه مند برای اسکن و شناسایی اشکال خاصی از رفتارهای مورد استفاده توسط مشاغل آنلاین سازگار و مورد استفاده قرار گیرد.

شناسایی بررسی‌های جعلی، که ممکن است یک الگوی تاریک نیز باشد، حوزه دیگری است که در آن می‌تواند نقشی برای هوش مصنوعی یا فناوری‌های مرتبط داشته باشد. مصرف‌کنندگان در واقع به طور فزاینده‌ای به رتبه بندی و بررسی آنلاین علی‌رغم نگرانی در مورد درستی برخی از رتبه بندی‌ها و بررسی‌های آنلاین اعتماد می‌کنند (Ofcom، ۲۰۱۷<sup>[۱۶]</sup>؛ لستر<sup>۳</sup>، [۱۷]، ۲۰۱۹). در نظرسنجی OECD در مورد اعتماد مصرف‌کننده به بازارهای همکار، ۷۳٪ از مصرف‌کنندگان توانایی مشاهده رتبه بندی و بررسی را به‌عنوان یک سازوکار مهم اعتماد شناسایی کردند (OECD، ۲۰۱۷<sup>[۱۷]</sup>). روش‌هایی که می‌توانند به شناسایی بررسی‌های جعلی کمک کنند، در بهبود قابلیت اطمینان و قابلیت اطمینان کلی رتبه بندی و بررسی آنلاین، که برای اعتماد مصرف‌کننده به تجارت الکترونیکی مهم است، مفید خواهند بود.

باین حال، چنین استفاده‌هایی از هوش مصنوعی برای اهداف اجرا و سیاست‌گذاری می‌تواند چالش‌های قانونی، اخلاقی یا سایر چالش‌ها را برای مقامات مصرف‌کننده ایجاد کند و به‌عنوان مثال ممکن است محدودیت‌های اعمال شده در قوانین محافظت از داده وجود داشته باشد. مقامات مصرف‌کننده شروع به بررسی نحوه برخورد باین موارد و سایر موارد می‌کنند (به‌عنوان مثال حریم خصوصی و امنیت داده‌ها) از جمله مبادله در شبکه‌های اجرایی بین‌المللی.

فناوری‌های جدید همچنین بستر توسعه طیف وسیعی از کالاها و خدمات جدید برای محافظت از مصرف‌کنندگان آنلاین می‌باشند. برخی دنیایی را تصور می‌کنند که الگوریتم‌ها می‌توانند همه کارها را برای مصرف‌کننده انجام دهند - از شناسایی نیاز به انتخاب بهترین معامله تا سفارش و پرداخت

Mathur ۱

Dark Patterns ۲

Lester ۳

آنلاین کالا یا خدمات (گال و الکین-کورن<sup>۱</sup>، ۲۰۱۷). توسعه مصرف‌کنندگان الگوریتمی در ابتدای راه است، اما سایت‌های مقایسه قیمت آنلاین بر اساس الگوریتم‌ها کاملاً ثابت شده است. سایر ابزارهای جدید مصرف‌کننده نیز در حال توسعه است، از جمله ابزارهایی برای کمک به مصرف‌کنندگان در شناسایی اصطلاحات بالقوه مشکل‌ساز و شرایط موجود در توافق‌نامه‌های مجوز کاربر نهایی.

### افزایش ایمنی کالاهای مصرفی با فناوری‌های جدید

فناوری‌های جدید، مانند اینترنت اشیا و هوش مصنوعی، همچنین ممکن است در راه‌های ابتکاری برای افزایش ایمنی محصولات مصرف‌کننده استفاده شود.

#### اینترنت اشیا

اینترنت اشیا شامل همه دستگاه‌ها و اشیایی است که می‌توان از طریق اینترنت، با درگیری فعال افراد یا بدون آن، وضعیت آنها را تغییر داد (OECD، ۲۰۱۸<sup>[۱۹]</sup>). اگرچه ممکن است اشیا متصل نیاز به درگیری دستگاه‌هایی داشته باشند که بخشی از "اینترنت سنتی" محسوب می‌شوند، اما این تعریف شامل لپ‌تاپ‌ها، تبلت‌ها و تلفن‌های هوشمندی نیست که قبلاً در معیارهای باند پهن OECD حساب شده‌اند. دامنه و تعداد دستگاه‌هایی که از فناوری اینترنت اشیا استفاده می‌کنند به سرعت در کشورهای OECD در حال رشد است (OECD، ۲۰۱۸<sup>[۲۱]</sup>). این به طور فزاینده‌ای شامل بسیاری از دستگاه‌های غیر سنتی (از جمله قفل‌های خانگی، دوربین‌ها و اتومبیل‌ها) است که به طور دسته‌جمعی متصل شده‌اند تا تجارب متصل به یکدیگر را در خانه‌ها و مشاغل ارائه دهند. تولیدکنندگان ممکن است به دلیل اتصال به اینترنت، بتوانند مسائل ایمنی محصولات را در محصولات اینترنت اشیا با کارایی بیشتری شناسایی و برطرف کنند. برخی از مثالها به شرح زیر است:

- ردیابی محصولات در بازار ممکن است به شناسایی مصرف‌کنندگان تحت تاثیر در زمینه فراخوان ایمنی محصول کمک کند.

- نظارت از راه دور ممکن است تشخیص سریع نقص ایمنی در محصولات را امکان‌پذیر کند. در بعضی موارد، نقص‌ها از طریق وصله‌های نرم افزاری از راه دور برطرف می‌شوند. این امر از نیاز به فراخوان جلوگیری می‌کند و ناراحتی مصرف‌کننده را کاهش داده و خستگی را به یاد می‌آورد.

- مصرف‌کنندگان می‌توانند هشدارهای بی‌درنگ فراخوان محصول را از طریق صفحه نمایش یا قابلیت صوتی خود دریافت کنند. تولیدکنندگان می‌توانند محصولات فراخوان شده را از راه دور خاموش یا روشن کنند در حالی که محصولات در دست مصرف‌کنندگان می‌باشند.

یک نمونه اخیر از قابلیت‌های فناوری اینترنت اشیا برای تقویت ایمنی محصول در فراخوان ۴٫۶ میلیون گوشی گلکسی نوت ۷ توسط سامسونگ رخ داده است. در سال ۲۰۱۶، سامسونگ یک به روزرسانی نرم افزاری را انجام داد که ظرفیت باتری تلفن‌هایی را که هنوز در دست مصرف‌کنندگان بودند، به ۰٪ کاهش داد. همچنین بیش از ۲۳ میلیون هشدار فراخوان و اعلان فشار برای مشتریان از طریق تلفن‌های تحت تأثیر ارسال شده است (OECD، ۲۰۱۸ [۲۰]).

با وجود این مزایا، بازار اینترنت اشیا ممکن است به دلیل پیچیدگی روزافزون محصولات و فضای رو به رشد و رقابتی که مشاغل را به سمت بکارگیری اینترنت اشیا سوق داده است، خطرات ایمنی جدیدی نیز به همراه داشته باشد. یک محصول اینترنت اشیا ممکن است هنگام ورود به بازار به دلیل نقص پنهان نرم افزار ناامن باشد، اما ممکن است پس از به روزرسانی نرم افزار، در بازار نیز ناامن شود. یکپارچگی و کیفیت داده‌های ورودی ممکن است برای ایمنی آن دسته از محصولات اینترنت اشیا که به ورودی داده‌ها تکیه می‌کنند نیز تأثیر بگذارد. به عنوان مثال، ممکن است یک وسیله نقلیه خودکار به داده‌های ورودی برای شناسایی مسائل ایمنی و عملکرد و برنامه ریزی برای تعمیرات اعتماد کند. محصولات اینترنت اشیا در صورت قطع اتصال اینترنت در حین استفاده، ممکن است خطرات ایمنی نیز داشته باشند. اگر مصرف‌کنندگان به استفاده از دستگاه‌های اینترنت اشیا که "پایان عمر" برای آنها در نظر گرفته می‌شود و دیگر توسط تولیدکننده کنترل یا سرویس نمی‌شوند، ادامه دهند، خطرات ایمنی نیز بروز خواهد کرد.

علاوه بر این، به رسمیت شناختن همگرایی بین ایمنی محصول، حریم خصوصی و امنیت دیجیتال در اینترنت اشیا وجود دارد. با توجه به اینکه همه نرم افزارها دارای آسیب‌پذیری هستند، تخریب‌گران می‌توانند از دستگاه‌های اینترنت اشیا بهره برداری یا آنها را هک کنند. به عنوان مثال آنها ممکن است از دستگاه‌های اینترنت اشیا برای ردیابی مکان شخصی برای نظارت پنهانی استفاده کنند. نگرانی‌های مربوط به امنیت و امنیت مصرف‌کننده در حال افزایش است و اقدامات بخش خصوصی برای همگام سازی با چالش‌های امنیتی و ایمنی اینترنت اشیا در حال انجام است. محیط پویای حاوی مخاطره نیاز به تعامل فعالانه مصرف‌کنندگان و دولت‌ها برای مقابله با چالش‌های مقاطع تاب‌آوری سایبری دارد زیرا تلاش‌های نظارتی دولت در این فضا هنوز نوپا است.

### هوش مصنوعی

هوش مصنوعی این توانایی را دارد که در آینده نزدیک ایمنی محصولات مصرف‌کننده را بهبود بخشد. محصولاتی که هوش مصنوعی در آنها تعبیه شده با قابلیت یادگیری بر اساس مجموعه داده‌های مصرف‌کننده، ممکن است برای انطباق با رفتار مصرف‌کننده، در حدود قوانین محافظت از داده‌های قابل اجرا طراحی شده باشند. از لحاظ نظری، چنین محصولاتی می‌توانند الگوی رفتار

مصرف‌کننده را تشخیص دهند. به‌عنوان مثال، آنها ممکن است استفاده ناخواسته از محصول، محصولی که توسط طراح پیش‌بینی نشده که ممکن است خطرایمینی ایجاد کند، را شناسایی نمایند. در چنین مواردی، محصول ممکن است عملکرد خود را برای کاهش یا از بین بردن خطر انطباق دهد. هوش مصنوعی همچنین ممکن است محصولات را قادر به پیش‌بینی نیاز به سرویس یا نگهداری براساس استفاده از آنها در طول زمان کند.

هوش مصنوعی همچنین استفاده‌های دیگری در نظارت برایمینی محصول پس از بازار هم محصولات متصل و غیرمتصل دارد. هوش مصنوعی ممکن است با تجزیه و تحلیل داده‌های جمع‌آوری شده از محصولات زنجیره‌های تامین پیچیده و جهانی به شناسایی خطرات ایمنی کمک کند، و تشخیص زود هنگام نقص محصول و مداخلات قبلی در قالب فراخوان محصول و بهبود ویژگی‌های ایمنی در صورت تولید محصول را امکان‌پذیر نماید. همچنین هوش مصنوعی ممکن است برای شناسایی خطرات ایمنی محصول جدید و نو ظهور، از اطلاعات جمع‌آوری شده از منابع دیگر، مانند سایت‌های بررسی محصول، کسب اطلاع نماید. برخی از بازارهای آنلاین از قبل با استفاده از هوش مصنوعی با شناسایی کلمات کلیدی مورد استفاده در محصول، محصولات ممنوع و فراخوان شده را از سایت‌های خود مسدود یا حذف می‌کنند.

از طرف دیگر، هوش مصنوعی ممکن است خطرات جدیدی را برای دستکاری در ترجیحات مصرف‌کننده یا عدم موفقیت محصول مسلح به هوش مصنوعی از طریق سوگیری و آسیب‌پذیری‌های سیستم به همراه داشته باشد. به همین دلیل استحکام، امنیت و ایمنی سیستم هوش مصنوعی باید نه تنها در زمان ایجاد یا راه‌اندازی سیستم، بلکه در کل چرخه عمر آن تضمین شود (OECD، ۲۰۱۹ [۱۳]).

### چالش‌های کلیدی دولت‌ها

دولت‌ها باید در نظر بگیرند که چگونه در عصر پیشرفت سریع فناوری، سیاست مصرف‌کننده را سازگار، تغییر و اجرا کنند. در حالی که سیاست مصرف‌کننده به طور کلی به اندازه کافی گسترده است که می‌تواند فناوری‌های جدید و مدل‌های تجاری را پوشش دهد، دولت‌ها باید اطمینان حاصل کنند که هیچ شکافی در سیاست و صلاحیت دولت وجود ندارد که مصرف‌کنندگان را در معرض خطر قرار دهد (OECD، ۲۰۱۹ [۲۱]). دولت‌ها در اطمینان از استفاده از فناوری‌های جدید به روشی انسان‌محور، اخلاقی و پایدار برای حفظ اعتماد مشتری، نقشی اساسی دارند.

چالش اساسی دیگر برای دولت‌ها این است که اطمینان حاصل کنند آنها از مهارت فنی لازم برای درک این مسائل در حال ظهور برخوردار هستند. این امر به آنها امکان می‌دهد تا سیاست را به طور موثر تنظیم و اجرا کنند. علاوه بر این، بسیاری از خطرات شامل چندین زمینه می‌شوند، از جمله محافظت از داده‌ها، حریم خصوصی، حمایت از مصرف‌کننده، رقابت، مالکیت معنوی و

امنیت. بنابراین، مقامات مصرف‌کننده نیاز به همکاری دارند و با همتایان خود در سایر رشته‌های مرتبط هماهنگ شوند. علاوه، ماهیت جهانی تحول دیجیتال به این معنی است که دولت‌ها به طور فزاینده‌ای به همکاری در آن سوی مرزها نیاز دارند. آنها باید اقتدار خود را برای انجام این کار افزایش دهند، از جمله با اجرای مفاد همکاری در توصیه ۲۰۱۶ OECD) و دستورالعمل‌های OECD ۲۰۰۳ برای حمایت از مصرف‌کنندگان در برابر اقدامات تجاری متقلبانه و فریبنده در آن سوی مرزها (OECD، ۲۰۱۹ [۲۱]).

در مورد خطرات مرتبط با فناوری‌های جدید، این سیاست برای مصرف‌کننده وجود دارد که آسیب‌پذیری‌های گروه‌های مختلف مصرف‌کننده، از جمله افراد مسن و کودکان را در نظر بگیرد. به این ترتیب، آنها می‌توانند مزایای فناوری‌های جدید را در جامعه به اشتراک بگذارند. برخی از گروه‌های مصرف‌کننده، مانند افراد مسن، ممکن است بیشتر مستعد کلاهبرداری آنلاین باشند (ACCC، ۲۰۲۰ [۲۲]) و حفاظت از داده‌ها و حریم خصوصی ممکن است حساسیت بیشتری نسبت به محصولات اینترنت اشیا مورد استفاده توسط کودکانی که ممکن است کمتر از خطرات آگاهی داشته باشند، داشته باشد (OECD، ۲۰۱۸ [۲۱]).

علاوه بر این، بحران COVID-۱۹ نشان می‌دهد که سیاست‌گذاران همچنین باید در نظر بگیرند که آیا رویدادهای گسترده، از جمله بیماری همه‌گیر یا فاجعه طبیعی، گروه‌های گسترده تری از مصرف‌کنندگان را در معرض بهره‌برداری تجاری آنلاین قرار می‌دهد یا خیر. به عنوان مثال، همه‌گیری، بسیاری از گروه‌های اصلی مصرف‌کننده را آسیب‌پذیرتر کرده است. تشویق مشاغل و انجمن‌های صنفی، و همچنین مصرف‌کنندگان و سایر سازمان‌های جامعه مدنی، برای ارائه اطلاعات در سیاست‌های مربوط به تلفیق فناوری‌های جدید در محصولات مصرفی مهم است.

### استفاده از بینش رفتاری برای پرداختن به چالش‌های سیاست‌های مصرف‌کننده در تحول دیجیتال

سیاست‌های مصرف‌کننده اغلب به عنوان پاسخی به شکست بازار توجیه شده است. به عنوان مثال، الزامات مربوط به تهیه اطلاعات و حمایت از اطلاعات غلط یا گمراه‌کننده، از جمله موارد دیگر، برای رفع خرابی‌های بازار مرتبط با اطلاعات ناقص و یا نامتقارن است. این اهداف، به ویژه در مواجهه با تحول دیجیتال، از اهمیت بالایی برخوردار هستند. با این حال، درک بهتر رفتار مصرف‌کننده از طریق بینش رفتاری و مطالعات تجربی، ابعاد جدیدی را برای سیاست‌های مصرف‌کننده توجیه کرده است.

بینش‌های رفتاری یک رویکرد چند رشته‌ای به سیاست‌گذاری است. این رویکرد بینش‌هایی از روانشناسی، علوم شناختی، اقتصاد و علوم اجتماعی را با نتایج آزمایش شده تجربی ترکیب می‌کند

تا درک کند انسان چگونه دست به انتخاب می‌زند. برای این منظور، روش‌های اقتصاد رفتاری، از جمله بینش‌های روانشناختی در بررسی مشکلات اقتصادی را در بر می‌گیرد. این رویکرد همچنین شامل اقتصاد اطلاعات است که بر کیفیت، کمیت، هزینه‌ها و دسترسی به اطلاعات موجود برای مصرف‌کنندگان متمرکز است.

بینش‌های رفتاری نشان داده‌اند که مصرف‌کنندگان می‌توانند در معرض تعصباتی قرار گیرند که ممکن است اثربخشی برخی سیاست‌های مصرف‌کننده را محدود کند. این امر خصوصاً در مورد افزایش اطلاعات، اطلاعات قیمت‌گذاری و رضایت آگاهانه بیشتر است (OECD، ۲۰۱۷؛ [۲۵]؛ ۲۰۱۸ [۲۴]). بعلاوه، بینش‌های رفتاری می‌توانند نشان دهند که چگونه برخی مشاغل خاص می‌توانند مصرف‌کنندگان را تحریک کنند تا به روشی عمل کنند که با منافع خود مغایرت داشته باشد. در کادر ۸٫۱ برخی از تعصبات اصلی رفتاری مربوط به سیاست مصرف‌کننده بیان شده است.

درک مصرف‌کنندگان و تأثیرات سیاست‌ها از این طریق، عمق بینش مورد نیاز برای تصمیمات سیاست‌فزاینده پیچیده مورد نیاز در تحول دیجیتال را فراهم می‌کند. بسیاری از بینش‌های رفتاری نشان می‌دهند که چگونه مصرف‌کنندگان روابط اعتماد با صنعت، مارک‌های خاص و دولت‌ها را شکل می‌دهند. این موارد، به نوبه خود، ابزاری را برای سیاست‌گذاران برای درک نیازهای رفتاری و اجتماعی فراهم می‌کنند.

بحران COVID-۱۹ اهمیت گنجاندن بینش‌های رفتاری در سیاست‌های مصرف‌کننده را برجسته کرده است. این بحران غیر قابل انکار تعدادی از تعصبات اصلی رفتاری مصرف‌کننده را تشدید کرده است (OECD، ۲۰۲۰ [۲۱]). به عنوان مثال، خرید ناشی از وحشت در بسیاری از کشورها در مراحل اولیه بحران، قدرت تعدادی از سوگیری‌های رفتاری رایج را که در کادر ۸٫۱ ذکر شده، برجسته می‌کند. انزجار از ضرر و همچنین هنجارهای اجتماعی و فرهنگی از اهمیت ویژه‌ای برخوردارند زیرا اقدامات هم‌تایان معمولاً رفتار مصرف‌کننده را هدایت می‌کند.

### کادر ۸-۱- سوگیری‌های رفتاری مربوط به سیاست‌های مصرف‌کننده و ایمنی کالاهای مصرفی

- اطلاعات بیش از نیاز. در صورت مواجهه با محصولات پیچیده یا انتخاب‌های گیج‌کننده، مصرف‌کنندگان ممکن است گزینه‌های احتمالی را نادیده گرفته و یا انتخاب نکنند. مصرف‌کنندگان همچنین ممکن است به "قوانین سرانگشتی" ساده یا "اکتشافی" اعتماد کنند.
- اثر پیش فرض و وضعیت موجود. ارائه یک گزینه به عنوان گزینه پیش فرض می‌تواند مصرف‌کنندگان را وادار به انتخاب آن گزینه کند. قدرت تنظیمات پیش فرض مربوط به اثر وضع موجود است، جایی که مصرف‌کنندگان تمایل زیادی برای تغییر ندارند.

- اثر وقف. مصرف‌کنندگان غالباً بیش از آنچه که مایل به پرداخت آن برای بدست آوردن چیزی هستند، توقع دارند: مصرف‌کنندگان وقتی کالایی به بخشی از مایملکشان تبدیل می‌شود، ارزش بیشتری برای آن قائل می‌شوند. این به این دلیل است که مصرف‌کنندگان تمایل به منفعت بردن حتی از ضرر دارند.
- کادربندی. ارائه اطلاعات بر نحوه درک و تفسیر مشتری از آن تأثیر می‌گذارد. ارائه گزینه‌ای به روش خاص ممکن است مصرف‌کنندگان را وادار به ارزیابی انتخاب از یک نقطه مرجع خاص کند.
- لنگر انداختن. مصرف‌کنندگان می‌توانند تصمیمات پیرامون اطلاعاتی را که فکر می‌کنند مهم‌تر است "لنگر نمایند". این بدان معناست که مصرف‌کنندگان ممکن است نظر خود را در مورد ارزش یک پیشنهاد تغییر ندهند، حتی وقتی که پیشنهادی دریافت اطلاعات اضافی دریافت می‌کنند.
- جلوه اولیه. هنگامی که مصرف‌کنندگان به طور مکرر در معرض چیزی قرار می‌گیرند، به عنوان مثال، از طریق تبلیغات، ویژگی‌های خاصی از محصول می‌تواند مصرف‌کننده را نسبت به تصمیم خرید رجحان دهد.
- اعتماد به نفس بیش از حد. مصرف‌کنندگان فکر می‌کنند که به احتمال زیاد نتایج بهتری نسبت به نتایج پیش بینی شده را تجربه می‌کنند. به عنوان مثال، بیشتر رانندگان فکر می‌کنند آنها ایمن‌تر از راننده‌ای با سطح متوسط رانندگی هستند.
- تخفیف هذلولی و نزدیک بینی. مصرف‌کنندگان تمایل دارند که حال را با اهمیت بیشتری نسبت به آینده دریابند. این نتایج پس‌انداز داوطلبانه اندک برای دوران بازنشستگی را توضیح می‌دهد.
- ناسازگاری زمانی. مصرف‌کنندگان ممکن است به دلیل تضاد بین معذورات کوتاه مدت و منافع طولانی مدت، در طول زمان انتخاب‌های متناقضی داشته باشند.
- هنجارهای اجتماعی و فرهنگی. مصرف‌کنندگان غالباً براساس ارزشها، اقدامات و انتظارات یک جامعه یا گروه خاص هدایت می‌شوند. به عنوان مثال، وقتی مردم از آنچه دیگران انجام می‌دهند آگاه می‌شوند، انگیزه‌های اساسی آنها تقویت می‌شود.

### بهبود افشاگری آنلاین

روش‌های مختلفی وجود دارد که در آن آژانس‌های مصرف‌کننده و سازمان‌های بین‌المللی، مانند OECD، بینش‌های رفتاری را در سیاست‌گذاری مصرف‌کننده گنجانده‌اند. با این حال یک زمینه



اصلی که این امر در آن رخ می‌دهد، مربوط به افشای آنلاین است. به‌عنوان مثال، در سال ۲۰۱۸، OECD گزارشی در مورد بهبود افشای آنلاین با بینش رفتاری منتشر کرد (OECD، ۲۰۱۸<sup>[۲۲۱]</sup>). هدف از این گزارش ارزیابی روشهایی بود که در آن تعصبات رفتاری مصرف‌کنندگان ممکن است بر اثربخشی افشای آنلاین تاثیر بگذارد، و اینکه راه‌هایی برای توسعه افشای اطلاعات آنلاین که دارای بینش رفتاری هستند، پیشنهاد نماید. اداره مصرف‌کنندگان و بازارهای هلند نیز برای شفافیت بیشتر در افشای آنلاین در رهنمودهایی که اخیراً در مورد مرزهای اقناع آنلاین منتشر شده است، که شامل آموخته‌های بینش رفتاری است، فراخوان داده است (ACM، ۲۰۱۹<sup>[۲۲۲]</sup>).

مدت‌هاست که سیاست‌گذاران اهمیت کمک به مصرف‌کنندگان را برای غلبه بر اطلاعات ناقص و نامتقارن درک کرده‌اند (OECD، ۲۰۱۶<sup>[۲۲۳]</sup>). همانطور که توصیه تجارت الکترونیکی ۲۰۱۶ تاکید می‌کند، [افشای اطلاعات] باید واضح، دقیق، به راحتی قابل دسترسی و آشکار باشد تا مصرف‌کنندگان اطلاعات کافی برای تصمیم‌گیری آگاهانه در مورد معامله را داشته باشند. این افشای اطلاعات باید به زبانی ساده و قابل فهم، در زمان مناسب انجام شود و به شکلی باشد که مصرف‌کنندگان را قادر به ثبت یک سابقه کامل، دقیق و بادوام از چنین اطلاعاتی کند. (اصل ۲۱)

اطلاعات مربوطه می‌تواند شامل پیش‌زمینه فروشنده، کالاها و خدمات ارائه شده و خود معامله، از جمله روش‌های پرداخت، سیاست‌های رازداری و گزینه‌های حل اختلاف و جبران خسارت باشد. این اطلاعات در معاملات به روش‌های مختلف و در زمان‌های مختلف ارائه می‌شوند. این شامل تبلیغات و بازاریابی، شرایط و ضوابط قرارداد و اعلان‌های قانونی است. علاوه بر الزامات افشای اطلاعات، بسیاری از حوزه‌های قضایی ممنوعیت ارائه اطلاعات نادرست و گمراه‌کننده به مصرف‌کنندگان را دارند (OECD، ۲۰۱۶<sup>[۲۲۴]</sup>).

در حالی که الزامات افشای اطلاعات همچنان ابزاری اساسی برای توانمندسازی مصرف‌کنندگان در اینترنت است، یافته‌های حاصل از بینش‌های رفتاری، نگرانی در مورد اثربخشی آنها را در برخی شرایط افزایش می‌دهد.

اول، مصرف‌کنندگان می‌توانند در معرض حجم زیاد اطلاعات قرار بگیرند. هنگامی که با محصولات پیچیده یا طیف وسیعی از گزینه‌ها روبرو می‌شوند، مصرف‌کنندگان می‌توانند تصمیم بگیرند. در نهایت، اگر این امر باعث شود مشتری تصمیم خود را به تعویق بیندازد یا بر اساس "قوانین کلی" نسبتاً ساده تصمیم بگیرد، حجم بیش از نیاز اطلاعات می‌تواند به ضرر مصرف‌کننده منجر شود. مطالعات متعدد نشان داده است که مصرف‌کنندگان به ویژه در هنگام خرید آنلاین مستعد ابتلا به حجم بیش از حد اطلاعات هستند، مانند بنارتزی و لهر<sup>۱</sup> (۲۰۱۷<sup>[۲۲۵]</sup>) و دفتر داد و ستد عادلانه<sup>۲</sup>

(انگلستان) (۲۰۰۷) [۲۸]. حجم بیش از حد اطلاعات یکی از دلایلی است که به واسطه آن تعداد کمی از مصرف‌کنندگان شرایط و قوانین آنلاین را به طور کامل می‌خوانند. برآورد مطالعه به طور چشمگیری متفاوت است، که نشان می‌دهد بین ۰٫۲ درصد تا ۷۷٫۹ درصد مصرف‌کنندگان حداقل برخی از شرایط و قوانین‌های آنلاین را می‌خوانند (کمیسون اروپا، ۲۰۱۶ [۲۹]؛ استارک و شوپلین<sup>۱</sup>، ۲۰۰۹ [۳۰]؛ باکوس، ماروتا-وورگلر و تروسن<sup>۲</sup>، ۲۰۱۴ [۳۱]؛ OECD، ۲۰۱۷ [۳۱]). مطالعه آنلاین به نحوه ارائه شرایط و قوانین، محصولی که با آن ارتباط دارند و نحوه اندازه‌گیری مطالعه بستگی دارد. بعلاوه، مشاغل می‌توانند به طور بالقوه از حجم زیاد اطلاعات ناشی از ساخت کالاها، خدمات و یا قیمت‌های خود، به شکلی پیچیده تر از آن که مورد نیاز است، منفعت ببرند. بار-گیل<sup>۳</sup> (۲۰۱۲ [۳۲]) نگرانی‌هایی را در این باره در بازارهای کارت اعتباری، رهن و تلفن همراه اعلام کرده‌اند.

دوم، اثرات چارچوب بندی و لنگر انداختن می‌تواند بر توانایی مصرف‌کننده در درک افشای اطلاعات آنلاین تاثیر بگذارد.

از طریق چارچوب بندی، مصرف‌کنندگان هم از محتوا و هم از ارائه اطلاعات ارائه شده تاثیر می‌پذیرند (تورسکی و کاهنمان<sup>۴</sup>، ۱۹۸۱). ارائه بصری وب سایت‌ها و برنامه‌های تلفن همراه، زمان افشای اطلاعات، اندازه فونت و اندازه متن و استفاده از رنگ، تصاویر و ویدئوها، همگی بر چگونگی جذب اطلاعات توسط مصرف‌کنندگان تاثیر می‌گذارند. این موضوع در تعدادی از مطالعات نشان داده شده است (۲۰۱۶ [۳۴]؛ ۲۰۱۷ [۳۵]؛ FTC، ۲۰۱۳ [۳۴]). به‌عنوان مثال، تیم بینش رفتاری در انگلستان پیشنهاد کرد که چارچوب بندی می‌تواند هم درک مصرف‌کننده و هم T&C و سیاست‌های حفظ حریم خصوصی را بهبود بخشد (کادر ۸٫۲).

لنگر انداختن هنگامی اتفاق می‌افتد که مصرف‌کنندگان هنگام تصمیم‌گیری بر بخشی از اطلاعات غالباً با هزینه سایر اطلاعات سنگینی بیشتری نسبت دهند (تورسکی و کاهنمان، ۱۹۸۱). این می‌تواند به این معنی باشد مصرف‌کنندگان کل پیشنهاد را به درستی ارزیابی نمی‌کنند، حتی در صورت ارائه اطلاعات اضافی، که می‌تواند به ضرر مصرف‌کننده منجر شود.

سوم، در برخی از بازارها، اطلاعات مورد نیاز برای تصمیم‌گیری صحیح بسیاری از مصرف‌کنندگان را تحت فشار قرار می‌دهد. در بسیاری از موارد، وب سایت‌های مقایسه‌کننده و سایر خدمات واسطه برای رفع این مشکل پدید آمده‌اند. با این حال، مصرف‌کنندگان معمولاً برای استفاده از این خدمات به اطلاعات پیچیده (مثلاً در مورد کاربردشان) نیاز دارند. خط مشی‌هایی که دسترسی به اطلاعات

1 Stark and Choplin

2 Bakos, Marotta-Wurgler and Trossen

3 Bar-Gill

4 Tversky and Kahneman

پیچیده تر را در قالب قابل خواندن توسط ماشین امکان پذیر می‌کنند، می‌توانند به مصرف‌کنندگان امکان استفاده بهتر از خدمات ارائه شده توسط واسطه‌ها را بدهند.

### کادر ۸-۲- بهبود شرایط و ضوابط با بینش رفتاری

- وزارت بازرگانی، انرژی و راهبرد صنعتی انگلستان به تیم بینش رفتاری سفارش کرد تا بهترین راهنمای عملی را برای مشاغل در زمینه بهبود درک مشتری از شرایط قرارداد و سیاست‌های حفظ حریم خصوصی ایجاد کند. بر اساس یک بررسی ادبیات و آزمایشات رفتاری، این راهنما نشان می‌دهد که بخش کوچکی از مصرف‌کنندگان هنگام خرید آنلاین، T&C را به درستی می‌خوانند یا می‌فهمند. برای بهبود درک مصرف‌کننده، به کسب و کارها توصیه می‌کند:
  - از قالب پرسش و پاسخ برای ارائه اصطلاحات کلیدی استفاده کنید.
  - اصطلاحات کلیدی را خلاصه کرده و آنها را با آیکن‌های توضیحی نشان دهید تا میزان اطلاعات داده شده در یک بار کاهش یابد.
  - به جای اینکه مشتریها را مجبور کنید برای دیدن T&C روی آن کلیک کنند، از یک کادر متن قابل پیمایش استفاده کنید.
  - اطلاعات را به صورت بخش‌های کوتاه و در زمان مناسب ارائه دهید.
  - برای توضیح اقدامات و فرایندهای گام به گام از کمیک‌ها و تصاویر استفاده کنید.
- علاوه بر این، BIT پیشنهاد کرده که مشاغل می‌توانند شانس گشودن T&C و / یا سیاست‌های حفظ حریم خصوصی توسط مصرف‌کنندگان را با این موارد افزایش دهند:
- به آنها بگویید که خواندن یک سیاست معمولاً چه مدت طول می‌کشد
  - قبل از تصمیم‌گیری آخرین فرصت خود را برای خواندن اطلاعات اعلام می‌کنند.

### تشویق رضایت معنادار مصرف‌کننده

در یک درس کلیدی از بینش رفتاری، مصرف‌کنندگان تمایل دارند که به گزینه پیش فرض (یا وضعیت موجود) پایبند باشند تا اینکه فعالانه گزینه دیگری را انتخاب کنند یا از حالت پیش فرض انصراف دهند (کاهنمان و همکاران [۲۸]؛ ۱۹۹۱؛ سانستین<sup>۱</sup> [۳۹]؛ ۲۰۱۳) در صورت پایبندی به یک پیش فرض، این امر می‌تواند به طور بالقوه منجر به آسیب به مصرف‌کننده شود، اگرچه این موضوع به نفع آنها نیست. مسئله تنظیمات پیش فرض در طیف وسیعی از حوزه‌ها از جمله برنامه‌های پس‌انداز

کارول و همکاران<sup>۱</sup>، (۲۰۰۹)<sup>[۴۰]</sup>، اهدای عضو (جانسون و گلدشتاین<sup>۲</sup>، ۲۰۰۴)<sup>[۴۱]</sup>، برنامه‌های بازنشتگی (ساموئلسون و زکهاوزر<sup>۳</sup>، ۱۹۸۸)<sup>[۴۲]</sup>، بیمه (جانسون و دیگران<sup>۴</sup>، ۱۹۹۳)<sup>[۴۳]</sup> و حریم خصوصی (جانسون، بلمن و لوسه<sup>۴</sup>، ۲۰۰۲)<sup>[۴۴]</sup> به طور گسترده مورد تحقیق قرار گرفته است.

در زمینه مصرف‌کننده، تنظیمات پیش فرض می‌تواند رضایت معنی‌دار را تضعیف کند. به عنوان مثال، در بازاریابی گزینه‌های منفی، شکست مشتری در رد یا لغو توافق نامه، اقدامی مثبت ارزیابی می‌شود. بنابراین مصرف‌کنندگان می‌توانند ناخواسته کالاها یا خدمات اضافی را با هزینه یا هزینه‌های مرتبط انتخاب کنند (OECD، ۲۰۱۹)<sup>[۴۱]</sup>. این مسئله به این دلیل است که مصرف‌کنندگان تمایل دارند کادرهای از قبل انتخاب شده به ویژه آنلاین را نادیده بگیرند (FTC، ۲۰۰۹)<sup>[۴۵]</sup>. کادرهای از قبل علامت زده شده یا سایر تنظیمات پیش فرض می‌تواند به طور خودکار مصرف‌کنندگان را برای خرید کالاها یا خدمات اضافی، تعهدات مالی، افشای اطلاعات شخصی یا مواد بازاریابی در مصرف‌کنندگان ثبت نام کند. بخش قابل توجهی از مصرف‌کنندگان احتمالاً در انتخاب این گزینه‌ها یا تغییر گزینه پیش فرض علیرغم اینکه واقعا آنها را نمی‌خواهند یا با آنها موافق نیستند، شکست خواهند خورد. این موضوع پتانسیل زیادی دارد که منجر به ضرر مصرف‌کننده می‌شود.

با رسمیت شناختن این موضوع، اتحادیه اروپا طبق بخشنامه حقوق مصرف‌کننده (۲۰۱۱)<sup>[۴۶]</sup> کادرهای از پیش علامت زده شده به صورت آنلاین را ممنوع کرده است. کمیسیون اروپا قبل از منع کادرهای از قبل بررسی شده، یک بررسی خاص انجام نداد، زیرا شواهد موجود برای حمایت از این اقدام به قدر کافی بود (سوسا لورنسو و همکاران<sup>۵</sup>، ۲۰۱۶)<sup>[۴۷]</sup>، ۱۶ p. به همین ترتیب، مصرف‌کنندگان انگلیسی متعهد به پرداخت هیچ کالایی نیستند که از طریق کادرهای از قبل علامت گذاری شده به فروش برسند (مقررات ۲۰۱۳ قرارداد مصرف‌کننده [اطلاعات، لغو و هزینه‌های اضافی]). همچنین، طبق قانون بازاریابی اعتماد خریداران آنلاین در ایالات متحده، که در سال ۲۰۱۰ تصویب شد، مشاغل باید اظهارنامه مصرف‌کننده را دریافت کنند تا قبل از شارژ کالاها یا خدمات خریداری شده بصورت آنلاین رضایت ایشان را داشته باشند. علاوه بر این، برای کالاها یا خدمات آنلاین که از طریق ویژگی گزینه منفی فروخته می‌شوند، مشاغل نیز باید مصرف‌کنندگان را در جریان جزئیات معامله قرار داده و روشی ساده برای انصراف از هرگونه اتهام مجدد. از جمله ویژگی‌های گزینه منفی این موارد است: یک برنامه تداوم، تبدیل "آزمایشی رایگان"<sup>۶</sup> یا برنامه تمدید خودکار.

Carroll et al ۱

Johnson and Goldstein ۲

Samuelson and Zeckhauser ۳

Johnson, Bellman and Lohse ۴

Sousa Lourenço et al ۵

Free Trial ۶

به طور مشابه، تمدید خودکار قراردادها، که منجر به سوگیری موجود در وضعیت مصرف‌کنندگان می‌شود، توسط چندین آژانس مصرف‌کننده در سراسر OECD به طور نامطلوبی مشاهده شده است. در بسیاری از موارد، این اقدامات غیرعادلانه و غیرقانونی شناخته شده است (کواک و واندنبرگه<sup>۱</sup>، ۲۰۱۵، [۴۸]). کسب و کارها باید اطمینان حاصل کنند که رضایت معنی داری از مصرف‌کنندگان دریافت می‌کنند. در این راستا، کادرهای از قبل انتخاب شده و راهبردهای بازاریابی گزینه منفی کافی نیستند. گرایش‌های پیش فرض و وضع موجود همچنین ممکن است مصرف‌کنندگان را به افشا و به اشتراک گذاشتن اطلاعات شخصی بیشتر هدایت نماید. تنظیمات پیش فرض حریم خصوصی منجر به سطح بالایی از افشا و به اشتراک گذاری می‌شوند. بنابراین، مصرف‌کنندگان می‌توانند اطلاعات شخصی خود را بیش از آنچه در غیراین صورت انتخاب می‌کنند اگر فعالانه این انتخاب را در نظر گرفته باشند، فاش و به اشتراک بگذارند (کالو<sup>۲</sup>، [۴۹]، ۲۰۱۴). برعکس، تنظیمات پیش فرض حریم خصوصی که محافظت بیشتری از مصرف‌کنندگان دارند، ممکن است روشی موثر برای بهبود حریم خصوصی آنها باشد. رضایت معنی دار "اولین قدم" برای تجربه مصرف‌کننده است. یک مشتری می‌تواند با بی‌شماری از روش‌های قیمت‌گذاری که در زیر ذکر شده است موافقت کند. با این حال، آنها باید احساس قدرت کنند که با درک منطقی از فواید و خطرات ناشی از آن، خود را بطور ارادی تحت این عمل قرار داده‌اند. از این طریق رضایت معنا دار با اعتماد مشتری ارتباط نزدیک دارد.

### درک بهتر تاثیر قیمت گذاری شخصی سازی شده

قیمت‌گذاری شخصی‌سازی شده مسئله دیگری است که به افشای آنلاین مربوط می‌شود و توجه بیشتر سیاست‌گذاران در زمینه سیاست‌های مصرف‌کننده و رقابت را به خود جلب می‌کند (OECD، ۲۰۱۸ [۵۰]). به عنوان مثال، در اکتبر ۲۰۱۹، یک دستورالعمل اتحادیه اروپا در مورد اجرای بهتر و نوسازی قوانین حمایت از مشتری در اتحادیه اروپا به منظور افزایش شفافیت در استفاده از قیمت‌گذاری شخصی‌سازی شده در معاملات آنلاین به تصویب رسید (کمیسیون اروپا، ۲۰۱۹ [۵۱]). قیمت‌گذاری شخصی‌سازی شده شامل استفاده از داده‌های شخصی برای دریافت هزینه‌های مختلف از مشتری بر اساس ویژگی‌های شخصی آنها است (OECD، ۲۰۱۸ [۵۱]). این قیمت‌گذاری را می‌توان از قیمت‌گذاری پویا تمیز داد، جایی که قیمت‌ها ممکن است در زمان‌های مختلف به دلیل اختلاف عرضه و تقاضا یا رتبه بندی شخصی‌سازی شده نوسان داشته باشند و به موجب آن پس از انجام یک معامله، مصرف‌کننده در معرض محصولات پیشنهادی‌ای که توسط سایر مصرف‌کنندگان که آن محصول را نیز خریداری کرده‌اند، قرار گیرد. قیمت‌گذاری شخصی‌سازی شده اینگونه تعریف شده است:

[۱۰۰] روشی که در آن مشاغل ممکن است از اطلاعات مشاهده شده، داوطلبانه، استنباط یا جمع آوری شده در مورد رفتار یا خصوصیات افراد، برای تعیین قیمت‌های مختلف برای مصرف‌کنندگان مختلف (چه به صورت فردی و چه به صورت گروهی)، براساس تفکر تجارت، استفاده کنند و آنها حاضر به پرداخت این مبلغ هستند. (CMA، ۲۰۱۸، ص ۳۶ [۱۵۲])

در حالی که تا به امروز، هیچ مدرکی منظم از قیمت‌گذاری شخصی سازی شده وجود ندارد، استفاده روزافزون از تجزیه و تحلیل داده‌ها و الگوریتم‌های قیمت‌گذاری به این معنی است که مشاغل توانایی پرداخت قیمت‌های شخصی، به ویژه در تجارت الکترونیکی را دارند. با وجود این امکان پذیری فناوری، ناراحتی مصرف‌کننده از قیمت‌گذاری شخصی ممکن است دلیل این باشد که به نظر می‌رسد موارد مستند قیمت‌گذاری شخصی شده بسیار کم است (OECD، ۲۰۱۸ [۱۵۳]).

از منظر سیاستی، تأثیرات قیمت‌گذاری شخصی سازی شده مبهم است. از یک طرف، از منظر رقابت، این قیمت‌گذاری می‌تواند در برخی موارد باعث افزایش رقابت شده و رفاه کل و مصرف‌کننده را افزایش دهد. به طور خاص، قیمت‌گذاری شخصی سازی شده با اجازه دادن به شرکت‌ها برای هدف قرار دادن قیمت‌ها برای شکار مشتریان رقبای خود، ممکن است رقابت را تشدید کند (OECD، ۲۰۱۸ [۱۵۰]). قیمت‌گذاری شخصی سازی شده این پتانسیل را دارد که از طریق کارایی تخصیصی، رفاه مصرف‌کننده را بهبود بخشد و از مصرف‌کنندگان سطح پایین که در غیراینصورت مورد توجه بازار قرار نمی‌گیرند، بهره‌مند شود. از طرف دیگر، در برخی شرایط، قیمت‌گذاری شخصی سازی شده می‌تواند منجر به از دست دادن رفاه کلی مصرف‌کننده شود، جایی که کسب و کارها به هزینه مصرف‌کنندگان سود می‌برند. حتی در شرایطی که مصرف‌کنندگان به طور کلی وضعیت بدتری ندارند، ممکن است برخی از مصرف‌کنندگان به هزینه دیگران سود ببرند.

با وجود این، اگر قیمت‌گذاری شخصی سازی شده با استفاده از روش‌های غیرشفاف یا فریبنده انجام شود، یا در غیراین صورت حریم خصوصی، محافظت از داده‌ها یا قوانین ضد تبعیض را نقض کند، این می‌تواند اعتماد بازار را کاهش دهد و برداشتی از بی‌عدالتی را ایجاد کند و به طور بالقوه باعث کاهش مصرف‌کننده در بازارهای دیجیتال می‌شود (OECD، ۲۰۱۸ [۱۵۰]). با توجه به این، OECD کارهایی را برای درک تأثیر افشای اطلاعات در مورد قیمت‌گذاری شخصی سازی شده آنلاین بر آگاهی و رفتار مصرف‌کننده انجام داده است. برای آزمایش این، CCP با واحد تحقیقات رفتاری موسسه تحقیقات اقتصادی و اجتماعی<sup>۱</sup> درگیر آزمایش آزمایشگاهی در دفاتر خود در دوبلین، ایرلند شد. هدف از آزمایش بررسی این موارد می‌باشد: الف) اینکه آیا افشای اطلاعات به مشتریان امکان شناسایی و درک قیمت‌گذاری شخصی سازی شده را می‌دهد؟ و ب) افشای چه تأثیری بر رفتار و تصمیم

گیری مصرف‌کننده دارد. علاوه بر این، یک نظرسنجی اضافه شد، از جمله چیزهای دیگر، برای کسب اطلاعات بیشتر در مورد درک انصاف مصرف‌کنندگان از قیمت‌گذاری شخصی سازی شده در مارس ۲۰۲۰، ESRI آزمایش و بررسی را در شیلی تکرار کرد تا تفاوت کشورها را آزمایش نماید.

طبق نتایج نظرسنجی، اکثر مصرف‌کنندگان در ایرلند فکر نمی‌کردند که قیمت‌گذاری آنلاین شخصی سازی شده مجاز باشد، این در حالی است که عدالت ادراک شده تحت تاثیر تخفیف یا افزایش قیمت است. به نظر می‌رسد نتایج اولیه برای شیلی به طور متوسط از این نتیجه پشتیبانی می‌کند، اگرچه پذیرش قیمت‌گذاری شخصی سازی شده کمی بیشتر بود. باین حال، نتایج حاصل از آزمایش در هر دو کشور توصیه می‌کند که افشای اطلاعات در مورد قیمت‌گذاری شخصی سازی شده تاثیر مهمی در انتخاب خریدهای عملی مصرف‌کنندگان ندارد. علاوه بر این، اقلیت شرکت‌کنندگان مدعی مشاهده افشای اطلاعات (در ایرلند ۶٪ تا ۲۱٪ برای افشای ضعیف و ۲۲٪ تا ۳۸٪ برای افشای قوی، و در شیلی بین ۰٪ تا ۷٪ و ۴٪ تا ۱۰٪ به همین ترتیب) بودند. این نتایج سوالات مهمی را نه تنها در مورد پاسخ رفتاری مصرف‌کنندگان به قیمت‌گذاری شخصی سازی شده در عمل، بلکه همچنین محدودیت‌های افشای حتی روشن و برجسته به عنوان ابزاری برای حمایت از مصرف‌کننده را مطرح می‌کنند. آزمایشات بیشتر با افشای پویا تر (مثلا با زمان بندی، مکان، رنگ یا متن متفاوت) و اطلاعات واضح تر درباره شخصی سازی قیمت‌ها و راهبردهای قیمت‌گذاری ممکن است مفید باشد. این کار این سوال را برجسته می‌کند که چگونه به طور کلی تاثیر افشای قیمت‌گذاری می‌یابد، مسئله‌ای که به طور کلی به کارهای رفتاری مصرف‌کننده بسیار مرتبط است.

### درک بهتر تاثیر تبلیغات آنلاین

تبلیغات همیشه به دنبال تاثیرگذاری بر مصرف‌کنندگان در خرید می‌باشند (OECD، ۲۰۱۹<sup>[۵۳]</sup>). به همین منظور، مدتهاست که روانشناسان و سایر دانشمندان علوم رفتاری را به خدمت گرفته است (پاکارد، ۱۹۵۷<sup>[۵۵]</sup>؛ OECD، ۲۰۱۹<sup>[۴]</sup>) باین حال، فناوری‌های دیجیتال و طراحی وب امکانات جدیدی را برای کنترل و دستکاری مصرف‌کنندگان در مقیاسی بی سابقه ایجاد می‌کند.

تحولات در هوش مصنوعی و یادگیری ماشین، همراه با جمع‌آوری داده‌های آنلاین، تبلیغات کارآمد، هدفمند دقیق (و هدف‌گذاری مجدد) را در مقیاس بی سابقه‌ای امکان پذیر کرده است (OECD، ۲۰۱۹<sup>[۴]</sup>). به این تبلیغات رفتاری آنلاین، پروفایل آنلاین و هدف‌گیری رفتاری گفته می‌شود. چنین تبلیغاتی از اطلاعاتی مانند سن، جنسیت، مکان، سطح تحصیلات، علایق، رفتار خرید آنلاین و سابقه جستجو استفاده می‌نماید. فناوری‌های مکمل تعامل کاربر با تبلیغات آنلاین را برای تعیین اثربخشی کمپین‌های تبلیغاتی ردیابی می‌کنند. آنها همچنین زیرساخت‌ها را برای پرداخت‌های تبلیغاتی به نتایج خاص کاربر مانند "کلیک‌ها"، بازدید از صفحه وب یا خریدها فراهم می‌کنند (OECD، ۲۰۱۹<sup>[۴]</sup>).

این تحولات می‌تواند هم فواید و هم خطراتی را برای مصرف‌کنندگان فراهم کند (OECD، ۲۰۱۹). این مزایا شامل تبلیغات هدفمند، مرتبط و به موقع است. فواید مذکور می‌تواند هزینه‌های جستجو را کاهش داده و آگاهی مصرف‌کنندگان از محصولات مربوطه را بهبود بخشد و در عین حال سبب گردند مصرف‌کنندگان معاملات بهتر را شناسایی و به آنها دسترسی پیدا نمایند. تبلیغات آنلاین همچنین طیف وسیعی از خدمات آنلاین اسمی رایگان شامل خدمات جستجو، خدمات شبکه‌های اجتماعی و رسانه‌های خبری دیجیتال را فراهم می‌کنند. خطرات شامل نگرانی‌های طولانی مدت در مورد پتانسیل تبلیغات برای گمراه کردن یا فریب دادن، و همچنین نگرانی‌های جدید است. موارد در حال ظهور شامل: (۱) توانایی (غیر) مصرف‌کنندگان در شناسایی برخی از اشکال تبلیغات آنلاین است (۲) تأثیرات روی اعتماد مصرف‌کننده بصورت آنلاین؛ (۳) توانایی تبلیغات آنلاین برای سوگیری سلیقه و آسیب‌پذیری‌های مصرف‌کننده؛ (۴) تهدیدهای ناشی از "سوء استفاده" و (۵) تهدیدات مرتبط با افزایش جمع‌آوری داده‌ها (OECD، ۲۰۱۹) می‌باشند.

اثرات لنگر و چارچوب بندی ممکن است توانایی مشتری در شناسایی تبلیغات آنلاین را مهار کند. به ویژه شناسایی تبلیغات بومی و تولید شده توسط کاربر دشوار است. اگر مصرف‌کنندگان چنین محتوایی را به عنوان تبلیغات شناسایی نکنند، ممکن است به آن وزن بیشتری نسبت به آنچه می‌دانسته‌اند، بدهند. لنگر انداختن همچنین می‌تواند مصرف‌کنندگان را در ارزیابی ارزش پیشنهادی یا مقایسه پیشنهادات دچار اشتباه کند.

مدت زیادی است که بسیاری از حوزه‌های قضایی برای محافظت در برابر خطرات مرتبط با تبلیغات و بازاریابی از قوانین محافظتی ویژه برخوردار شده‌اند. به عنوان مثال، پیشنهاد تجارت الکترونیکی ۲۰۱۶ شامل مقررات مربوط به تبلیغات و بازاریابی است. این مقررات اطمینان می‌دهد که مصرف‌کنندگان در هنگام کار با تبلیغات آنلاین اطلاعات مناسب دریافت کرده و چنین تبلیغاتی نادرست یا گمراه‌کننده نیستند.

توانایی تبلیغات آنلاین برای سوء استفاده از سوءگیری مصرف‌کننده در مقیاس، مسئله جدیدی است. این امر از افزایش توانایی مشاغل در انجام تبلیغات آنلاین هدفمند ناشی می‌شود. تصمیمات مصرف‌کننده از طریق تبلیغات آنلاین ممکن است بیشتر از سایر اشکال تبلیغات، مستعد دستکاری باشد (ریچموند<sup>۱</sup>، ۲۰۱۹). برخی از مفسران همچنین نگرانی‌های خود را در مورد تبلیغات آنلاین با استفاده از "پروفایل ترغیب" برای استفاده از هنجارهای اجتماعی که بیشتر مورد توجه یک مصرف‌کننده خاص است، مطرح کرده‌اند. این موضوع می‌تواند برای هدف قرار دادن یک مشتری در زمان واقعی بر اساس عادات مصرف‌کننده، موقعیت مکانی و آسیب‌پذیری‌های عمومی مورد استفاده قرار گیرد (کالو، ۲۰۱۴). استفاده از این شکل هدف‌گذاری برای گمراه کردن مصرف‌کنندگان می‌تواند به طور بالقوه به آنها آسیب برساند.



## طراحی آگهی‌های یادآوری محصول موثرتر

تعداد فراخوان محصولات در سراسر جهان در حال رشد است (OECD، ۲۰۱۸<sup>[۵۶]</sup>). براین اساس، هیچگاه نیاز به برقراری ارتباط فراخوان موثر برای مصرف‌کنندگان تا این اندازه مهم نبوده است. در سالهای اخیر، OECD بررسی کرده است که چگونه سوءگیری‌های مصرف‌کننده از اثر یادآوری جلوگیری می‌کند و چگونه بینش رفتاری می‌تواند به منظور اجرای کارآمد فراخوان‌ها برای بهبود اثربخشی آنها کمک کند (OECD، ۲۰۱۸<sup>[۵۶]</sup>).

طبق تعدادی از مطالعات، چندین عامل از اثر فراخوان محصول جلوگیری می‌کنند. به عنوان مثال، مصرف‌کنندگان معمولاً وقت خود را صرف خواندن اعلامیه‌های فراخوان محصول نمی‌کنند. حتی وقتی این کار را می‌کنند، آنها یا آنها را درک نمی‌کنند یا به سادگی تصمیم می‌گیرند که واکنشی نشان ندهند. در برخی موارد، عدم پاسخگویی مصرف‌کنندگان منجر به جراحات جدی و مرگ شده است. این نتایج می‌تواند سالها پس از فراخوان و علی‌رغم تلاش‌های مکرر مشاغل و مقامات برای هشدار به مصرف‌کنندگان در مورد لزوم بازگرداندن محصول خود اتفاق بیفتد (OECD، ۲۰۱۸<sup>[۵۶]</sup>). مصرف‌کنندگان تمایل دارند از ایمن بودن محصولات فروخته شده در فروشگاه‌های فیزیکی و فروشگاه‌های آنلاین اطمینان داشته باشند (Wood، ۲۰۱۶<sup>[۵۷]</sup>). در نتیجه، آنها به طور کلی دستورالعمل‌های ایمنی محصول را نمی‌خوانند، یا به آنها عمل نمی‌کنند (CPSC، ۲۰۰۳<sup>[۵۸]</sup>). چندین عامل دیگر ممکن است عدم توجه و اقدام مصرف‌کننده را برای یادآوری اخطارها توضیح دهد. اینها شامل ترکیبی از سوگیری‌های مصرف‌کننده و کم ارزش بودن و یا طول عمر کوتاه یک محصول خاص، سطح شدت خطر، درمان‌هایی که به مصرف‌کنندگان ارائه می‌شود و راه‌های تماس با مصرف‌کنندگان می‌باشند.

درک بهتر سوءگیری‌های مصرف‌کننده می‌تواند به مشاغل و دولت‌ها کمک کند تا راهبردهای ارتباطی موثرتری را برای افزایش تعامل مصرف‌کنندگان با فراخوان محصولات ایجاد کنند. استفاده از چندین کانال برای برقراری یک فراخوان ممکن است بر برخی سوگیری‌های مصرف‌کننده غلبه کند. چندین کانال باید شامل هر دو روش ارتباط مستقیم (ایمیل، نامه، تلفن، پیام کوتاه، مراجعه حضوری) و همچنین تبلیغات گسترده‌تر (پوسترها، تلویزیون، رادیو، وب سایت‌ها، رسانه‌های اجتماعی، تاثیرگذارها) باشد.

محتوای ارتباطات یادآوری نیز باید آموخته‌هایی از بینش رفتاری را در خود داشته باشد. برای ایجاد انگیزه در اقدام مصرف‌کننده، یادآوری ارتباطات باید به آنها احساس فوریت و شدت دهد. آنها باید از کلمات کاملاً شناخته شده‌ای مانند "فوری" و "خطر" استفاده کنند. آنها همچنین باید تصاویری از خطر را نشان دهند. همچنین، آنها باید از اصطلاحات فنی و عبارات گمراه‌کننده در مورد شدت

- خطر مانند "یادآوری داوطلبانه" خودداری کنند. ارتباطات یادآوری نیز ممکن است شامل "تحریکات رفتاری" برای ایجاد انگیزه در واکنش مصرف‌کننده مانند موارد زیر باشد:
- ارجاعات به هنجارهای اجتماعی. برجسته سازی اینکه اکثر افراد رفتار مشابهی را انجام می‌دهند یا آن را تایید می‌کنند.
  - تقابل. ارائه هدیه غیرمنتظره به مصرف‌کنندگان جهت التزام به اخطار (علاوه بر داروی درمانی برای محصول ناامن).
  - شخصی سازی. جلب توجه با استفاده از نام گیرنده در ارتباطات.
  - ساده سازی. درک آسان یادآوری و انتخاب ساده مصرف‌کنندگان برای پیگیری فراخوان.

OECD در حال تدوین راهنمای سیاست برای دولتها و مشاغل در مورد حداکثر اثربخشی فراخوان است. انتظار می‌رود این کار، که از آموخته‌های بینش رفتاری بهره خواهد گرفت در پایان سال ۲۰۲۰ منتشر شود.

مصرف‌کنندگان در سراسر جهان به دلیل تحول دیجیتال، به ویژه با ورود هوش مصنوعی و اینترنت اشیا، به سرعت تغییر می‌کنند. این فناوری‌ها و سایر فناوری‌های جدید، در صورت تغییر اساسی در اشیای موجود، مجموعه‌ای از کالاها و خدمات نوآورانه را ممکن می‌سازند. بحران COVID-۱۹ سرعت مصرف مشتری از فناوری‌های جدید، تجارت الکترونیکی و مدل‌های آنلاین را تسریع کرده است. در حالی که این فناوری‌های جدید مزایای زیادی را برای مصرف‌کنندگان فراهم می‌کنند، اما همچنین خطرات جدیدی نیز را به همراه دارند. این موارد شامل خطرات مربوط به حریم خصوصی و امنیت، طرح‌های گمراه‌کننده و فریبنده، پتانسیل انتخاب کمتر و تبعیض محصول، و همچنین عدم اطمینان در مورد پاسخگویی، مسئولیت و مالکیت می‌باشند.

سیاست‌گذاران تصمیم‌گیرنده در خصوص مصرف‌کننده نیاز به همگامی با سرعت تغییرات ذاتی تحول دیجیتال را تشخیص داده‌اند. آنها می‌خواهند محافظت‌های متناسب و ابزار مناسب را ارائه دهند تا از این طریق مصرف‌کنندگان بتوانند به طور موثر در عصر دیجیتال حضور یابند. علاوه بر این، آنها به طور فزاینده‌ای نیاز به در نظر گرفتن بینش‌های رفتاری و شواهد تجربی را در طراحی سیاست‌های مصرف‌کننده متناسب با عصر دیجیتال تشخیص می‌دهند. به همین منظور، آنها در حال استفاده از شواهد فزاینده‌ای هستند که نشان می‌دهد شیوه‌های تجاری سوء استفاده از سوگیری‌های رفتاری مصرف‌کننده به ویژه در خط تلفن، به ویژه در بحران COVID-۱۹، بسیار شایع است. در این راستا، بینش رفتاری مصرف‌کننده، OECD اخیراً در مورد قیمت‌گذاری شخصی سازی

شده و افشای اطلاعات فعالیت می‌کند که می‌تواند به‌عنوان ابزاری مفید برای سیاست‌گذاران تصمیم‌گیر برای مصرف‌کننده باشد.

## منابع

- [23] ACCC (2020), “Advice for older Australians”, webpage, <https://www.scamwatch.gov.au/get-help/advice-for-older-australians> (accessed on 21 October 2020).
- [26] ACM (2019), Protection of the Online Consumer: Boundaries of Online Persuasion, The Netherlands Authority for Consumers & Markets, The Hague, <https://www.acm.nl/sites/default/files/documents/2020-02/acm-guidelines-on-the-protection-of-the-onlineconsumer.pdf> (accessed on 21 October 2020).
- [31] Bakos, Y., F. Marotta-Wurgler and D. Trossen (2014), “Does anyone read the fine print? Consumer attention to standard-form contracts”, *The Journal of Legal Studies*, Vol. 43/1, pp. 1-35, <http://dx.doi.org/10.1086/674424>.
- [32] Bar-Gill, O. (2012), *Seduction by Contract: Law, Economics and Psychology in Consumer Markets*, Oxford University Press, Oxford.
- [27] Benartzi, S. and J. Lehrer (2017), *The Smarter Screen: Surprising Ways to Influence and Improve Online Behavior*, Penguin, New York.
- [37] Bohn, D. (2019), “The T-Mobile–Sprint merger could mean the end of the physical SIM card”, *The Verge*, 26 July, <https://www.theverge.com/2019/7/26/8931784/t-mobile-sprint-merger-esim-justice-department-requirement-sim-card>.
- [49] Calo, R. (2014), “Digital market manipulation”, *The George Washington Law Review*, Vol. 82/4, pp. 995-1051, [http://www.gwlr.org/wp-content/uploads/2014/10/Calo\\_82\\_41.pdf](http://www.gwlr.org/wp-content/uploads/2014/10/Calo_82_41.pdf).
- [40] Carroll, G. et al. (2009), “Optimal defaults and active decisions”, *Quarterly Journal of Economics*, Vol. 124/4, pp. 1639-1674, <http://dx.doi.org/10.1162/qjec.2009.124.4.1639>.
- [52] CMA (2018), “Pricing algorithms: Economic working paper on the use of algorithms to facilitate collusion and personalized pricing”, Working Paper, No. 94, Competition & Markets Authority, London, [https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment\\_data/file/746353/Algorithms\\_econ\\_report.pdf](https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/746353/Algorithms_econ_report.pdf).
- [5] Consumers International (2019), *Artificial Intelligence: Consumer Experiences in New Technology*, Consumers International, London, <https://www.consumersinternational.org/media/261949/ai-consumerexperiencesinnewtech.pdf>.
- [8] Consumers International and The Internet Society (2019), *The Trust Opportunity: Exploring Consumers’ Attitudes to the Internet of Things*, Consumers International, London and The Internet Society, Reston, Virginia, <https://www.consumersinternational.org/media/261950/thetrustopportunity-jointresearch.pdf>.
- [58] CPSC (2003), *Recall Effectiveness Research: A Review and Summary of the Literature on Consumer Motivation and Behavior*, Consumer Product Safety Commission, Washington, DC, <http://www.cpsc.gov>.
- [15] Dark Patterns (n.d.), *Dark Patterns*, website, <https://www.darkpatterns.org/> (accessed on 21 October 2020).
- [51] European Commission (2019), *Directive of the European Parliament and of the Council amending Council Directive 93/13/EEC and Directives 98/6/EC, 2005/29/EC and 2011/83/EU as regards the better enforcement and modernisation of Union consumer protection rules*, European Commission, Brussels, <https://data.consilium.europa.eu/doc/document/PE-83-2019-INIT/en/pdf>.

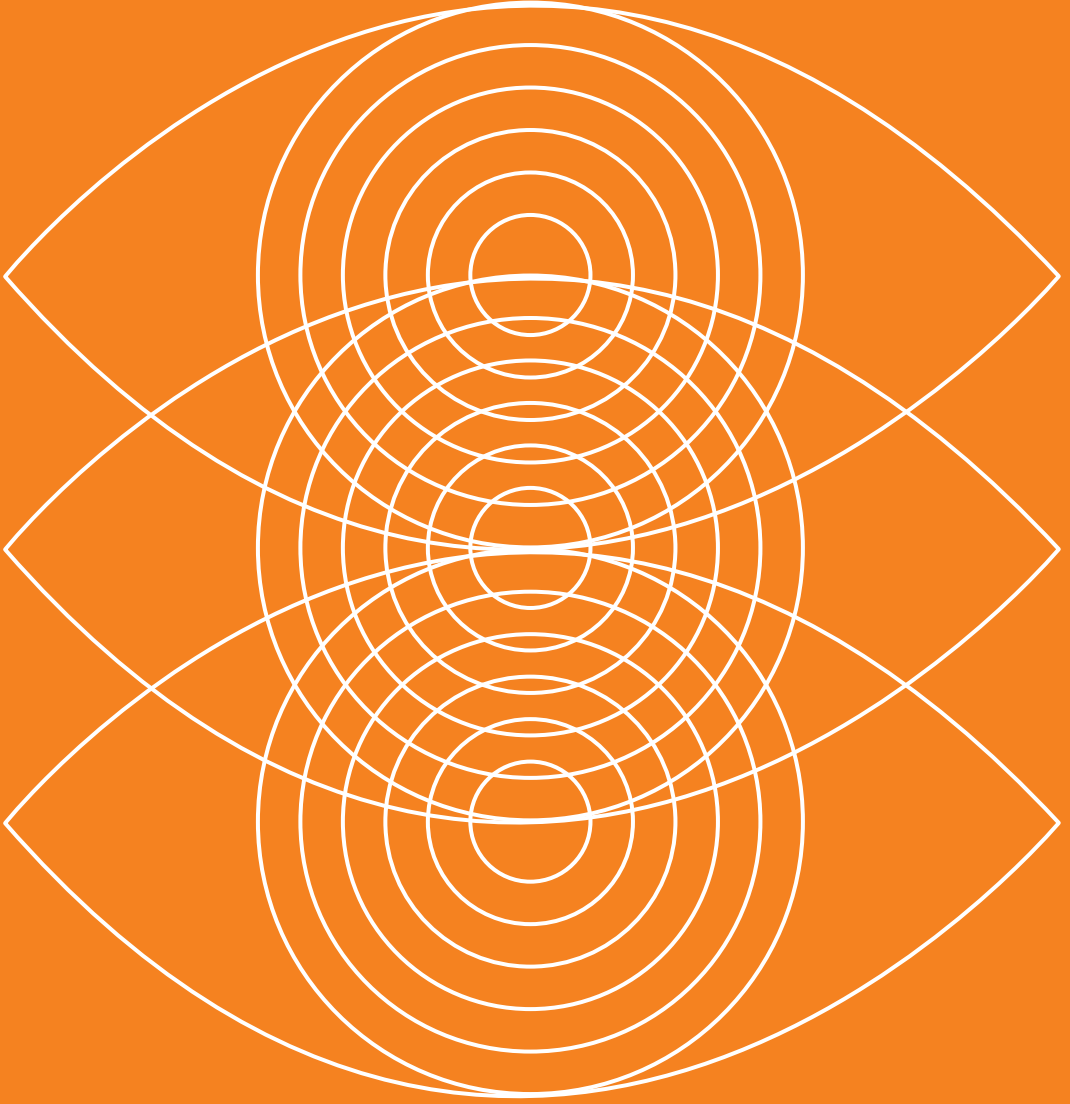
- [29] European Commission (2016), Study on Consumers' Attitudes Towards Terms and Conditions, European Commission, Brussels, [http://ec.europa.eu/consumers/consumer\\_evidence/behavioural\\_research/docs/terms\\_and\\_conditions\\_final\\_report\\_en.pdf](http://ec.europa.eu/consumers/consumer_evidence/behavioural_research/docs/terms_and_conditions_final_report_en.pdf).
- [46] European Commission (2011), "Directive 2011/83/EU of the European Parliament and of the Council on Consumer Rights", Official Journal of the European Union, No. 22/11, European Commission, Brussels, <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/PDF/?uri=CELEX:32011L0083&rid=1>.
- [35] FTC (2017), Blurred Lines: An Exploration of Consumers' Advertising Recognition in the Contexts of Search Engines and Native Advertising, Federal Trade Commission, Washington, DC, [https://www.ftc.gov/system/files/documents/reports/blurred-lines-exploration-consumers-advertising-recognition-contexts-search-engines-native/p164504\\_ftc\\_staff\\_report\\_re\\_digital\\_advertising\\_and\\_appendices.pdf](https://www.ftc.gov/system/files/documents/reports/blurred-lines-exploration-consumers-advertising-recognition-contexts-search-engines-native/p164504_ftc_staff_report_re_digital_advertising_and_appendices.pdf).
- [36] FTC (2016), "Putting disclosures to the test", Workshop: Staff Summary, Federal Trade Commission, Washington, DC, <https://www.ftc.gov/system/files/documents/reports/putting-disclosures-test/disclosures-workshop-staff-summary-pdate.pdf>.
- [34] FTC (2013), .com Disclosures: How to Make Effective Disclosures in Digital Advertising, Federal Trade Commission, Washington, DC, <https://www.ftc.gov/sites/default/files/attachments/press-releases/ftc-staff-revises-online-advertising-disclosure-uidelines/130312dotcomdisclosures.pdf>.
- [45] FTC (2009), Negative Options: A Report by the Staff of the FTC's Division of Enforcement, Federal Trade Commission, Washington, DC, <https://www.ftc.gov/sites/default/files/documents/reports/negative-options-federal-trade-commission-workshop-analyzingnegative-option-marketing-report-staff/p064202negativeoptionreport.pdf>.
- [18] Gal, M. and N. Elkin-Koren (2017), "Algorithmic consumers", Harvard Journal of Law & Technology, Vol. 30/2, pp. 309-353.
- [44] Johnson, E., S. Bellman and G. Lohse (2002), "Defaults, framing and privacy: Why opting In-opting out", Marketing Letters, Vol. 13/1, pp. 5-15, [https://www0.gsb.columbia.edu/mygsb/faculty/research/pubfiles/1173/defaults\\_framing\\_and\\_privacy.pdf](https://www0.gsb.columbia.edu/mygsb/faculty/research/pubfiles/1173/defaults_framing_and_privacy.pdf).
- [41] Johnson, E. and D. Goldstein (2004), "Defaults and donation decisions", Transplantation, Vol. 78/12, pp. 1713-1716, <http://dx.doi.org/10.1097/01.TP.0000149788.10382.B2>.
- [43] Johnson, E. et al. (1993), "Framing, probability distortions and insurance decisions", Journal of Risk and Uncertainty, Vol. 7, pp. 35-51, [https://www8.gsb.columbia.edu/decisionciences/sites/decisionciences/files/files/Framing\\_Probability\\_Distortions-3.pdf](https://www8.gsb.columbia.edu/decisionciences/sites/decisionciences/files/files/Framing_Probability_Distortions-3.pdf).
- [38] Kahneman, D. et al. (1991), "Anomalies: The endowment effect, loss aversion and status quo bias", The Journal of Economic Perspectives, Vol. 5/1, pp. 193-206, [https://scholar.princeton.edu/sites/default/files/kahneman/files/anomalies\\_dk\\_jlk\\_rht\\_1991.pdf](https://scholar.princeton.edu/sites/default/files/kahneman/files/anomalies_dk_jlk_rht_1991.pdf).
- [48] Kováč, M. and A. Vandenbergh (2015), "Regulation of automatic renewal clauses: A behavioural law and economics approach", Journal of Consumer Policy, Vol. 38, pp. 287-313, <http://dx.doi.org/10.1007/s10603-015-9286-4>.
- [17] Lester, P. (2019), "Why you can't always trust online customer reviews", Which?, 15 March, <https://www.which.co.uk/news/2019/03/why-you-cant-always-trust-online-customer-reviews/>.
- [14] Mathur, A. et al. (2019), "Dark patterns at scale: Findings from a crawl of 11K shopping websites", Proceedings of the ACM on Human-Computer Interaction, Vol. CSCW/81, <https://doi.org/10.1145/3359183>.
- [1] OECD (2020), Protecting Online Consumers During the Covid-19 Crisis, webpage, <http://www.oecd.org/coronavi->

- rus/policy-responses/protecting-online-consumers-during-the-covid-19-crisis-2ce7353c/ (accessed on 21 October 2020).
- [9] OECD (2019), An Introduction to Online Platforms and Their Role in the Digital Transformation, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/53e5f593-en>.
- [21] OECD (2019), Challenges to Consumer Policy in the Digital Era: Background Report, G20 International Conference on Consumer Policy, Tokushima, Japan, 5-6 September, OECD, Paris, <http://www.oecd.org/sti/consumer/challenges-to-consumer-policy-in-the-digital-age.pdf>.
- [54] OECD (2019), Delivering Better Policies Through Behavioural Insights: New Approaches, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/6c9291e2-en>.
- [13] OECD (2019), Recommendation of the Council on Artificial Intelligence, OECD, Paris, <http://dx.doi.org/OECD/LEGAL/0449>.
- [4] OECD (2019), “The road to 5G networks: Experience to date and future developments”, OECD Digital Economy Papers, No. 284, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/2f880843-en>.
- [11] OECD (2019), “Using digital technologies to improve the design and enforcement of public policies”, OECD Digital Economy Papers, No. 274, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/99b9ba70-en>.
- [3] OECD (2018), “Consumer policy and the smart home”, OECD Digital Economy Papers, No. 268, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/e124c34a-en>.
- [2] OECD (2018), “Consumer product safety in the Internet of Things”, OECD Digital Economy Papers, No. 267, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/7c45fa66-en>.
- [56] OECD (2018), “Enhancing product recall effectiveness: OECD background report”, OECD Science, Technology and Industry Policy Papers, No. 58, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/ef71935c-en>.
- [24] OECD (2018), “Improving online disclosures with behavioural insights”, OECD Digital Economy Papers, No. 269, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/39026ff4-en>.
- [19] OECD (2018), “IoT measurement and applications”, OECD Digital Economy Papers, No. 271, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/35209dbf-en>.
- [20] OECD (2018), “Measuring and maximising the impact of product recalls globally: OECD workshop report”, OECD Science, Technology and Industry Policy Papers, No. 56, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/ab757416-en>.
- [53] OECD (2018), Personalised Pricing in the Digital Era - Note by the United States, OECD, Paris, [https://www.ftc.gov/system/files/attachments/us-submissions-oecd-2010-present-other-international-competition-fora/personalized\\_pricing\\_note\\_by\\_the\\_united\\_states.pdf](https://www.ftc.gov/system/files/attachments/us-submissions-oecd-2010-present-other-international-competition-fora/personalized_pricing_note_by_the_united_states.pdf).
- [50] OECD (2018), Personalised Pricing in the Digital Era, background note by the Secretariat, <http://www.oecd.org/daf/competition/personalised-pricing-in-the-digital-era.htm>.
- [7] OECD (2017), “Trust in peer platform markets: Consumer survey findings”, OECD Digital Economy Papers, No. 263, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/1a893b58-en>.
- [25] OECD (2017), “Use of Behavioural Insights in Consumer Policy”, OECD Science, Technology and Industry Policy Papers, No. 36, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/c2203c35-en>.

- [22] OECD (2016), Recommendation of the Council on Consumer Protection in E-Commerce, OECD, Paris, <https://legalinstruments.oecd.org/en/instruments/OECD-LEGAL-0422>.
- [6] OECD (2010), Consumer Policy Toolkit, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264079663-en>.
- [16] Ofcom (2017), Adults' Media Use and Attitudes, Ofcom, London, [https://www.ofcom.org.uk/\\_\\_data/assets/pdf\\_file/0020/102755/adults-media-use-attitudes-2017.pdf](https://www.ofcom.org.uk/__data/assets/pdf_file/0020/102755/adults-media-use-attitudes-2017.pdf).
- [28] OFT (2007), "Internet Shopping: An OFT Market Study", webpage, <http://webarchive.nationalarchives.gov.uk/20140402163042/http://oft.gov.uk/OFTwork/markets-work/internet>.
- [55] Packard, V. (1957), *The Hidden Persuaders*, Ig Publishing, New York.
- [10] Richmond, B. (2019), *A Day in the Life of Data*, Consumer Policy Research Centre, Melbourne.
- [42] Samuelson, W. and R. Zeckhauser (1988), "Status quo bias in decision making", *Journal of Risk and Uncertainty*, Vol. 1, pp. 7-59.
- [12] Smith, A. (8 April 2020), "Using artificial intelligence and algorithms", Federal Trade Commission, Business blog, <https://www.ftc.gov/news-events/blogs/business-blog/2020/04/using-artificial-intelligence-algorithms>.
- [47] Sousa Lourenço, J. et al. (2016), *Behavioural Insights Applied to Policy: European Report 2016*, European Commission, Brussels, <http://dx.doi.org/10.2760/903938>.
- [30] Stark, D. and J. Choplin (2009), "A license to deceive: Enforcing contractual myths despite consumer psychological realities", *NYU Journal of Law & Business*, Spring, [https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract\\_id=1340166](https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=1340166).
- [39] Sunstein, C. (2013), "Deciding by default", *University of Pennsylvania Law Review*, Vol. 162/1, pp. 1-57, [http://scholarship.law.upenn.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1000&context=penn\\_law\\_review](http://scholarship.law.upenn.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1000&context=penn_law_review).
- [33] Tversky, A. and D. Kahneman (1981), "The framing of decisions and the psychology of choice", *Science*, Vol. 211/4481, pp. 453-458, <http://links.jstor.org/sici?sici=0036-8075%2819810130%293%3A211%3A4481%3C453%3ATFODAT%3E2.0.CO%3B2-3>.
- [57] Wood, L. (2016), *UK Consumer Product Recall: An Independent Review*, Department of Business Innovation and Skills, Government of the United Kingdom, London, [https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment\\_data/file/509125/ind-16-4-consumer-product-recall-review.pdf](https://assets.publishing.service.gov.uk/government/uploads/system/uploads/attachment_data/file/509125/ind-16-4-consumer-product-recall-review.pdf).

# فصل ۹:

نوآوری دیجیتال



## یافته‌های کلیدی

- حدود یک سوم از اختراعات ثبت شده در کشورهای OECD مربوط به فناوری اطلاعات و ارتباطات است. این سهم طی دهه گذشته کاهش یافته اما در جمهوری خلق چین (از این پس «چین»)، هند و فدراسیون روسیه به میزان قابل توجهی افزایش یافته است.
- چین به سرعت سهم خود را در علوم زیربنای فناوری‌های دیجیتال افزایش داده و از ایالات متحده در حجم مشارکت در مجلات علوم رایانه‌ای پیشی گرفته است. با این حال، ایالات متحده از نظر میزان استناد مقالات منتشر شده، همچنان پیشتاز است.
- دو سوم نویسندگان دانشگاهی، داده یا کد جدیدی را به‌عنوان بخشی از کارهای علمی منتشر شده خود، ایجاد می‌کنند. با این حال، موانع به اشتراک‌گذاری، قابلیت استفاده مجدد را محدود می‌کند. علاوه بر این، فناوری‌های استفاده شده و مزایای حاصل از آن بین زمینه‌های علمی و در سراسر کشور بسیار متفاوت است.
- جامعه تحقیقاتی از سیستم‌های شناسایی دیجیتال بین‌المللی (UPPI) منحصر به فرد، مداوم و فراگیر به‌عنوان یکی از راه‌های پیوستن به داده‌های مربوطه که در سیستم‌های دیجیتال مختلف نگهداری می‌شوند (به‌عنوان مثال سیستم‌های تأمین بودجه و خروجی‌های منتشر شده)، استفاده می‌کند. با این حال فقط پذیرش و استفاده گسترده از این UPPI‌هاست که می‌تواند مزایای آن‌ها را به حداکثر برساند.
- فناوری‌های دیجیتال نقش مستقیمی در تلاش برای مدیریت بیماری همه‌گیر کرونا و یافتن واکسن دارند. به طور خاص، هوش مصنوعی و فناوری‌های مرتبط مانند یادگیری ماشین در حال یافتن برنامه‌های نوآورانه برای طیف گسترده‌ای از چالش‌های ناشی از ویروس کرونا هستند. با این حال، چنین برنامه‌هایی با شناسایی الگوهای موجود در داده‌ها کار می‌کنند. آن‌ها برای یافتن این الگوها به مقدار زیادی داده نیاز دارند. هرچه داده‌ها با کیفیت تر و بهتر باشند، خروجی‌ها نیز دقیق تر و مناسب تر هستند.
- رویکردهای باز و مشارکتی به تعداد بیشتری از محققان امکان دسترسی به ابزارها و داده‌های مورد نیاز را می‌دهد. به این ترتیب، آن‌ها می‌توانند کاربردهای ابتکاری هوش مصنوعی ابداع کرده و شانس یافتن اقدامات و روش‌های درمانی



به منظور مهار ویروس را به حداکثر برسانند. همچنین مشوق‌های نوآورانه مانند جوایز پژوهشی و هکاتون می‌توانند به تمرکز منابع بر روی این چالش فوری اجتماعی کمک کنند.

## معرفی

فناوری‌های دیجیتال هم یک زمینه اصلی تحقیق و نوآوری هستند و هم به‌عنوان یک پایه اساسی برای پیشرفت در تحقیقات و نوآوری به شمار می‌روند. در خلال این فصل، روندهای اخیر در نوآوری در فناوری‌های دیجیتال مورد بررسی قرار گرفته و پس از آن به بررسی تأثیرات عمیق دیجیتالی شدن بر علم، تحقیقات و نوآوری و نقش این موارد در پیشرفت فناوری‌ها پرداخته خواهد شد. پس از آن بررسی می‌شود که چگونه فناوری‌های دیجیتال، به ویژه هوش مصنوعی، در جستجوی راه‌های مدیریت و درمان بیماری همه‌گیر کرونا کمک می‌کنند. سرانجام، در این فصل به نقش فزاینده فناوری‌های دیجیتال در مدیریت سیستم‌ها و سیاست‌های علمی و نوآوری ملی پرداخته خواهد شد.

حدود یک سوم حق ثبت اختراعات متعلق به کشورهای OECD مربوط به فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) است. این سهم طی دهه گذشته کاهش یافته است اما در چین، هند و فدراسیون روسیه به میزان قابل توجهی افزایش یافته است. این سه کشور از تخصص در ساخت سخت‌افزارهای حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات و تولید نرم‌افزار به سایر بخش‌های زنجیره ارزش از جمله طراحی محصول و دیگر بخش‌ها روی آورده‌اند.

چین همچنین به سرعت سهم خود را در تولید دانش در حوزه فناوری‌های دیجیتال افزایش داده و در واقع، از نظر سهم در مجلات علوم رایانه از ایالات متحده پیشی گرفته است. با این حال، هنگامی که سطح استنادات - که یکی از نشانگرهای تأثیر مقالات در علم مطبوع به شمار می‌رود - در نظر گرفته شود، ایالات متحده در این زمینه برتری دارد.

فناوری‌ها و داده‌های دیجیتال به طور فزاینده‌ای تحقیقات علمی را شکل داده و تسهیل می‌کنند. دانشمندان به طور کلی در مورد تأثیرات دیجیتالی شدن بر روی کار خود نظر مثبتی دارند، زیرا فناوری‌های دیجیتال، علم، مرزهای مشترک، همکاری و کارایی را تسهیل می‌کنند. به طور متوسط، دو سوم نویسندگان دانشگاهی داده یا کد جدیدی را به‌عنوان بخشی از کارهای علمی منتشر شده خود ایجاد می‌کنند. با این حال، موانع موجود در راه به اشتراک‌گذاری تجربیات، قابلیت استفاده مجدد را محدود می‌کند. علاوه بر این، فناوری‌های مورد استفاده و مزایای حاصل از آن بین زمینه‌های علمی و در سراسر کشور بسیار متفاوت است. سیاست‌گذاران می‌توانند به شناسایی و متداول کردن بهترین شیوه‌ها در زمینه‌های میان‌رشته‌ای کمک کنند.

جامعه تحقیقاتی در حال غلبه بر چالش‌های پیش‌رو در حوزه ادغام و یکپارچگی داده‌ها و به طور

کلی دسترسی به داده‌هایی است که در سیستم‌های مختلف دیجیتال نگهداری می‌شوند (به‌عنوان مثال مواردی که برای برنامه‌های کاربردی بودجه منتشر شده‌اند). این امر به کاهش بار گزارشگری دانشمندان و درک و نظارت بهتر سیستم‌های علمی و نوآوری ملی و بین‌المللی کمک می‌کند. ایجاد سیستم‌های شناسایی دیجیتال بین‌المللی (UPPI) منحصر به فرد، مداوم و فراگیر برای محققان و سازمان‌های تحقیقاتی یکی از نمونه‌های این اقدامات است. باین حال، فقط پذیرش و استفاده گسترده از این UPPIها می‌تواند مزایای آن‌ها را به حداکثر برساند. سیاست‌گذاران می‌توانند با ترویج استفاده از آن‌ها در تعاملات مانند برنامه‌های بودجه تحقیقاتی و نتایج تحقیق، از جمله مقالات مجلات و مقالات دانشگاهی، میزان جذب به آن‌ها را افزایش دهند.

فناوری‌های دیجیتال نیز در تلاش برای مدیریت بیماری همه‌گیر کرونا و یافتن واکسن نقش مستقیمی دارند. به‌طور خاص، هوش مصنوعی و فناوری‌های مرتبط مانند یادگیری ماشین در حال یافتن برنامه‌های نوآورانه برای طیف گسترده‌ای از چالش‌های ناشی از ویروس کرونا هستند. باین حال، چنین برنامه‌هایی با شناسایی الگوهای موجود در داده‌ها کار می‌کنند. آن‌ها برای یافتن این الگوها به مقدار زیادی داده نیاز دارند. خروجی‌ها فقط هنگامی در بهترین حالت خود قرار خواهند گرفت، که داده‌های دقیق و کاملی به سیستم وارد شود.

رویکردهای باز و مشارکتی به‌گسترده‌ترین محققین امکان دسترسی به ابزارها و داده‌های مورد نیاز را می‌دهد. به‌این ترتیب، آن‌ها می‌توانند کاربردهای ابتکاری هوش مصنوعی را ابداع کرده و شانس یافتن اقدامات و روش‌های درمانی مهار را به حداکثر برسانند. همچنین مشوق‌های نوآورانه، مانند جوایز پژوهشی و هکاتون، می‌توانند به تمرکز منابع بر روی این چالش فوری اجتماعی کمک کنند.

## نوآوری در فناوری‌های دیجیتال

روند پرسرعت نوآوری را می‌توان به راحتی در بسیاری از محصولات دیجیتال در استفاده روزانه مشاهده کرد. به‌عنوان مثال، تلفن‌های هوشمند و شبکه‌هایی که برای بهبود کار با آن‌ها شکل گرفته‌اند، در حال پیاده‌سازی فناوری 5G هستند. این موضوع در حالی است که شبکه‌های نسل قبلی ارتباطات یعنی 4G (LTE) تنها یک دهه پیش عرضه تجاری خود را آغاز کردند. به‌طور مشابه، سرویس‌های پخش آنلاین، ایمیل و پخش ویدئویی از ویژگی‌های پیچیده تری برخوردار هستند که با یادگیری ماشین و هوش مصنوعی پشتیبانی می‌شوند. این پیشرفت‌ها از طریق مجموعه وسیعی از فعالیت‌های تحقیقاتی و نوآوری به اوج خود می‌رسد.

از اختراعات ثبت شده، اغلب برای محافظت از فناوری‌های مربوط به ICT در مناطق مربوطه استفاده می‌شود. این ابداعات معمولاً شامل شبکه‌های پرسرعت، ارتباطات سیار، امنیت دیجیتال، شبکه‌ها و دستگاه‌های حسگر، محاسبات پرسرعت، ذخیره‌سازی با ظرفیت زیاد و سرعت

بالا، تجزیه و تحلیل اطلاعات با ظرفیت زیاد، شناخت و درک معنا، رابط انسانی و تصویربرداری و فناوری‌های مبتنی بر صدا هستند (Inaba and Squicciarini, ۲۰۱۷). نکته مهم در این حوزه این است که حفاظت از حق ثبت اختراع فقط برای یک محصول یا فرآیندی که یک راه حل جدید فنی ارائه می‌دهد، اعطا می‌شود. به همین ترتیب، نگاهی به حجم چنین اختراعات اعطایی می‌تواند نشانه‌ای از میزان نوآوری در فناوری‌های مربوط به ICT باشد.

طی سال‌های ۲۰۱۴ تا ۲۰۱۷، فناوری‌های مربوط به ICT حدود یک سوم کل خانواده‌های ثبت اختراع IP۵ را که توسط مالکان در کشورهای OECD ثبت شده است، تشکیل می‌دهند (شکل ۱-۹). این داده‌ها مربوط به پرونده‌های تشکیل شده در حداقل دو دفتر مالکیت معنوی، از جمله حداقل یکی از پنج دفتر بزرگ در جهان، است. همان طور که مشاهده می‌شود به طور کلی میزان ثبت اختراع، چیزی در حدود ۳۷٪ کاهش داشته است. اما در مقابل، سهم مربوط به ICT از خانواده‌های ثبت اختراع IP۵ متعلق به چین یک پنجم افزایش یافته است. این موضوع باعث شده است که اختراعات ثبت شده IP۵ در چین در زمینه ICT به شدت تخصصی باشند. همچنین در فدراسیون روسیه، هند و پرتغال سهم حق ثبت اختراع مربوط به ICT افزایش بیش از ۱۰۰ درصدی را نشان می‌دهد. در همین حال، با کمک چندین شرکت بزرگ فناوری که در آنجا فعالیت می‌کنند، میزان اختراعات در این حوزه، در ایرلند تقریباً به میزان دو سوم افزایش یافته است.

حق ثبت اختراع طراحی از «ظاهر و احساس محصولات» محافظت می‌کند. بخش قابل توجهی از این حق ثبت اختراع می‌تواند مربوط به طراحی محصولات در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات باشد. به عنوان مثال، طرح‌های ICT، به طور متوسط، تقریباً نیمی از طراحی‌های ثبت شده توسط شرکت‌های کره‌ای را در دفتر مالکیت معنوی اتحادیه اروپا، مرکز ثبت اختراع ژاپن و دفتر و اداره ثبت اختراعات و تجارت ایالات متحده را شامل می‌شود.

البته برای سایر کشورها، سهم متوسط طراحی در میزان ثبت مالکیت‌های معنوی کمتر است. با این حال، سهم طراحی هنوز در چین، سوئد، فنلاند و ایالات متحده به ۱۰ تا ۲۰ درصد می‌رسند که اهمیت طراحی محصولات ICT را نشان می‌دهد. در مقایسه با سال‌های ۲۰۰۴ تا ۲۰۰۷، طرح‌های ICT در سال‌های ۲۰۱۴ تا ۲۰۱۷، سهم خود را نسبت به کل طرح‌ها به طور کلی در بازار ایالات متحده حفظ کردند (مثبت ۰٫۱ درصد). در مقابل، سهم آن‌ها از تمام پرونده‌های مربوط به بخش طراحی در اروپا و ژاپن کاهش یافته است (به ترتیب کاهش ۰٫۸ درصدی و ۲٫۵ درصدی را تجربه کرده‌اند). در همین حال، چین فراتر از تولید ICT به جنبه‌های مربوط به طراحی نیز توجه ویژه‌ای داشته است. این کشور سهم خود را از حق ثبت اختراع طراحی ICT ثبت شده در ایالات متحده دو برابر کرده است (از ۱۳٪ به ۲۶٪). همچنین سهم خود از طرح‌های ICT ثبت شده در ژاپن را تقریباً یک سوم (به



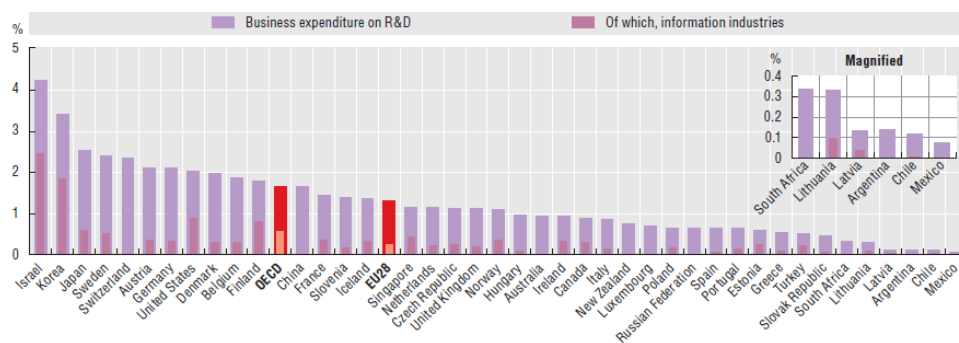
مالکیت فکری در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات حرکت می‌کنند. چنین رویکردهایی تأکید نسبتاً بیشتری بر ظاهر و احساس محصولات و استخراج ارزش از برند دارند. عکس این قضیه در کشورهایمانند چین، هند و فدراسیون روسیه صادق است، که به نظر می‌رسد راهبردهای جذب فناوری را دنبال می‌کنند و از طریق طراحی و برندها از محصولات خود محافظت می‌کنند (OECD, ۲۰۱۷<sub>[۲۱]</sub>). به طور کلی پذیرفته شده است که برنامه‌های رایانه‌ای باید توسط کپی‌رایت محافظت شوند، در حالی که دستگاه‌هایی که از نرم افزار رایانه‌ای یا اختراعات مربوط به نرم افزار استفاده می‌کنند، باید توسط حق ثبت اختراع محافظت شوند (WIPO, n.d.<sub>[۲۲]</sub>). به همین ترتیب، حق تکثیر (کپی‌رایت) در محافظت از برخی عناصر مرتبط با فناوری‌های دیجیتال - به ویژه کد نرم افزار - نیز اهمیت دارد. حتی مجوزهای رایگان و منبع آزاد برای اجرای شرایط خود به قانون کپی‌رایت متکی هستند. با این حال، محافظت از کپی‌رایت در ۱۷۸ کشور عضو کنوانسیون برن برای حمایت از آثار ادبی و هنری بدون تشریفات (formality-free) است. این بدان معناست که محافظت از حقوق در این حوزه‌ها، به رعایت تشریفات نظیر ثبت نام یا ارائه نسخه‌های مختلف نرم افزار بستگی ندارد. به همین ترتیب، هیچ پروسه ثبت نام یا ثبت در پایگاه داده‌ای برای کپی‌رایت، مشابه آنچه برای حق ثبت اختراع از آن‌ها گرفته می‌شود، وجود ندارد. با این وجود، OECD توسعه روش‌های آزمایشی را برای اندازه‌گیری مشارکت در نرم افزار منبع باز آغاز کرده است (OECD, ۲۰۱۹<sub>[۲۳]</sub>).

علاوه بر این، روند ثبت اختراع همراستا با تحول دیجیتال در حال افزایش است. این موضوع هم حجم و هم پیچیدگی آزمایشات ثبت اختراع را افزایش داده است. این بحث، به نوبه خود، باعث فاصله بیشتر بین درخواست و اعطای اختراعات نهایی شده است (WIPO, ۲۰۱۹<sub>[۲۴]</sub>). با توجه به سرعت و پیچیدگی توسعه فناوری، این امر ممکن است در زمینه فناوری دیجیتال و به ویژه در فناوری اطلاعات و ارتباطات ایجاد اصطکاک کند.

تحقیق و توسعه (R&D) در پیشبرد چنین پیشرفت‌هایی در فناوری‌های دیجیتال اهمیت بسیاری دارند. کسب و کارها بخش عمده‌ای از تحقیق و توسعه را بر عهده دارند. «صنایع اطلاعاتی» - که تولیدکنندگان کالاها و خدمات ICT و همچنین تولیدکنندگان محتوای دیجیتال را شامل می‌شود - در اسرائیل و کره به شدت مورد توجه هستند. این کشورها از شدت تحقیق و توسعه تجاری بالایی برخوردار بوده (شدت تحقیق و توسعه با توجه به هزینه تحقیق و توسعه به عنوان سهمی از تولید ناخالص داخلی سنجیده می‌شود)، و بیش از نیمی از بازار صنعت اطلاعات را به خود اختصاص داده‌اند (شکل ۹-۲). شرکت‌های صنایع اطلاعاتی همچنین بیش از ۴۰٪ از کل تحقیق و توسعه تجاری در فنلاند، استونی، ترکیه و ایالات متحده را بر عهده دارند و ماهیت وابستگی زیاد این حوزه به دانش حرفه‌ای را تأیید می‌کنند.

شکل ۹-۲- هزینه تحقیق و توسعه تجاری، صنعت اطلاعات و تمامی صنایع، ۲۰۱۷

درصد از تولید ناخالص داخلی



« **توضیحات:** R&D = تحقیق و توسعه. «صنایع اطلاعات» شامل بخش‌های ISIC Rev.4 است: «محصولات رایانه‌ای، الکترونیکی و نوری» (26)، «فعالیت‌های نشر، سمعی و بصری و پخش» (58 تا 60)، «ارتباطات از راه دور» (61) و «IT و سایر خدمات اطلاعاتی» (62 تا 63). برآورد منطقه OECD و EU28 مطابق با میانگین تحقیق و توسعه کشورهای عضو است که با تولید ناخالص داخلی در برابری قدرت خرید وزن می‌شود. برای صنایع اطلاعات، کشورهایی که هیچ داده‌ای از آن‌ها در دسترس نیست، این کشورها هستند: استرالیا، مکزیک، لوکزامبورگ، نیوزیلند و سوئیس از کشورهای OECD و بلغارستان، کرواسی، قبرس، لوکزامبورگ و مالت در EU28. داده‌های مربوط به کل هزینه‌های تجاری تحقیق و توسعه (BERD) مربوط به سال 2017 است به جز آفریقای جنوبی (2016). مقادیر صنایع اطلاعاتی در صورت امکان یا براساس سهام آخرین سال موجود مربوط به همان سال مرجع است: شیلی (2015)، کره (2015) و انگلستان (2016). برای استرالیا، چین، لوکزامبورگ، مکزیک، نیوزیلند، فدراسیون روسیه، آفریقای جنوبی و سوئیس، این آمار در دسترس نیست. برای سنگاپور، داده‌هایی که به مولفه صنعت اطلاعات اشاره دارند، براساس سهام 2013 برآورد شده است.

منبع: OECD based on OECD, ANBERD (database),

<http://oe.cd/anberd> and OECD, Main Science and Technology Indicators (database),

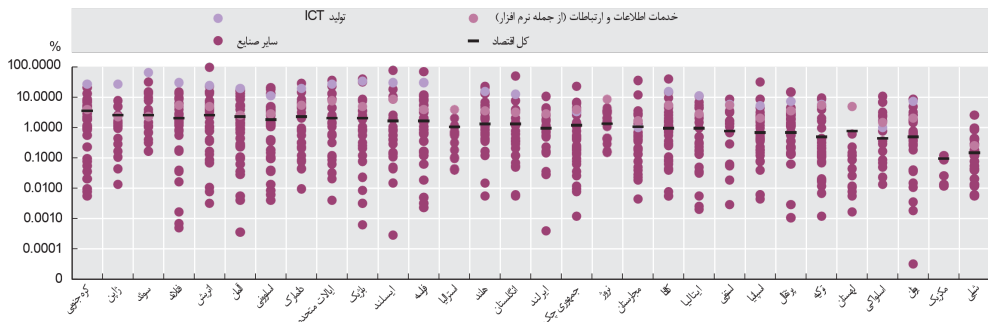
<http://oe.cd/msti> (accessed in March ۲۰۲۰).

به طور کلی توسعه و تولید نرم افزار و بحث تحقیق و توسعه به شدت در هم آمیخته شده‌اند ((OECD, ۲۰۱۵<sub>[۴]</sub>; OECD/Eurostat, ۲۰۱۸<sub>[۳]</sub>). شرکت‌هایی که در بخش تولید نرم افزار فعالیت می‌کنند به‌عنوان بخشی از حوزه خدمات اطلاعات و ارتباطات گسترده تر، در اکثر کشورها بیشترین وابستگی را به حوزه تحقیق و توسعه در بین تمام صنایع دارند (شکل ۹-۳). به همین دلیل است که صنعت تولید محصولات حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات، شدت توسعه‌ای بالاتر از میانگین شدت تحقیق و توسعه در تمام کشورهای OECD دارند. به طور کلی، در هر دو بخش تولید محصولات حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات و خدمات اطلاعاتی و ارتباطی، فعالیت‌های نوآورانه بیشتری را نسبت به حد متوسط دارند (شکل ۹-۴).

پیشرفت در دانش علمی زمینه ساز تحولات طیف گسترده‌ای از فناوری‌ها و تکنیک‌های دیجیتالی است. رشته علوم کامپیوتر، که به پیشرفت در زمینه‌هایی مانند یادگیری ماشین و هوش مصنوعی کمک می‌کند، فقط یک نمونه است. طی دهه گذشته، سهم چین در میزان چاپ مقالات در مجلات مربوط به این حوزه تقریباً سه برابر شده است، بدین ترتیب این کشور در تولید اسناد علمی در این زمینه از ایالات متحده پیشی گرفت. با این حال، سهم چین در اسناد پراستناد در جهان (۱۰٪ برتر، نرمال سازی شده بر حسب نوع و موضوع) نزدیک به ۹٪ است و با ایالات متحده که سهمی ۱۵ درصدی در این حوزه به خود اختصاص داده است، فاصله نسبتاً زیادی دارد. با این وجود، از سال ۲۰۰۸، سهم مقالات پراستناد منتشر شده توسط نویسندگان مستقر در چین بیش از دو برابر شده است (شکل ۹-۵).

شکل ۹-۳- شدت تحقیق و توسعه فناوری اطلاعات و ارتباطات و سایر صنایع، ۲۰۱۶

درصد از ارزش ناخالص اضافه شده در هر صنعت، مقیاس لگاریتمی



« توضیحات: ICT = فناوری اطلاعات و ارتباطات. برای کره، سوئد، آلمان، دانمارک، جزیره، اسپانیا، پرتغال و ترکیه، داده‌ها مربوط به سال 2015 است. برای شیلی و کانادا، داده‌ها مربوط به 2014 است. برای لهستان و نروژ، داده‌ها مربوط به سال 2017 است. ارقام براساس تخمین‌های تحقیق و توسعه تجاری است توسط صنعت براساس فعالیت اصلی طبق ISIC Rev.4 گزارش شده است. شدت تحقیق و توسعه برای هر صنعت محاسبه شده است، جایی که داده‌های تحقیق و توسعه و ارزش افزوده (VA) در دسترس بود. این نسبت‌ها به واحدهای آماری مورد استفاده در هر دو چارچوب حساس هستند. بحث گسترده تری در Galindo- Rueda and Verger (2016) [77] قابل مشاهده است. به طور خاص، روش‌های ملی در رابطه با رفتار با شرکت‌های بزرگ و پیچیده چند فعالیت و شرکت‌های متخصص در ارائه خدمات تحقیق و توسعه متفاوت است.

منبع: OECD based on OECD, ANBERD (database),

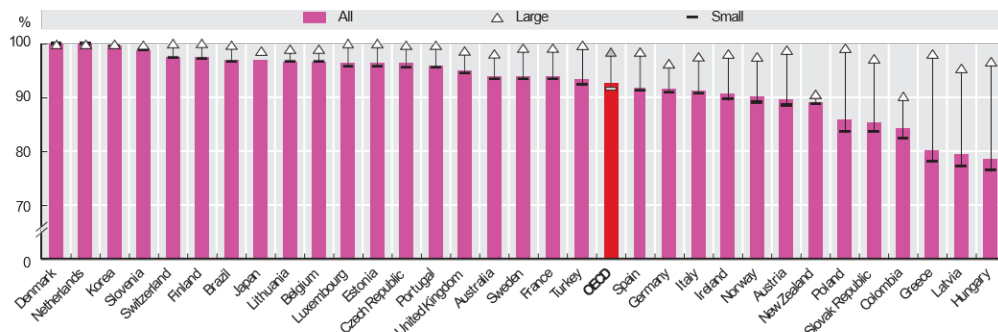
<http://oe.cd/anberd>, OECD, STAN (database),

<http://oe.cd/stan>, OECD, National Accounts (database) and OECD, Research and Development Statistics (database),

<http://oe.cd/rds> (accessed in March ۲۰۲۰).

شکل ۹-۴- کسب و کارهایی که یا نوآوری معرفی کرده‌اند و یا هر نوع فعالیتی در حوزه نوآوری دارند، ۲۰۱۶

درصد از کلیه کسب و کارهای موجود در بخش مربوطه



« توضیحات: ICT = فناوری اطلاعات و ارتباطات. آمار تولید ICT برای لوکزامبورگ، ایسلند، EU28 و اسلونی در دسترس نیست. «همه شرکت‌ها» به «فعالیت‌های اصلی نوآوری»، تعریف شده توسط حکم کمیسیون اروپا 995/2012، شامل فعالیت‌های صنعتی، ساخت، برق، گاز، بخار و تهویه مطبوع، ساخت و ساز، تجارت عمده به جز وسایل نقلیه موتوری، حمل و نقل و ذخیره سازی، اطلاعات و ارتباطات، خدمات مالی و بیمه، فعالیت‌های معماری و مهندسی، آزمایش و تجزیه و تحلیل فنی، تحقیق و توسعه علمی، تبلیغات و تحقیقات بازار می‌شود. «ساخت فناوری اطلاعات و ارتباطات» به ساخت محصولات رایانه‌ای، الکترونیک و نوری» اطلاق می‌شود.

منبع: OECD based on Eurostat, Community Innovation Survey (database) (accessed in March ۲۰۲۰).

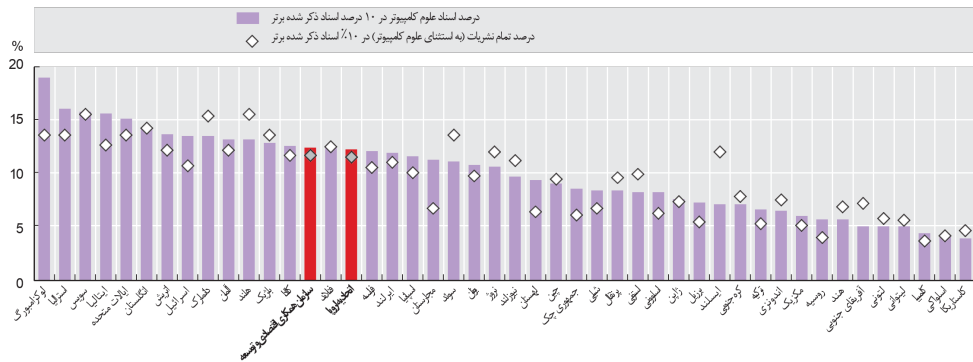
در کشورهایی از جمله مجارستان، فدراسیون روسیه، لهستان، جمهوری چک، هند و برزیل، تحقیقات علمی در حوزه علوم رایانه نسبت به کل تولیدات علمی میزان استناد بسیار بیشتری دارند. در سال ۲۰۱۸، بیش از ۱۶٪ از انتشارات علوم رایانه توسط نویسندگان مستقر در استرالیا در میان ۱۰٪ برتر اسناد علمی جهان قرار گرفته‌اند. این رقم برای لوکزامبورگ به ۱۹ درصد می‌رسد، اگرچه این اعداد براساس تعداد بسیار کمتری از مقالات منتشر شده هستند.

تحقیقات علمی به طور ویژه‌ای در حال افزایش سرعت پیشرفت فناوری و کمک به تکنیک‌های دیجیتال برای ادامه پیشرفت هستند. حوزه‌های مرتبط با هوش مصنوعی، فناوری بلاکچین و پیشبرد محاسبات کوانتومی، مواردی هستند که تحت تاثیر افزایش تحقیقات علمی در حال پیشرفت روزافزون هستند (فصل ۱۱).



شکل ۹-۵-۱۰٪ اسناد برتر پراستناد در علوم کامپیوتر، ۲۰۱۸

درصد اسناد داخلی (شمارش کسری) در ۱۰٪ اسناد برتر در بخش میزان اسناد



« توضیحات: نشریات علوم کامپیوتر متشکل از اسناد قابل استناد (مقالات ژورنالی، مقاله‌های کنفرانسی و مقالات مروری) است که در مجلات متخصص در این زمینه ارائه می‌شود. «نشریات پراستناد» 10٪ مقالات پراستناد هستند که توسط حوزه علمی و نوع سند نرمال سازی شده‌اند. به جای شمارش مکرر یک نشریه اگر دو یا چند کشور در آن مشارکت داشته باشند، شمارش کسری، چنین نشریه‌ای را در میان نویسندگان توزیع می‌کند تا وزن همه نشریات برابر باشد.

منابع: OECD calculations based on Elsevier, Scopus Custom Data, Version ۱, ۲۰۱۸ and ۲۰۱۸ Scimago Journal Rank from the Scopus journal title list (accessed in March ۲۰۲۰).

## دیجیتالی شدن علم و نوآوری

با توجه به مطالب مطرح شده در خصوص روند و تاثیر همراهی علم و نوآوری با موضوع دیجیتالی شدن، این بخش به بررسی تاثیر دیجیتالی شدن بر فرایندها و عملکردهای علم و نوآوری می‌پردازد. تقریباً مانند سایر فعالیت‌ها، علوم، فناوری و نوآوری نیز دیجیتالی می‌شوند. تحول دیجیتال پدیده‌ای چند وجهی است که بر نوآوری در تمام بخش‌های اقتصاد تاثیر می‌گذارد. فناوری‌های دیجیتال امکان ایجاد محصولات و خدمات کاملاً جدید دیجیتالی و ارتقا سایر محصولات با ویژگی‌های دیجیتالی را فراهم کرده است. فرآیندهای تولید نیز با تغییر روش‌های جدید تعامل انسان با ماشین، در معرض تغییرات اساسی قرار دارند (OECD, ۲۰۲۰<sup>[۸]</sup>).

فرصت‌های جدیدی در سراسر فرایندهای نوآوری از تحقیق تا توسعه تا تجاری سازی در حال ظهور است. محققان از تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها و آزمایش‌های رایانه‌ای در مقیاس بزرگ استفاده می‌کنند. همچنین توسعه دهندگان از تکنیک‌های جدید شبیه سازی و نمونه سازی استفاده می‌کنند. در همین حال، استفاده از پلتفرم‌های مبتنی بر بازار به تجاری سازی کمک می‌کند. از آنجاکه صنایع در محصولات و فرآیندهای خود، ساختار و نحوه نوآوری آن‌ها متفاوت هستند،

تأثیرات دیجیتال سازی بر نوآوری نیز متفاوت است. به‌عنوان مثال، محصولات تولید شده توسط بخش‌های اصلی مانند بخش غذا یا معدن تا حد زیادی بدون تغییر باقی می‌مانند. برعکس، صنایع رسانه، موسیقی و بازی تقریباً محصولات و خدمات خود را کاملاً دیجیتالی کرده‌اند. با این وجود، اکنون می‌توان روند تولید محصولاتی مانند غذا و مواد معدنی را به‌طور فزاینده دیجیتالی کرد. مثال دیگر استقرار گسترده ربات‌ها در صنعت خودرو است، در حالی که اتوماسیون در صنایع اولیه مانند کشاورزی و خرده‌فروشی همچنان در مراحل ابتدایی قرار دارد. در بسیاری از صنایع، پلتفرم‌های آنلاین - که توسط داده‌ها و سیستم‌های دیجیتالی به وجود آمده و پشتیبانی می‌شوند - نحوه تعامل فعالان اقتصادی و نحوه کار بازارها را تغییر می‌دهند.

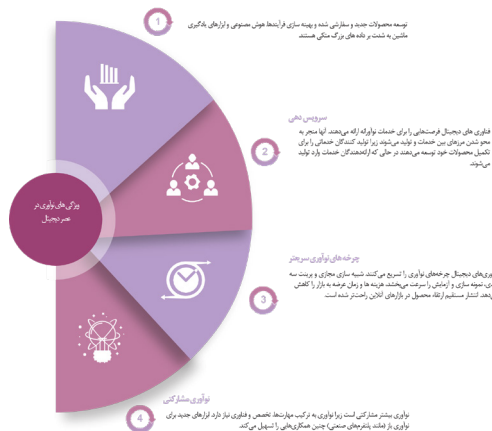
فناوری‌های دیجیتال هزینه‌های تولید مربوط به اطلاعات را کاهش داده و «سیال بودن» محصولات نوآورانه را افزایش داده است. دانش دیجیتالی (به‌عنوان مثال، دانشی که از داده‌های مختلف بدست می‌آید) و اطلاعات می‌توانند به‌طور فوری در هر کجا و توسط هر تعداد بازیگر در گردش و تکثیر، اشتراک یا دستکاری شود. به‌عنوان یک نتیجه از تغییر در هزینه‌ها و سیالیت، چهار روند بر شیوه‌های نوآوری در تمام بخش‌های اقتصاد در عصر دیجیتال تأثیر می‌گذارد که خلاصه شده آن را می‌توانید در شکل ۹-۶ مشاهده نمایید.

شکل ۹-۶- ویژگی‌های نوآوری در عصر دیجیتال

ویژگی‌های نوآوری در عصر دیجیتال

داده‌ها به عنوان ورودی اصلی

داده‌ها برای تحلیل‌ها، مدل‌سازی، پیش‌بینی، تصمیم‌گیری، تحقیقات و توسعه کسب‌وکارهای نوآوری هستند.



منبع: OECD (۲۰۱۹<sup>[۱۹]</sup>), Digital Innovation: Seizing Policy Opportunities, <https://dx.doi.org/10.1787/a298dc87-en>.

با توجه به تنوع قابل توجه در محصولات و فرآیندهای صنایع مختلف، فناوری‌های دیجیتال (به‌عنوان مثال هوش مصنوعی، اینترنت اشیا، هواپیماهای بدون سرنشین، واقعیت مجازی و چاپ سه بعدی) فرصت‌های مختلفی را برای نوآوری ایجاد می‌کنند که از جمله این فرصت‌ها می‌توان به موارد زیر اشاره نمود (OECD, ۲۰۲۰<sup>[۸۱]</sup>):

- دیجیتالی شدن محصولات و خدمات نهایی: برخی صنایع تقریباً به طور کامل محصولات خود را طی دهه‌های گذشته دیجیتالی کرده‌اند (به‌عنوان مثال رسانه‌ها، موسیقی و صنایع بازی). برخی دیگر از نظر ماهیت خود عمدتاً فیزیکی هستند، مانند مواد غذایی و محصولات مصرفی. بسیاری از صنایع ترکیبی از اجزای دیجیتالی و فیزیکی را در محصولات نهایی خود دارند و عناصر دیجیتال اغلب به تدریج از اهمیت بیشتری برخوردار می‌شوند. همچنین در صنعت خودرو، سازندگان وسایل نقلیه به طور فزاینده‌ای ویژگی‌های دیجیتال را در درون محصولات خود ادغام می‌کنند.

- دیجیتالی شدن فرآیندهای تجاری: دیجیتالی شدن ممکن است فرآیندهای تجاری بخش‌ها را به طور متفاوتی تحت تأثیر قرار دهد. این امر به ماهیت فعالیت‌ها و خصوصیات تولید بستگی دارد (به‌عنوان مثال این که فرایند مونتاژ شامل محصولات فیزیکی باشد، یا زنجیره تامین زنجیره بلندی باشد و...). به طور خاص، فناوری‌های دیجیتالی فرصت‌هایی را برای دیجیتالی شدن (و اتوماسیون) فرآیندهای تولید فراهم می‌کنند که از جمله آن‌ها می‌توان به اتصال زنجیره‌های تامین متنوع و بهبود تعاملات با مصرف کننده نهایی اشاره نمود.

- ایجاد بازارهای جدید دیجیتالی و مدل‌های تجاری: طی سال‌های اخیر بازارهای جدید یا بخش‌هایی از بازار که توسط فناوری‌های دیجیتال فعال می‌شوند، اغلب در مجاورت بخش‌های سنتی قرار دارند. تجارت الکترونیک، خدمات اشتراک خودرو و خدمات مالی نوآورانه دیجیتال (FinTech) نمونه‌های شناخته شده در این حوزه هستند. در حالی که مدل‌های جدید تجاری در سراسر اقتصاد در حال ظهور هستند، مقیاس و پتانسیل تخریب خلاق (نوآورانه) این روندها در بخش‌های مختلف متفاوت است. در برخی موارد، این مدل‌های تجاری ممکن است مدل‌های سنتی را تغییر دهند (به‌عنوان مثال آژانس‌های مسافرتی). در موارد دیگر، این دو مدل ممکن است با هم وجود داشته باشند و محصول یا خدمات را گسترش دهند (به‌عنوان مثال شیوه فروش سنتی فیزیکی در کنار فروشگاه‌های خرده‌فروشی آنلاین).

## پیوندهای بین دیجیتالی شدن و نوآوری در تجارت

اگرچه روش‌های نوآوری در حوزه دیجیتالی شدن به کار می‌آیند و می‌توانند توسط تحقیق و توسعه و ثبت اختراع مورد حمایت قرار گیرند، به طور کلی مفاهیم مختلفی به شمار می‌روند. تعریف راهنمای اسلو از نوآوری (OECD, ۲۰۱۸<sup>[۱۰]</sup>) به یک محصول یا فرآیند جدید یا بهبود یافته (یا ترکیبی از هر دو) اشاره دارد. محصول یا فرآیند نهایی باید با محصولات و فرآیندهای قبلی واحد تفاوت چشمگیری داشته باشد و در دسترس کاربران بالقوه قرار گرفته یا توسط واحد مورد استفاده قرار گیرد. نکته مهم در این بخش این است که نوآوری مستلزم آن است که در ذیل آن پیاده‌سازی نیز صورت گیرد. این یعنی نوآوری باید فراتر از حوزه ایده‌ها و اختراعات باشد. حداقل، نوآوری باید برای سازمان مورد نظر جدید باشد. بنابراین، نوآوری یک مفهوم گسترده است که شامل گسترش فناوری‌های دیجیتال هم می‌شود که این شامل یک تغییر قابل توجه از دیدگاه کسب و کار پذیرنده آن‌ها است.

داده‌های حاصل از پیمایش‌های نوآوری در کسب و کار نشان می‌دهد صنعت خدمات اطلاعاتی بیشترین میزان نوآوری گزارش شده را نشان می‌دهد (به عنوان مثال ۷۵٪ در مورد فرانسه). این موضوع ممکن است تا حدی منعکس کننده میزان نسبتاً بالاتر منسوخ شدن برای انواع خاصی از فناوری‌های دیجیتال باشد (به عنوان مثال دستگاه‌های دستی). چنین نرخ‌هایی از فرسودگی، چرخه‌های نوآوری سریع تری را به وجود می‌آورد (همانطور که در شکل ۹-۶ برجسته شده است). نوآوری‌های دیجیتال را می‌توان در تمام بخش‌ها یافت. نوآوری‌های دیجیتال تشکیل شده از نوآوری‌های مبتنی بر محصول یا فرآیند هستند که شامل فناوری اطلاعات و ارتباطات و همچنین نوآوری‌هایی هستند که به طور قابل توجهی برای توسعه یا اجرای آن‌ها اتکا به ICT وجود دارد. طیف گسترده‌ای از نوآوری‌های فرآیند کسب و کار می‌تواند تغییرات اساسی در عملکردهای حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات سازمان و تعامل آن‌ها با سایر عملکردهای تجاری و محصولات ارائه شده را به همراه داشته باشد.

شکل ۹-۶ همچنین خاطر نشان می‌کند که داده‌ها اکنون عنصر اصلی فرایند ابتکاری هستند. راهنمای اسلو توسعه داده‌ها و نرم افزارها را به عنوان یک فعالیت بالقوه نوآوری می‌شناسد. جمع‌آوری داده‌ها توسط شرکت‌ها می‌تواند هزینه‌های مستقیم یا غیرمستقیم قابل توجهی را به دنبال داشته باشد.

مطالعه اخیر نهاد آمار OECD کانادا، الگوهای استفاده از فناوری پیشرفته و شیوه‌های تجاری (ATBP) را در میان شرکت‌های کانادایی با استفاده از پیمایش فناوری پیشرفته Statistics Canada ۲۰۱۴ بررسی کرده است.

تجزیه و تحلیل و بررسی سبد داده‌های ATBP از طریق تحلیل عاملی به آشکار شدن هفت دسته

اصلی تخصصی منجر شده است (Galindo-Rueda, Verger and Ouellet, ۲۰۲۰<sup>[۱۱]</sup>). این ۷ دسته عبارتند از: فناوری‌های نرم افزاری لجستیکی، شیوه‌ها و ابزارهای مدیریتی، فناوری‌های فرآیند تولید خودکار، ژئوماتیک و فناوری‌های جغرافیایی، فناوری‌های بیوفناوری و محیط زیستی، نرم افزار و زیرساخت به‌عنوان سرویس و فناوری‌های تولید خرد و افزودنی. داده‌های کسب شده از این تجزیه و تحلیل حاکی از وجود یک رابطه تکاملی بسیار قوی بین شیوه‌های مدیریت و تولید و استفاده از فناوری‌های لجستیکی است.

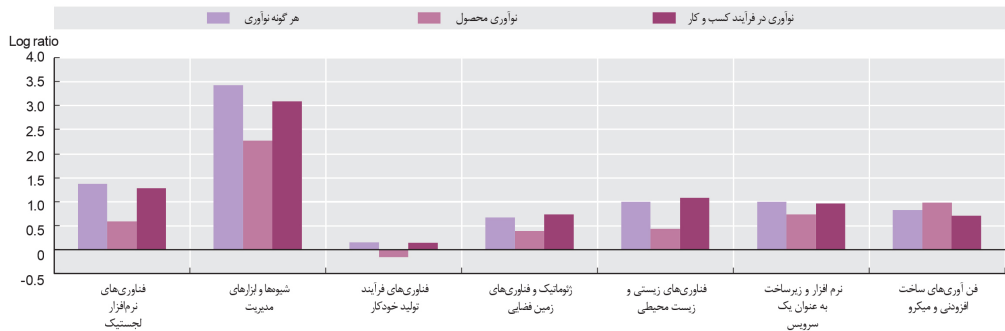
این مطالعه همچنین نشان داد که نوآوری با میزان استفاده از برخی از شیوه‌های تجاری و فناوری‌های پیشرفته، ارتباط زیادی دارد (شکل ۹-۷). نتایج رگرسیون نشان می‌دهد که استفاده از فناوری‌های پیشرفته احتمال به وقوع پیوستن نوآوری‌ها را دو برابر می‌کند. نتایج بدست آمده همچنین بیانگر مکمل بودن فناوری و مدیریت در توصیف نوآوری است. همچنین رابطه مثبتی بین توسعه فناوری‌ها و نوآوری، به ویژه برای محصولات، وجود دارد که به مزیت‌های رهبری در نوآوری اشاره می‌کند.

### نقش آفرینی فناوری دیجیتال به‌عنوان فعال‌کننده تحقیقات علمی

تحقیق، محرک اصلی تحولات فناورانه و بنیادی برای نوآوری‌های محصول و فرآیند است. دیجیتالی شدن در حال تغییر دادن روش‌های انجام تحقیق و انتشار آن-چه در بین کسب و کارها و چه در سازمان‌های دیگر مانند دانشگاه‌ها- است. پیمایش بین‌المللی نویسندگان علمی (ISSA) از تعدادی از محققان جهان به‌طور نمونه، سوال کرد که دیجیتالی شدن چه تاثیری بر کار آن‌ها دارد (Bello and Galindo-Rueda, ۲۰۲۰<sup>[۱۲]</sup>). به بیان دیگر، این پیمایش از محققان خواست که به این سوال پاسخ دهند که آیا ابزارهای دیجیتال باعث بهره‌وری بیشتر محققان می‌شود یا خیر؟ تا چه حد آن‌ها به تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها اعتماد دارند یا داده‌ها و کدهای منبع تولید شده از طریق تحقیقات خود را به اشتراک می‌گذارند. همچنین این پیمایش به دنبال این بود که میزان برقراری ارتباط محققان با هویت و حضور دیجیتال و اعتماد به فضاهای دیجیتال را در بین محققان کشف کند. نتایج اولیه، الگوهای متضاد دیجیتالی شدن در زمینه‌های مختلف را نشان می‌داد.

شکل ۹-۷- پیوند بین نوآوری و پذیرش فناوری و شیوه‌های تجاری، کانادا، ۲۰۱۴

نسبت لگاریتمی احتمال تخمین زده شده برای گزارش یک نوآوری بین فناوری و/یا کاربران عملکردی یا غیر کاربران



« توجه: کنترل فعالیت توسعه فناوری، کشور کنترل نهایی مالکیت و اندازه و صنعت را تخمین می‌زند.

Galindo-Rueda, Verger and Ouellet (۲۰۲۰<sup>[۱۱۱]</sup>), “Patterns of innovation, advanced technology use and business practices in Canadian firms”, منبع

<https://doi.org/10.1۷۸۷/۶۸۵۶ab۸c-en>.

استفاده از ابزارهای پیشرفته دیجیتال، از جمله تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها، یک ویژگی مشخص در علوم رایانه است و به دنبال آن تحقیقات چند رشته‌ای، ریاضیات، علوم زمین و مواد و مهندسی قرار دارند (شکل ۹-۸). علوم زیستی (به استثنای داروسازی) و علوم فیزیکی (غیر از مهندسی) بیشترین تلاش نسبی را برای استفاده از داده‌ها و/یا کدها توسط دیگر محققان را نشان می‌دهند. ابزارهای بهره‌وری دیجیتال بسیار گسترده‌تر هستند. جالب است بدانید که زمینه‌هایی که کمتر از ابزارهای پیشرفته انتشار دیجیتال و داده / کد استفاده می‌کنند (یعنی رشته‌های علوم اجتماعی، هنری و انسانی)، فعالیت‌هایی را انجام می‌دهند که حضور دیجیتالی و ارتباطات خارجی آن‌ها را تقویت می‌کند (به عنوان مثال استفاده از رسانه‌های اجتماعی).

دانشمندان و محققان جوان به احتمال زیاد در همه ابعاد رفتار دیجیتال درگیر می‌شوند، همانطور که بررسی‌های استفاده از ICT نشان می‌دهد افراد جوان عموماً بیشتر از فناوری‌های دیجیتال استفاده می‌کنند. دانشمندان زن کمتر از هم‌تایان مرد خود از ابزارهای دیجیتالی پیشرفته استفاده و آن‌ها را توسعه می‌دهند. با این حال، آن‌ها به احتمال زیاد در افزایش حضور دیجیتالی، هویت و ارتباطات خود شرکت می‌کنند.

نویسندگان علمی که در بخش تجاری کار می‌کنند نیز نسبت به سایر بخش‌ها بیشتر احتمال دارد که از ابزارهای دیجیتالی پیشرفته مرتبط با کلان داده‌ها استفاده کنند. در عین حال، آن‌ها کمتر درگیر فعالیت‌های انتشار داده/کد و حضور و ارتباط آنلاین هستند. در مقابل، محققان و نویسندگان مقالات که در بخش آموزش عالی فعال هستند، بیشتر از ابزارهای بهره‌وری دیجیتال

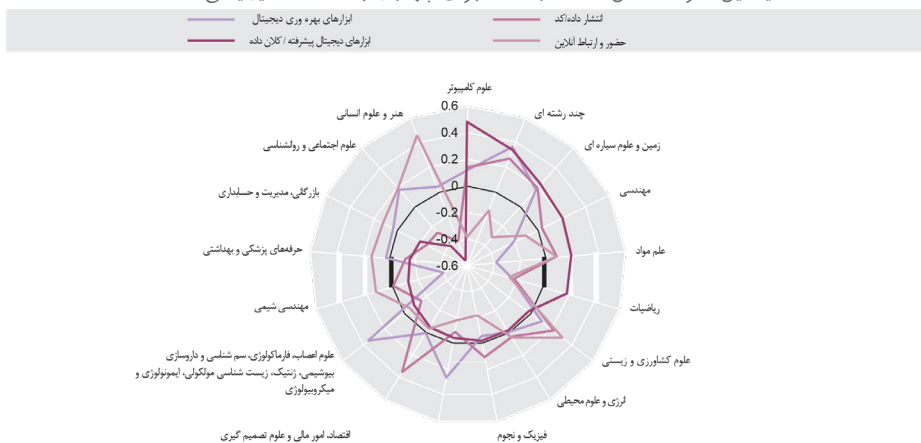
استفاده می‌کنند و همچنین حضور آنلاین بیشتر و میزان استفاده بیشتری از ابزارهای ارتباطی دیجیتال دارند ((Bello and Galindo-Rueda, ۲۰۲۰<sup>[۱۳]</sup>)).

### پارادایم‌های تحقیق و دیجیتالی شدن

از آنجایی که ابزارهای دیجیتال می‌توانند نحوه انجام تحقیقات علمی را تغییر دهند، از پاسخ دهندگان نظرسنجی ISSA خواسته شد تا تحقیقات علمی خود را با توجه به استفاده از تئوری، شبیه سازی‌ها، فعالیت‌های آزمایشگاهی و فعالیت‌های تجربی غیرآزمایشگاهی توصیف کنند. نتایج تحقیق نشان داد که شیوه‌های تحقیق علمی به طور پیچیده و درهم تنیده‌ای با روش‌های دیجیتالی ارتباط دارند. محققانی که مشغول کارهای محاسباتی و مدل سازی هستند (۳۷٪ نمونه) به احتمال زیاد از ابزارهای پیشرفته دیجیتالی استفاده می‌کنند. با این حال، آن‌ها همچنین کمتر تمایل به حضور آنلاین و فعالیت‌های ارتباطی دارند. این محققان در کنار محققان فعال در کارهای آزمایشی (۴۹٪)، به احتمال زیاد درگیر روش‌های انتشار داده و کد، به عنوان مثال از طریق پلتفرم‌های آنلاین مانند GitHub، هستند. افرادی که اذعان داشته‌اند در حوزه جمع‌آوری اطلاعات فعالیت می‌کنند (۳۷٪) به طور شگفت‌انگیزی در بین افرادی که به احتمال زیاد اطلاعات و کد را منتشر می‌کنند، قرار ندارند. این امر دامنه قابل توجهی را برای دیجیتالی شدن فعالیت‌های مربوط به انتشار اطلاعات آن‌ها نشان می‌دهد. با این وجود، میزان استفاده این افراد از ابزارهای بهره‌وری دیجیتال زیاد است. کسانی که درگیر کارهای نظری هستند (۴۶٪) تمایل دارند که از اکثر روش‌های دیجیتالی به طور محدودی استفاده کنند. استفاده از شیوه‌های دیجیتالی در بین افرادی که کار تجربی و غیرآزمایشگاهی انجام می‌دهند (۴۵٪) بیشتر در علوم اجتماعی دیده می‌شود. در حوزه انتشار داده / کد (ایجاد چالشی برای تکرارپذیری) و ابزارهای دیجیتال پیشرفته، استفاده این افراد نسبتاً محدود است.

شکل ۹-۸ - الگوهای دیجیتالی شدن در علوم در زمینه‌های مختلف، ۲۰۱۸

میانگین نمرات عامل استاندارد شده برای چهار جنبه مختلف دیجیتالی شدن



« **توضیحات:** این یک شاخص تجربی است. ارقام مربوط به میانگین وزنی چهار فاکتور عامل استاندارد است که نمایانگر شاخص‌های دیجیتالی شدن هفته در هر زمینه علمی است. در روش وزن دهی از وزنه‌های نمونه برداری تنظیم شده توسط عدم پاسخ استفاده می‌شود. تجزیه و تحلیل عامل بر اساس پاسخ دانشمندان به سوالات مربوط به استفاده از ابزارهای دیجیتال یا استفاده از روش‌های دیجیتالی است. چهار عامل بدست آمده بر اساس میزان ارتباط آنها با متغیرهای زمینه‌ای مبتنی بر نظر تفسیرو برچسب گذاری شده‌اند. نمرات فاکتورها در واحد انحراف معیار از میانگین آن‌ها برآورد می‌شود و نشان دهنده موقعیت نسبی فرد در یک عامل هفته در مقایسه با بقیه افراد است - روش مطالعه: بالاترین امتیاز علوم کامپیوتر برای فاکتور نمایانگر استفاده از ابزارهای پیشرفته دیجیتالی (خط خاکستری) نشان دهنده شدت نسبی بالا در این جنبه است. برعکس، یک شدت نسبی کم در وجه دیجیتال مشاهده می‌شود که نمایانگر حضور و ارتباط آنلاین (خط نقطه‌ای) برای دانشمندان این منطقه است.

Bello and Galindo-Rueda (۲۰۲۰<sub>[۱۷]</sub>), "Charting the digital transformation of science: Findings from the ۲۰۱۸ OECD International Survey of Scientific Authors (ISSA۲)",

<https://doi.org/10.17۸۷/۱b۰۶c۴۷c-en>

دیجیتالی شدن می‌تواند عامل اصلی تحقق «علوم باز» باشد. به عنوان مثال، دیجیتالی شدن می‌تواند به کاهش هزینه‌های معامله کمک کند. دیجیتالی شدن همچنین می‌تواند با ترویج استفاده مجدد از داده‌ها، افزایش دقت و تحقق تکرار پذیری، انجام تحقیقات زائد را کاهش دهد. دسترسی گسترده به نشریات علمی، داده‌ها و کدها در قلب علوم باز باعث افزایش قابل توجه مزایای بالقوه می‌شود. (OECD, ۲۰۱۵<sub>[۱۷]</sub>). میزان پیگیری این روش و علاقه به استفاده از چنین شیوه‌هایی در حال افزایش است ((Gold et al., ۲۰۱۸<sub>[۱۷]</sub>)). دستیابی به مقالات علمی پژوهشی نقش مهمی در انتشار دانش علمی دارد. فناوری دیجیتال به منظور ترویج استفاده از آن برای تحقیقات و نوآوری بیشتر، روند اشتراک‌گذاری دانش علمی را تسهیل می‌کند. همچنین می‌توان از فناوری دیجیتال برای پرسش سریع درباره اینکه آیا تعداد زیادی از نتایج تحقیقاتی که بصورت آنلاین منتشر شده‌اند، به صورت آشکار موجود است یا خیر، استفاده کرد. آمارها نشان می‌دهد که ۶۰ تا ۸۰٪ محتوای منتشر شده در سال ۲۰۱۶، یک سال بعد فقط از طریق اشتراک یا پرداخت هزینه در دسترس خوانندگان قرار گرفته است (شکل ۹-۹).

دسترسی آزاد مبتنی بر ژورنال (از آن به عنوان دسترسی آزاد طلایی یاد می‌گردد) به ویژه در برزیل و همچنین بسیاری از اقتصادهای دیگر در آمریکای لاتین قابل توجه است. دسترسی آزاد مبتنی بر مخزن (همچنین با عنوان دسترسی آزاد سبز نامیده می‌شود) به ویژه برای نویسندگان مستقر در انگلستان اهمیت دارد. به نظر می‌رسد که حدود ۵٪ از نویسندگان برای در دسترس قرار دادن مقالات خود در مجلات سنتی اشتراکی (که به آن دسترسی آزاد ترکیبی می‌گویند) هزینه‌ای پرداخت می‌کنند.



شکل ۹-۶- دسترسی آزاد اسناد علمی، ۲۰۱۷

درصد از یک نمونه تصادفی ۱۰۰۰۰۰ سند منتشر شده در سال ۲۰۱۶، بر اساس کشور وابستگی



« توضیحات: این یک شاخص تجربی است که بر اساس یک پرسش خودکار از یک نمونه تصادفی (غیر طبقه‌ای) از 100000 اسناد قابل استناد (مقالات، بررسی‌ها و اقدامات کنفرانس) منتشر شده در سال 2016 و نمایه شده در پایگاه داده Scopus، با DOI معتبر مرتبط با آنها (بیش از 90% موارد) جمع‌آوری شده است. وضعیت دسترسی آزاد اسناد با استفاده از R wrapper برای oaDOI API تولید شده توسط ImpactStory، یک وب‌سایت منبع باز که با هدف کمک به محققان در کشف و به اشتراک گذاشتن تأثیر آنلاین تحقیقات بکار می‌رود، ارزیابی شده است. API اطلاعات مربوط به سازوکارهای مختلف دسترسی به نسخه‌های قانونی هر سند را برمی‌گرداند.

OECD (۲۰۱۷<sup>[۲۱]</sup>), OECD Science, Technology and Industry Scoreboard ۲۰۱۷: The Digital Transformation, <https://doi.org/10.1787/97892642648821-en>.

میزان اسنادها معمولاً شاخصی برای مشخص شدن «تأثیر» یک فعالیت علمی به شمار می‌رود. ممکن است این طور به نظر برسد که به دلیل سهولت دسترسی، نشریات دسترسی آزاد، اسناد بیشتری داشته باشند. با این حال، تجزیه و تحلیل کتاب‌سنجی یافته‌های قبلی نوعی شرایط ترکیبی را نشان می‌دهد (Boselli and Galindo-Rueda, ۲۰۱۶<sup>[۲۲]</sup>; OECD, ۲۰۱۵<sup>[۲۳]</sup>)، زیرا به نظر نمی‌رسد همه اشکال دسترسی آزاد دارای مزیت استنادی باشند. نتایج ISSA تأیید می‌کند که نویسندگان مقالاتی که در مجلات دسترسی آزاد طلایی به چاپ رسیده‌اند، درآمد پایینی را کسب کرده‌اند. این موضوع به اثرات پرستیژ قوی و خود تقویت‌کننده‌ای اشاره دارد که با اهداف انتشار در عصر دیجیتال فاصله گرفته و جدا شده‌اند (Fyfe et al., ۲۰۱۷<sup>[۲۴]</sup>). با این وجود، شواهد نشان می‌دهد که دسترسی آزاد به طور فزاینده‌ای به یک قاعده تبدیل می‌شود. این بحث تنها می‌تواند تصویری از چگونگی تحقق «وعده» پیشرفت دیجیتال با وجود چالش‌های ناشی از رفتارها روش‌های سنتی و ریشه دار، ارائه دهد.

### دسترسی آزاد به داده و کدها

با توجه به این که داده‌ها به‌عنوان عنصر اصلی فعالیت‌های نوآورانه مطرح هستند (شکل ۹-۶)، اندازه‌گیری و درک دسترسی به داده‌ها و کدها نیز برای نگاشت روش‌های علوم باز مهم است. آخرین

مطالعه ISSA فراتر از موضوع وضعیت دسترسی به مقالات منتشر شده، به موضوع میزان و قابلیت دسترسی آزاد به داده‌ها و کدها نیز به‌عنوان بخشی از تحقیقات منتشر شده، پرداخته است. این مطالعه نشان می‌دهد که به‌طور متوسط، دو سوم پاسخ دهندگان، داده‌های جدید، کد یا هر دو را به‌عنوان بخشی از کارهای علمی منتشر شده خود، تولید می‌کنند (شکل ۹-۱۰).

به نظر می‌رسد استفاده از مخازن برای بایگانی و انتشار داده‌ها، بیشتر در میان محققان در حوزه علوم زیستی رایج باشد. همچنین به نظر می‌رسد اشتراک داده‌های غیررسمی و کد بین فعالان در یک حوزه، اصلی‌ترین راهی است که محققان در همه زمینه‌ها، داده‌ها را در دسترس دیگران قرار می‌دهند. باین وجود، انتشار داده‌ها یا کد تحقیق به‌طور خودکار به‌این معنی نیست که محققان دیگر می‌توانند به راحتی از آن‌ها استفاده کرده و یا آن‌ها را مبنای تحقیقات بعدی خود قرار دهند. موانعی که در این راه وجود دارند شامل هزینه‌های دسترسی یا چالش‌هایی مانند عدم دانستن زبان برنامه نویسی یا نرم افزار مورد استفاده است. سازوکارهای استاندارد برای درخواست و اطمینان از دسترسی به داده‌ها در همه رشته‌ها غیر معمول به نظر می‌رسد و تنها کمتر از ۳۰٪ از پاسخ دهندگان هنگام اشتراک داده یا کد از آن‌ها استفاده می‌کنند. به همین ترتیب، تنها حدود ۱۰٪ از پاسخ دهندگان مجوز استفاده از داده را بر روی داده‌های خود اعمال کردند. به نظر می‌رسد که قابلیت استفاده مجدد از داده‌ها عمدتاً از طریق ارائه فوق داده‌های دقیق به ویژه در علوم فیزیکی و مهندسی پشتیبانی می‌شود. انطباق با استانداردهایی که ترکیب داده‌ها را در منابع مختلف تسهیل می‌کند، بیشتر در علوم سلامت و زیستی دیده می‌شود و در علوم فیزیکی و مهندسی کمتر است. نویسندگان، در همه زمینه‌های علمی، به چندین مانع در راه دسترسی به نتایج علمی اشاره کرده‌اند. این موارد شامل شرایط اشتراکی رسمی است که توسط ناشران، سرمایه‌گذاران یا سازمان قانون‌گذار تنظیم شده است. همچنین بحث مالکیت معنوی نیز یکی از موانع دیگر در دسترسی به نتایج علمی بوده است (Bello and Galindo-Rueda, ۲۰۲۰<sup>[۱۲]</sup>). در طرف دیگر موارد مربوط به اهداف شغلی و انتظارات همسالان به‌عنوان عوامل دسترسی پیشرفته گزارش شده‌اند. در حالی که به نظر نمی‌رسد قابلیت‌های مدیریت افشای اطلاعات و به اشتراک‌گذاری عوامل محدودکننده‌ای باشد، هزینه‌های انتشار از نظر زمان و پول به‌عنوان موانع قوی در این حوزه تلقی می‌شوند. همچنین حریم خصوصی و ملاحظات اخلاقی دسترسی به نتایج علمی در حوزه علوم پزشکی و سلامت را محدود می‌کند.



به این ترتیب، این پلتفرم می‌تواند راه حل‌های نوآورانه را از طریق یک فرایند کاملاً ساختاریافته جمع‌آوری کند. این پلتفرم با همراهی یک آزمایشگاه نوآوری PIXEL فیزیکی تکمیل شده که کارآفرینان و شرکت‌های نوآور را برای کار در زمینه ساخت فناوری‌های پیشرفته دیجیتال گرد هم می‌آورد. علاوه بر این، IMDA یک چارچوب نظارتی را برای کسب و کارها و شرکای داده آن‌ها برای بررسی و آزمایش استفاده‌های ابتکاری از داده، در نظر گرفته است. وجود چنین چارچوبی، از یک طرف عدم اطمینان را برای کسب و کارها کاهش می‌دهد و از طرف دیگر، به قانون‌گذار اجازه می‌دهد تا از تحولات جدید در صنعت مطلع شده و نیاز به اقدام برای حمایت از نوآوری در داده‌ها را ارزیابی کند.

### دیدگاه دانشمندان درباره دیجیتالی شدن و تأثیرات آن

دانشمندان چه دیدگاهی درباره تحول دیجیتالی تحقیقات علمی و تأثیرات آن دارند؟ شواهد حاصل از مطالعه سال ۲۰۱۸ ISSA نشان می‌دهد که دانشمندان از چندین بعد به طور متوسط دیدگاه مثبتی دارند (شکل ۹-۱۱). بسیاری از پاسخ دهندگان احساس می‌کنند که دیجیتالی سازی پتانسیل مثبتی برای ارتقا همکاری، به ویژه در آن سوی مرزها، و بهبود کارایی علم دارد. آن‌ها در عین داشتن دیدگاه مثبت به فرایند دیجیتالی شدن، نسبت به تأثیر احتمالی دیجیتالی شدن در سیستم مشوق‌ها و پاداش‌ها، خوش بینی کمتری نشان می‌دهند. به طور خاص، آن‌ها نگران «رتبه بندی» شدن بر اساس «ردپای» دیجیتالی خود مانند انتشارات و استنادات و همچنین بازگیری کارهایشان هستند. دانشمندان همچنین دید مثبتی نسبت به کم شدن فاصله جوامع علمی و دانشمندان با مردم عادی به وسیله دیجیتالی شدن دارند. در نهایت، آن‌ها گاهی نقش بخش خصوصی را در ارائه راه حل‌های دیجیتالی برای کمک به کار خود زیر سوال می‌برند. نویسندگان جوان تر، به جز در مورد تأثیرات دیجیتالی شدن بر روی سیستم تشویقی، به نسبت همکاران مسن خود، دیدگاه مثبت تری نسبت به دیجیتالی شدن و تأثیرات آن دارند. این که نگرانی آن‌ها درباره بحث سیستم‌های تشویقی و رتبه بندی تنها نکته منفی در دیدگاه آن‌ها نسبت به دیجیتال شدن است، می‌تواند نگرانی آن‌ها در مورد آینده شغلیشان را نشان دهد.

در تمامی کشورها، میانگین احساس نسبت به تأثیرات دیجیتالی شدن (شکل ۹-۱۲) به طور کلی با نتایج حاصل از نظرسنجی‌های گسترده‌تر جمعیتی در مورد نگرش به علم و فناوری سازگار بوده‌اند (OECD, ۲۰۱۵<sub>[۱۹]</sub>). به نظر می‌رسد دانشمندان در اقتصادهای نوظهور و در حال گذار به طور متوسط نسبت به تأثیرات دیجیتالی شدن بر روی علم، دیدگاه مثبت تری دارند. جایگاه دانشمندان در بیشتر اقتصادهای وابسته به تحقیق و توسعه در اروپا کم‌کم محفوظ است و در دیگر اقتصادها نیز از جایگاه مناسبی برخوردار هستند. البته این نتایج به این معنی نیست که دانشمندان به طور کلی از مشکلات احتمالی دیجیتالی شدن چشم پوشی می‌کنند. اقلیت

قابل توجهی از پاسخ دهندگان برخی نظریات منفی را نیز درباره تأثیرات دیجیتالی شدن اذعان کرده‌اند. آن‌ها به‌عنوان مثال، در مورد افزایش تحقیقات بدون فرضیه در علوم شديدا محاسباتی داده محور نگران بودند. برای این پاسخ دهندگان، دیجیتال سازی همچنین می‌تواند اختلاف بین تحقیقات بین افراد با صلاحیت و توانا در حوزه‌های دیجیتالی پیشرفته و کسانی که فاقد صلاحیت هستند را تشدید کند. این موضوع همچنین می‌تواند باعث ایجاد یک فرهنگ مبتنی شهرت در علوم، انتشار زودرس یافته‌ها و قرار گرفتن افراد در معرض گروه‌های فشار شود. دیجیتالی شدن همچنین می‌تواند به استفاده از شاخص‌های به راحتی در دسترس اما نامناسب برای نظارت و تحریک تحقیقات منجر شود. به‌عنوان نکته پایانی، برخی از دانشمندان معتقدند که دیجیتالی شدن می‌تواند جریان کار و داده‌ها را در اختیار چند شرکت تهیه کننده ابزار دیجیتال قرار دهد.

شکل ۹-۱۱- دیدگاه نویسندگان علمی در مورد تأثیرات احتمالی دیجیتالی شدن علم، ۲۰۱۸

متوسط احساسات نسبت به سناریوهای دیجیتالی شدن «مثبت»، به‌عنوان انحراف درصد از میانه دامنه پاسخ‌های احتمالی



«**توضیحات:** این یک شاخص تجربی است. از پاسخ دهندگان نظرسنجی خواسته شد سناریوهای مخالف را در ابعاد مختلف از (1 = کاملاً موافق با دیدگاه منفی) تا (10 = کاملاً موافق با دیدگاه مثبت) ارزیابی کنند. برای تفسیرپذیری، میانگین امتیازات وزنی در هر بعد و نمای خلاصه عمومی (میانگین وزنی در ابعاد) به صورت درصد انحراف از نقطه میانی ارائه می‌شود. به‌عنوان مثال، این بدان معنی است که با توجه به موضوع «علوم فرا مرزی»، پاسخ دهندگان به طور متوسط 32% نسبت به دیدگاه خنثی به سمت نتیجه مثبت گرایش دارند. میانگین نمرات وزنی طرح نمونه و عدم پاسخ را در نظر می‌گیرند.»

منبع: OECD (۲۰۱۹)<sup>[۳۱]</sup>, Measuring the Digital Transformation: A Roadmap for the Future, <https://dx.doi.org/10.1787/97892644311992-en>.

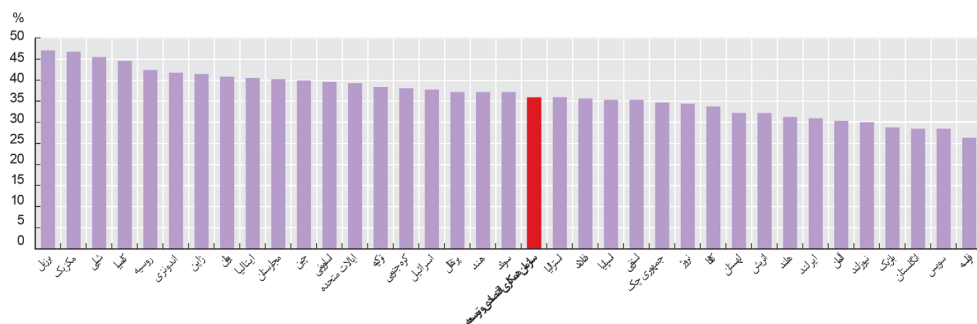
## فناوری دیجیتال در تحقیقات علیه ویروس کرونا

فناوری‌های دیجیتال نقش مستقیمی در تلاش برای مدیریت بیماری همه‌گیر کرونا و یافتن واکسن دارند. به‌طور خاص، هوش مصنوعی و فناوری‌های مرتبط مانند یادگیری ماشین در حال یافتن برنامه‌های نوآورانه برای طیف گسترده‌ای از چالش‌های مبتنی بر ویروس کرونا هستند.

قبل از اینکه دنیا حتی از تهدیدهای ناشی از ویروس کرونا آگاه شود، سیستم‌های مبتنی بر هوش

مصنوعی، شیوع نوع ناشناخته ذات الریه را در چین تشخیص داده بودند. از آنجا که شیوع به یک همه‌گیری جهانی تبدیل شده است، ابزارها و فناوری‌های هوش مصنوعی می‌توانند از سیاست‌گذاران، جامعه پزشکی و به طور کلی تمام بخش‌های جامعه برای مدیریت هر مرحله از بحران و پیامدهای آن (شناسایی، پیشگیری، واکنش و بهبودی) و تسریع در تحقیقات (فصل ۱۱) پشتیبانی کنند.

شکل ۹-۱۲- نظرات نویسندگان علمی در مورد دیجیتالی شدن علم، بر اساس کشور محل اقامت، ۲۰۱۸ متوسط احساسات نسبت به سناریوهای دیجیتالی شدن «مثبت»، به‌عنوان انحراف درصد از میانه دامنه پاسخ‌های احتمالی



«**توضیحات:** این یک شاخص تجربی است. مقایسه‌های بین کشوری باید با احتیاط تفسیر شود زیرا جمعیت نویسندگان علمی متناظر به طور یکنواخت نماینده جامعه علمی آنها نیست. اقتصادهایی با کمتر از 75 پاسخ به نظرسنجی، در نمودار وجود ندارند. میانگین نمرات وزن دهی می‌شوند و طرح نمونه و عدم پاسخ را در نظر می‌گیرند.

منبع: Bello and Galindo-Rueda (۲۰۲۰<sup>[۱۷]</sup>), “Charting the digital transformation of science: Findings from the ۲۰۱۸ OECD International Survey of Scientific Authors (ISSA۲)”,

[https://doi.org/10.17787/1b06c47c-en](https://doi.org/10.17۷۸۷/۱b۰۶c۴۷c-en).

### تحقیق با استفاده از هوش مصنوعی برای درک و درمان ویروس کرونا

ابزارها و تکنیک‌های هوش مصنوعی می‌توانند به سرعت حجم زیادی از داده‌های تحقیق را تجزیه و تحلیل کنند. از این طریق، آن‌ها می‌توانند به جامعه پزشکی و سیاست‌گذاران در درک ویروس کرونا و تسریع تحقیقات در مورد درمان‌ها کمک کنند. ابزارهای متن‌کاوی و داده‌کاوی هوش مصنوعی می‌توانند تاریخچه ویروس را همراه با اقدامات انتقال، تشخیص و مدیریت و همچنین درس‌هایی از همه‌گیری‌های قبلی کشف کنند. به‌عنوان مثال، چندین موسسه از تکنیک‌های هوش مصنوعی مانند مدل‌های یادگیری عمیق برای کمک به شناسایی داروهای کاندیدا یا درمان‌هایی که ممکن است ویروس کرونا را درمان کنند، استفاده می‌کنند. این امر به پزشکان و کادر درمان کمک می‌کند تا لیست نامزدهای احتمالی برای تحقیقات بیشتر توسط دانشمندان، کارآمدتر و موثرتر شود. در همین حال، DeepMind و چندین شرکت دیگر از یادگیری عمیق برای پیش‌بینی ساختار پروتئین‌های مرتبط با SARS-CoV-۲، به‌عنوان عامل ویروس کرونا، استفاده کرده‌اند.

دسترسی به داده‌ها و توان محاسباتی ورودی اصلی این فرآیند است. ابتکارات مشترک کمک می‌کند تا مجموعه داده‌های مربوط به اپیدمیولوژی، بیوانفورماتیک و مدل سازی مولکولی در دسترس محققان قرار گیرد. به‌عنوان مثال، چالش تحقیق مجموعه داده باز کرونا توسط دولت ایالات متحده و سازمان‌های شریک، بیش از ۲۹۰۰۰ مقاله علمی پژوهشی برای ویروس مادر کرونا و کووید ۱۹ را در دسترس قرار داده است. شرکت‌های فناوری مانند IBM، آمازون، گوگل و مایکروسافت قدرت محاسباتی خود را در دسترس محققان این حوزه قرار می‌دهند. حتی برخی از افراد قدرت پردازش رایانه‌های خود را برای انجام تحقیقات مربوط به ویروس کرونا در اختیار دانشمندان و محققان فعال در این حوزه قرار می‌دهند. (به‌عنوان مثال Folding@home). همچنین در این حوزه برخی تلاش‌های دولتی و خصوصی مانند کنسرسیوم محاسبات با عملکرد بالای کووید ۱۹ و "هوش مصنوعی برای سلامتی" انجام گردیده‌اند.

فیس بوک از زیرساخت‌های محاسباتی عظیم هوش مصنوعی خود برای تولید مجموعه داده‌های تحرک استفاده کرده است که محققان و کارشناسان بهداشت عمومی را در مورد نحوه پاسخگویی جمعیت به اقدامات فاصله‌فیزیکی آگاه می‌کند. این تلاش‌ها مکمل تلاش‌های قبلی از جمله مشارکت با مرکز شبکه بین‌المللی اطلاعات علوم زمین در دانشگاه کلمبیا است. این همکاری از تکنیک‌های پیشرفته بینایی رایانه‌ای برای شناسایی ساختمان‌ها از خدمات نقشه برداری در دسترس عموم برای ایجاد مجموعه داده‌های بسیار دقیق جمعیت استفاده کرد (Bonafilia et al., ۲ April ۲۰۱۹ [۲۱۱]; Herdag-delen et al., ۳ June ۲۰۲۰ [۲۰۱]). مشوق‌های نوآورانه، از جمله جوایز، همکاری‌های منبع باز و هکاتون‌ها، نیز به تسریع تحقیقات در مورد کشف راه حل‌های مبتنی بر هوش مصنوعی برای مقابله و کاهش همه‌گیری ویروس کرونا کمک می‌کنند. به‌عنوان مثال، هکاتون CoronaHack-AI vs COVID-۱۹ ایده‌های مختلف را از کسب و کارها، دانشمندان داده و محققان زیست پزشکی در مورد استفاده از هوش مصنوعی برای کنترل و مدیریت پاندمی جستجو و دریافت می‌کند.

### هوش مصنوعی به شناسایی، تشخیص و جلوگیری از شیوع ویروس کرونا کمک می‌کند

هوش مصنوعی همچنین می‌تواند به شناسایی، تشخیص و جلوگیری از شیوع ویروس کمک کند. الگوریتم‌هایی که الگوها و ناهنجاری‌ها را شناسایی می‌کنند، هم اکنون در حال کشف و پیش بینی شیوع کووید ۱۹ هستند. در همین حال، سیستم‌های تشخیص تصویر سرعت تشخیص پزشکی را افزایش می‌دهند:

- سیستم‌های هشدار زودهنگام مجهز به هوش مصنوعی با استخراج اخبار اصلی، محتوای آنلاین و سایر کانال‌های اطلاعاتی به چندین زبان برای ارائه

هشدارهای اولیه می‌توانند به شناسایی الگوهای اپیدمیولوژیک کمک کنند.

- این توانایی می‌تواند نظارت سندرومیک و سایر شبکه‌های مراقبت‌های بهداشتی و جریان داده‌ها را تکمیل کند (به‌عنوان مثال سیستم هشدار زودهنگام سازمان بهداشت جهانی، Bluedot)

- ابزارهای مبتنی بر هوش مصنوعی می‌توانند به شناسایی زنجیره‌های انتقال ویروس و نظارت بر تأثیرات گسترده اقتصادی کمک کنند. در چندین مورد، فناوری‌های هوش مصنوعی توانایی بالقوه خود را در استنباط داده‌های اپیدمیولوژیک با سرعت بیشتری نسبت به گزارش سنتی داده‌های بهداشتی نشان داده‌اند. موسساتی مانند دانشگاه جان‌هاپکینز و OECD همچنین داشبوردهای تعاملی (OECD.AI) را در دسترس قرار داده‌اند که گسترش ویروس را از طریق اخبار زنده و داده‌های بی‌درنگ در مورد تعداد گزارش شده افراد درگیر با ویروس، بهبودی‌ها و مرگ‌ها ردیابی می‌کند.

- تشخیص سریع، کلید محدود کردن انتقال ویروس و درک روش انتشار کووید است. با استفاده از تصاویر و داده‌های مربوط به علائم، هوش مصنوعی می‌تواند به سرعت در تشخیص موارد مبتلا به ویروس کرونا کمک کند. برای اطمینان از مقیاس‌پذیری و دقت باید به جمع‌آوری داده‌های نماینده کل مردم توجه شود.

محدود کردن سرایت در همه کشورها در اولویت است و برنامه‌های کاربردی هوش مصنوعی نیز به کاهش سرعت انتقال ویروس کمک می‌کنند:

- تعدادی از کشورها برای نظارت بر موارد درگیر با ویروس کرونا از فناوری هوش مصنوعی در نظارت بر جمعیت استفاده می‌کنند. به‌عنوان مثال، در کره، الگوریتم‌ها از داده‌های موقعیت مکانی، تصاویر دوربین‌های نظارتی و سوابق کارت اعتباری برای ردیابی بیماران ویروس کرونا استفاده می‌کنند. چین با استفاده از نرم‌افزار تلفن همراه به هر شخص کد رنگی (قرمز، زرد یا سبز) اختصاص می‌دهد که خطر سرایت را نشان می‌دهد. مدل‌های یادگیری ماشین برای پیش‌بینی محل شیوع بعدی و اطلاع از بررسی‌های مرزی از داده‌های سفر، پرداخت و ارتباطات استفاده می‌کنند. در همین حال، موتورهای جستجو و رسانه‌های اجتماعی به ردیابی بیماری در زمان واقعی کمک می‌کنند.

- بسیاری از کشورها از جمله اتریش، چین، اسرائیل، لهستان، سنگاپور و کره سیستم‌های ردیابی تماس را برای شناسایی مسیرهای احتمالی عفونت ایجاد



کرده‌اند. به‌عنوان مثال، اسرائیل از داده‌های موقعیت جغرافیایی برای شناسایی افرادی که از نزدیک با حاملان ویروس شناخته شده برخورد می‌کنند، استفاده کرد. سپس پیام‌های متنی را آن‌ها فرستاد تا بلافاصله خود را قرنطینه نمایند.

- هوش مصنوعی در حال شناسایی، یافتن و تماس با افراد آسیب‌پذیر و پرخطر است. به‌عنوان مثال، Medical Home Network، یک سازمان غیرانتفاعی مستقر در شیکاگو، دارای یک بستر هوش مصنوعی برای شناسایی بیماران تحت درمانی است که بر اساس خطر عوارض تنفسی و انزوای اجتماعی بیشتر در معرض خطر ویروس کرونا قرار دارند.

- ربات‌ها و پهپادهای بدون سرنشین نیمه مستقل به نیازهای فوری در بیمارستان‌ها پاسخ می‌دهند. آن‌ها غذا، داروها و تجهیزات را تحویل می‌دهند. تمیز کردن و استریلیزه کردن و کمک به پزشکان و پرستاران از دیگر کارهایی که این ربات‌ها بر عهده دارند.

فناوری‌های هوش مصنوعی پتانسیل زیادی برای کمک به سیاست‌گذاران و کادر درمان دارند و می‌توانند روش‌هایی برای کاهش سرعت گسترش ویروس کرونا و کمک به جستجوی درمان‌ها، از جمله برای واکسن‌ها، ایجاد کنند. همکاری چند رشته‌ای و چند ذینفعه و تبادل داده در سطح ملی و بین‌المللی می‌تواند این مشارکت را تقویت کند. به‌عنوان مثال، جامعه هوش مصنوعی، جامعه پزشکی، توسعه دهندگان هوش مصنوعی و سیاست‌گذاران می‌توانند موضوع همه‌گیری ویروس را فرموله کرده، داده‌های مربوطه را شناسایی کرده و مجموعه داده‌ها را در اختیار دیگران قرار دهند. همچنین آن‌ها می‌توانند ابزارهای مربوطه و مدل‌های اولیه و آموزشی را به اشتراک بگذارند.

با این حال، هوش مصنوعی یک گلوله نقره‌ای نیست (راهی جادویی برای حل بدون نقص مشکل نیست). سیستم‌های هوش مصنوعی مبتنی بر یادگیری ماشین با شناسایی الگوهای موجود در داده‌ها کار می‌کنند و برای یافتن این الگوها به مقدار زیادی داده نیاز دارند. کیفیت خروجی‌ها فقط دقیقاً به کیفیت داده‌های ورودی بستگی دارند. در برخی موارد، ادعاهای تشخیصی زیر سوال رفته و برخی از ربات‌های چت پاسخ‌های متفاوتی به سوالات مربوط به علائم داده‌اند (OECD, ۲۰۲۰<sup>[۲۲]</sup>). این موضوع بیشتر برای نکته کلی تأکید می‌کند که داده‌های مورد استفاده برای آموزش هوش مصنوعی باید از کیفیت مناسب برای نتیجه‌گیری محکم و کلی برخوردار باشند. از جمله خصوصیات که این داده‌ها باید داشته باشند این است که برای جلوگیری از تعصبات و سوگیری‌های مربوط به نژاد و جنسیت، داده‌های متوازنی بدون جهت‌گیری‌های خاص به سیستم وارد شده باشند.

با این وجود رویکردهای باز و مشارکتی به گروه بیشتری از محققان این امکان را می‌دهد تا به ابزارها

و داده‌های مورد نیاز برای ابداع کاربردهای ابتکاری هوش مصنوعی دسترسی پیدا کرده و شانس یافتن اقدامات و روش‌های درمانی مهار را به حداکثر برسانند.

### دیجیتالی شدن سیاست‌گذاری علم و نوآوری

علاوه بر تأثیر عمیق بر روندهای علمی، پژوهشی و نوآوری، دیجیتال سازی همچنین بر روی سیاست‌گذاری در این زمینه‌ها تأثیر می‌گذارد. تحقیقات علمی و نوآوری به طور فزاینده‌ای «ردپای» دیجیتال را در مجموعه داده‌هایی که هر روز بزرگتر، پیچیده تر و با سرعت بالاتر در دسترس هستند، به جا می‌گذارد. در عین حال، پیشرفت‌های فنی - به‌عنوان مثال در یادگیری ماشین و پردازش زبان طبیعی - در حال ایجاد فرصت‌های جدید تحلیلی است.

علم، فناوری و نوآوری (STI) می‌تواند قدرت دیجیتال شدن را برای پیوند و تجزیه و تحلیل مجموعه‌های داده‌ای که حوزه‌های مختلف فعالیت و تأثیر سیاست را پوشش می‌دهند، مهار کند. به‌عنوان مثال، ابتکارات سیاستی دیجیتال علوم و نوآوری (DSIP) در حال حاضر با فناوری‌های معنایی آزمایش می‌شوند. از یک طرف، آن‌ها مجموعه داده‌ها را با هوش مصنوعی پیوند می‌دهند تا از تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها پشتیبانی کنند. از طرف دیگر، آن‌ها مجموعه داده‌ها را با تجسم تعاملی و داشبورد پیوند می‌دهند تا استفاده از داده‌ها را در روند سیاست‌گذاری ترویج دهند. سایر حوزه‌های سیاست‌گذاری و خدمات دولتی نیز می‌توانند به همین ترتیب از داده‌ها و دیجیتال شدن بهره‌مند شوند (فصل ۴).

هدف اصلی در این حوزه، افزایش اثربخشی اکوسیستم‌های تحقیقاتی و نوآوری ملی است. به طور خاص، اتصال و همگام سازی داده‌ها در بین سیستم‌های دیجیتال می‌تواند به بهینه سازی گردش کار اداری برای کاهش بارگزارشگری کمک کند. این موضوع می‌تواند از نظارت و مدیریت عملکرد پشتیبانی کند. همچنین می‌تواند اطلاعات پیش بینی شده‌ای را برای شناسایی نیازهای پشتیبانی یا مداخلات سیاسی فراهم کند. بینش‌های به دست آمده در نتیجه استفاده از مزایای دیجیتال شدن در این حوزه، از فرمول بندی و طراحی سیاست‌ها به روش‌های مختلف پشتیبانی می‌کند. شکل ۹-۱۴ یک دیدگاه مفهومی مبتنی بر سبک از یک طرح DSIP و مولفه‌های اصلی آن را ارائه می‌دهد. همه این عناصر به طریقی منعکس کننده مجموعه نهادی هر کشور هستند. عناصر اصلی متشکل از منابع مختلف داده ورودی است که به یک «چرخه داده» تبدیل می‌شوند که توسط استانداردهای قابلیت همکاری امکان پذیر است. این استانداردها شامل شناسه‌های منحصر به فرد، پایدار و فراگیر (UPPI) است. سیستم‌های DSIP می‌توانند عملکردهای مختلفی را که نیازهای مختلف کاربران را برآورده می‌کند، تأمین کنند.

داده‌ها عمدتاً از بانک‌های اطلاعاتی اداری که توسط آژانس‌های تأمین مالی مدیریت می‌شوند (به‌عنوان مثال پایگاه داده‌های کمک هزینه‌های اهدایی) و سازمان‌هایی که تحقیق، توسعه و نوآوری

انجام می‌دهند، گردآوری می‌شوند. این پایگاه داده‌ها شامل سیستم‌های اطلاعاتی تحقیقاتی فعلی در دانشگاه‌ها و پایگاه داده‌های اختصاصی کتابشناسی و ثبت اختراع است. برخی از سیستم‌های DSIP با استفاده از داده‌های این پایگاه‌های اطلاعاتی رشد کرده و توسعه یافته‌اند. از طریق ادغام با پلتفرم‌های خارجی یا توسعه خدمات الحاقی، این سیستم‌ها به زیرساخت‌هایی تبدیل شده‌اند که می‌توانند تجزیه و تحلیل جامع داده‌ها را درباره فعالیت‌های معطوف به تحقیق و توسعه و نوآوری ارائه دهند. سیستم‌های دیگر در این حوزه از پایه ایجاد شده‌اند. چندین سیستم DSIP داده‌ها را از وب جمع می‌کنند تا تصویری از وقایع و تأثیرات فعالیت‌های علمی و نوآوری ایجاد کنند. منابع مبتنی بر وب، سایت‌های شرکت و رسانه‌های اجتماعی را شامل می‌شوند، اما تنها محدود به این فضاها نیستند. زیرساخت‌های DSIP می‌توانند دامنه، میزان دانه بندی (توانایی تقسیم به ریزترین و جزئی‌ترین اجزا)، قابلیت تأیید، قابلیت ارتباط پذیری، انعطاف پذیری و به موقع بودن تجزیه و تحلیل سیاست‌ها را افزایش دهند. آن‌ها می‌توانند منجر به توسعه شاخص‌های جدید در علم، فناوری و نوآوری (Bauer and Suerdem, ۲۰۱۶<sup>[۲۳]</sup>)، ارزیابی شکاف‌های نوآوری (Kong et al., ۲۰۱۷<sup>[۲۴]</sup>)، تقویت آینده‌نگری فناوری (Kayser and Blind, ۲۰۱۷<sup>[۲۵]</sup>) و شناسایی متخصصان و سازمان‌های برجسته و زبانزد در این حوزه (Gibson et al, ۲۰۱۸<sup>[۲۸]</sup>; Johnson, Fernholz and Fosci, ۲۰۱۶<sup>[۲۷]</sup>; Shapira and Youtie, ۲۰۰۶<sup>[۲۶]</sup>) شوند. علاوه بر موارد ذکر شده، در بعضی از کشورها، محققان و سیاست‌گذاران شروع به آزمایش پردازش زبان طبیعی و یادگیری ماشین کرده‌اند. آن‌ها از این فناوری‌ها برای ردیابی مباحث و فناوری‌های تحقیق در حال ظهور (Wolfram, ۲۰۱۶<sup>[۲۹]</sup>; Mateos-Garcia, ۶ April (۲۰۱۷<sup>[۳۰]</sup>)) حمایت از تصمیمات و سرمایه‌گذاری در حوزه تحقیق و توسعه نوآوری استفاده می‌کنند (Yoon and Kim, ۲۰۱۲<sup>[۳۱]</sup>; Yoon, Park and Kim, ۲۰۱۳<sup>[۳۲]</sup>).

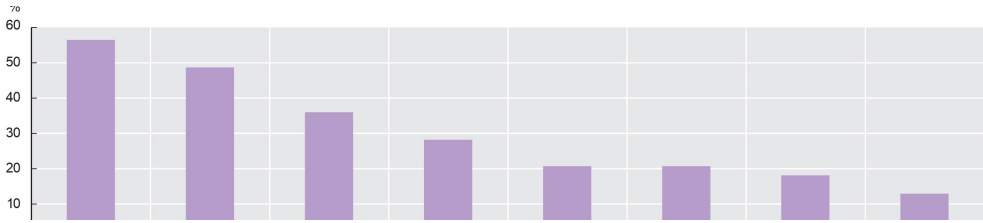
درک و استفاده از پتانسیل DSIP مستلزم غلبه بر چندین مانع احتمالی است. پیمایش OECD DSIP، ۳۹ طرح ابتکاری در کشورهای OECD و کشورهای شریک را مورد بررسی قرار داده است. نتایج این پیمایش نشان می‌دهد که مدیران حوزه DSIP، کیفیت داده‌ها، قابلیت همکاری، بودجه پایدار و مقررات محافظت از داده‌ها را بزرگترین چالش‌های ابتکارات خود می‌دانند.

چالش‌های دیگری که کمتر از موارد قبلی ذکر شدند، دسترسی به داده‌ها، در دسترس بودن مهارت‌های دیجیتالی و اعتماد به فناوری‌های دیجیتال بوده‌اند. سیاست‌گذارانی که مایل به ارتقای سطح DSIP هستند، با چالش‌های سیستماتیک بیشتری روبرو می‌شوند. این چالش‌ها شامل نظارت بر تلاش‌های پراکنده DSIP و ابتکارات متعدد (که اغلب سطح هماهنگی پایینی دارند) است. اطمینان از استفاده مسئولانه از داده‌های تولید شده برای اهداف دیگر و متعادل سازی منافع و خطرات مشارکت بخش خصوصی در ارائه داده‌ها، مولفه‌ها و خدمات DSIP چالش‌های دیگری هستند که در این حوزه وجود دارند.

به طور ویژه، قابلیت تبدیل داده‌ها به دانش موثر، چالشی است که ابزارهای دیجیتالی در ارائه راه حل به آن کمک می‌کنند. فعالیت‌های تحقیقاتی و نوآوری، براساس ماهیت خود، توسط تعداد زیادی از بازیگران شکل می‌گیرد. در نتیجه، داده‌های مربوط به وقایع و تأثیرات تحقیق و نوآوری در انواع پایگاه‌های اطلاعاتی دولتی و خصوصی و وب پراکنده می‌شود. برداشت این مجموعه داده‌ها از منابع خارجی مستلزم ایجاد قالب‌های رایج داده‌ها و سایر قابلیت‌های همکاری از جمله رابط‌های برنامه نویسی (API)، هستی‌شناسی، پروتکل‌ها و UPPI برای بازیگران تحقیق و توسعه و نوآوری است، البته که به تنهایی به این موارد محدود نمی‌شود.

شکل ۹-۱۳- چالش‌های اصلی پیش روی طرح‌های DSIP، ۲۰۱۸

درصد از سیستم‌های DSIP بررسی شد



« **توضیحات:** پاسخ دهندگان به پرسشنامه می‌توانستند بیش از یک چالش را که پیش روی ابتکارات DSIP آنها قرار دارد، انتخاب کنند.

OECD Science, Technology and Innovation Outlook ۲۰۱۸: Adapting to Technological and Societal Disruption, OECD (۲۰۱۸<sub>[۳۳]</sub>) منبع:

[https://doi.org/10.1787/sti\\_in\\_outlook-2018-en](https://doi.org/10.1787/sti_in_outlook-2018-en).

یک سیستم یکپارچه با قابلیت همکاری، می‌تواند بارگزارشگری و انطباق را برای بازیگران تحقیق و توسعه و نوآوری بطور قابل توجهی کاهش داده و وقت و هزینه را برای تحقیق و نوآوری آزاد کند. علاوه بر این، امکان تطبیق سریعتر، ارزان تر و دقیق تر داده‌ها را فراهم می‌کند که می‌تواند به نوبه خود، بینش‌های ارزان تر، به موقع تر و دقیق تر را فراهم کند. این موضوع می‌تواند به طراحی سیاست‌های پاسخگو تر و متناسب تر بینجامد. علاوه بر این، ظهور تدریجی شناسه‌های شناخته شده بین‌المللی، ردیابی تأثیرات فعالیت‌های تحقیق و نوآوری در آن سوی مرزها و ترسیم مشارکت‌های بین‌المللی را آسان می‌کند.

با این وجود، مباحث مربوط به قابلیت همکاری سوالات مهمی را ایجاد می‌کند. در سطح فنی، سیاست‌گذاران باید بپرسند چه نوع سیستم دیجیتالی می‌تواند داده‌های موجود و جدید را با یکدیگر تطبیق دهد. در سطح معنایی، آن‌ها باید با فراداده و مسائل مربوط به زبان دست و پنجه نرم کنند. آن‌ها باید با در نظر گرفتن شیوه حکمرانی، در چگونگی همسویی همه ذی‌نفعان برای توافق بر روی سیستم همکاری پذیری تمرکز کنند. یک مسئله خاص در این بخش، موارد مربوط به

نقش و اثربخشی استانداردهای داده، به ویژه در یک اکوسیستم مختلط حاوی سیستم‌های قدیمی و جدید، به شمار می‌روند.

بسیاری از سیستم‌های DSIP از شناسه‌های ملی (IDها) استفاده می‌کنند (به‌عنوان مثال شماره ثبت کسب و کارها و تأمین اجتماعی). همچنین شناسه‌های خاص کشور برای محققان مورد دیگری است که در این حوزه مورد استفاده قرار می‌گیرد. باین وجود تلاش می‌شود استانداردها و واژگان بین‌المللی برای بهبود قابلیت همکاری بین‌المللی زیرساخت‌های DSIP ایجاد شود. این استانداردها شامل UPPI است که کد استاندارد را برای هر نهاد فعال در بخش تحقیق و توسعه و نوآوری اختصاص می‌دهد (به‌عنوان مثال محقق، سازمان تحقیقاتی، سرمایه‌گذار، پروژه یا خروجی‌هایی مانند انتشارات). این کدها به گونه‌ای طراحی شده‌اند که در طول زمان پایدار بوده و در مجموعه‌های مختلف داده فراگیر باشند.

برخی از UPPIها به‌عنوان بخشی جدایی‌ناپذیر از محصولات تجاری یا پشتیبانی از آن‌ها وجود دارند. این موارد شامل پایگاه‌های انتشار/استناد، سیستم‌های اطلاعات تحقیقاتی و خدمات مدیریت زنجیره تأمین است. سایر موارد صرفاً به منظور ارائه سیستمی از شناسه‌ها جهت استفاده گسترده و فراگیر وجود دارند. به‌عنوان مثال شناسه محقق و مشارکت‌کننده باز (ORCID) با هدف حل ابهام در مورد نام‌های موجود در تحقیقات علمی از طریق ثبت دیجیتال شناسه‌های منحصر به فرد و اطلاعات اولیه هویت مرتبط برای محققان استفاده می‌شود. نام‌های ثبت شده در این پایگاه داده اغلب پیوندهایی را به طیف گسترده‌ای از اطلاعات بیشتر دارند. به‌عنوان مثال، سوابق ORCID اجازه می‌دهد تا جزئیات مربوط به تحصیل، اشتغال، بودجه و تحقیقات به صورت دستی اضافه شود یا از طریق پیوند دادن به سیستم‌های دیگر، از جمله Scopus و CounsiderSID، این اطلاعات به نام مربوطه ضمیمه شود.

با افزایش توجه‌ها به سیستم UPPI، ممکن است یک «اثر شبکه» ایجاد شود که به موجب آن هر ثبت نام‌کننده اضافی ارزش سیستم را برای همه کاربران افزایش می‌دهد. سرانجام، سیستم UPPI ممکن است به یک روش مورد انتظار و همگانی برای شناسایی صریح نهادها و افراد تبدیل شود. این موضوع منجر به ایجاد انگیزه در افرادی که هنوز ثبت نام نکرده‌اند، خواهد شد.

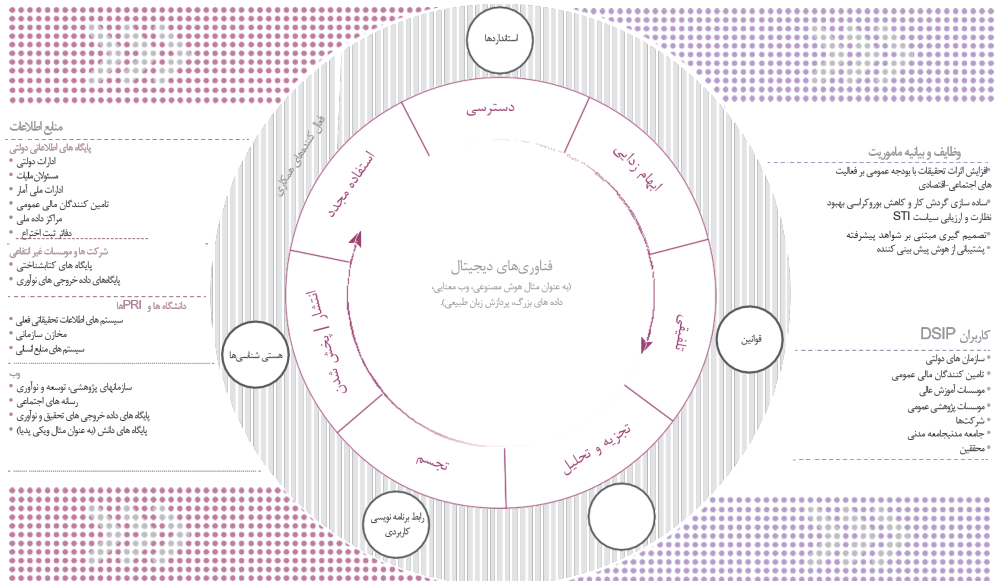
علاوه بر UPPIها، APIها به استاندارد برای امکان تعامل ماشین به ماشین و تبادل داده تبدیل شده‌اند. چندین کشور شروع به تکثیر APIها در کل فضای وب سایت‌ها و پایگاه‌های اطلاعاتی دولتی کرده و استفاده مجدد از داده‌ها را بهبود بخشیده‌اند. پیشرفت در دسترسی به مجموعه داده‌های اداری تأثیرات مثبتی بر عملکرد و قابلیت اطمینان نتایج تجزیه و تحلیل‌های ارائه شده توسط سیستم‌های DSIP دارد.

گذشته از آژانس‌های دولتی و سایر سرمایه‌گذاران عمومی، سازمان‌های انجام دهنده تحقیق و توسعه سهم قابل توجهی از داده‌های تحقیق و نوآوری را ذخیره می‌کنند. با این حال، این سازمان‌ها، حتی برای نوع یکسان اطلاعات، معمولاً قالب‌ها و ساختارهای مختلفی دارند. قالب استاندارد اطلاعات تحقیقاتی اروپا و قالب‌های فراداده توسط کنسرسیوم استانداردهای پیشرفت در اطلاعات مدیریت تحقیقات» در اصل برای تأمین نیازهای موسسات آموزش عالی در مدیریت داده‌ها طراحی شده است. برخی از سیستم‌های DSIP از این استانداردها برای جمع‌آوری داده‌های سرپرستی از موسسات تحقیقاتی و استفاده مستقیم از آن‌ها در تجزیه و تحلیل استفاده می‌کنند.

تحول دیجیتالی سیاست‌گذاری علم، فناوری و نوآوری و شواهد مربوط به آن هنوز در مراحل اولیه است. این بدان معنی است که سیاست‌گذاران می‌توانند به طور فعال اکوسیستم‌های DSIP را متناسب با نیازهای خود شکل دهند. این امر به همکاری راهبردی از طریق هماهنگی بین اداری و به اشتراک‌گذاری منابع (مانند شناسه‌های دیجیتال استاندارد) و یک چارچوب منسجم سیاستی برای به اشتراک‌گذاری داده‌ها و استفاده مجدد در بخش عمومی نیاز دارد. از آنجا که چندین وزارتخانه و آژانس دولتی سیاست‌های علمی و نوآوری را تدوین می‌کنند، اکوسیستم‌های DSIP باید بر اساس اصول طراحی مشترک، خلق مشترک و حاکمیت مشترک بنا شوند (OECD, ۲۰۱۸<sup>[۳۳]</sup>).

با وجود گسترش اخیر شناسه‌ها، استانداردها و پروتکل‌ها، قابلیت همکاری همچنان یک مانع بزرگ در این حوزه به شمار می‌رود. این فرصت بالقوه برای سیاست‌گذاران وجود دارد که بر توسعه سیستم‌های بین‌المللی UPPI تأثیر بگذارند. موضوعات کلیدی در این بخش عبارتند از: جمعیت هدف، اطلاعات دریافت شده، سازگاری با سیستم‌های آماری، سیستم‌های حکمرانی و به ویژه پذیرش (هم توسط نهادها و هم توسط کاربران بالقوه). تلاش‌های بین‌المللی مربوط به اسناد داده‌ها و تدوین استانداردهای فراداده می‌توانند برای بهبود قابلیت همکاری داده‌ها تلفیق شوند. دولت‌ها می‌توانند در توسعه و بهره‌برداری از سیستم‌های DSIP با نهادهای فعال در بخش خصوصی و نهادهای غیرانتفاعی همکاری موثری داشته باشند. با این حال، آن‌ها باید اطمینان حاصل کنند که داده‌های عمومی در خارج از «باغ‌های محصور شده» باقی مانده و راه برای دسترسی آسان دیگران و استفاده مجدد از آن‌ها باز است. دولت‌ها همچنین باید از به وجود آمدن شرایط وابستگی به فروشندگان (انحصار توسط فروشنده) جلوگیری کرده و در راستای استقرار سیستم‌های باز و چابک تلاش کنند. در یک محیط با تغییر سریع، این امر انعطاف‌پذیری بیشتری در استفاده از فناوری‌های جدید به دولت‌ها می‌دهد. همچنین به آن‌ها این امکان را می‌دهد تا منابع داده‌های بهره‌بردار نشده را در سیستم‌های DSIP خود بگنجانند تا به بازیگران حوزه تحقیق و توسعه و نوآوری کمک کرده و آن‌ها بتوانند از مزایای داده‌ای برخوردار شوند.

شکل ۹-۱۴- یک دیدگاه مفهومی ساده‌سازی شده از اجزای اصلی مشترک یک طرح سیاست گذاری دیجیتال علم و نوآوری



« **توجه:** DSIP = سیاست گذاری دیجیتال علم و نوآوری؛ STI = علم، فناوری و نوآوری؛ HEI = مؤسسات آموزش عالی؛ PRI = موسسه تحقیقات عمومی؛ API = رابط برنامه نویسی اپلیکیشن؛ UPPI = شناسه منحصر به فرد، مداوم و فراگیر؛ HR = منابع انسانی؛ RD&I = تحقیق، توسعه و نوآوری.

Adapting to Technological and Societal Disruption, OECD Science, Technology and Innovation Outlook ۲۰۱۸ (۲۰۱۸) [۳۳]. منابع: [https://doi.org/10.1787/sti\\_in\\_outlook-2018-en](https://doi.org/10.1787/sti_in_outlook-2018-en).

## منابع

[23] Bauer, M. and A. Suerdem (2016), "Relating science culture and innovation", presentation at the OECD blue sky meeting on science and innovation indicators, Ghent, 19-21 September 2016, [https://www.oecd.org/sti/097%20%20OECD%20Paper%20attitudes%20and%20innovation\\_v4.0\\_MB.pdf](https://www.oecd.org/sti/097%20%20OECD%20Paper%20attitudes%20and%20innovation_v4.0_MB.pdf).

[12] Bello, M. and F. Galindo-Rueda (2020), "Charting the digital transformation of science: Findings from the 2018 OECD International Survey of Scientific Authors (ISSA2)", OECD Science, Technology and Industry Working Papers, No. 2020/3, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/1b06c47c-en>.

[21] Bonafilia, D. et al. (2 April 2019), "Mapping the world to help aid workers, with weakly, semi-supervised learning", Computer Visions - ML Applications blog, <https://ai.facebook.com/blog/mapping-the-world-to-help-aid-workers-with-weakly-semisupervised-learning>.

[16] Boselli, B. and F. Galindo-Rueda (2016), "Drivers and Implications of Scientific Open Access Publishing: Findings from a Pilot OECD International Survey of Scientific Authors", OECD Science, Technology and Industry Policy Papers, No. 33, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/5j1r2z70k0bx-en>.

- [17] Fyfe, A. et al. (2017), “Untangling academic publishing: A history of the relationship between commercial interests, academic prestige and the circulation of research”, Briefing Paper, University of St. Andrews, <https://doi.org/10.5281/zenodo.546100>.
- [7] Galindo-Rueda, F. and F. Verger (2016), “OECD Taxonomy of Economic Activities Based on R&D Intensity”, OECD Science, Technology and Industry Working Papers, No. 2016/4, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/5jlv73sqqp8r-en>.
- [11] Galindo-Rueda, F., F. Verger and S. Ouellet (2020), “Patterns of innovation, advanced technology use and business practices in Canadian firms”, OECD Science, Technology and Industry Working Papers, No. 2020/02, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/6856ab8c-en>.
- [28] Gibson, E. et al. (2018), “Technology foresight: A bibliometric analysis to identify leading and emerging methods”, Foresight and STI Governance, Vol. 12/1, pp. 6-24, <https://foresight-journal.hse.ru/en/2018-121/217552882.html>.
- [14] Gold, E. et al. (2018), “An open toolkit for tracking open science partnership implementation and impact [version 1; not peer-reviewed]”, Gates Open Research 2/54, <https://doi.org/10.21955/gatesopenres.1114891.1>.
- [20] Herdag˘delen, A. et al. (3 June 2020), “Protecting privacy in Facebook mobility data during the COVID-19 response”, Facebook Research blog, <https://research.fb.com/blog/2020/06/protecting-privacy-in-facebook-mobility-data-during-the-covid-19-response/>.
- [1] Inaba, T. and M. Squicciarini (2017), “ICT: A new taxonomy based on the international patent classification”, OECD Science, Technology and Industry Working Papers, No. 2017/01, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/18151965>.
- [27] Johnson, R., O. Fernholz and M. Fosci (2016), “Text and data mining in higher education and public research: An analysis of case studies from the United Kingdom and France”, report commissioned by the Association des directeurs et personnels de direction des bibliotheques universitaires et de la documentation, Paris, <https://adbu.fr/competplug/uploads/2016/12/TDM-in-Public-Research-Final-Report-11-Dec-16.pdf>.
- [25] Kayser, V. and K. Blind (2017), “Extending the knowledge base of foresight: The contribution of text mining”, Technological Forecasting and Social Change, Vol. 116, pp. 208-215.
- [24] Kong, D. et al. (2017), “Using the data mining method to assess the innovation gap: A case of industrial robotics in a catching-up country”, Technological Forecasting and Social Change, Vol. 119, pp. 80-97.
- [30] Mateos-Garcia, J. (2017), “We are building a formidable system for measuring science – but what about innovation?”, Nesta blog, 26 July, <http://www.nesta.org.uk/blog/we-are-building-a-formidable-system-for-measuring-science-but-what-aboutinnovation/>.
- [22] OECD (2020), “OECD Competition Assessment Toolkit”, webpage, <https://www.oecd.org/competition/assessment-toolkit.htm> (accessed on 21 October 2020).
- [8] OECD (2020), Protecting Online Consumers During the Covid-19 Crisis, webpage, <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/protecting-online-consumers-during-the-covid-19-crisis-2ce7353c/> (accessed on 21 October 2020).
- [9] OECD (2019), Digital Innovation: Seizing Policy Opportunities, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/a298dc87-en>.



- [34] OECD (2019), Enhancing Access to and Sharing of Data: Reconciling Risks and Benefits for Data Re-use across Societies, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/276aaca8-en>.
- [4] OECD (2019), Measuring the Digital Transformation: A Roadmap for the Future, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264311992-en>.
- [10] OECD (2018), “Enhancing product recall effectiveness: OECD background report”, OECD Science, Technology and Industry Policy Papers, No. 58, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/ef71935c-en>.
- [33] OECD (2018), OECD Science, Technology and Innovation Outlook 2018: Adapting to Technological and Societal Disruption, OECD Publishing, Paris, [https://doi.org/10.1787/sti\\_in\\_outlook-2018-en](https://doi.org/10.1787/sti_in_outlook-2018-en).
- [2] OECD (2017), OECD Science, Technology and Industry Scoreboard 2017: The Digital Transformation, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/9789264268821-en>.
- [13] OECD (2015), “Assessing government initiatives on public sector information: A review of the OECD Council Recommendation”, OECD Digital Economy Papers, No. 248, OECD Publishing, Paris, <http://dx.doi.org/10.1787/5js-04dr9147j-en>.
- [6] OECD (2015), Frascati Manual 2015: Guidelines for Collecting and Reporting Data on Research and Experimental Development, The Measurement of Scientific, Technological and Innovation Activities, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264239012-en>.
- [15] OECD (2015), “Making Open Science a Reality”, OECD Science, Technology and Industry Policy Papers, No. 25, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/5jrs2f963zs1-en>.
- [19] OECD (2015), OECD Science, Technology and Industry Scoreboard 2015: Innovation for growth and society, OECD Publishing, Paris, [https://doi.org/10.1787/sti\\_scoreboard-2015-en](https://doi.org/10.1787/sti_scoreboard-2015-en).
- [18] OECD (2008), Recommendation of the Council for Enhanced Access and More Effective Use of Public Sector Information, OECD, Paris, <https://legalinstruments.oecd.org/en/instruments/OECD-LEGAL-0362>.
- [26] Shapira, P. and J. Youtie (2006), “Measures for knowledge-based economic development: Introducing data mining techniques to economic developers in the state of Georgia and the US South”, Technological Forecasting and Social Change, Vol. 73/8, pp. 950-965.
- [35] United Nations (2008), International Standard Industrial Classification of all Economic Activities (ISIC), Rev. 4, Statistical Papers, Series M, No. 4, Rev. 4, Department of Statistical and Economic Affairs, United Nations, New York, [https://unstats.un.org/unsd/publication/seriesM/seriesm\\_4rev4e.pdf](https://unstats.un.org/unsd/publication/seriesM/seriesm_4rev4e.pdf).
- [5] WIPO (2019), World Intellectual Property Indicators 2019, World Intellectual Property Organization, Geneva, [https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo\\_pub\\_941\\_2019.pdf](https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo_pub_941_2019.pdf).
- [3] WIPO (n.d.), “Copyright protection of computer software”, webpage, <https://www.wipo.int/copyright/en/activities/software.html> (accessed on 21 October 2020).
- [29] Wolfram, D. (2016), “Natural synergies to support digital library research”, presentation at the joint workshop on bibliometric-enhanced information retrieval and natural language processing for digital libraries, 3 July, <https://www.aclweb.org/anthology/attachments/W16-1501.Presentation.pdf>.

[31] Yoon, J. and K. Kim (2012), "Detecting signals of new technological opportunities using semantic patent analysis and outlier detection", *Scientometrics*, Vol. 90/2, pp. 445-61.

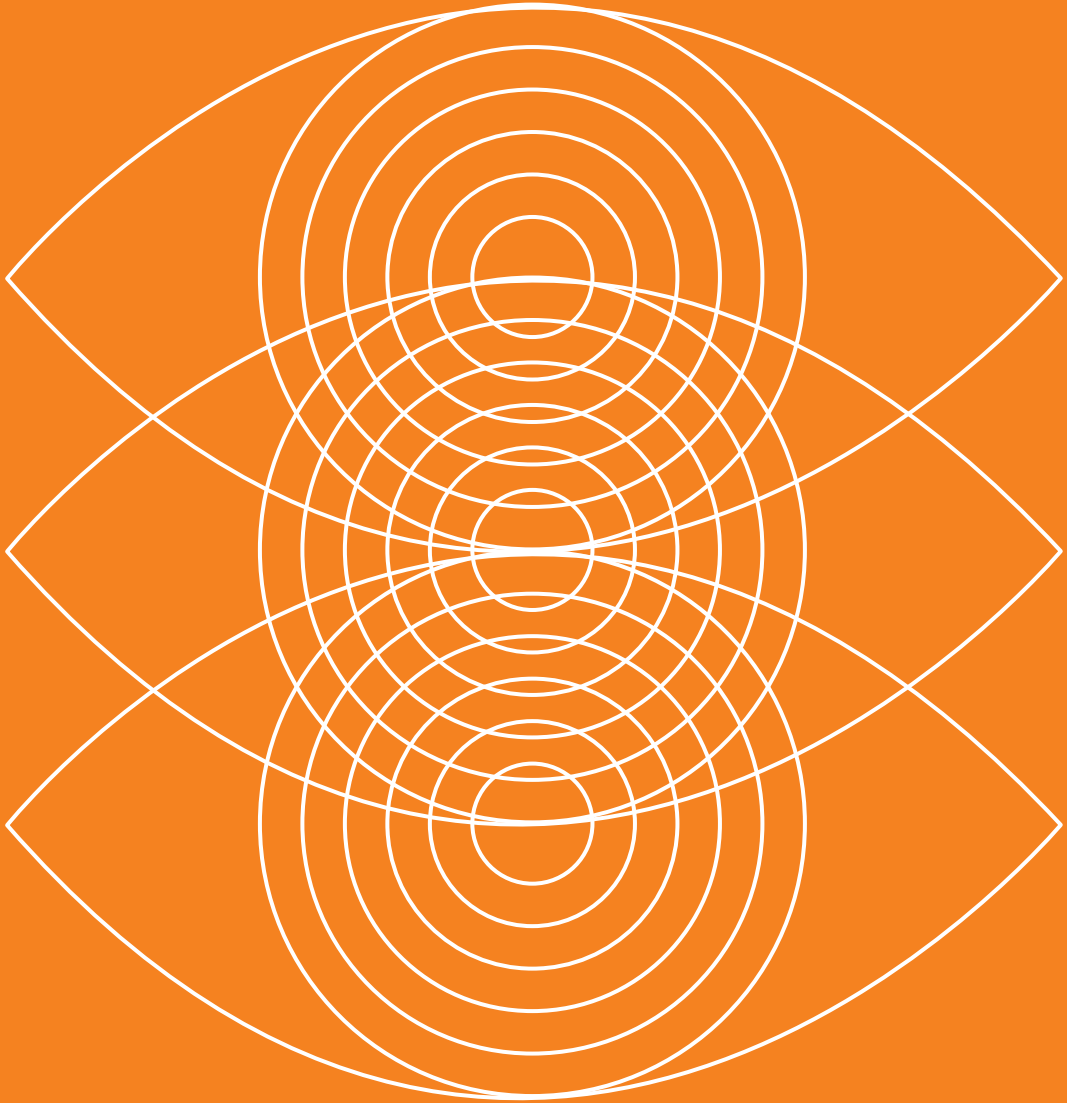
[32] Yoon, J., H. Park and K. Kim (2013), "Identifying technological competition trends for R&D planning using dynamic patent maps: SAO-based content analysis", *Scientometrics*, Vol. 94/1, pp. 313-31

## توضیحات

- خدمات اطلاعات و ارتباطات شامل صنایع ISIC Rev ۴. زیر است: فعالیت‌های انتشارات. فعالیت‌های انتشار تصاویر متحرک، فیلم و تلویزیون، ضبط صدا و انتشار موسیقی، فعالیت‌های برنامه ریزی تلویزیونی و پخش، ارتباطات از راه دور، برنامه نویسی رایانه‌ای، مشاوره و فعالیت‌های مرتبط با آن، فعالیت‌های سرویس‌های اطلاعاتی (United Nations, ۲۰۰۸ [۳۵]). انتشار نرم افزار زیرمجموعه دسته اول است اما نمی‌تواند جداگانه در شکل ارائه شود زیرا بسیاری از کشورها این نوع تجزیه را ندارند.
- فعالیت‌های نوآوری شامل کلیه فعالیت‌های توسعه‌ای، مالی و تجاری توسط یک شرکت است که هدف آن ایجاد محصول یا فرآیند تجاری جدید یا بهبود یافته (یا ترکیبی از آن) است که تفاوت چشمگیری با محصولات قبلی شرکت یا فرایندهای تجاری دارد و یا در بازار معرفی شده است یا توسط شرکت مورد استفاده قرار گرفته است (OECD, ۲۰۱۸ [۱۰]).
- این بخش بر پایه فصل‌های ۲ و ۴ سند حاضر (OECD ۲۰۲۰ [۸]) تألیف شده است.
- دیجیتالی سازی؛ تبدیل داده‌ها و فرایندهای آنالوگ به قالب قابل خواندن توسط ماشین است. دیجیتالی شدن به معنای استفاده از فناوری‌ها و داده‌های دیجیتال و همچنین ارتباط متقابل است که منجر به ایجاد فعالیت‌های جدید یا تغییر در فعالیت‌های موجود می‌شود. تحول دیجیتال به تأثیرات اقتصادی و اجتماعی دیجیتالی شدن و دیجیتالی شدن اشاره دارد (OECD, ۲۰۱۹ [۳۴]).
- فعالیت‌های خدمات اطلاعاتی (ISIC Rev ۴، بخش ۶۳) شامل صنایع زیر است: پردازش داده‌ها، میزبانی و فعالیت‌های مربوطه، پورتال‌های وب، فعالیت‌های خبرگزاری‌ها و سایر فعالیت‌های خدمات اطلاعاتی که در جای دیگری طبقه بندی نشده اند (United Nations, ۲۰۰۸ [۳۵]).
- این بخش بر پایه OECD ۲۰۲۰ [۲۲] بنا شده است.
- <https://www.oecd.ai>
- این بخش از فصل ۱۲ OECD ۲۰۱۸ [۳۳] و فصل ۷ گزارش حاضر OECD ۲۰۲۰ [۸] بهره جسته است.

# فصل ۱۰:

مدل‌های کسب و کار در حال تکامل



## یافته‌های کلیدی

- سه مدل تجارت الکترونیک پررونق فعلی آن‌هایی هستند که از پلتفرم‌های آنلاین استفاده می‌کنند، خدمات اشتراکی ارائه می‌دهند و مدل‌های آنلاین و آفلاین را در خود دارند. با تکامل تحول دیجیتال و به وجود آمدن شرایط همه‌گیری ویروس کرونا، پیش‌بینی مدل‌های جدید تجارت الکترونیکی دشوار است.
- سیاست‌ها می‌توانند با حذف موانع نظارتی که باعث ایجاد تمایزهای مصنوعی بین تجارت آنلاین و آفلاین می‌شود و افزایش انعطاف‌پذیری مقررات، آزمایش و شفافیت، از نوآوری تجارت الکترونیکی پشتیبانی کنند.
- مدل‌های کسب و کاری از نظر اندازه، عملکرد و سودآوری بسیار متفاوت هستند. در نتیجه، نمی‌توان آن‌ها را به چند دسته تقلیل داد. هیچ اندازه‌ای متناسب با همه نیست.
- پلتفرم‌های آنلاین تعدادی از ویژگی‌های اقتصادی را دارا هستند. این ویژگی‌ها شامل تأثیرات مثبت مستقیم و غیرمستقیم شبکه، یارانه متقابل، مقیاس بدون جرم، دامنه بالقوه جهانی، دامنه وسیع، نوآوری خلاق (تخریب‌کننده)، هزینه‌های تعویض و در برخی بازارها شرایط "برنده صاحب همه چیز می‌شود" یا "برنده بیشتر گرایش‌ها را اشغال می‌کند" دارند.
- پلتفرم‌های مختلف به دلایل متفاوت و مختلفی موفق می‌شوند. برخی به درستی روند اصلی بازار را پیش‌بینی می‌کنند، در حالی که برخی دیگر اعتماد را تقویت می‌کنند. برخی دیگر بیش از سود سالیان متمادی، بر توسعه و وفاداری مشتری و نوآوری تمرکز دارند. چندین پلتفرم پیشرو با ساختن پایه و اساس پلتفرم‌های تثبیت شده، شتاب بیشتری گرفتند.
- در طی همه‌گیری ویروس کرونا، بسیاری از کسب و کارها از ابزار دیجیتال برای کمک به عملکرد کاری خود و ایجاد شرایط دورکاری استفاده کرده‌اند. در فرانسه، صنایعی با بالاترین سطح دورکاری، سطح فعالیت تجاری خود را در ۷۰ تا ۸۰ درصد از سطح نرمال در آوریل ۲۰۲۰ حفظ کردند. این میزان بالاتر از سایر صنایع بود.
- بحران ویروس کرونا، بقا و رشد شرکت‌های نوپا را، که به طور معمول نقشی اساسی در ایجاد مشاغل، نوآوری و رشد طولانی مدت در OECD دارند، به چالش می‌کشد. با این وجود، همه‌گیری کرونا در حال ایجاد فرصت‌های شغلی برای استفاده از فناوری‌های دیجیتال برای رفع چالش‌های ناشی از این بحران جهانی است.

- مدل‌های جدید تجاری که توسط دیجیتالی شدن ایجاد شده‌اند، به افزایش اشکال غیراستاندارد کار مانند مشاغل موقت، قراردادهای پاره وقت و خوداشتغالی دامن زده‌اند. در عین حال، دیجیتالی شدن شکل‌های جدیدی از کار مانند مشاغل با واسطه پلتفرم‌ها را نیز به وجود آورده است. بیش از یک سوم نیروی کار در اکثر کشورهای OECD در شغل‌های غیراستاندارد فعالیت دارند.
- کارکنان غیراستاندارد می‌توانند از انعطاف پذیری و استقلال بالاتری برخوردار باشند، اما از حقوق و حمایت مشابه کارکنان استاندارد برخوردار نیستند. بیماری همه‌گیر کووید ۱۹ بیشتر به کارکنان غیراستاندارد ضربه زده است. آن‌ها بیشتر در معرض خطرات بهداشتی هستند، قادر به کار از راه دور نیستند و اغلب حمایت کمتری از دولت نسبت به کارمندان دریافت می‌کنند.

## معرفی

فناوری‌های دیجیتالی در حال شکوفا کردن مدل‌ها و سازمان‌های تجاری هستند. در برخی موارد، شرکت‌ها بازارهای کاملاً جدیدی ایجاد می‌کنند. در برخی دیگر، بازیگران جدید زمین را به لرزه در می‌آورند (تغییرات بسیار بزرگ ایجاد می‌کنند) و مشاغل سنتی را مجبور می‌کنند تا برای زنده ماندن دوباره متولد شوند. این فصل مدل‌های جدید تجارت الکترونیک و پیامدهای آن‌ها را در سیاست‌گذاری بررسی می‌کند. در ذیل مطالب این فصل، انواع مدل‌های تجاری اتخاذ شده توسط پلتفرم‌های آنلاین و همچنین پیامدهای کار در دوره دیجیتال مورد بحث و بررسی قرار گرفته است. سرانجام، درباره تغییرات در مدل‌های کسب و کار و شیوه‌های کار که به خاطر همه‌گیری ویروس کرونا ایجاد شده‌اند، صحبت خواهد شد.

## ظهور مدل‌های جدید تجارت الکترونیک

تجارت الکترونیک، تجارت بین مرزها را تسهیل می‌کند، راحتی مصرف‌کنندگان را افزایش می‌دهد و شرکت‌ها را قادر می‌سازد تا به بازارهای جدید دسترسی پیدا کنند. فناوری‌های دیجیتال نوآوری‌های تجارت الکترونیک را امکان‌پذیر می‌کنند و اغلب به عنوان ستون فقرات تحولات مدل کسب و کار عمل می‌کنند. برخی از این فناوری‌ها، مانند دستیاران هوشمندی که توسط هوش مصنوعی امکان ظهور پیدا کرده‌اند، کانال‌های جدیدی را برای خرید یا فروش محصولات از طریق شبکه‌های الکترونیکی تشکیل می‌دهند. سایر فناوری‌های نوظهور، مانند تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها، رشد مدل‌های جدید کسب و کار مبتنی بر داده را برای تجارت الکترونیکی تقویت می‌کنند و می‌توانند به افزایش معاملات آنلاین دامن بزنند.

با گسترش بحران اقتصادی و بهداشتی مربوط به بیماری همه‌گیر کووید ۱۹، تجارت الکترونیک اهمیت جدیدی پیدا کرده است. در کشورهایی که قرنطینه شده و دولت مردم را به خانه نشینی تشویق کرده است، بنگاه‌هایی که قبل از همه‌گیری فقط به صورت فیزیکی و سنتی فعالیت می‌کردند، به تجارت الکترونیک، به‌عنوان راهی برای بقا، روی آورده‌اند. در عین حال، بنگاه‌هایی که قبل از بیماری همه‌گیر در تجارت الکترونیک فعالیت می‌کردند، نه تنها این موضوع را به نوعی مزیت رقابتی خود یافتند، بلکه درباره این که چه محصولاتی را عرضه کنند و از چه راهی برای عرضه آن‌ها استفاده کنند نیز دست به استفاده از نوآوری زده‌اند.

مدل‌های جدید تجاری، مرز تجارت الکترونیکی را از دو طریق افزایش می‌دهند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۱]</sup>). اول، مدل‌های جدید تجاری می‌توانند معاملات بیشتری را قادر به وقوع در فضای آنلاین، در یک بازار معین یا برای مجموعه‌ای خاص از شرکت‌کنندگان کنند، تأثیری که به‌عنوان «حاشیه فشرده» تجارت الکترونیک شناخته می‌شود. دوم، مدل‌های جدید تجاری می‌توانند بازارهای جدیدی را برای کالاها و خدماتی که قبلاً بصورت آنلاین در دسترس نبوده‌اند، به وجود آورند یا به فروشندگان جدید اجازه ورود به بازار را بدهند. از این اثر به‌عنوان «حاشیه گسترده» تجارت الکترونیکی یاد می‌شود (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۱]</sup>). سه مدل تجارت الکترونیک که به صورت ویژه تغییر دهنده بازی در این حوزه بوده‌اند عبارتند از: (۱) استفاده از پلتفرم‌های آنلاین (۲) ارائه خدمات اشتراکی (۳) مدل‌های ترکیبی آنلاین-آفلاین

### مدل‌های تجاری تجارت الکترونیک که از پلتفرم‌های آنلاین استفاده می‌کنند، در حال رشد هستند

متداول‌ترین نوع مدل تجارت الکترونیک از پلتفرم‌های آنلاین استفاده می‌کند. در دوران همه‌گیری ویروس کرونا استفاده از این مدل تجارت الکترونیک به حد قابل توجهی افزایش یافته است. به‌عنوان مثال آمازون از زمان شروع همه‌گیری، تقاضایی مشابه جمعه سیاه را تجربه کرده است. این شرکت ۷۵۰۰۰ کارگر اضافی را در ایالات متحده استخدام کرد تا به روند رسیدگی به سفارشات کمک کند (Neate, ۲۰۲۰<sup>[۲]</sup>). به‌عنوان بازارهای چند طرفه، پلتفرم‌های آنلاین از تأثیرات مستقیم و غیرمستقیم شبکه بهره‌مند می‌شوند، در نتیجه اقتصاد مقیاس (صرفه جویی به مقیاس) به نفع کاربران دو طرف بازار است. در زمینه تجارت الکترونیک، این طرفین را می‌توان به‌عنوان خریدار و فروشنده درک کرد. به‌طور معمول، با فرض گسترش دامنه و/یا تنوع محصولات برای فروش، خریداران از حضور فروشندگان بیشتری سودمند می‌شوند. به همین ترتیب، فروشندگان از تعداد زیادی خریدار بالقوه سود می‌برند. به‌عنوان سرویس‌های دیجیتال، پلتفرم‌ها با هزینه‌های ثابت نسبتاً بالاتر و هزینه‌های حاشیه‌ای نسبتاً کمتری در معرض استفاده قرار می‌گیرند. این بدان معناست که هزینه اضافی میزبانی یک خریدار یا فروشنده دیگر می‌تواند نزدیک به صفر باشد.

در زمینه تجارت الکترونیک، پلتفرم‌های آنلاین به‌عنوان واسطه‌ای بین خریداران و فروشندگان

برای تسهیل مبادله کالا و خدمات از طریق اینترنت عمل می‌کنند. تعداد زیادی از بازیگران در یک بازار دیجیتال، برخلاف گستره محدودتر محصولات موجود در فروشگاه‌های فیزیکی، انواع بالقوه بی‌نهایت کالاها و خدمات موجود را در معرض فروش قرار می‌دهند. به طور خاص، تعداد زیادی از خریداران بالقوه با هزینه‌های حاشیه‌ای کم، حاشیه گسترده تجارت الکترونیک را افزایش می‌دهند، زیرا فروش محصولات قبلا بی سود (به‌عنوان مثال نیچه) را ممکن می‌کند (Ellison and Ellison, ۲۰۱۸<sup>[۳۱]</sup>).

تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها و هوش مصنوعی می‌تواند خریداران و فروشندگان تطبیق یافته یا در واقع تطابق بین مصرف‌کنندگان و محتوا را بهبود بخشد. شرکت‌های تجارت الکترونیک می‌توانند از داده‌های جمع‌آوری شده از مشتریان خود برای بهینه‌سازی الگوریتمی و شخصی‌سازی تطبیق و توصیه‌های محصول استفاده کنند. این داده‌ها شامل الگوهای مرور، طول و ماهیت تعامل کاربر با ویژگی‌های خاص، پاسخگویی در برابر تغییرات طراحی یا قالب و رفتار کاربران مشابه است. محققان دریافته‌اند که تغییراتی در طراحی الگوریتمی می‌تواند میزان مطابقت بین خریداران و فروشندگان را در پلتفرم‌های آنلاین تغییر دهد (Fradkin, ۲۰۱۷<sup>[۳۱]</sup>). این موضوع، به نوبه خود، مشارکت کلی و احتمال ایجاد رقابت بالا را بهبود می‌بخشد.

پلتفرم‌های تجارت الکترونیک خریداران و فروشندگانی را گرد هم می‌آورد که ممکن است از نظر جغرافیایی پراکنده شده باشند و و پیش از این تاکنون هیچ آشنایی و برخوردی با یکدیگر نداشته‌اند. برخی از فروشندگان در پلتفرم‌های آنلاین فروشندگان بزرگ و قدرتمندی هستند و ممکن است برندهای معتبری را ایجاد کنند که خریداران به آنها اعتماد دارند. در مقابل، فروشندگان کوچک‌تر و بالقوه ناشناخته ممکن است در ایجاد شرایطی که خریداران را ترغیب کند با آنها معامله کنند، شرایط سخت‌تری داشته باشند. علاوه بر این، ارائه دهندگان و فروشندگان شخص ثالث که در بازارهای چند طرفه فعالیت می‌کنند ممکن است در مورد پرداخت یا اطمینان خریداران جایگاه مناسبی نداشته باشند. سازندگان و مدیران پلتفرم‌های آنلاین می‌توانند سازوکارهایی را فراهم کنند که به حل عدم تقارن اطلاعاتی کمک می‌کند. آن‌ها همچنین می‌توانند اعتماد را در هر دو طرف بازار ایجاد کرده و برای مشتری این اطمینان را حاصل کنند که معاملات در فضای تجارت الکترونیک ایمن و مطمئن هستند. آن‌ها، به ویژه پس از انجام معاملات مکرر، به راحتی می‌توانند اطلاعات را در هر دو طرف بازار جمع‌آوری، ذخیره و تأیید کنند. این موضوع می‌تواند اعتماد را بر اساس سابقه معامله همه کاربران در پلتفرم ایجاد کند نه اینکه بین یک خریدار و فروشنده خاص باشد. سازوکارهای رایج اعتماد سازی شامل ایجاد حداقل استانداردهای کیفیت، سیستم‌های شهرت و بررسی، احراز هویت دیجیتال و تأمین بیمه است (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۳۱]</sup>).

همچنین فناوری بلاکچین می‌تواند به بهبود اعتماد به تجارت الکترونیکی کمک کند. بلاکچین نیاز به یک واسطه برای تأیید شخص ثالث را برای معاملات مطمئن برطرف می‌کند. این مزیت می‌تواند به توسعه شبکه‌های توزیع شده نظیر به نظیر با چندین طرف و بدون نیاز به یک بازار آنلاین متمرکز کمک کند. به عنوان مثال OpenBazaar هیچ‌گونه هزینه‌ای برای لیست‌گذاری، فروش یا کارمزد ندارد و بیش از ۵۰ ارز رمزیابیه را به عنوان پرداخت می‌پذیرد (OECD, ۲۰۱۷<sub>[۶]</sub>). سایر کاربردهای بالقوه بلاکچین در مقوله اعتماد می‌تواند شامل توسعه یک سیستم شهرت قابل حمل (پرتابل) و غیرمتمرکز باشد.

همه‌گیری ویروس کرونا نشان داده است که مدل‌های تجاری مبتنی بر تجارت الکترونیک با استفاده از پلتفرم‌های آنلاین می‌توانند به افزایش مشارکت شرکت‌ها در تجارت الکترونیک چه در داخل کشور و چه در خارج از مرزها کمک کند. در حالی که پلتفرم‌های آنلاین متفاوت هستند، هر یک انگیزه‌هایی برای افزودن کاربران به شما ارائه می‌دهند، که به طور معمول به معنای هزینه کم برای فروشندگان است.

در نتیجه، شرکت‌های متوسط و کوچک و در بعضی موارد تنها یک فرد فروشنده می‌توانند در کنار شرکت‌های بزرگتر و ساختارمندتر در پلتفرم‌های آنلاین به رقابت بپردازند. شرکت‌های کوچک و متوسط از جمله شرکت‌های بسیاری بوده‌اند که در طی شیوع ویروس کرونا به تجارت الکترونیک روی آورده‌اند. وقتی پلتفرم‌های آنلاین در چندین بازار بین‌المللی فعالیت می‌کنند، فعال بودن در این پلتفرم می‌تواند به فروشندگان امکان دسترسی به بازارهای جدید خارج از کشور را بدهد.

با این حال، ممکن است لازم باشد که فروشندگان طیف وسیعی از سرمایه‌گذاری‌های مکمل را برای خرید و فروش موثر آنلاین انجام دهند. تجارت از راه دور، از جمله تجارت‌های فرامرزی، نیاز به سرمایه‌گذاری قابل توجه بالادستی و پایین دستی در چندین زمینه دارد. این زمینه‌ها شامل مدیریت زنجیره تامین، سیستم‌های پرداخت ایمن، سازوکار تحویل و تحقق و خدمات بهینه سمت مشتری مانند سازوکارهای حل اختلاف و خدمات به مشتری می‌باشد. تجارت الکترونیک در آن سوی مرزها ممکن است به برقراری ارتباط به زبان‌های خارجی نیز نیاز داشته باشد.

در نتیجه، پلتفرم‌های آنلاین خدمات مکمل را برای شرکت‌هایی که در پلتفرمشان فعالیت دارند، آغاز کرده‌اند. چنین خدماتی شامل ارائه خدمات، تدارکات، خدمات به مشتری و ارائه نرم افزار به عنوان سرویس است. شرکت‌های کوچک و متوسط به طور نامتناسبی از این خدمات بهره‌مند می‌شوند. بدون وجود این سرویس‌ها، شرکت‌های کوچک و متوسط به هزینه‌های ثابت قابل توجهی از قبل نیاز دارند که تأمین آن برای یک شرکت با این اندازه دشوار است. سرویس‌های ارائه شده توسط پلتفرم‌ها می‌توانند این هزینه ثابت را به یک هزینه متغیر تبدیل کنند و بار مالی را کاهش دهند. این راه حل‌های جدید حاشیه گسترده تجارت الکترونیک را افزایش داده و بازیگران جدید را قادر می‌سازد وارد بازار شوند.



## خدمات اشتراکی تجارت الکترونیک در حال محبوب تر شدن هستند

اشتراک‌ها در حال تبدیل شدن به یک مدل تجاری فزاینده محبوب برای تجارت الکترونیک، از جمله در زمینه بیماری همه‌گیر کووید ۱۹ هستند. این مدل تجاری با پرداخت‌های منظم و مکرر برای تهیه مکرر کالا یا خدمات نمایان می‌شوند. در زمینه تجارت الکترونیک، این مدل تجاری طیف وسیعی از کسب و کارهای جدید و نوظهور را شامل می‌شود، از خدمات جریانی مانند Netflix گرفته تا خریدهای مکرر کالاهای مصرفی. در سه ماه اول سال ۲۰۲۰، تقریباً ۱۶ میلیون نفر حساب Netflix ایجاد کردند، که افزایش قابل توجهی را نسبت به دوره‌های پیشین نشان می‌دهد که ناشی از موارد مربوط به قرنطینه و خانه نشینی بیشتر مردم (BBC, ۲۰۲۰<sup>[۷]</sup>). مدل اشتراکی همچنین می‌تواند مربوط به خریدهای مکرر ترکیبی از محصولات دیجیتال و ملموس باشد. به‌عنوان مثال، مشترک روزنامه چاپی می‌تواند به محتوای دیجیتالی آن دسترسی پیدا کند.

اشتراک مدل‌های تجاری تجارت الکترونیک بیانگر گرایش گسترده تری به سمت دسترسی مداوم و فعال کالای دیجیتالی به کالاها و خدمات است. فناوری‌های دیجیتال امکان سفارش آسان کالاها و خدمات را فراهم می‌کنند، هزینه‌های مربوط به معاملات را از بین می‌برند و بنابراین راحتی مصرف‌کنندگان را بهبود می‌بخشند. همچنین در طرف دیگر، شرکت‌ها از جریان درآمد منظم و مستمر سود می‌برند. بسیاری از مدل‌های اشتراکی مربوط به محصولاتی است که پس از استفاده، تمام می‌شوند و نیاز به دوباره شارژ کردن دارند (Chen et al., ۲۰۱۷<sup>[۸]</sup>). جالب اینجاست که دستگاه‌های متصل به اینترنت، که از جریان داده‌ها از طریق حسگرها، نرم‌افزار و اتصالات شبکه استفاده می‌کنند، برای خریدهای مداوم یا تکراری به نوعی به کالاهای فیزیکی گره زده شده‌اند.

بسیاری از خدمات اشتراکی نوظهور مربوط به دسترسی به محصولات دیجیتالی‌ای، مانند خدمات نرم‌افزاری، هستند که به نوعی به عنوان نتیجه تحول دیجیتال در حال حاضر امکان خرید و فروش دارند. قیمت‌گذاری کالاهای دیجیتالی غیر رقابتی با هزینه‌های کم و یا صفر برای شرکت‌ها دشوار است. یک راه حل در این مورد، بسته بندی تعدادی از محصولات دیجیتال و دریافت یک قیمت واحد است (Bakos and Brynjolfsson, ۲۰۰۰<sup>[۹]</sup>; Bakos and Brynjolfsson, ۱۹۹۹<sup>[۹]</sup>). مدل‌های تجاری اشتراک تجارت الکترونیک، مانند Spotify یا Netflix، نمونه‌هایی از این تئوری در عمل هستند (Goldfarb and Tucker, ۲۰۱۷<sup>[۱۱]</sup>).

برخی از مدل‌های اشتراک دیجیتالی «راهبرد فریمیوم (Freemium) را دنبال می‌کنند که استفاده یا دسترسی به محتوا را محدود می‌کند. کسانی که هزینه اشتراک مربوطه را پرداخت می‌کنند از خدمات با کیفیت بالاتر برخوردار هستند که ممکن است شامل محتوای اضافی یا عدم تبلیغات باشد. این مدل می‌تواند به شرکت‌های جدید و کوچک کمک کند تا بتوانند سهم بازار خود را در

اختیار مصرف‌کننده قرار دهند و بدون هزینه‌های اولیه، استفاده از خدمات را تجربه کند. از آنجایی که آن دسته از کاربران که برای خدمات مختلف، حق اشتراک پرداخت می‌کنند نیز احتمالاً بیشتر از این سرویس استفاده می‌کنند، شرکت‌ها می‌توانند به طور مناسب به درخواست‌ها پاسخ دهند (European Commission, ۲۰۱۵<sup>[۱۲]</sup>).

فناوری رایانش ابری تجارت الکترونیک را از طریق مدل‌های تجاری اشتراکی تحریک کرده است. رایانش ابری افراد و سازمان‌ها را قادر می‌سازد تا از طریق رابط آنلاین به منابع دسترسی پیدا کنند. این منابع شامل برنامه‌های نرم‌افزاری، ظرفیت ذخیره‌سازی و شبکه و قدرت محاسبات است. برخی از انواع معروف این مدل شامل زیرساخت به‌عنوان سرویس، بستر به‌عنوان سرویس و نرم‌افزار به‌عنوان سرویس است.

چنین منابع محاسباتی ابری را می‌توان در صورت تقاضا قیمت‌گذاری کرد و به روشی انعطاف‌پذیر، مقیاس‌پذیر و سازگار استفاده نمود. این امر کاربران را قادر می‌سازد تا هزینه‌های سرمایه‌گذاری ثابت در فناوری اطلاعات و ارتباطات را کاهش دهند. این، به نوبه خود، به کاربران، از جمله شرکت‌های کوچک و متوسط و افراد، اجازه می‌دهد تا به منابع محاسباتی ای دسترسی پیدا کنند که در غیر این صورت گران خواهند بود. از آنجایی که رایانش ابری، در دسترس بودن، ظرفیت و فراگیر بودن منابع محاسباتی را افزایش می‌دهد، باعث گسترش فناوری‌های پیشرفته دیجیتال (به‌عنوان مثال هوش مصنوعی و تجزیه و تحلیل کلان داده‌ها) می‌شود که در غیر این صورت برای استفاده از آن‌ها باید هزینه‌های زیادی صرف می‌شد.

### آزمایش مدل‌های تجاری تجارت الکترونیک آنلاین-آفلاین در حال افزایش است

با افزایش بیشتر استفاده از تجارت الکترونیک، بسیاری از شرکت‌های معمولی و خرده‌فروشان در حال آزمایش گنجاندن کانال‌های توزیع آنلاین در کنار شیوه فروش سنتی خود هستند. در حین همه‌گیری ویروس کرونا و شرایط قرنطینه در کشورهای مختلف، این موضوع خرده‌فروشان کوچک‌تر که سعی می‌کنند در کل افت فروش در فروشگاه‌های فیزیکی زنده بمانند، را نیز شامل شده است. با این وجود، استفاده از اینترنت یا سایر شبکه‌های الکترونیکی برای ادغام تجارت الکترونیک در یک مدل تجاری موجود در سطح شرکت، اغلب به سرمایه‌گذاری‌ها و ظرفیت‌های مکمل نیاز دارد. این سرمایه‌گذاری‌ها و ظرفیت‌ها می‌تواند شامل ترتیبات و شرایط حاکم بر زنجیره تامین و همچنین سیستم‌های موجودی تلفیقی باشد.

به‌عنوان مثال، بسیاری از شرکت‌ها سازوکارهای «کلیک و جمع‌آوری (Click and Connect)» را ایجاد کرده‌اند تا مصرف‌کنندگان را قادر به سفارش آنلاین و خرید کنند. سپس مصرف‌کنندگان اقلام مربوطه را در یک فروشگاه فیزیکی محلی دریافت می‌کنند. روش‌های دیگر دریافت کالای سفارش

شده می‌تواند تحویل در یک مکان ثابت دیگری یا در کنار خیابان خاصی باشد. این نوع تحویل به مشتری، به مصرف‌کنندگان این امکان را می‌دهد تا بلافاصله کالا یا خدمات را از راه دور خریداری کنند، اما در هزینه‌های حمل و نقل، تأخیرها و مشکلات ناشی از تحویل صرفه جویی کنند. قابل ذکر است، این سازوکار شرکت‌ها را قادر می‌سازد سیستم موجودی متمرکز فعلی خود را حفظ کنند. این موضوع باعث کاهش هزینه‌های عملیاتی آن‌ها در ارتباط با فروشگاه فیزیکی و سنتی می‌شود. علاوه بر آن، فروشندگان را قادر می‌سازد تا داده‌های مفیدی در مورد کاربران بدست آورند.

تا آنجا که سازوکار کلیک و جمع‌آوری در یک فروشگاه فیزیکی و سنتی قابل استفاده باشد، ممکن است این امکان را برای مصرف‌کنندگان فراهم کند تا کیفیت را بررسی کرده و رنگ، سبک و اندازه محصول را در داخل خود فروشگاه ارزیابی کنند. علاوه بر این، مصرف‌کنندگان می‌توانند در صورتی که جنس خریداری شده مطابق میل آن‌ها نبود، آن را به نزدیک‌ترین فروشگاه فیزیکی بازگردانند، که ممکن است آن‌ها را بیش از پیش ترغیب به خرید آنلاین کند. نتایج یک پیمایش نشان داده است مصرف‌کنندگان در صورت امکان عودت کالا به فروشگاه فیزیکی فراهم باشد، تمایل بیشتری به خرید آنلاین دارند (United Postal Service, ۲۰۱۸<sup>[۱۳۱]</sup>). تحولات دیگر در این حوزه شامل سفارش و تحویل در محل نزدیک‌ترین فروشگاه فیزیکی است، که به موجب آن مصرف‌کنندگان می‌توانند مواد غذایی را بصورت آنلاین سفارش دهند و سپس به فروشگاه فیزیکی مورد نظر در نزدیکی محل زندگی خود بروند تا بلافاصله آن‌ها را تحویل بگیرند (Howland, ۲۰۱۶<sup>[۱۳۲]</sup>). این مدل، مصرف‌کنندگان را قادر می‌سازد تا از راه دور خرید کنند و خرده‌فروشان نیز سرمایه‌گذاری‌های گران را در سیستم‌های تأمین و تحویل کالا در منزل به حداقل برسانند. خرده‌فروشان عمده مانند Walmart، Amazon، Target و Nordstrom همگی از چنین سیستم‌هایی استفاده کرده‌اند.

در یک مدل تجاری نوظهور در تجارت الکترونیک، کسب و کارهای آنلاین فعال در حوزه مد و موارد وابسته، ویژگی‌های آنلاین دیگری را برای افزایش امکان فروش آنلاین کالاها و خدمات خود در کنار کالاها و آنلاین ارائه می‌دهند. در این مدل، از یک طرف، یک کانال توزیع آنلاین، باعث وارد شدن برخی اصطکاک‌ها به مدل تجاری شده و ممکن است هزینه‌ها را افزایش دهد. از طرف دیگر، با امکان فروش آنلاین محصولات جدید، می‌تواند حاشیه‌گسترده تجارت الکترونیک را افزایش دهد. شرکت‌هایی که محصولات ناهمگن یا سفارشی مانند پوشاک می‌فروشند ممکن است از توانایی مصرف‌کنندگان در بازرسی فیزیکی محصول قبل از خرید بهره‌مند شوند. به‌عنوان مثال، چندین خرده‌فروش آنلاین پوشاک اقدام به تاسیس فروشگاه‌های فیزیکی کرده‌اند که به خریداران این امکان را می‌دهد محصولات را قبل از سفارش آنلاین، مورد بررسی قرار دهند. Bonobos بیش از ۳۰ «فروشگاه راهنما» افتتاح کرده است تا مصرف‌کنندگان را قادر به آزمایش مناسب و باکیفیت محصول کند و پس

از آن مصرف‌کنندگان سفارش خود را بصورت آنلاین انجام می‌دهند. این فرآیند باعث افزایش تبدیل خریداران بالقوه به خریداران حقیقی، به حداقل رساندن عودت کالا و افزایش میانگین ارزش خرید می‌شود. برندهای آنلاین مانند Harry's، Daniel Wellington، Birchbox و Warby Parker نیز یک عنصر فیزیکی را به تجربه تجارت الکترونیک سنتی اضافه کرده‌اند.

شرکت‌های دیگر به طور فزاینده‌ای در حال آزمایش سازوکارهای سفارش آنلاین در داخل یا نزدیک فروشگاه‌های فیزیکی خود هستند تا میزان فروش، سفارشی‌سازی و کارایی خود را افزایش دهند. به‌عنوان مثال، بسیاری از رستوران‌ها، سفارش، خرید و پرداخت را با تقاضای تقریباً فوری از طریق اپلیکیشن تلفن همراه یا کیوسک پدی رفته‌اند. در واقع، فروشگاه‌های زنجیره‌ای مک دونالد در ۱۴۰۰۰ شعبه خود در ایالات متحده کیوسک‌های سفارش دیجیتال نصب کرده است (Hafner and Limbachia, ۲۰۱۸<sup>[۱۵]</sup>). این کیوسک‌ها به فناوری صفحه لمسی برای انتقال اطلاعات از طریق شبکه‌های بی‌سیم از سفارش مشتری به آشپزخانه، جایی که وعده‌های غذایی بر اساس نیاز تهیه می‌شوند، متکی هستند. کاربران تمایل دارند زمان بیشتری را با توجه به گزینه‌های خود هنگام استفاده از کیوسک خودکار صرف کنند، که می‌تواند منجر به انتخاب موارد بیشتری برای خرید شود (Houser, ۲۰۱۸<sup>[۱۶]</sup>). به همین ترتیب، افزایش درآمد و فروش با استفاده از کیوسک‌ها، ممکن است به این دلیل باشد که کاربران به احتمال زیاد سفارش‌های خود را سفارشی می‌کنند، که معمولاً هزینه اضافی دارد. یک مطالعه در این حوزه نشان داده است که درخواست‌های سفارشی شده در هنگام سفارش آنلاین ۱۴٪ بیشتر از سفارش‌های فیزیکی هستند (Goldfarb et al., ۲۰۱۵<sup>[۱۷]</sup>).

یک نمونه نوظهور و ابتکاری از تعبیه سازوکارهای سفارش آنلاین در فروشگاه‌های فیزیکی، فروشگاه مواد غذایی نیمه اتوماتیک است که آمازون در این عرصه پیشگام شده است (Amazon, ۲۰۱۹<sup>[۱۸]</sup>). مصرف‌کنندگان پس از ورود به فروشگاه می‌توانند، از طریق اپلیکیشن موبایل، به سادگی کالاهای مورد نظر را انتخاب کرده و سپس بلافاصله بدون انجام تشریفات رسمی پرداخت و چک شدن کالاها، کالاهای سفارش داده شده را تحویل گرفته و از فروشگاه خارج شوند. در حالی که هدف از به‌کارگیری این مدل کسب و کار توسط آمازون افزایش کارایی تجربه خرید از طریق خودکارسازی جزئی فرآیند پرداخت است، این مدل همچنین می‌تواند به تقویت فاصله‌گذاری اجتماعی در شرایط همه‌گیری کرونا کمک کند.

### سازوکارهای نوآورانه پرداخت، تجارت الکترونیک و فاصله‌گذاری اجتماعی را تقویت می‌کنند

نوآوری‌های پرداخت آنلاین با ارتقا اعتماد در معاملات آنلاین بین طرف‌های ناشناس به آزاد کردن و افزایش ظرفیت تجارت الکترونیک کمک کرده و همچنین رعایت فاصله‌گذاری اجتماعی را میسر می‌سازد. سه شکل ابتکاری در نگهداری و انجام پرداخت‌ها که می‌تواند تجارت الکترونیک را تسهیل کند، عبارتند از: کیف پول دیجیتال، پول همراه و رمزارزها. این سازوکارها لزوماً گسسته نیستند، در واقع پول همراه و رمزارزها هر دو در قالب کیف پول‌های دیجیتال ذخیره می‌شوند. با این حال، تمام این

سه مورد در کنار هم، این پتانسیل را دارند که تحولات آینده را در فضای تجارت الکترونیک پیش ببرند. کیف پول‌های دیجیتال، که به‌عنوان «کیف پول الکترونیک» نیز شناخته می‌شوند، یکی از سازوکارهای میسرکننده پرداخت آنلاین هستند. چنین کیف پول‌هایی به‌عنوان لایه‌های برنامه واسطه‌ای عمل می‌کنند که اطلاعات مالی مربوط به منبع مالی مورد نظر را در هر دو طرف معامله در اختیار دارند (به‌عنوان مثال جزئیات کارت اعتباری دو طرف معامله) (Cheek, Huiskamp and Malinowski, ۲۰۱۴<sup>[۱۹]</sup>). اساساً، کیف پول‌های دیجیتال اطلاعات مالی را به‌گونه‌ای تهیه می‌کنند که نیازی به اشتراک مستقیم اطلاعات با شخص ناشناس ندارند.

کیف پول‌های دیجیتال در ارائه خدمات و ویژگی‌های مختلف، متفاوت هستند. برخی از کیف پول‌ها مستقیماً پردازش پرداخت‌ها را انجام می‌دهند و پول را بین خریداران و فروشندگان انتقال می‌دهند (به‌عنوان مثال PayPal)، انواع دیگر کیف پول‌های دیجیتال جزئیات مالی را بین پردازنده‌های پرداخت هر یک از طرفین انتقال می‌دهند (به‌عنوان مثال Google Wallet). کیف پول‌های دیجیتال می‌توانند ارزش‌های مختلفی از جمله رمزارزها را در خود جای دهند (در ادامه به این موضوع پرداخته خواهد شد). برای بهره‌گیری از کیف پول‌های دیجیتال، از تمام دستگاه‌های متصل به اینترنت، از جمله تلفن‌های همراه و سایر دستگاه‌های هوشمند (به‌عنوان مثال ساعت‌های هوشمند)، می‌توان استفاده کرد. کیف پول همراه نوعی کیف پول دیجیتالی است که دارای ویژگی‌ها و خدمات مخصوص موبایل است و می‌توان از آن برای خریدهای آنلاین استفاده کرد. با این حال، این کیف پول‌ها، همچنین به‌طور فزاینده‌ای در معاملات در نقطه فروش استفاده می‌شوند، به‌عنوان مثال فروشندگان خیابانی و فروشگاه‌های سنتی که دارای دستگاه‌های متصل به اینترنت هستند، از این کیف پول‌ها استفاده می‌کنند.

پرداخت‌های تلفن همراه یا پول همراه، شکل دوم نوآوری در پرداخت است که تجارت الکترونیک را امکان‌پذیر و تسهیل می‌کند. این مورد به ویژه برای افراد غیر بانکی (به‌عنوان مثال افرادی که دسترسی به خدمات مالی ندارند) مفید است. تفاوت پول همراه با کیف پول دیجیتال در این است که پرداخت از طریق شبکه‌های ارتباطی تلفن همراه انجام می‌شود. این نوع پرداخت لزوماً به وجود رابطه با یک ارائه‌دهنده خدمات مالی نیازی ندارد.

پول همراه به واسطه اپراتورهای شبکه تلفن همراه، که از یک پلتفرم برای پذیرش ارزش معمولی به صورت پول نقد استفاده می‌کنند، در اختیار مشترکان قرار می‌گیرد. آن‌ها یک مقدار معادل را در یک کیف پول دیجیتال ذخیره می‌کنند، این پول، سپس می‌تواند به سایر کاربران منتقل شود یا بعداً برداشت شود. پول همراه معمولاً با یک شماره تلفن همراه در ارتباط است و اغلب از احراز هویت دو عاملی از طریق شماره شناسایی شخصی که در هنگام ثبت نام صادر می‌شود، استفاده می‌شود.

پول همراه را می‌توان به طور معمول به افراد دیگری که در همان سیستم پول همراه ثبت شده‌اند، از جمله به فروشندگان در ازای کالاها و خدمات، منتقل کرد.

سومین سازوکار نوظهور پرداخت فناوری‌های دفتر توزیع شده (DLT) هستند که به آن‌ها رمزارز نیز گفته می‌شود. رمزارزهایی مانند بیت کوین از طریق یک پایگاه داده توزیع شده مستقل از بانک‌های مرکزی یا موسسات مالی کار می‌کنند. آن‌ها ابزاری برای انتقال ارزش به صورت ناشناس و معتبر ارائه می‌دهند. با این حال، سایر روش‌های پرداخت‌های مجهز به بلاکچین ممکن است پتانسیل بیشتری برای تجارت الکترونیک داشته باشد. این روش‌ها شامل استفاده از «قراردادهای هوشمند» است، یعنی پروتکل‌های نرم افزاری خود اجرا و تعیین کننده که فقط پس از تحقق شرایط خاص ارزش مورد نظر را انتقال می‌دهند.

قراردادهای هوشمند در صورت ترکیب با دستگاه‌های متصل می‌توانند نوید ایجاد شرایط ویژه‌ای را برای تجارت الکترونیک بدهند. به عنوان مثال، یک ماشین لباسشویی متصل به بلاکچین می‌تواند هنگام تشخیص تمام شدن پودر یا مایع شوینده، فرآیند خرید محصول مربوطه را به وسیله تجارت الکترونیک و از طریق یک قرارداد هوشمند، به طور اتوماتیک، آغاز کند (OECD, ۲۰۱۷<sup>[۴]</sup>).

دستگاه‌های متصل به اینترنت، همچنین می‌توانند با استفاده از قراردادهای هوشمند به صورت مستقل با یکدیگر معامله کنند و در نتیجه وقوع نوع جدیدی از تجارت الکترونیک را تسهیل کنند. یک استارت‌آپ مبتنی بر بیت کوین به نام ۲۱ مدلی را ترسیم کرده است که به موجب آن حسگرهای محیطی می‌توانند منفعلانه (passive) داده‌ها را جمع آوری کرده و به ازای دریافت رمزارزهایی مانند بیت‌کوین، این داده‌ها را به نهادها و موسسات مختلف که خواهان‌شان هستند، بفروشند (Pate, Kun and Srinivasan, ۲۰۱۶<sup>[۵]</sup>). بنابراین فناوری بلاکچین می‌تواند تجارت الکترونیک را علاوه بر افراد و شرکت‌ها، در بین دستگاه‌های متصل به اینترنت نیز میسر سازد.

### سیاست‌های عمومی می‌توانند نوآوری در تجارت الکترونیک را تقویت کنند

همانطور که تحول دیجیتال و بیماری همه‌گیر کرونا در حال تکامل هستند، مدل‌های جدید تجاری به سمتی می‌روند که پیش‌بینی آینده آن‌ها را دشوار می‌کند. نوآوری‌های مدل کسب و کار که از داده‌ها و فناوری‌های دیجیتالی استفاده می‌کنند، اغلب چارچوب‌های سیاست سنتی را به چالش می‌کشند. سیاست‌گذاری می‌تواند از دو طریق مهم از نوآوری در تجارت الکترونیک پشتیبانی کند. اول، دولت‌ها می‌توانند موانع نظارتی را که موجب تمایز مصنوعی بین تجارت آنلاین و آفلاین می‌شود، برطرف کنند. تغییرات فناوری مرزهای بین فعالیت‌های آنلاین و آفلاین و همچنین کالاها و خدمات را محو کرده است. این مسئله بر روی مناسبات و تنظیمات سیاستی که اغلب تمایزی مصنوعی زیادی بین تجارت سنتی و تجارت الکترونیک قائل می‌شوند، تاثیر دارد.

در واقع، شرکت‌ها به طور فزاینده‌ای در حال ترکیب جنبه‌های مثبت تجارت سنتی و تجارت الکترونیک هستند. در نتیجه، با توجه به برخی شکاف‌های سیاستی، سطح ابهام، به ویژه هنگامی که شرکت‌ها به طور فزاینده‌ای به دنبال حضور آنلاین در زمان همه‌گیری ویروس کرونا هستند، افزایش می‌یابد. ترکیبی از مدل‌های توزیع آنلاین و آفلاین به این معنی است که، به عنوان مثال، فروشگاه‌های فیزیکی به طور فزاینده‌ای در حال فراتر رفتن از فروش ساده محصولات و خدمات به شیوه گذشته هستند. امروزه فروشگاه‌های فیزیکی غالباً به تجربه‌های آنلاین روی آورده اند که با بهبود شرایط تجارت الکترونیک، در اختیار آن‌ها قرار گرفته است. همچنین به طور برعکس، فروشگاه‌های آنلاین نیز، برخی موارد و شرایط فیزیکی را به مدل تجارت خود افزوده اند.

مدل‌های نوآورانه تجاری ممکن است از فروشگاه‌های فیزیکی به عنوان محل دیوی کالاها یا بازگرداندن کالاهای خریداری شده به صورت آنلاین یا به عنوان محل ذخیره موقت قبل از تحویل استفاده کنند. قوانین موجود در بخش‌های لایسنس، مجوز و یا قوانین منطقه‌ای - به ویژه در سطح محلی - ممکن است چنین عملکردی را مجاز ندانند. این قوانین دست و پاگیرتر در حوزه تجارت ترکیبی آنلاین و آفلاین، باعث محدود شدن توسعه مدل‌های تجاری کاربردی (به عنوان مثال مدل‌های چندکاناله) در بخش تجارت الکترونیک می‌شوند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۱۵]</sup>). در عین حال، قوانین مربوط به تردد در جاده‌ها و پیاده‌روها، که اغلب قوانین محلی هستند، معمولاً استفاده احتمالی از روبات‌های خودمختار و وسایل نقلیه هوایی بدون سرنشین برای تحویل محصولات تجارت الکترونیک را در برنمی‌گیرند و آن‌ها را خلاف می‌دانند. این موضوع باعث ایجاد محدودیت در روش‌های نوین حمل و نقل در بخش تجارت الکترونیک شده و عدم اطمینان را افزایش می‌دهد.

سیاست‌ها همچنین می‌توانند با تشویق انعطاف‌پذیری مقررات، آزمایش و شفافیت از تجارت الکترونیک پشتیبانی کنند. آزمایش سیاست می‌تواند در عین حفظ نفس قوانین موجود، در اطمینان یافتن از توانایی و آزادی شرکت‌ها در ایجاد و بهره‌گیری از نوآوری کمک کند. مقررات مبتنی بر نتیجه یا عملکرد و همچنین چارچوب‌های نظارتی، می‌توانند شرکت‌ها را ملزم به آزمایش محصولات یا خدمات نوآورانه در یک محیط محدود کنند (Attrey, Leshar and Lomax, ۲۰۲۰<sup>[۲۱]</sup>). در زمینه تجارت الکترونیک، از چنین چارچوب‌های نظارتی برای آزمایش استفاده از هواپیماهای بدون سرنشین برای تحویل و سازوکارهای پرداخت دیجیتال استفاده شده است (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۱۵]</sup>). این دو نوآوری می‌توانند به شدت در حفظ فاصله‌گذاری اجتماعی کمک کنند. چارچوب‌های قانونی نظارتی نیز ابزار مهمی برای «یادگیری نظارتی» هستند.

در عین حال، سیاست‌گذاران باید از تمرکز بر روی نوع خاصی مدل‌های تجارت الکترونیک جلوگیری کنند. به عنوان مثال، در حالی که امروزه مدل‌های تجاری تجارت الکترونیک که از پلتفرم‌های آنلاین

استفاده می‌کنند، از برجسته‌ترین مدل‌ها هستند، ممکن است در نهایت پیشرفت در فناوری‌های دیجیتال مانند DLT از نقش این پلتفرم‌ها بکاهد. افزایش شفافیت، از جمله از طریق برقراری ارتباط بهتر با مقررات موجود و کاربرد ویژه آن‌ها در تجارت الکترونیک، گام مهم دیگری در کاهش عدم اطمینان برای شرکت‌های نوآور فعال در حوزه تجارت الکترونیک است.

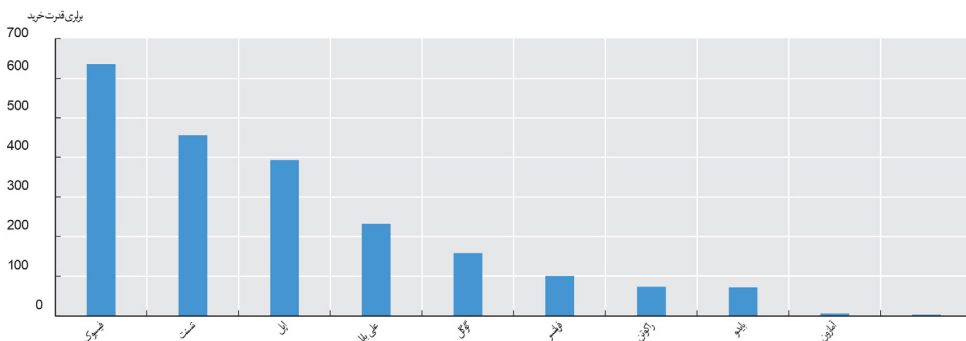
### پلتفرم‌های آنلاین

اگرچه در بخش قبلی صحبت‌های بسیاری درباره پلتفرم‌های شخص ثالث در بخش‌های کسب و کار به مصرف‌کننده (B2C) و مصرف‌کننده به مصرف‌کننده (C2C) انجام شد، اما دامنه پلتفرم‌های آنلاین در تجارت الکترونیک بسیار گسترده‌تر است. سایر پلتفرم‌ها از نظر عملکرد متفاوت هستند و از خدمات کارپولینگ و فروشگاه‌های اپلیکیشن تا سوپرپلتفرم‌ها را شامل می‌شوند. به عنوان مثال، در سوپرپلتفرم‌ها، کاربران می‌توانند بیشتر یا حتی تمام کارهایی را که ممکن است بخواهند با یک گوشی هوشمند انجام دهند، بدون ترک پلتفرم و نیاز به اپلیکیشن دیگری انجام دهند. این پلتفرم‌ها همچنین در نحوه درآمدزایی متفاوت هستند. برخی درآمد خود را از تبلیغ‌کنندگان، برخی دیگر از هزینه‌های معامله و برخی دیگر از حق اشتراک دست به درآمدزایی می‌زنند. برخی از سوپرپلتفرم‌ها نیز از ترکیب این سه استفاده می‌کنند.

حتی در بین پلتفرم‌های آنلاین پیشرو تنوع گسترده‌ای در میزان سودآوری آن‌ها به ازای هر کارمند وجود دارد. به عنوان مثال، فیس بوک، با حدود ۲۵۰۰۰ نیروی کار، در مقایسه با سایر شرکت‌ها از نظر درآمد به ازای تعداد کارمندان بسیار سودآور به نظر می‌رسد (شکل ۱۰-۱). با وجود این که اپل چیزی در حدود ۵ برابر فیس بوک، کارمند فعال دارد، در نمودار سود به ازای کارمند در رده سوم قرار گرفته است که این موضوع بیانگر این واقعیت است که درآمد خالص اپل در سطح بسیار بالایی قرار دارد. در همین حال، آمازون به سختی در نمودار جای گرفته و در بین پلتفرم‌های پیشروی جهانی وضعیت خوبی از این نظر ندارد. البته این موضوع با اولویت قرار دادن سرمایه‌گذاری در تحقیق و توسعه، بهبود خدمات مشتری و رشد و در عین حال پایین نگه داشتن سود حسابداری که به عنوان اهداف همیشگی آمازون مطرح هستند، مطابقت دارد. همچنین نشان می‌دهد که بیش از نیم میلیون نفر (حداقل به صورت نیمه وقت) در پلتفرم آمازون مشغول به کار هستند.



شکل ۱-۱۰- در آمد خالص به ازای هر کارمند در پلتفرم‌های منتخب، ۲۰۱۷



« توضیحات: PPP = برابری قدرت خرید. درآمدهای خالص درآمد کل شرکت است، به استثنای Google، که فقط بخش خالص درآمد Google برای هر کارمند در شرکت اصلی مادر نشان داده می‌شود. درآمد خالص Alibaba (یوان رنمینی)، Rakuten (ین ژاپن) و Tencent (یوان رنمینی) براساس آمار برابری قدرت خرید OECD (PPP) به دلار آمریکا تبدیل شده است. داده‌های درآمد خالص برای شرکت‌های خصوصی Airbnb و BlaBlaCar در دسترس نبود.

منبع: OECD (۲۰۱۹<sup>[۲۲]</sup>), An Introduction to Online Platforms and Their Role in the Digital Transformation,

<https://doi.org/10.1787/53e5f593-en>.

با این وجود، پلتفرم‌های آنلاین دارای تعدادی از ویژگی‌های اقتصادی مهم هستند. این ویژگی‌ها شامل تأثیرات مستقیم و غیرمستقیم شبکه، یارانه متقابل، افزایش مقیاس بدون جرم، دسترسی بالقوه جهانی، دامنه وسیع، تولید و استفاده از مجموعه گسترده‌ای از داده‌های کاربر، نوآوری خلاق (تخریب کننده) و هزینه‌های تعویض است. همچنین در برخی از بازارها، پلتفرم‌های آنلاین پتانسیل برنده، صاحب همه چیز می‌شود، یا برنده صاحب اکثرگرایش‌ها می‌شود، را دارا هستند. اگرچه بسیاری از این ویژگی‌ها فقط مختص پلتفرم‌های آنلاین نیستند، اما حضور توأم آن‌ها می‌تواند تأثیرات این پلتفرم‌ها را بزرگتر کرده و منجر به رشد انفجاری شود.

موفقیت برخی پلتفرم‌ها ناشی از مجموعه‌ای از عوامل گسترده است. برخی از آن‌ها سال‌ها از سود چشم پوشی می‌کنند تا وفاداری، اندازه و سطح نوآوری مبتنی بر مشتری خود را افزایش دهند. برخی دیگر برای افزایش تعداد کاربران خود، سال‌ها به‌عنوان زیرمجموعه در یک پلتفرم بزرگتر و معروف‌تر قرار می‌گیرند (piggyback) و برخی دیگر نیز از اهرم‌های یک کسب و کار پلتفرمی برای افزایش کاربران و بهبود استفاده از پلتفرم دیگر استفاده می‌کنند.

### پلتفرم‌های آنلاین از طریق اینترنت به کاربران وابسته خدمات می‌دهند

اصطلاح «پلتفرم آنلاین» برای توصیف طیف وسیعی از خدمات موجود در اینترنت استفاده شده است. این خدمات شامل بازارگاه‌ها، موتورهای جستجو، رسانه‌های اجتماعی، رسانه‌های تولید محتوای خلاق، فروشگاه‌های اپلیکیشن، خدمات ارتباطی، سیستم‌های پرداخت، خدمات متشکل از اقتصاد مشارکتی یا اقتصاد گیگ (بکارگیری موقت نیروهای دارای مهارت به جای استخدام تمام وقت) و موارد دیگر است.

پلتفرم‌ها به طور کلی برخی موارد مهم مشترک دارند، از جمله استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات به منظور کمک و تسهیل تعامل کاربران، جمع‌آوری و استفاده از داده‌ها در مورد این تعاملات، و اثرات شبکه. پلتفرم‌ها همچنین باعث ایجاد نوآوری می‌شوند و نقشی حیاتی در اقتصاد و جوامع دیجیتال دارند. اما پلتفرم‌ها چیستند؟ OECD تعریفی را از پلتفرم‌ها ارائه می‌دهد: پلتفرم (بستر) آنلاین یک سرویس دیجیتال است که تعاملات بین دو یا چند مجموعه متمایز اما متقابلاً از کاربران (اعم از شرکت یا شخص) را که از طریق طریق اینترنت با یکدیگر تعامل دارند، تسهیل می‌کند.

این تعریف می‌تواند پلتفرم‌های آنلاین دولتی، غیرانتفاعی و غیر تجاری و سایر موارد تجاری (مانند سیستم‌های تجارت الکترونیک شخص ثالث B2C و C2C که قبلاً بحث شد) را در خود جای دهد، به شرطی که کلمه «کاربر» در تعریف‌ها قابل انعطاف باشد. به عنوان مثال، برخی از دولت‌ها - به عنوان منابع معتبر شناسایی شخصی و داننده اطلاعات عمومی - از قبل پلتفرم‌های مدیریت هویت و دسترسی آنلاین را ساخته‌اند. این موارد توسط مدیران دولتی در یک طرف و شهروندانی که قصد دسترسی به برنامه‌های دولتی و اطلاعات را دارند در طرف دیگر استفاده می‌شوند (OECD, ۲۰۱۱<sup>[۲۵]</sup>; European Commission, ۲۰۱۵<sup>[۲۶]</sup>). کسب و کارها نیز ممکن است در شرایطی از این پلتفرم‌ها برای تأیید هویت در تجارت خود استفاده کنند.

در پلتفرم‌ها، مفهوم «کاربران» باید به روشی منطقی و گسترده تفسیر شود. کاربران و ذی‌نفعان پلتفرم‌های آنلاین فراتر از مصرف‌کنندگان انفرادی هستند. آن‌ها همچنین شامل کارمندان، دولت‌ها و مشاغل بزرگ و کوچک می‌شوند که ممکن است به عنوان خریدار، فروشنده یا کارفرما عمل کنند. در عین حال، برخی از کسب و کارها تحت تعریف فوق به عنوان یک پلتفرم آنلاین تعریف نمی‌شوند. به عنوان مثال ارائه‌دهندگان خدمات ابری کسب و کارهای آنلاین هستند، اما نمی‌توان آن‌ها را پلتفرم‌های نرم افزاری نامید زیرا فقط به یک سمت از کاربران خدمات می‌دهند: مشتریانی که خواهان فضاهای ابری و دیگر فضاهای مبتنی بر فناوری اطلاعات و ارتباطات هستند. مثال دیگر در این حوزه که می‌تواند مفهوم پلتفرم را بهتر تبیین کند، ایستگاه‌های رادیویی سنتی قبل از ظهور استریم است. آن‌ها پلتفرم بودند زیرا در خدمت دو مجموعه کاربر (شنوندگان و تبلیغ‌کنندگان) بودند، اما آنلاین نبودند. درباره پلتفرم‌ها تعریف پیشنهادی جهانی یا دائمی وجود ندارد. بازارها و کسب و کارها تغییر می‌کنند، بنابراین هر تعریفی از «پلتفرم‌های آنلاین» باید همراه با آن‌ها تکامل یابد. برای این گزارش،

تعریف مشخص می‌کند که کدام یک از موجودیت‌ها تحت پوشش هستند و به کنترل دامنه کمک می‌کند. در نتیجه، اصطلاح «پلتفرم آنلاین» در واقع بیشتر یک مفهوم مهندسی است تا یک عنصر طبیعی و تغییرناپذیر از اقتصادهای دیجیتال و جوامع.

### مدل‌های تجاری مورد استفاده پلتفرم‌های آنلاین را می‌توان از طرق مختلف دسته بندی کرد

روش‌های زیادی برای توصیف و دسته بندی مدل‌های تجاری پلتفرم‌های آنلاین وجود دارد. هیچ رویکرد ایده آل و یک اندازه‌ای برای همه وجود ندارد زیرا نوع شناسی‌های مختلف برای اهداف مختلف مناسب هستند. بصری ترین رویکرد یک رویکرد کاربردی است که بر اساس آنچه پلتفرم‌ها برای کاربران انجام می‌دهند یا نحوه انجام این کارها، دسته بندی می‌شوند. این گروه را می‌توان بیشتر به گونه شناسی عملکردی گسترده و عملکردی باریک تقسیم کرد. سپس نوع شناسی مبتنی بر کاربران پلتفرم‌ها، انواع روش‌های جمع آوری داده پلتفرم‌ها، کاری که آن‌ها با این داده‌ها انجام می‌دهند و منبع درآمد آنها وجود دارد. به عنوان مثال، یک تفکیک نسبتاً جزئی از دسته‌های عملکردی می‌تواند شامل موارد زیر باشد:

- محتوای دارای تبلیغات
- وبلاگ‌ها
- رسانه‌های تصویری آنلاین (BBC و CNN)
- پخش آنلاین موسیقی (Spotify و Deezer)
- مرجع خبری (Yahoo News)
- رسانه‌های چاپی که به صورت آنلاین نیز منتشر می‌شوند (Chosun Ilbo، National Geographic، Corriere della Sera و Paris Match)
- پخش آنلاین ویدئو (Qzone، Youtube و Youku)
- فروشگاه‌های اپلیکیشن (Apple Store و Google Play)
- پیام رسان‌های دارای تبلیغات (Facebook Messenger و WeChat)
- C۲C
- با ویژگی پرداخت (eBay، MercadoLibre Marketplace و Taobao)
- بدون ویژگی پرداخت (Leboncoin و Craigslist)
- جمع سپاری
- رقابتی (Topcoder)
- غیر رقابتی (Waze)
- دوستیابی (Meetic و Tinder)
- فین تک

- مبادله ارز (CurrencyFair)
- سرمایه‌گذاری جمعی (Kickstarter و Indiegogo)
- پرداخت‌های تلفن همراه (WeChat Pay و Alipay، PayPal)
- کارگزاران آنلاین (Saxo Bank و Fidelity، Strateo)
- تحویل غذا (Deliveroo، UberEats)
- بازی (Amazon Twitch، Huya)
- پلتفرم‌های کاریابی
- مشاغل تمام وقت و سنتی (Monster و Careerbuilder، LinkedIn)
- + فریلنسینگ / جمع‌سپاری (TaskRabbit و Freelancer، Mechanical Turk)
- نقشه‌ها (Google Maps و Baidu Maps، Bing Maps)
- ادبیات آنلاین (Quidian و Amazon Self-Publishing)
- مخازن تحقیقات علمی (SSRN)
- تبلیغات مبتنی بر جستجو
- جستجوی عمومی یا «افقی» (Yahoo و Baidu، Google)
- سایت‌های مقایسه قیمت (PriceGrabber، PriceMinister، ShopZilla)
- سایر جستجوهای تخصصی یا «عمودی» (Amazon برای محصولات، LexisNexis برای وکلا، PogoFrog برای پزشکان)
- محل اقامت کوتاه مدت (HomeAway و Airbnb)
- شبکه‌های اجتماعی
- رسانه‌های اجتماعی عمومی (WeChat و Baidu Post Bar، Facebook)
- میکرو بلاگینگ (Twitter و Sina Weibo)
- شبکه‌سازی حرفه‌ای (LinkedIn)
- اشتراک‌گذاری عکس (Instagram و Flickr)
- سایت‌های اشتراک ویدیو (Youtube و iQIYI، TikTok، Youku)
- سایت‌های دارای علاقه‌مندان خاص (مانند Ping برای موسیقی، Kidzworld برای کودکان و Ravelry برای بافندگی)
- ابرپلتفرم‌ها یا «پلتفرم‌های پلتفرم‌ها» (QQ و WeChat)
- B۲Bهای شخص ثالث (Amazon Business و Alibaba)
- B۲Cهای شخص ثالث
- کالاهای مشهود (Tmall و Amazon Marketplace، eBay)
- خدمات (Jianke)
- حمل و نقل

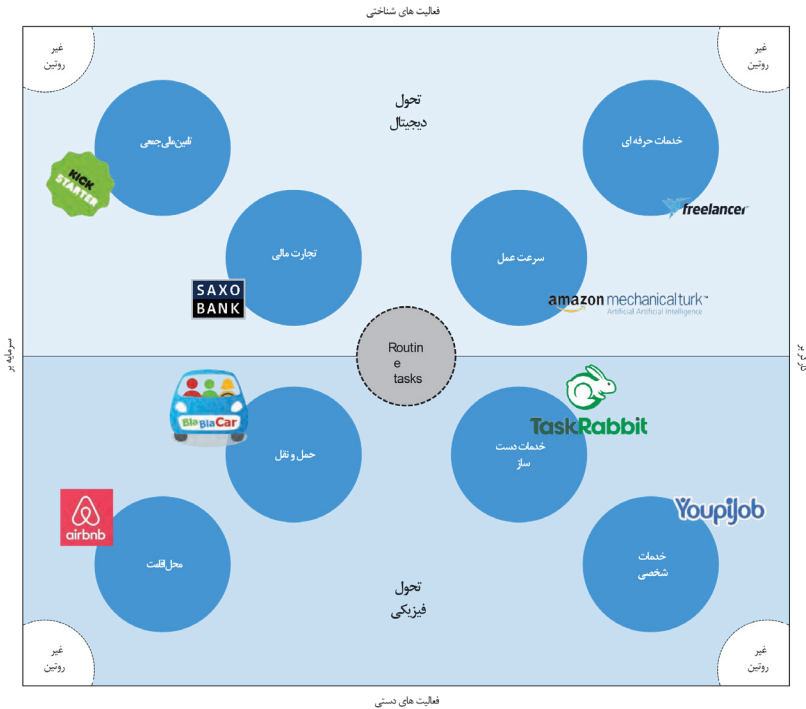
- همسفر شدن در مسافرت‌های راه دور (BlaBlaCar)
  - سرویس‌های درخواست ماشین سواری (Uber و Lyft)
  - رزرو سفر
  - سفر دریایی (Vacationstogo.com)
  - اجاره اتومبیل، پرواز و هتل (Opodo و Booking.com، Ctrip، Expedia)
  - اجاره کوتاه مدت خانه (HomeAway و Airbnb، Atraveo).
- بسته به میزان محدود و جامع بودن ویژگی‌ها، دسته‌های کاربردی بیشتری می‌توانند اضافه شوند. مبنای دیگر برای توصیف و دسته‌بندی مدل‌های تجاری پلتفرم‌های آنلاین، منبع درآمد آنهاست. منابع درآمدی مختلفی که یک پلتفرم می‌تواند از آن‌ها بهره‌مند گردد، می‌تواند موارد زیر باشد:
- تبلیغ‌کنندگانی که برای قرار دادن («ارائه») تبلیغات متنی، نمایش یا بنر در صفحات وب یا هنگام کلیک کاربران بر روی یک آگهی یا موقعیت‌های بالاتر در رتبه‌بندی جستجوی کلمات کلیدی، هزینه‌هایی را به پلتفرم پرداخت می‌کنند.
  - فروشندگانی که هزینه معامله را پرداخت می‌کنند (کمسیون‌هایی که با اتمام معامله در پلتفرم شارژ می‌شوند، به‌عنوان مثال کارمزد معامله‌ای که توسط فروشندگان B2C پرداخت می‌شود، کمسیون پرداختی توسط توسعه‌دهندگانی که برنامه‌ها را در فروشگاه برنامه می‌فروشند و هزینه معاملات پرداختی توسط فروشندگان یا ارائه‌دهندگان خدمات پذیرنده پرداخت آنلاین تلفن همراه) و فروشندگانی که هزینه اشتراک پرداخت می‌کنند (پلتفرم‌های B2C ممکن است ماهانه یا سالانه از برخی از فروشندگان شخص ثالث خود هزینه عضویت بگیرند). این نوع درآمدها همچنین شامل لیست هزینه‌ها و/یا هزینه‌های خدمات اضافی برای خدمات مکمل متصل به سیستم عامل نیز می‌باشد. این خدمات می‌تواند شامل ترخیص کالا از گمرک و خدمات بازپرداخت مالیات بر ارزش افزوده برای فروشندگان شخص ثالث، وام‌های دارای بهره به شرکت‌های کوچک و متوسط با سابقه ثابت فروش در یک پلتفرم و خدمات اجرا باشد.
  - خریدارانی که هزینه‌های معامله و/یا هزینه‌های خدمات اضافی را برای خدمات مکمل متصل به پلتفرم پرداخت می‌کنند (مانند وام‌های با بهره برای افرادی که سابقه خوبی در پرداخت هزینه کالاها در پلتفرم‌های مبتنی بر بازار دارند).
  - اشتراک مصرف‌کننده (به‌عنوان مثال در پلتفرم‌های دوستیابی) که هزینه‌های اشتراک دوره‌ای را برای حق استفاده از خدمات یک سیستم عامل برای مدت زمان مشخص پرداخت می‌کنند؛ مشترکان همچنین می‌توانند هزینه‌های خدمات اضافی را پرداخت کنند.

- کارفرمایانی که هزینه‌های معامله (به‌عنوان مثال در پلتفرم‌های فریلنسینگ یا کار با شرکت‌های بزرگ) و هزینه‌های خدمات اضافی (به‌عنوان مثال برای مشاهده بهتر لیست‌ها) را پرداخت می‌کنند.
- کارمندانی که هزینه‌های معامله و هزینه‌های اشتراک را پرداخت می‌کنند (به‌عنوان مثال در پلتفرم‌های فریلنسینگ یا کار با پلتفرم‌های گیگ).

چندین مدل کسب و کار از پلتفرم‌های آنلاین دارای انواع مختلفی از منابع درآمد هستند. به‌عنوان مثال، برخی از درآمد کارمزد معاملات فروشندگان و تبلیغات خود را کسب می‌کنند. گزارش OECD (۲۰۱۹<sup>[۲۳]</sup>) جزئیات بیشتری در مورد مدل‌های تجاری مورد استفاده توسط ۱۲ پلتفرم برتر در جهان ارائه می‌دهد.

استفاده از چندین سبک شناسی همزمان برای تقسیم بندی دقیق تر، گاهی می‌تواند مفید باشد. به‌عنوان مثال، رویکرد ترکیبی موجود در شکل ۱۰-۲ می‌تواند به سیاست‌گذاران در زمینه استخدام و زمینه‌های کاری کمک کند.

شکل ۱۰-۲- یک تایپولوژی مناسب برای سیاست‌گذاران علاقه مند به مشاغل



« **توجه:** شکل اصلی با افزودن لوگوهای شرکت‌ها اصلاح شده است، که نمونه‌هایی از پلتفرم‌ها را در هر گروه نشان می‌دهد.

OECD (۲۰۱۶ [۲۶]), "New forms of work in the digital economy", منبع:

<https://dx.doi.org/10.1787/5jlwnklt820x-en>.

این روش ترکیبی به طور همزمان از شش معیار برای دسته بندی پلتفرم‌ها استفاده می‌کند: عملکرد (توصیف کنندگان در حلقه‌های آبی)، محیط تحویل کار (فیزیکی در مقابل دیجیتال) و اینکه آیا کار روتین، دستی یا شناختی و کارگر یا سرمایه بر است. معیار ششم - ظریف تر است زیرا به طور آشکار مشخص نشده است - نسخه وسیع تری از معیار عملکرد است. این معیار مسئول محدود کردن جهان پلتفرم‌های آنلاین فقط به انواع نشان داده شده توسط حلقه‌های آبی است: پلتفرم‌هایی که ارائه خدمات (معمولاً پولی) را تسهیل می‌کنند.

استفاده از بسیاری از سازوکارهای مرتب سازی امکان تقسیم بندی دقیق پلتفرم‌های آنلاین را فراهم می‌کند. با این کار، سیاست‌گذاران دید دقیق تر و جامع تری در مورد صفات، شباهت‌ها و تفاوت‌های پلتفرم‌ها پیدا می‌کنند. این موضوع نشان می‌دهد که حتی رویکردهای نوع شناسی گسترده نیز می‌توانند در طبقه بندی پلتفرم‌ها هنگام استفاده با سایر رویکردها موثر باشند.

### پلتفرم‌های آنلاین دارای ویژگی‌های اقتصادی خاصی هستند

اثرات مثبت مستقیم شبکه: برای انواع خاصی از پلتفرم‌های آنلاین، فایده برای کاربران در یک طرف پلتفرم بستگی به تعداد کاربران دیگر در همان طرف دارد. این یک اثر مستقیم شبکه نامیده می‌شود. با افزایش تعداد کاربران در همان سمت پلتفرم، این اثر مثبت و مستقیم است. نمونه‌هایی از پلتفرم‌های آنلاین با تأثیرات مثبت مستقیم شبکه شامل پلتفرم‌های رسانه‌های اجتماعی و پیام‌های فوری هستند. اگر هر دو کاربر در دو طرف پلتفرم، تنها افرادی باشند که از پلتفرم استفاده می‌کنند، طبیعتاً پلتفرم برای آن‌ها بی فایده خواهد بود اما با رشد تعداد کاربران دیگر، ارزش ایجاد شده برای آن‌ها افزایش می‌یابد. اثرات مثبت مستقیم شبکه می‌تواند به رشد سریع و بسیار بزرگ منجر شود، زیرا نوعی دایره فضیلت ایجاد می‌کند. به طوری که هرچه تعداد کاربران در یک طرف بیشتر باشد، خدمات با ارزش تر می‌شوند که باعث جذب بیشتر کاربران به آن طرف و غیره می‌شود. البته همه پلتفرم‌ها دارای اثرات مثبت مستقیم شبکه نیستند. بعضی از آنها (به عنوان مثال پلتفرم‌های دوست یابی) حتی دارای تأثیرات منفی مستقیم شبکه هستند (با افزایش تعداد کاربران در همان سمت، سودمندی پلتفرم و احتمال یافتن دوست با جنسیت مخالف در طرف دیگر کم می‌شود).

اثرات غیرمستقیم مثبت شبکه: در مقابل، همه پلتفرم‌ها اثرات غیرمستقیم مثبتی در شبکه دارند. وقتی اثرات غیرمستقیم شبکه وجود دارد، نهاد یا بازار مورد نظر باید دو طرفه یا چند جانبه باشد. اثرات مثبت غیرمستقیم شبکه زمانی اتفاق می‌افتد که گروهی از کاربران (مثلاً فروشندگان شخص

ثالث در بستر B2C) با افزایش تعداد افراد گروه دیگر از کاربران (خریدارانی که از همان پلتفرم استفاده می‌کنند) سود بیشتری ببرند و احتمالاً بالعکس. بنابراین، اگر یک پلتفرم خدمات بهتری را به یک طرف بازار خود ارائه دهد، تقاضا برای خدمات طرف دیگر (بازدیدکنندگان) را افزایش می‌دهد. وقتی اثرات غیرمستقیم شبکه در هر دو جهت یک بازار دو طرفه کار کند، نوع دیگری از حلقه فضیلت محرک رشد ایجاد می‌شود. هرچه کاربران بیشتری به یک طرف پیوندند، پلتفرم برای کاربران طرف (های) دیگر جذابتر می‌شود. این، به نوبه خود، باعث می‌شود تا کاربران بیشتری به آن طرف پیوندند، در نتیجه جذابیت طرف اول برای همه افزایش می‌یابد. در اینگونه اثر غیرمستقیم به طور کلی اگر تمام طرف‌های پلتفرم بتوانند متحد شده و به تعامل بیشتر کمک کنند، منفعت بیشتری به همه خواهد رساند. مسئولان پلتفرم نیز باید در راستای کاهش مشکلات مربوط به هماهنگی طرفین تلاش کنند. به طور کلی این موضوع می‌تواند سودآوری بالایی برای پلتفرم به ارمغان بیاورد.

یارانه متقابل: پلتفرم‌های آنلاین معمولاً سعی می‌کنند با استفاده از ماهیت چند جانبه بازارهای خود حداقل به اندازه‌ای قابل قبول برسند. به طور خاص، برای افزایش پایگاه کاربر در یک طرف از کسب و کار خود، بسیاری از پلتفرم‌ها به اقدام به اعطای سوبسید و یارانه به آن‌ها می‌کنند. در این روش، ابتدا پلتفرم ایجاد بدهی را به عنوان یک راهبرد می‌پذیرد. با این حال، با گذشت زمان اگر پلتفرم به اندازه کافی رشد کند، آن‌ها به درآمد حاصل از طرف دیگر اعتماد خواهند کرد. در بسیاری از موارد، این یارانه از نظر مالی مطلق است. به عبارت دیگر، کاربران یارانه‌ای برای استفاده از این پلتفرم هیچ هزینه مالی پرداخت نمی‌کنند. از جمله انواع پلتفرم‌هایی که از این راهبرد استفاده می‌کنند، به عنوان مثال، بیشتر یا همه موتورهای جستجوی پیشرو در جهان، پلتفرم‌های شبکه‌های اجتماعی و پلتفرم‌های پیام رسان هستند. درآمدهای تبلیغاتی امکان ارائه خدمات رایگان به کاربران طرف دیگر پلتفرم را فراهم می‌کند.

مقیاس بدون جرم: این اصطلاح منعکس کننده امکان رشد گسترده و به وقوع پیوستن سریع و ارزان آن به دلیل هزینه واحد بسیار کم و مدام در حال کاهش برای پردازش، ذخیره، تکثیر و انتقال داده‌ها در مقایسه با افزایش مقیاس در بازار کالاهای فیزیکی است (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۷]</sup>). این ساختار هزینه به این معنی است که وقتی پلتفرم‌های آنلاین هزینه‌های ثابت را برای مواردی مانند سخت افزار کامپیوتر و توسعه نرم افزار اولیه جذب می‌کنند، می‌توانند در حالی که متحمل هزینه‌های بسیار کم یا ناچیز می‌شوند، به بسیاری از کاربران اضافی خدمات متنوعی را ارائه دهند. این ویژگی به پلتفرم‌ها این امکان را می‌دهد که بدون افزایش سرمایه‌گذاری در دارایی‌های مشهود و یا استخدام کارمندان جدید در نقاط نزدیک همان نرخ رشد، بتوانند حتی به صدها میلیون و احتمالاً میلیاردها نفر خدمت رسانی کرده و میزبان طیف گسترده‌ای از افراد باشند که به هیچ وجه در فضای فیزیکی این امکان وجود نداشت.



دسترسی بالقوه جهانی؛ این امر به لطف طراحی بین‌المللی و بدون مرز اینترنت امکان‌پذیر است. به میزانی که به باز بودن فنی اینترنت احترام گذاشته شود، پلتفرم‌های آنلاین می‌توانند مشتریان را در سراسر جهان جذب کنند.

دامنه وسیع: برخی از شرکت‌های پلتفرمی به دلیل مکمل بودن دو یا چند سرویس خود در یک بخش از پلتفرم یا در سراسر پلتفرم، از صرفه اقتصادی برخوردار هستند. در برخی موارد، هزینه‌های توسعه و / یا داده‌ها را می‌توان از طریق خطوط تجاری به اشتراک گذاشت و می‌توان به برنامه‌ها ظاهر و احساس مشترک تزییق نمود، بنابراین کاربران با سرعت بیشتری با پلتفرم‌های «خواهر» آشنا می‌شوند. این موضوع می‌تواند به پلتفرم‌های جدیدتر شرکت کمک کند تا پروسه جذب کاربر را سریع‌تری کنند و به آن‌ها یک مزیت رقابتی بالقوه نسبت به شرکت‌های جدید «انفرادی» بدهد. همچنین ارائه خدمات بیشتر ممکن است کاربران را به پیشنهادات یک شرکت خاص متصل کند. این بدان معناست که شرکت می‌تواند داده‌های کاربران بیشتری را جمع‌آوری کند. این‌ها ممکن است برای پالایش بیشتر خدمات پلتفرم‌ها یا برای امکان شرکت در ورود آسانتر و موثرتر به بازار دیگر مورد استفاده قرار گیرند.

تولید و استفاده از داده‌های کاربر: پلتفرم‌های آنلاین به هیچ وجه تنهاکسب و کارهای تولید و استفاده از داده‌های کاربر نیستند. با این حال، آن‌ها ممکن است با غنای داده‌های کاربران خود، مقدار زیاد داده‌ای که در اختیار دارند و روش‌های پیچیده استفاده از آن داده‌ها متمایز شوند. پلتفرم‌های مختلف، داده‌های کاربر را ایجاد و این داده‌ها را در جایگاه‌های مختلف و به شیوه‌های مختلف به اشتراک می‌گذارند. برخی از پلتفرم‌ها از داده‌های کاربرانشان تنها برای بهبود سرویس خود استفاده می‌کنند. اما برخی دیگر، بینش‌های دریافت شده از داده‌ها و یا حتی خود داده‌ها را در دسترس دیگران قرار می‌دهند.

هزینه‌های تعویض: برخی از پلتفرم‌های آنلاین، نه همه، به سرمایه‌گذاری کاربران در پلتفرم نیاز دارند یا کاربران را به سرمایه‌گذاری در پلتفرم تشویق می‌کنند. پس از انجام این سرمایه‌گذاری‌ها (مادی و معنوی)، این سرمایه‌ها به راحتی قابل انتقال به دیگر پلتفرم‌ها نبوده و همین موضوع باعث می‌شود کاربران نیز، به راحتی نتوانند از پلتفرم کوچ کنند. به عنوان مثال، در زمینه رسانه‌های اجتماعی، چنین سرمایه‌گذاری‌هایی ممکن است شامل تنظیم و شخصی سازی نمایه حساب، بارگذاری محتوا (شامل عکس، فیلم، پست یا اطلاعات محصول و پیشنهادات) و ایجاد جامعه‌ای از دوستان، پیروان یا مشتریان باشد. به طور گسترده‌تر، این سرمایه‌گذاری‌ها می‌تواند شامل صرفاً آشنا شدن با شکل و احساس یک پلتفرم و ایجاد اعتماد یا اطمینان به آن باشد. هنگامی که چنین سرمایه‌گذاری‌هایی به راحتی قابل انتقال نیستند و به اندازه کافی قابل توجه هستند، می‌توانند کاربران را از روی آوردن به پلتفرم‌های دیگر منصرف کنند. این موضوع حتی اگر قیمت‌ها افزایش یابد،

کیفیت پایین بیاید یا خدمات حریم خصوصی کمتری را فراهم کند، پابرجاست و کاربران میل کمتری به تغییر پلتفرم نشان می‌دهند (OECD, ۲۰۱۲<sup>[۲۸]</sup>). به علاوه، هنگامی که داده‌های آن‌ها نه تنها به یک پلتفرم خاص، بلکه به یک اکوسیستم کامل بستگی دارد که پلتفرم تنها بخشی از آن است، کاربران حتی ممکن است تمایل کمتری برای تغییر سیستم داشته باشند.

برنده صاحب همه چیز می‌شود یا برنده بیشترین جنبه‌ها را می‌گیرد: برخی از بازارها که پلتفرم‌های آنلاین در آن‌ها فعالیت می‌کنند، گرایش‌های «برنده صاحب همه چیز می‌شود» یا «برنده بیشترین جنبه‌ها را اشغال می‌کند» دارند (Frank and Cook, ۱۹۹۶<sup>[۲۹]</sup>; Iansiti and Lakhani, ۲۰۱۷<sup>[۳۰]</sup>). این امر اساساً به دلیل تلاقی تأثیرات مثبت شبکه و صرفه جویی در مقیاس و دامنه است. پلتفرم‌های موفق در چنین بازارهایی می‌توانند رشد بیش از حد را تجربه کنند که دستیابی به آن حتی برای شرکت‌های نوآور در بازارهای محصولات فیزیکی نیز غیرممکن است. به عنوان مثال، فیس بوک، فقط ۴٫۵ سال پس از راه اندازی، به ۱۰۰ میلیون کاربر رسید. در مقایسه، ۱۶ سال طول کشید تا تلفن‌های همراه ۱۰۰ میلیون کاربر بدست آورند، در حالی که تلفن‌های سیمی برای رسیدن به این میزان به ۷۵ سال زمان نیاز داشتند (Dreischmeier, Close and Trichet, ۲۰۱۵<sup>[۳۱]</sup>). با این حال، همه بازارهایی که پلتفرم‌های آنلاین در آن‌ها فعالیت می‌کنند دارای ویژگی‌های اینچینی نیستند. در چنین بازارهایی اثرات شبکه باید قوی باشد، هزینه‌های تعویض باید زیاد باشد و کاربران باید چند خانه‌ای بودن را دشوار یا نامطلوب بدانند (این بدان معناست که کاربران تمایلی به استفاده از چند پلتفرم رقیب به صورت همزمان ندارند).

### پلتفرم‌های آنلاین برتر جهان به دلایل مختلفی موفق شدند

- تیزهوشی تجاری: همه شرکت‌های پلتفرم پیشرو موفق هستند زیرا به خوبی مدیریت می‌شوند، گرچه این تیزهوشی ممکن است به طرق مختلف نمایان شود. برخی از آن‌ها می‌توانند روند بازار را پیش بینی کنند یا خودشان سازنده رونده در بازار باشند. دیگران مهارت بالابردن مداوم کارایی و وفاداری مشتری، استخدام پرسنل با استعداد، اعتماد سازی، خرید هوشمندانه یا افزایش راحتی کاربران خود را دارند.
- قناعت به سود کم برای سال‌های طولانی به نفع ایجاد وفاداری مشتری، افزایش اندازه و تامین بودجه نوآوری: برخی از پلتفرم‌ها به جای این که سودهای خود را برداشت کرده و از مجموعه خارج کنند، برای بیش از یک دهه از درآمد خود برای بهبود خدمات و تلاش برای رشد مشتری خود استفاده می‌کنند. چنین سرمایه‌گذاری‌هایی می‌توانند در بلندمدت نتیجه بدهند.

- طراحی و عکاسی با کیفیت بالا به‌عنوان یک مزیت رقابتی: برخی از پلتفرم‌ها موفق شده‌اند خود را با طراحی وب پیشرفته از نظر زیبایی‌شناسی که کاربران را به خود جلب و حفظ می‌کنند، متمایز کنند.
  - تمرکز شدید بر خدمات مشتری: بهبود چشم‌گیر و مداوم خدمات به مشتریان، عنصر اصلی موفقیت برخی از پلتفرم‌های مهم جهان بوده است.
  - مدل تجاری سربار کم یا «مقیاس بدون جرم»: این یک عامل موفقیت مشترک در میان پلتفرم‌های مهم آنلاین است. در اصل، تقریباً هر پلتفرم آنلاین توانایی سرمایه‌گذاری در مقیاس بدون جرم را دارد، اما شرکت‌های پیشرو در این زمینه سرآمد هستند.
  - سوار شدن (piggybacking) بر یک پلتفرم بزرگ مستقر برای ساخت مقیاس: چندین پلتفرم آنلاین آنلاین مهم در جهان با سوار شدن بر یک پلتفرم موجود، باعث افزایش قابل توجه و چشم‌گیری در پایگاه‌های کاربری خود را تجربه کردند. در برخی موارد، آن پلتفرم موجود متعلق به همان شرکت پلتفرم جدید و در برخی دیگر، این شرکت متعلق به شرکتی دیگر بود.
  - استفاده از دارایی‌های یک کسب و کار پلتفرمی به‌عنوان اهرمی برای افزایش کاربران: برخی از صاحبان پلتفرم‌های آنلاین با در اختیار گرفتن دارایی (نه تنها زیرساخت‌های فیزیکی، بلکه همچنین کاربران، داده‌ها، نرم افزارها، دانش و دانش) توسعه یافته در یک بازار که در آن در حال فعالیت هستند، برای ورود به بازار دیگر و ایجاد کسب و کارهای جدید استفاده می‌کنند.
  - حمایت‌گرایی: برخی از پلتفرم‌های چینی صدها میلیون کاربر داخلی را بدون رقابت جدی با پلتفرم‌های بزرگ خارجی جذب کرده و تعداد کاربران خود را به طور قابل توجهی افزایش دادند. این موضوع به این دلیل است که بازیگران اصلی در حوزه پلتفرم‌های آنلاین در چین مسدود شده‌اند.
- گزارش OECD (۲۰۱۹ [۲۳]) نمونه‌هایی از تمام عواملی را که ذکر شد، دربر می‌گیرد.

## مدل‌های تجاری دیجیتال و کار

### تحول دیجیتال به اشکال غیر استاندارد کار دامن زده است

در سال‌های اخیر، مدل‌های جدید تجاری فعال شده توسط دیجیتالی شدن به افزایش اشکال غیر استاندارد کار دامن زده است. «اشکال غیر استاندارد کار» تعریف جامعی است که شامل چندین

نوع قرارداد و اشکال کاری مانند مشاغل موقت، قراردادهای پاره وقت و خوداشتغالی می‌شود. این مشاغل غیراستاندارد، در مقابل مشاغل استاندارد قرار می‌گیرند که نقطه تفاوت آن‌ها قراردادهای تمام وقت و آزاد با یک کارفرماست. اگرچه برخی از این اشکال جدید نیستند، دیجیتالی شدن، همراه با جهانی شدن و تغییر در مقررات و سیاست‌ها، در افزایش آن‌ها نقش داشته است. فناوری‌های دیجیتال همچنین شکل‌های جدیدی از کار را امکان پذیر کرده است، مانند مشاغلی که به واسطه پلتفرم‌های آنلاین شکل گرفته‌اند. اگرچه روندهای اخیر یکنواخت نبوده‌اند، اما کار غیراستاندارد بیش از یک سوم نیروی کار در اکثر کشورهای OECD را تشکیل می‌دهد (OECD, ۲۰۱۹<sub>[۳۳۱]</sub>).

### اشتغال موقت و نیمه وقت در بسیاری از کشورها در حال افزایش است

در بین سال‌های ۱۹۸۶ و ۲۰۱۸، اشتغال موقت در حدود نیمی از کشورهای OECD افزایش یافته است، در برخی از آن‌ها روند صعودی مشخصی نمایان است (شکل ۱۰-۳). اشتغال پاره وقت در بیشتر کشورهای OECD، به استثنای برخی موارد مانند ایسلند، لهستان و سوئد، افزایش یافته است. همچنین سهم مشاغل پاره وقت غیرارادی در میزان کل اشتغال پاره وقت در دو سوم این کشورها سیر افزایشی در پیش گرفته است، اگرچه در برخی دیگر کاهش یافته است (OECD, ۲۰۱۹<sub>[۳۳۱]</sub>). کار به صورت نیمه وقت نوعی از کار است که زنان بیش از مردان به آن روی آورده‌اند. از هر چهار زن شاغل یک نفر به صورت نیمه وقت کار می‌کند. سهم مردانی که به صورت نیمه وقت کار می‌کنند - اگرچه در حال افزایش است - با ۹٪ (نسبت به ۵٪ در سال ۱۹۸۶) هنوز نسبتاً کم است. دو سوم کارکنان ناخواسته نیمه وقت زنان هستند.

در حدود نیمی از کشورهای OECD، کار «نیمه وقت کوتاه» (یعنی افرادی که بیش از ۲۰ ساعت در هفته کار نمی‌کنند) نیز رشد کرده است (شکل ۱۰-۴). بخشی از این افزایش می‌تواند ترجیح کارکنان برای انعطاف پذیری بیشتر باشد. بخشی از آن نیز ناشی از افزایش قراردادهای غیرمعمول نظیر قراردادهای کاری غیرحضور و صفر ساعته است. در سال ۲۰۱۶، کارهای اضطراری حدود ۸٪ از نیروی کار در هلند را تحت تأثیر قرار داد، در حالی که ۳٪ از کارکنان انگلیسی در همان سال قرارداد «صفر ساعته» (OECD, ۲۰۱۹<sub>[۳۳۱]</sub>).

### رشد کارکنان خوداشتغال در OECD یکسان نبوده است

از سال ۲۰۰۰ در بیشتر کشورهای OECD میزان خوداشتغالی نسبت به میزان کل اشتغال پایدار بوده و سطح مشخصی را به خود اختصاص داده است. بیماری همه گیر کرونا ممکن است این روند را تحت تأثیر قرار دهد، زیرا کارکنان بیکار برای اطمینان از درآمد به کار خود اشتغالی روی می‌آورند. در حوزه اشتغال، در بیشتر کشورهای اتحادیه اروپا تغییر بخشی وجود داشته است. اشتغال زایی در کشاورزی کاهش یافته است، در حالی که در ساخت و ساز و خدمات فشرده دانش افزایش یافته است (European Commission, ۲۰۲۰<sub>[۳۳۲]</sub>). کشورهایی مانند هلند، جمهوری چک، جمهوری اسلواکی و



برای استرالیا، داده‌ها به سال 2001 (به جای 2000) برمی‌گردد. برای هلند، اسپانیا و سوئد، داده‌ها مربوط به 1987 است (به جای 1986). برای ترکیه، داده‌ها به 1988 (به جای 1986) اشاره دارند.

OECD calculations based on OECD (۲۰۱۹<sub>[۳۳۱]</sub>), OECD Employment Outlook ۲۰۱۹: The Future of Work, <https://dx.doi.org/10.1787/9ee00155-en>.

### کارکنان پلتفرم‌های آنلاین سهم کم، اما در حال افزایشی از نیروی کار هستند

کارکنان پلتفرم‌های آنلاین به کارکنانی گفته می‌شود که از یک برنامه یا وب سایت برای مطابقت با مشتریان برای ارائه خدمات در ازای دریافت پول استفاده می‌کنند. این خدمات می‌تواند از خدمات سرمایه‌ای (مانند تهیه محل اقامت) یا خدمات بسیار پرکاربرد (مانند نظافت) را شامل شوند. البته بسیاری از خدمات، سرمایه و نیروی کار را ترکیب می‌کنند (مانند تأمین حمل و نقل) (OECD, ۲۰۱۶<sub>[۲۶]</sub>). کار پلتفرم‌های نرم افزاری ممکن است شغل اصلی یک کارگر یا کارثانویه برای تأمین درآمد وی باشد (OECD, ۲۰۱۹<sub>[۳۳۵]</sub>).

اگرچه تحلیلگران چندین بار تلاش کرده‌اند تا تعداد کارکنان پلتفرم‌های آنلاین را تخمین بزنند، اما این کار بسیار چالش برانگیز است. نظرسنجی‌های سنتی در حوزه‌های کاری برای تخمین این نوع از کار طراحی نشده‌اند و به همین دلیل نمی‌توان مثل برآورد کارهای سنتی، میزان شاغلان در این عرصه‌ها را پیش بینی کرد. در سال‌های اخیر، آژانس‌های رسمی آماری کشورهای OECD سوالاتی را درباره کارکنان پلتفرم‌های آنلاین به مراجع فعال در حوزه انجام نظرسنجی‌های نیروی کار و نظرسنجی‌های استفاده از اینترنت معرفی کرده‌اند. برآوردهای حاصل نشان می‌دهد که اشتغال به واسطه پلتفرم‌ها، هنوز سهم کوچکی از میزان اشتغال کلی را در برمی‌گیرد. سهم اشتغال به واسطه پلتفرم‌ها، به طور معمول حدود ۰٫۵ تا ۳ درصد تخمین زده می‌شود. (OECD, ۲۰۱۹<sub>[۳۳۱]</sub>).

محققان با استفاده از داده‌های مالیاتی، سهم کارکنان گیگ (پیمانکاران مستقل، کارکنان پلتفرم‌های آنلاین، کارکنان شرکت‌های پیمانکاری، کارکنان داوطلب و کارکنان موقت) در میان کارکنان کانادایی را در سال ۲۰۱۶ حدود ۱٫۷ میلیون نفر (۸٫۲ درصد) تخمین زدند، در حالی که این میزان در سال ۲۰۰۵ کمی بیشتر از یک میلیون نفر (۵٫۵ درصد) بود (Jeon, Liu and Ostrovsky, ۲۰۱۹<sub>[۳۳۱]</sub>). این رقم شامل پیمانکاران مستقل، کارکنان روزانه و کارکنان تحت تقاضا یا فعال در پلتفرم‌هاست. این مطالعه افزایش قابل توجه تعداد کارکنان گیگ را در بین سال‌های ۲۰۱۲ تا ۲۰۱۳ نشان می‌دهد. این گزارش ادعان داشته است که این افزایش همزمان با گسترش پلتفرم‌های آنلاین در کانادا بوده که در آن زمان آغاز شده است.

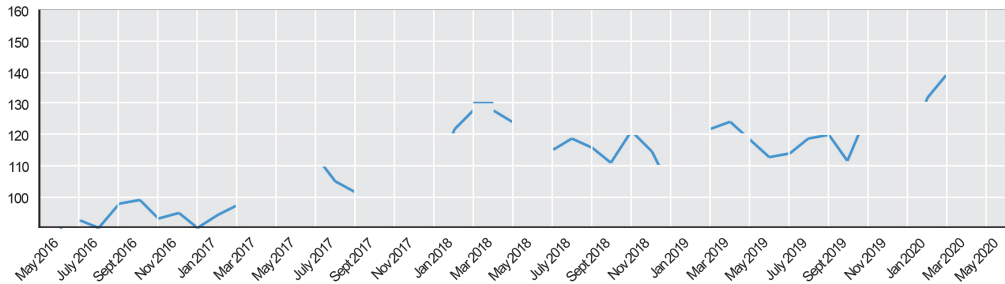
شاخص کار آنلاین که توسط موسسه اینترنتی آکسفورد تولید می‌شود، نشانه‌ای از روند کار در پلتفرم‌هاست. این شاخص فهرست پروژه‌ها و پست‌های کارکنان آنلاین آزاد (فریلسنرها) را به طور

لحظه‌ای از طریق ۵ پلتفرم انگلیسی زبان بزرگ دنیا دریافت می‌کند. این شاخص تنها نمایش دهنده وضعیت شغل‌های مبتنی بر پلتفرم است. به طور خاص، شغل‌هایی که این شاخص درباره آن‌ها صحبت می‌کند، شغل‌هایی است که کاملاً آنلاین انجام می‌شوند و کارهایی که بخشی از آن (معمولاً روند سفارش) به صورت آنلاین انجام شده و تحویل و نهایی کردن کار به صورت محلی انجام می‌شوند (مانند اشتراک‌گذاری و تحویل خودرو) را شامل نمی‌شود. با این وجود، این شاخص می‌تواند تا حدودی روند کلی کار در پلتفرم‌ها را نشان دهد.

داده‌های سال‌های اخیر این شاخص روند تثبیت شده کار با پلتفرم‌ها را بین ماه می ۲۰۱۶ تا پایان سال ۲۰۱۹ نشان می‌دهد و به دنبال آن یک روند صعودی در سال ۲۰۲۰ در مقایسه با سال قبل وجود دارد. پس از همه‌گیری ویروس کرونا، تقاضا برای فعالان در پلتفرم‌های آنلاین به طرز چشمگیری کاهش یافته است. با این حال به نظر می‌رسد این روند، در حال حاضر معکوس شده است. براساس تعداد پست‌ها، تقاضا برای فعالان پلتفرمی ۳۰٪ بیشتر از سال قبل بوده است. این افزایش عمدتاً توسط مشاغل «توسعه نرم افزار و فناوری» صورت گرفت، همانطور که در iLabourProject مستند شده است (شکل ۱۰-۵).

شکل ۱۰-۵- میزان جذب افراد جدید در ۵ پلتفرم انگلیسی زبان کار آنلاین، ۲۰۱۶-۲۰۲۰

سری‌های زمانی شاخص (می ۲۰۱۶ = ۱۰۰؛ متوسط ماهانه)



منبع: OECD based on Online Labour Index (database),

<http://ilabour.oii.ox.ac.uk/online-labour-index/> (accessed on ۵ May ۲۰۲۰).

### مشاغل غیراستاندارد ممکن است منجر به مشاغل با کیفیت پایین شود

کار غیراستاندارد ممکن است مزایایی مانند انعطاف پذیری و خودمختاری بیشتر، تعادل بهتر کار و زندگی و فرصت‌هایی برای منابع اضافی درآمد را فراهم کند. با این حال، برخی از عوامل ممکن است انعطاف پذیری و استقلال کارکنان را محدود کند. برخی از کارکنان «خود اشتغال کاذب» خواهند داشت. به عبارت دیگر، درآمد آن‌ها به یک کارفرمای منفرد بستگی دارد. آن‌ها نمی‌توانند پاداش خود

را تعیین کنند یا زمان کار خود را انتخاب کنند. اصولاً کارکنان پلتفرم‌ها می‌توانند ساعات کاری خود را انتخاب کنند. با این حال، در عمل، ممکن است تقاضا در بخش‌های خاصی از روز بسیار متمرکز باشد. به علاوه، این سیستم است که نرخ دستمزد بسیاری از این کارکنان را تعیین می‌کند. آن‌ها همچنین ممکن است با محدودیت‌های دیگری از جمله استفاده از لباس فرم و دستورالعمل‌های دقیق در مورد نحوه انجام کار خود روبرو شوند.

افزایش بی‌ثباتی شغلی که معمولاً اشکال جدید و غیراستاندارد اشتغال را مشخص می‌کند، ممکن است منجر به کاهش رفاه کارکنان در صورت عدم وجود سیاست‌هایی شود که حقوق و حمایت‌های کافی را تضمین می‌کنند. این بحث، بیشتر در زمینه تأثیر ظهور بیماری کرونا، که به شدت بر بسیاری از کارکنان غیراستاندارد تأثیر می‌گذارد، اهمیت پیدا می‌کند. به نظر می‌رسد تبعات ناشی از ویروس کرونا ۴۰٪ از کل مشاغل را در بخش‌هایی از کشورهای اروپایی OECD که بیشتر اقدامات مربوط به مهار این ویروس را انجام داده‌اند، تحت تأثیر قرار داده است (OECD, ۲۰۲۰<sup>[۲۷۱]</sup>). علاوه بر آن، کارکنان غیراستاندارد در بسیاری از کشورها دسترسی محدودی به مرخصی استعلاجی با حقوق دارند. آن‌ها همچنین ممکن است در دوره‌های قرنطینه یا از دست دادن شغل به بیمه‌های مربوط به حمایت از درآمد ثابت دسترسی نداشته باشند (OECD, ۲۰۲۰<sup>[۲۷۸]</sup>). اقدامات دقیق سیاستی در این حوزه می‌تواند به غلبه بر خطرات مرتبط با کار غیراستاندارد کمک کند. تحقیقات اخیر OECD دستورالعمل‌های سیاستی را برای رفع اشکالات احتمالی تغییر بازار کار ارائه می‌دهد (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۷۲]</sup>).

### وضعیت اشتغال دروازه ورود به حقوق و حمایت از کارکنان است، اما برخی از کارکنان در "منطقه خاکستری" قرار می‌گیرند

اطمینان از طبقه بندی صحیح و همچنین مقابله با طبقه بندی نادرست، برای تضمین دسترسی کارکنان به کار و حمایت اجتماعی، چانه زنی جمعی و یادگیری مادام‌العمر ضروری است. در سال‌های اخیر، کشورها اقدامات مختلفی را برای تقویت انطباق با مقررات اتخاذ کرده‌اند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۷۳]</sup>). با این حال، ابهام در مورد کارکنانی که به نظر می‌رسد در جایی در منطقه خاکستری بین افراد وابسته و خود اشتغالی قرار دارند، همچنان پابرجا است. این امر به ویژه در مورد کارکنان در اقتصاد پلتفرمی صادق است. آن‌ها به طور معمول به عنوان کارکنان «خود حساب» طبقه بندی می‌شوند، اما بسته به کارهایی که از طریق پلتفرم‌های آنلاین انجام می‌شود، می‌توانند در بین کارکنان در دسته‌های مختلف کاری قرار گیرند. در بسیاری از موارد، طبقه بندی روابط کارفرمایان دشوار است. آن‌ها ممکن است نیاز به تجدید نظر در قوانین و به ویژه معنای «کارمند»، «خود اشتغالی» و / یا «کارفرما» بودن داشته باشند. چندین کشور OECD طبقه بندی کارکنان پلتفرمی را به عنوان یک اولویت سیاستی در نظر می‌گیرند. سیاست‌گذاران و دولت‌مردان این کشورها به طور فعال از طریق تجزیه و تحلیل و انطباق قوانین خود یا اقدامات دیگر به این موضوع می‌پردازند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۷۴]</sup>). به عنوان مثال، در پرتغال، «قانون



Uber<sup>۳</sup> که در سال ۲۰۱۸ تصویب شد، تعیین می‌کند که پلتفرم‌های فعال در بخش حمل و نقل مسافر کارفرما هستند، نه فقط واسطه. در ایالات متحده، چندین قانون ایالتی پیش‌بینی کرده است که در صورت تحقق چندین شرط، کارکنان پلتفرمی خوداشتغال به شمار می‌روند و نه کارمند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۳۹]</sup>). از طرف دیگر، ایالت کالیفرنیا لایحه‌ای را تصویب کرده است که کارکنان فعال در پلتفرم‌ها را به‌عنوان کارمند واجد شرایط می‌کند. در کشورهایمانند استرالیا، کانادا، اسپانیا و انگلستان، تعداد زیادی از کارکنان پلتفرم‌ها با ارائه کار پلتفرمی خود به دادگاه، به ویژه در بخش تحویل و حمل و نقل مسافر، وضعیت شغلی خود را به چالش کشیده‌اند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۳۹]</sup>).

برخی از کشورها با استفاده از رویکردهای مختلف، زیرگروه‌های کارکنان غیراستاندارد را شناسایی کرده‌اند. آن‌ها به این زیرگروه‌ها حقوق و حمایت‌هایی که تاکنون فقط از کارمندان اعطا می‌شده، اعطا کرده‌اند. به‌عنوان مثال، برخی افراد مستقل از نظر مالی را هدف قرار داده‌اند، در حالی که دیگران «دسته سوم» کارگران را ایجاد کرده‌اند (با خطر افزایش ابهام). حتی در مواردی که افراد به درستی طبقه بندی شده و دارای اشتغال واقعی هستند، ممکن است مداخله دولت برای بهبود نتایج بازار کار وجود داشته باشد. به‌عنوان مثال، این کارکنان ممکن است در موقعیتی باشند که فقط یک خریدار وجود داشته باشد (که این موضوع به شدت بر روی قدرت چانه زنی کارکنان تاثیر می‌گذارد) (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۳۲]</sup>). دولت‌ها باید راه‌های سیاستی مناسبی را به منظور حمایت شغلی بیشتر، دسترسی به نمایندگی جمعی، فرصت‌های آموزش بهتر و امنیت اجتماعی بیشتر از کارکنان غیراستاندارد در نظر بگیرند.

## پاسخ‌های سیاستی

### تقویت حقوق و مزایای کارکنان غیراستاندارد

چندین کشور، از جمله انگلستان، هلند و لهستان، در نظر گرفتن حداقل نرخ‌ها را برای برخی از گروه‌های خود اشتغالی راهکار مناسبی یافته‌اند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۳۲]</sup>). در موارد دیگر، دولت‌ها یا پلتفرم‌ها حداقل دستمزد را برای کارکنان پلتفرم مطبوع تعیین کرده‌اند. به‌عنوان مثال، از ژانویه ۲۰۱۸، شهر نیویورک حداقل دستمزد را برای رانندگان Uber و Lyft وضع کرده است. پلتفرم‌های Favor، یک سیستم تحویل در ایالات متحده و همچنین Prolific و Upwork در انگلستان نیز حداقل دستمزد را تعیین کرده‌اند. در همین حال، Topdesigner.cz در چک و adtriboo.com در اسپانیا، حداقل قیمت یا قیمت ثابت را برای کارهای خاص تعیین نموده‌اند. این نرخ‌ها براساس میانگین ساعاتی است که کارکنان برای آن‌ها صرف می‌کنند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۳۲]</sup>).

کشورهای مختلف از جمله کانادا و سوئد به‌عنوان یک گزینه جایگزین (یا مکمل) برای تعیین حداقل دستمزد، حقوق چانه زنی جمعی را برای گروه‌های خاصی از کارکنان خوداشتغال گسترش داده‌اند. در

فرانسه، قانون «El Khomri» که در سال ۲۰۱۶ تصویب شد، به کارکنان پلتفرم‌ها اجازه می‌دهد تا یک سازمان صنفی را تشکیل دهند و به آن بپیوندند تا منافع جمعی خود را از طریق آن ادعا کنند. چانه زنی جمعی می‌تواند به شکل‌گیری آینده کار، حمایت و تکمیل سیاست‌های عمومی کمک کند. نقش شرکای اجتماعی و توانایی آن‌ها برای همکاری مشترک در این زمینه بسیار مهم است. اتحادیه‌های کارگری در حال گسترش عضویت خود در کارکنان در اشکال غیراستاندارد استخدام و تدوین راهبردهای جدید برای مذاکره با کارفرمایان هستند. در سوئد و دانمارک، چنین اقداماتی منجر به امضای توافق نامه‌های جمعی بین پلتفرم‌ها و اتحادیه‌های کارگری شده است. در آلمان، سیاست‌گذاران این کشور، ایجاد یک شورای کار را پیشنهاد دادند که قادر به مذاکره در مورد یک توافق نامه مشترک در مورد شرایط کار برای پیک‌های Foodora است. به دنبال توافق با اتحادیه‌های کارگری در سال ۲۰۱۸، تعدادی از نمایندگان کارکنان به هیئت نظارت گونه Societas Europea (یک شرکت سهامی عام است که طبق قانون شرکت‌های اتحادیه اروپا ثبت شده و در سال ۲۰۰۴ با آیین نامه شورای اساسنامه یک شرکت اروپایی معرفی شده است. چنین شرکتی ممکن است با سهولت بیشتری به شرکت‌های دیگر کشورهای عضو منتقل شود یا با آنها ادغام شود.) پلتفرم Delivery Hero پیوستند. علاوه بر ابتکارات مبتنی بر کارکنان، برخی از پلتفرم‌ها در پاسخ به تهدیدهای دولت برای طبقه بندی مجدد فعالیت آن‌ها، اقدام به اعطای دسترسی محدود به کارکنان به نمایندگی‌های پلتفرم و گفتگوی اجتماعی با آن‌ها پرداختند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۳۳]</sup>).

به طور معمول، مقرراتی که ساعات استراحت اجباری و مرخصی استحقاقی را در نظر می‌گیرند، به نوعی محدود کردن ساعات کاری بیش از حد به شمار می‌روند. گسترش چنین الزاماتی به اشکال غیراستاندارد کار ممکن است بر توانایی کارکنان در انتخاب ساعت و زمان کار انعطاف پذیر و مستقل تأثیر بگذارد. بنابراین اقدامات دولت بیشتر بر تنظیم قراردادهای غیرمعمول مانند قراردادهای «صفر ساعته» متمرکز شده است.

هدف از این اصلاحات کاهش غیر قابل پیش بینی بودن در ساعات کار و تأثیر آن بر درآمد کلی و توانایی کارگر برای برنامه ریزی از قبل است. به عنوان مثال فنلاند، این نوع قرارداد را به شرایطی محدود می‌کند که کارفرمایان واقعاً کاری غیر قابل پیش بینی را در نظر داشته باشند که به هیچ عنوان نمی‌توان درباره ساعات کار معین و از پیش تعیین شده درباره آن‌ها حرف زد. در همین راستا ایرلند، نروژ و فنلاند، از کارفرمایان می‌خواهند اطلاعات مربوط به کار (مانند حداقل تعداد ساعت) را پیش از انعقاد قرارداد یا در ذیل قرارداد کار ارائه دهند. این سه کشور به همراه هلند و ایالت اورگان در ایالات متحده نیاز به اطلاع قبلی از برنامه‌های کاری دارند. استرالیا و انگلستان، این حق به کارکنان داده می‌شود که پس از مدت زمان مشخصی، قرارداد قابل پیش بینی تری را درخواست کنند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۳۳]</sup>).

کارکنان خوداشتغال معمولاً مسئولیت اطمینان از ایمنی و سلامتی خود را بر عهده دارند. اشکال جدید کار، مانند کار با پلتفرم‌های آنلاین، خطرات جدید یا بیشتری را به همراه دارد. این خطرات به دلیل وظایفشان (به عنوان مثال حمل و نقل) و همچنین سطح بالایی از رقابت که با آن‌ها روبرو هستند، این افراد را تهدید می‌کند. کشورهای مختلف گام‌هایی را برای گسترش حفاظت از بهداشت شغلی و ایمنی به افراد غیر شاغل برداشته‌اند. به عنوان مثال برخی از این حمایت‌ها را از روابط کاری جدا کرده‌اند (استرالیا، ایرلند، لیتوانی، مالت، ترکیه و انگلستان). برخی از کشورها (استرالیا، بلغارستان، کانادا و لهستان) نیز مقررات مربوط را به جای هر نوع قرارداد خاصی به محل کار وصل کرده‌اند. کره در نظر دارد قانون ایمنی و بهداشت شغلی را به «همه افراد شاغل» گسترش دهد. همچنین این کشور کارفرمایان را ملزم می‌کند اقدامات خاص ایمنی و بهداشتی را برای کارکنان غیر منظم، از جمله پیمانکاران وابسته و کارکنان شاغل در بخش پیک‌های مربوط به ارسال غذا و غیره، انجام دهند. در فرانسه، قانون El Khomri پیش‌بینی کرده است که اگر کارکنان به طور داوطلبانه خود را در برابر خطر تصادف یا بیماری شغلی بیمه کنند، پلتفرم باید هزینه آن را جبران کند.

### اصلاح حمایت اجتماعی به پوشش بهتر منجر می‌شود

کارکنان خوداشتغال در بسیاری از کشورها از مزایای حمایت اجتماعی، مانند مزایای مربوط به بیکاری، ناتوانی یا پیری، که کارمندان از آن‌ها بهره می‌برند، برخوردار نیستند. در سال‌های اخیر، دولت‌ها با رویکردهای مختلف سیاسی به این موضوع واکنش نشان داده‌اند. این موارد از گسترش حقوق حمایت اجتماعی به گروه‌های خاصی از کارکنان در «منطقه خاکستری» تا اصلاحات گسترده‌تر در سیستم‌های حفاظت اجتماعی با هدف قرار دادن کارکنان خود اشتغالی به طور گسترده متغیر بوده است (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۳۹]</sup>).

دانمارک و فرانسه اصلاحات چشمگیری را در سیستم حمایت اجتماعی خود ایجاد کرده‌اند. این اهداف برای ایجاد قابلیت جابجایی حقوق برای افرادی است که بین وضعیت کارمندی و خوداشتغالی قرار دارند یا به طور ترکیبی هر دو مورد را انجام می‌دهند. در سال ۲۰۱۸، دانمارک سیستم جدید مزایای بیکاری را معرفی کرد که همه منابع درآمد را به طور برابر بیمه می‌کند. این سیستم سه هدف دارد. اولاً، این برنامه به دنبال افزایش دسترسی به بیمه بیکاری برای کارکنان خوداشتغال، غیراستاندارد و کارکنان مبتنی بر تقاضاست. در درجه بعدی، هدف آن سهولت در ترکیب درآمد خود اشتغالی و اشتغال رسمی است. سرانجام، این سیستم می‌خواهد اثبات توقف عملیات را برای افراد خوداشتغال ساده‌تر کند. در فرانسه، اصلاحات در حمایت از اجتماعی تحت پوشش طرح کلی حمایت از اجتماعی، مشاغل آزاد را تحت پوشش قرار می‌دهد. این تغییرات برای حمایت از افرادی است که در شرایط بینابینی در حالت خوداشتغالی و اشتغال به شغلی تحت کارفرمایی قرار دارند. این اصلاحات از

جمله اهداف خود، تضمین پوشش مداوم امنیت اجتماعی در تمامی مشاغل را هدف قرار داده است. اتحادیه اروپا توصیه‌ای در مورد دسترسی به حمایت اجتماعی توسط کارکنان و افراد خوداشتغال را در نوامبر ۲۰۱۹ تصویب کرد (European Commission, ۲۰۱۹<sup>[۵۸]</sup>). هدف از تصویب و انتشار این توصیه، تشویق کشورهای عضو اتحادیه اروپا برای اتخاذ سیاست در چهار زمینه است. اول، آن‌ها می‌توانند به کارگران غیراستاندارد و خوداشتغال اجازه دهند که از طرح‌های تأمین اجتماعی (کاهش شکاف‌های پوشش رسمی) پیروی کنند. دوم، آن‌ها می‌توانند به این کارکنان اجازه دهند تا به‌عنوان اعضای یک طرح، مزایای اجتماعی کافی را ایجاد کرده و از آن‌ها استفاده کنند. این شرایط به سیاست‌گذاران کشورها کمک کند تا مزایای تأمین اجتماعی را بین طرح‌های مختلف موجود انتقال دهند. سوم، آن‌ها می‌توانند کفایت سیستم‌ها و حقوق تأمین اجتماعی را افزایش دهند. چهارم، آن‌ها می‌توانند شفافیت سیستم‌ها و حقوق تأمین اجتماعی را افزایش دهند.

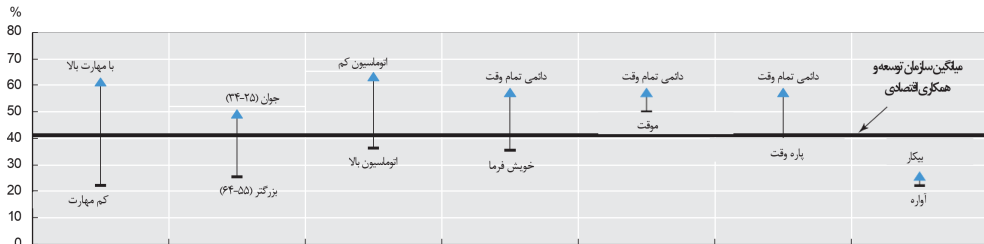
### حقوق آموزشی را فراتر از کارمندان استاندارد گسترش دهید

با افزایش مشاغل غیراستاندارد، بسیاری از کارکنان با مشاغل پراکنده تری روبرو می‌شوند و بنابراین ممکن است چندین بار شغل و نوع اشتغال خود را تغییر دهند. این تغییرات غالباً به بازآموزی و افزایش آموخته‌ها در حوزه‌های جدید نیاز دارد که به‌طور معمول برای کارکنان غیراستاندارد موجود نبوده و یا دسترسی به آن‌ها با توجه به هزینه‌ها و مشکلات میسر نیست. از آنجاکه کارفرمایان به‌طور معمول آموزش‌های مربوطه را برای کارمندان خود در نظر می‌گیرند، این کارکنان، و به‌ویژه کارکنان خودحساب (که کارکنان پلتفرم‌ها را نیز شامل می‌شود)، اغلب نمی‌توانند از اینگونه آموزش‌ها بهره‌مند شوند. این موضوع منجر به مشارکت کمترین افراد در فرآیندهای آموزشی می‌شود (شکل ۱۰-۶). از آنجا که آن‌ها فاقد نمایندگی در اتحادیه‌های کارگری هستند، همچنین حق حضور در مذاکرات جمعی درباره بحث‌های آموزشی را ندارند.

دیگر موانع اصلی در راستای آموزش کارکنان، کمبود وقت و منابع مالی است. این موضوعات ممکن است در سایر گروه‌های شغلی مشترک باشد، اما برای کارکنان غیراستاندارد که مجبورند برای جستجوی کار وقت بگذارند، وضعیت بغرنج‌تر است. کارکنان پلتفرم‌های آنلاین نرم‌افزاری ممکن است از این نظر در وضعیت بدتری قرار بگیرند. به‌عنوان مثال، آن‌ها ممکن است در ضرب الاجل‌های محدود یا نرخ‌های پایین برای کارهای کوچک کارکنند، که ممکن است وقت کمی برای آموزش به آن‌ها بدهد. این امر به‌ویژه در مورد کارکنان پلتفرم‌هایی با درآمد پایین بسیار صدق می‌کند. علاوه بر این، بسیاری از کارمندان پلتفرم‌های نرم‌افزاری آنلاین در شرایط کاری خود فرصت کمی برای پیشرفت شغلی دارند. این موضوع ممکن است هر دو طرف یعنی هم پلتفرم و هم خود کارکنان را از سرمایه‌گذاری در آموزش منصرف کند.

شکل ۱۰-۶- مشارکت در آموزش‌های مرتبط با شغل بر حسب گروه، میانگین OECD، ۲۰۱۲ یا ۲۰۱۵

بزرگسالان (۱۶ تا ۶۵ سال) در هر گروه که در آموزش شرکت می‌کنند



« توضیحات: سهم بزرگسالانی که طی ۱۲ ماه گذشته در آموزش‌های مربوط به شغل رسمی یا غیررسمی شرکت کرده‌اند. داده‌ها برای بیشتر کشورهای مربوط به سال ۲۰۱۲ است، به استثنای شیلی، یونان، اسرائیل، لیتوانی، نیوزیلند، اسلوانی و ترکیه که در آنها به سال ۲۰۱۵ برمی‌گردد. افراد با مهارت کم (بالا) به بزرگسالانی که در سطح ۱ یا پایین‌تر (سطح ۴ یا ۵) در مقیاس سوادآموزی برای بزرگسالان (PIAAC) قرار می‌گیرند، اشاره دارد. اتوماسیون زیاد (کم) به بزرگسالانی که در معرض خطر اتوماسیون زیاد (کم) هستند، اشاره دارد. کارگران با حساب شخصی، کارگران خود اشتغال بدون کارمند محسوب می‌شوند. کارگران موقت به کارگرانی که در قرارداد آژانس کاری با کار مدت دار یا موقت هستند گفته می‌شود. نیمه وقت به بزرگسالانی گفته می‌شود که کمتر از ۳۰ ساعت در هفته کار می‌کنند. تمام وقت دائم، بزرگسالانی هستند که در مشاغل تمام وقت با قرارداد کار نامحدود کار می‌کنند. بیکار (Unemployed) به کلیه افرادی گفته می‌شود که به دلیل اقتصادی در آخرین شغل خود اخراج نشده است. آواره (Displaced) به بزرگسالان بیکاری گفته می‌شود که به دلیل اقتصادی در آخرین شغل اخراج شده‌اند. میانگین OECD (41%) به مشارکت بدون وزن در آموزش مربوط به شغل در میان بزرگسالان در میان کشورهای OECD شرکت کننده در PIAAC اشاره دارد.

منبع: OECD (۲۰۱۹<sup>[۳۷]</sup>), OECD Employment Outlook ۲۰۱۹: The Future of Work,

<https://dx.doi.org/10.1787/9ee00155-en>.

برخی از کشورهای OECD مشوق‌های مالی موجود، مانند کسر مالیات و یارانه‌ها را برای حمایت از آموزش افراد مستقل، از جمله کارکنان خودحساب، تمدید کرده‌اند. از ژانویه ۲۰۱۸، فرانسه حق اشتغال به حساب یادگیری فردی (ILA) را برای کارکنان خوداشتغال افزایش داده است. در ایرلند، برنامه Springboard + دوره‌های رایگان منجر به کسب صلاحیت را ارائه می‌دهد. در سال ۲۰۱۷، این برنامه به افراد خوداشتغالی که می‌خواهند در بخش‌های فناوری بیوفارما/ پزشکی و فناوری اطلاعات و ارتباطات پیشرفت کنند، گسترش یافت. کره، اتریش و بلژیک به‌عنوان نمونه‌های دیگر حمایت از هزینه‌های آموزش، پرداخت برخی یارانه‌های خاص را به پرداخت سهم بیمه‌های اجتماعی یا به ثبت نام در یک طرح بیمه اشتغال منوط کرده‌اند. سرانجام، کشورهایی مانند اتریش، فنلاند و لوکزامبورگ طرح‌های جایگزینی دستمزد را برای افراد خوداشتغالی که در برنامه‌های آموزشی ثبت نام می‌کنند، ارائه می‌دهند.

تعهدات آموزشی خاص که توسط پلتفرم‌ها ارائه می‌شود، محدود است. قانون El Khomri در فرانسه پلتفرم‌ها را مجبور به پرداخت سهم کارفرمایان برای آموزش، تأمین هزینه‌های به رسمیت شناختن یادگیری قبلی و ارائه غرامت آموزش برای همه کارکنان گیگ با درآمدی بالاتر از حد مشخص می‌کند. در آگوست ۲۰۱۸، فرانسه قانون مربوطه دیگری را در این حوزه تصویب کرد: این قانون «برای آزادی انتخاب آینده حرفه‌ای خود» (Pour la liberté de choisir son avenir professionnel) نام دارد. در ذیل این قانون هنگامی که کارکنان حداقل نیمی از حداقل دستمزد ماهانه را دریافت می‌کنند، پلتفرم‌ها ملزم به پرداخت هزینه حق اشتغال به حساب یادگیری فردی هستند.

چندین کشور نیاز به سیستم‌های یادگیری مادام‌العمر را که می‌تواند با مسیرهای غیر خطی فزاینده‌ای روبرو شود و از افراد پشتیبانی می‌کند، را راه مناسب در راستای حمایت از آموزش کارکنان دانسته‌اند. دلیل این امر هم این است که در دنیای فعلی، کارکنان در طول زندگی خود بین مشاغل مختلف حرکت کرده و ممکن است بارها تغییر شغل دهند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۳۹]</sup>). به عنوان مثال، طرح‌های یادگیری فردی (ILS) به جای اینکه به یک کارفرمای خاص یا وضعیت شغلی اختصاص یابد، به افراد متصل است. تحت ILS، افراد می‌توانند در طول زندگی کاری و با ابتکار عمل خود تحت آموزش مداوم قرار گیرند.

OECD سه نوع ILS را از هم متمایز می‌کند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۴۰]</sup>). نوع نخست طرح‌های یادگیری فردی، حساب‌های شخصی مجازی هستند که به مرور زمان حقوق آموزش را جمع می‌کنند. دوم، حساب‌های پس‌انداز فردی برای آموزش، حساب‌های واقعی و فیزیکی است که در آن افراد با گذشت زمان برای آموزش منابع جمع می‌کنند و در نوع سوم، کوپن‌های آموزشی، یارانه‌های مستقیم افراد را برای اهداف آموزشی، غالباً با تأمین مالی مشترک از طرف افراد، فراهم می‌کنند.

از سه نوع مطرح شده، نوع سوم، یعنی اعطای یارانه، محبوب‌ترین روش ILS به شمار می‌رود. حساب‌های پس‌انداز فردی برای آموزش به ندرت مورد استفاده قرار می‌گیرد و تنها مورد استفاده از آن، قانون Compte personnel de formation (CPF) فرانسه است که در سال ۲۰۱۵ تأسیس شد. این قانون به هر فرد فعال، از ابتدای ورود به بازار کار تا زمان بازنشستگی، اجازه می‌دهد حقوق آموزشی خاصی را بدست آورد که می‌تواند در طول زندگی حرفه‌ای خود به طور جامع از آن‌ها استفاده کند. ذیل این قانون حقوق آموزش در اشکال مختلف استخدام حفظ می‌شود. این حقوق طی دوره‌های غیر شغلی گسترش می‌یابند و بین کارفرمایان قابل انتقال هستند. مشارکت در CPF از زمان تأسیس آن در سال ۲۰۱۵ به طور مداوم افزایش یافته است. با این حال، با دربرگرفتن تنها ۲۱٪ از کل نیروی کار، هنوز هم استفاده از آن بسیار محدود است. این موضوع بیشتر به دلیل پیچیدگی سیستم است که اصلاحات اخیر سعی در رفع آن داشته است.

نوع طراحی در اثربخشی حساب‌های یادگیری (ILA) فردی بسیار مهم است (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۴۱]</sup>). ویژگی‌های یک ILA به خوبی طراحی شده را می‌توان سادگی، بودجه کافی و قابل پیش‌بینی، سخاوت

بیشتر برای بیشتر نیازمندان، ارائه اطلاعات موثر، مشاوره و راهنمایی، تضمین دسترسی به آموزش با کیفیت و شرح صریح پیوندها با آموزش ارائه شده توسط کارفرما دانست (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۴۱]</sup>).

### تطبيق سیاست‌های بهبود آموزش با نیازهای کارکنان

برخی از کشورهای OECD نیز گام‌هایی را در راستای اطمینان از برخورداری کارکنان از مشاوره و راهنمایی‌های مهارتی در راستای حساب شخصی یادگیری خود برداشته‌اند. این امر عمدتاً با گسترش مشاوره و راهنمایی مهارت‌های ارائه شده توسط مرکز خدمات عمومی (PES) اتفاق افتاده است. در آلمان، آژانس استخدام فدرال، دامنه خدمات مشاوره‌ای موجود برای همه بزرگسالان (از جمله خوداشتغال‌ها) را فراتر از تمرکز سنتی که به جمعیت بیکار داده می‌شود، افزایش داده است. در فلاندر (بخشی از بلژیک)، هم کارمندان و هم کارکنان خوداشتغال می‌توانند برای دریافت کوپن راهنمای شغلی به PES مراجعه کنند. در لتونی، مرکز خدمات استخدام عمومی، مشاوره شغلی را نه تنها به بیکاران، بلکه به افراد مستقل نیز به صورت رایگان ارائه می‌دهد.

### تحول دیجیتال در طول کووید-۱۹: مدل‌های تجاری و شیوه‌های کار

بحران ویروس کرونا تلفات انسانی بدی به بار آورده است و اقدامات ضروری مبتنی بر مهارت‌های ویروس، اقتصاد و جوامع OECD را آزار داده است. خوشبختانه، فناوری‌های دیجیتال، مدل‌های تجاری و شیوه‌های کاری نقش مهمی در جلوگیری از توقف کامل دارند. فناوری‌های دیجیتال، روندها و فرآیندهای افزایش استفاده و بهبود پذیرش فناوری در تمامی کسب و کارها و همچنین شدت و میزان استفاده کسب و کارهای مختلف از فناوری‌های دیجیتال به منظور حفظ و بهبود عملیات کاریشان را تسریع می‌کند. برای کاهش تهدیدهای اقتصادی ناشی از بحران و جلوگیری از کاهش پویایی کسب و کارها و در نتیجه اشتغال و نوآوری، تهدیدهای اقتصادی ناشی از بحران باید مدیریت شده و کاهش یابد.

### ایفای نقش کرونا به عنوان تسریع کننده پذیرش فناوری توسط کسب و کارها

بررسی‌ها و پیمایش‌های انجام شده در حوزه میزان استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات در کسب و کارها هنوز داده‌های مربوط به دوره همه‌گیری ویروس کرونا تا سال ۲۰۲۱ را ارائه نداده‌اند. با این حال، شواهد مختلف نشان می‌دهد که بسیاری از بنگاه‌ها (و سازمان‌های دیگر) در حال به خدمت گرفتن هرچه بیشتر ابزارهای دیجیتال بوده و هم در تعداد ابزارهای دیجیتال مورد استفاده و هم در میزان استفاده از این ابزارها، افزایش چشم‌گیری مشاهده می‌شود. این امر به آن‌ها امکان می‌دهد تا در طی همه‌گیری کرونا، به فعالیتشان ادامه دهند.

کسب و کارها، اگر بتوانند، علاقه دارند که به سرعت روش کار خود را تغییر داده و به کارمندان اجازه کار از راه دور را اعطا کنند. برآوردها برای کشورهای مختلف OECD نشان می‌دهد که اقلیت قابل توجهی

از مشاغل - بین حدود یک چهارم تا یک سوم - با حفظ کیفیت، می‌توانند از خانه انجام شود ((Boeri, Caiumi and Paccagnella, ۲۰۲۰<sup>[۴۲]</sup>; Dingel and Neiman, ۲۰۲۰<sup>[۴۳]</sup>). تخمین زده می‌شود که «حدود ۳۰٪ از کارگران آمریکای شمالی و اروپای غربی در مشاغل فعال هستند که اجازه کار در خانه را می‌دهند (ILO, ۲۰۲۰<sup>[۴۴]</sup>). این سهم نسبت به مناطق دیگر از جمله آمریکای لاتین (۲۳٪)، آسیای شرقی (۱۹٪) و اروپای شرقی (۱۸٪) به طور قابل توجهی بالاتر است. میانگین نسبت کار در منزل در جهان ۱۸٪ است. در کشورهای OECD، فقط ۱۰ تا ۱۵٪ از کارکنان در سال ۲۰۱۹ امکان دورکاری و کار از منزل داشتند (ILO, ۲۰۲۰<sup>[۴۴]</sup>). در نتیجه، محدودیت‌های اعمال شده مربوط به کرونا، احتمالاً بخش قابل توجهی از کارکنان را تحریک می‌کند تا در صورت امکان از راه دور کار کنند.

اطلاعات در مورد اینکه چه مقدار از این پتانسیل کار از راه دور در طول بحران کووید ۱۹ استفاده شده است، محدود است. با این حال، تخمین‌ها برای ایتالیا نشان می‌دهد که افزایش نسبتاً زیاد کار از راه دور در همه صنایع از ژانویه تا فوریه ۲۰۲۰ (قرنطینه اولیه) و مارچ تا آپریل (زمانی که اقدامات سختگیرانه تری در ارتباط با قرنطینه رسمی انجام شد) در تمام صنایع وجود داشته است. در واقع، دورکاری در اکثر صنایع تقریباً به سطح بالقوه تخمینی رسیده است. این یافته براساس برآورد قبلی سهم کارکنان کسب و کارهای تجاری است که امکان دورکاری را دارند (شکل ۱۰-۷). با کاهش محدودیت‌های مربوط به قرنطینه در ماه مه و ژوئن، سطح دورکاری کاهش یافت. با این حال، میزان دورکاری در این کشور هنوز هم چندین برابر بالاتر از این سطح در زمان پیش از بحران باقی مانده‌اند.

پتانسیل کار از راه دور و میزان کار از راه دور در طی همه‌گیری، به میزان قابل توجهی بین صنایع متفاوت است. در ایتالیا، تقریباً نیمی از کارکنان بخش اطلاعات و ارتباطات توانستند در طول همه‌گیری ویروس کرونا به شیوه دورکاری به فعالیت پردازند. در همین حال، حدود یک سوم کارمندان سایر صنایع نسبتاً دیجیتالی شده دیگر می‌توانستند از راه دور کار کنند. این موضوع شامل فعالیت‌های حرفه‌ای، علمی و فنی و امور مالی و بیمه نیز می‌شود. سطح دورکاری در صنایعی که متکی به ماشین‌آلات و منابع ویژه‌ای هستند که نمی‌توان از راه دور به آن‌ها دسترسی داشت کمتر بوده است (۵ تا ۱۰ درصد کارمندان). این صنایع شامل صنایعی مانند حمل و نقل و ذخیره‌سازی، استخراج و معدن کاری، تولید و ساخت و ساز است. کمترین نرخ دورکاری در ایتالیا در فعالیت‌های اقامتی و خدمات غذایی اتفاق افتاده است. در این بخش، تقاضا (و همچنین عرضه) به ویژه با اقدامات مربوط به قرنطینه سراسری که تقریباً همه سفرهای خارج از خانه را محدود می‌کرد، تا حد بسیار زیادی کاهش یافت.



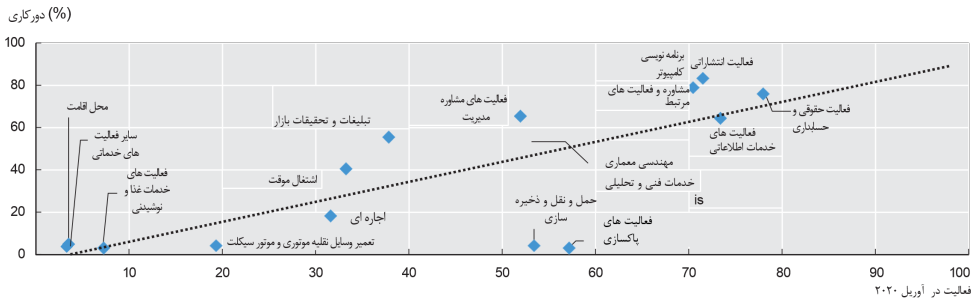


کارکنان از راه دور کاری می‌کردند از ۷۸٪ کسب و کارها در پیش از اول فوریه به ۵۱٪ در ۳۱ مارس ۲۰۲۰ کاهش یافت (Statistics Canada, ۲۰۲۰<sup>[۴۶]</sup>).

به نظر می‌رسد توانایی حفظ فعالیت تجاری با توانایی کار از راه دور برای کارکنان بسیار مرتبط است (شکل ۱۰-۸). در مجموع، این داده‌ها نشانه‌ای قوی از سهم فناوری‌های دیجیتال در راستای مقاومت در شرایط بحرانی است.

شکل ۱۰-۸ - فعالیت‌های کسب و کاری و دور کاری، صنایع خدماتی فرانسه، آوریل ۲۰۲۰

درصد کارکنان دور کار و فعالیت به‌عنوان بخشی از سطح معمول



« توضیحات: داده‌ها از یک نظرسنجی از درک مدیران کسب و کار (به‌عنوان مثال نحوه مقایسه سطح فعالیت کسب و کار آنها در آپریل 2020 با یک دوره معمولی قبل از بحران ویروس کرونا است.

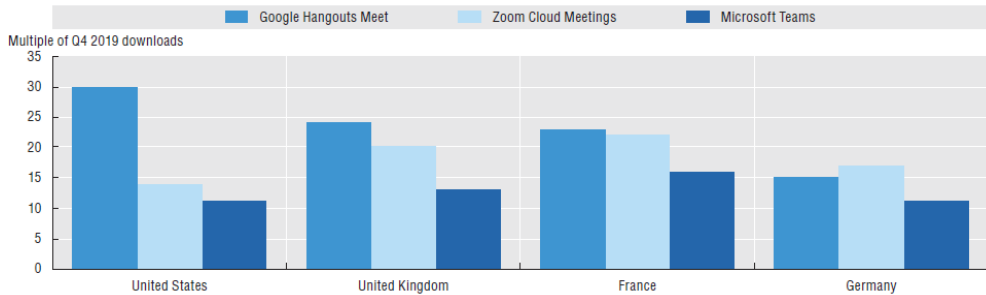
منبع: OECD based on Banque de France (۲۰۲۰<sup>[۴۷]</sup>), “Point de conjoncture”, <https://www.banque-france.fr> (accessed on ۱۴ May ۲۰۲۰).

با توجه به مطالب فوق، بخش قابل توجهی از شرکت‌ها در کشورهای OECD با انگیزه‌های شدیدی برای اتخاذ روش‌های دور کاری یا گسترش آن‌ها در بین کارمندان تا آنجا که ممکن است، روبرو شده‌اند. به نظر می‌رسد این امر با افزایش تصاعدی بازاریابی (دانلود برنامه‌های کنفرانس ویدیویی مطابقت دارد که برای کمک به افراد در یادگیری و کار در خانه بسیار مهم است (شکل ۱۰-۹). با این وجود، این خدمات برای استفاده شخصی و تجاری در دسترس است. کنفرانس ویدیویی و ابزار کار از راه دور بدون شک به بسیاری از کسب و کارها کمک کرده است که در طی بیماری همه‌گیر کرونا به فعالیت خود ادامه دهند. با این حال، شرکت‌ها نیز ممکن است با نیاز به درک و مدیریت خطرات اضافی روبرو شده باشند. این خطرات می‌تواند شامل اطمینان از امنیت، حریم خصوصی و محرمانه بودن اطلاعات انتقال دهنده اتصالات از راه دور یا منتقل شده از طریق چنین ابزارهای آنلاین باشد. شرکت‌ها می‌توانند در سطح امنیت سایبری و موقعیت‌های جغرافیایی ذخیره داده‌ها متفاوت باشند. به ویژه ممکن است شرکت‌های کوچک و متوسط برای استفاده از ابزارهای دیجیتال برای

ادامه کار در بحران همه‌گیری ویروس کرونا به پشتیبانی نیاز داشته باشند. علاوه بر این، آن‌ها ممکن است بیش از سایر کسب و کارها برای پیروی از شیوه‌های کار آنلاین ایمن و رعایت حریم خصوصی و امنیت مورد نیاز، به کمک و همراهی نیاز داشته باشند.

شکل ۱۰-۹- میزان رشد دانلود برنامه‌های منتخب ویدئو کنفرانس، ۲۰۱۹-۲۰۲۰

۱۵-۲۰ مارچ ۲۰۲۰ در مقایسه با میانگین هفتگی سه ماهه چهارم سال ۲۰۱۹

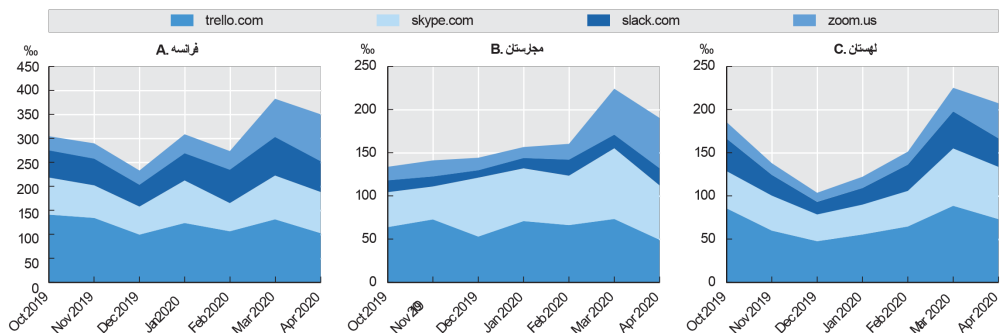


منبع: OECD based on App Annie, [www.appannie.com/en/insights/market-data/video-conferencing-apps-surge-coronavirus/](http://www.appannie.com/en/insights/market-data/video-conferencing-apps-surge-coronavirus/) (accessed on ۳۱ May ۲۰۲۰).

شکل ۱۰-۱۰ نشان می‌دهد در کشورهایی که داده‌هایشان در دسترس است (فرانسه، مجارستان و لهستان)، در کنار کنفرانس ویدئویی، استفاده از ابزارهای آنلاین مانند Trello و Slack افزایش قابل توجهی داشته است. چنین ابزارهایی به تیم‌ها کمک می‌کند تا اطلاعات شغلی مربوطه را به اشتراک گذاشته، اعمال مربوط به هماهنگی را انجام داده و در انجام فعالیت‌های کاری با یکدیگر همکاری کنند.

شکل ۱۰-۱۰- ترافیک پلتفرم‌های کار از راه دور در طول همه‌گیری ویروس کرونا. اکتبر ۲۰۱۹-آپریل ۲۰۲۰

کاربران به ازای هر ۱۰۰ کارمند



« **توضیحات:** ارقام استخدام مربوط به سه ماهه اول ۲۰۲۰ برای فرانسه و مجارستان و سه ماهه چهارم ۲۰۱۸ برای لهستان است.

منبع: OECD based on Statista (database),

[www.statista.com/statistics/1117774/france-traffic-remote-working-platforms-during-covid-19/](http://www.statista.com/statistics/1117774/france-traffic-remote-working-platforms-during-covid-19/),

[www.statista.com/statistics/1117751/hungary-traffic-on-remote-working-platforms-during-covid-19/](http://www.statista.com/statistics/1117751/hungary-traffic-on-remote-working-platforms-during-covid-19/),

[www.statista.com/statistics/1118027/poland-remote-working-platform-traffic-during-covid-19/](http://www.statista.com/statistics/1118027/poland-remote-working-platform-traffic-during-covid-19/)) and OECD, "Employment rate" (dataset),

<https://data.oecd.org/emp/employment-rate.htm> (accessed on ۲۹ June ۲۰۲۰).

پیش از این، برخی از کسب و کارها در پذیرفتن کار از راه دور مردد بودند. با این حال، بحران ویروس کرونا باعث علاقه مندی مستقیم کسب و کارها به تلاش در راستای حفظ عملیات و کاهش قرار گرفتن کارکنان در معرض ویروس شده است. دولت‌ها از این تغییر، به ویژه در میان شرکت‌های کوچک و متوسط، حمایت کرده و به آن‌ها کمک می‌کند تا به سرعت قابلیت‌های دورکاری را توسعه دهند.

ژاپن پشتیبانی از شرکت‌های کوچک و متوسط را برای استفاده از دورکاری در محیط اداری گسترش داده است. در همین حال، کره برخی زیرساخت‌های دیجیتالی را ایجاد کرده است که به شرکت‌های کوچک و متوسط کمک می‌کند که از راه دور کار کنند و پروژه‌های کاری را بدون نیاز به کار حضوری انجام دهند. ایتالیا یک وب سایت برای کمک به کسب و کارها و موسسات آموزشی در درک و انتخاب ابزارهای مربوط به وب مرتبط ایجاد کرد. اسپانیا نیز برنامه Talent Accelerate را برای تقویت مهارت‌های دیجیتالی در بین کارمندان شرکت‌های کوچک و متوسط از طریق آموزش معرفی کرد. ابتکارات خصوصی نیز می‌توانند در این حوزه از شرکت‌های کوچک و متوسط حمایت کرده و آن‌ها را پشتیبانی کند. در فرانسه، انجمن‌های صنفی از طریق یک کادر ابزار در زمینه کار از راه دور و مشاوره به شرکت‌ها، از این شرکت‌ها حمایت می‌کنند. سنگاپور با برخی از شرکای صنعتی خود برای تهیه لیستی از راه حل‌های دیجیتال برای کمک به کسب و کارها در فائق آمدن بر چالش‌های ایجاد شده توسط ویروس کرونا همکاری کرد. موارد موجود در این لیست مواردی اعم از کار از راه دور و مدیریت بازدیدکننده تا فروش آنلاین، صورتحساب و پرداخت آنلاین هستند. شرکای صنعتی سنگاپور برای مدت زمان محدود این راه حل‌ها را به صورت رایگان به کسب و کارها ارائه می‌دهند. سنگاپور همچنین با اعطای کمک‌های دولتی، برای بکارگیری راه حل‌های دیجیتالی اضافی مانند همکاری آنلاین و جلسات مجازی (برای کارهای از راه دور) و غربالگری دما و مدیریت صف (برای مدیریت بازدیدکنندگان) از صنعت پشتیبانی می‌کند.

ابزارهای مربوط به برگزاری کنفرانس ویدئویی و کار از راه دور بدون شک به بسیاری از کسب و کارها کمک کرده است که در طی بیماری همه گیر کرونا به کار خود ادامه دهند. با این حال، شرکت‌ها نیز ممکن است با نیاز به درک و مدیریت خطرات اضافی روبرو شده باشند. این خطرات می‌تواند شامل اطمینان از امنیت، حریم خصوصی و محرمانه بودن اطلاعات انتقال دهنده اتصالات از راه دور

یا منتقل شده از طریق چنین ابزارهای آنلاین باشد. شرکت‌ها می‌توانند در سطح امنیت سایبری و موقعیت‌های جغرافیایی ذخیره داده‌ها متفاوت باشند. به ویژه ممکن است شرکت‌های کوچک و متوسط برای استفاده از ابزارهای دیجیتال برای ادامه کار در طی بحران کرونا به پشتیبانی نیاز داشته باشند. علاوه بر این، آن‌ها ممکن است بیش از سایر کسب و کارها برای پیروی از روش‌های کار آنلاین ایمن و رعایت حریم خصوصی و امنیت مورد نیاز، به کمک نیاز داشته باشند.

علاوه بر استفاده از فناوری‌های دیجیتال برای کمک به کارمندان در مواردی نظیر برقراری ارتباطات کاری و کار با یکدیگر از در زمان قرنطینه و دورکاری، کسب و کارها ممکن است از این فناوری‌های نوین برای برقراری ارتباط با مشتریان و انجام موارد مربوط به فروش نیز استفاده کنند. بسیاری از کشورها برای کمک به شرکت‌ها در تجارت الکترونیک و مدل‌های تجاری آنلاین یا دسترسی به بازارهای جدید از طریق ابزارهای دیجیتال، ابتکارات جدید یا پیشرفته‌ای را به کار گرفته‌اند. به عنوان مثال، کره فروشگاه‌های فیزیکی و سنتی تشویق می‌کند تا از طریق یک برنامه پشتیبانی اختصاصی، کسب و کار خود را به صورت آنلاین نیز راه اندازی کنند. همچنین ژاپن یارانه‌هایی را برای حمایت از شرکت‌ها در اتخاذ راه حل‌های فناوری اطلاعات و توسعه کانال‌های فروش تجارت الکترونیک پیشنهاد کرده است. برنامه‌های پشتیبانی گسترده‌تر از شرکت‌های کوچک و متوسط، مانند طرح «France Num» نیز به شرکت‌های کوچک و متوسط کمک می‌کند تا به یک مدل کسب و کار آنلاین تبدیل شوند. برخی از کشورها مانند مکزیک و ترکیه نیز کمپین‌های همبستگی را برای تأمین جریان نقدی اساسی اینگونه شرکت‌ها در جریان بحران کرونا یا تشویق به فروش آنلاین (مکزیک) راه اندازی و در راستای آن تبلیغات زیادی انجام داده‌اند. برخی از دیگر کشورها به شرکت‌های کوچک و متوسط‌ها کمک کردند تا به خدمات ضروری مربوط به مدل تجاری آنلاین خود دسترسی پیدا کنند. به عنوان مثال سوئیس پردازش گمرک الکترونیک را ارائه داد، در حالی که اسپانیا مشاوره راهبردی برای تقویت حضور آنلاین این شرکت‌ها در بازار بین‌المللی را ارائه داده است.

پلتفرم‌های آنلاین مبتنی بر بازار احتمالاً مسیری نسبتاً ساده برای مشارکت شرکت‌های کوچک و متوسط در تجارت الکترونیک به شمار می‌روند. Amazon Marketplace، Rakuten، Walmart Marketplace، Mercado Libre و بسیاری پلتفرم مشابه دیگر، کار فروش آنلاین را برای میلیون‌ها کسب و کار را تسهیل می‌کنند. سرویس‌های تحویل مانند Uber Eats و Postmates نیز می‌توانند انواع خاصی از کسب و کارها - مانند آن‌هایی که غذا و مواد خوراکی می‌فروشند - را با یک راه حل برای فروش آنلاین و تحویل خرید به مشتریان همراهی کنند.

انتظار می‌رود بحران ویروس کرونا به افزایش شرکت‌های فروشنده از طریق پلتفرم‌های بازار آنلاین دامن بزند، اما شاخص‌ها در این حوزه کمیاب هستند. برآوردهای ثبت شده در Amazon

Marketplace نشان می‌دهد که ۳۸۴۰۰۰ فروشنده جدید در سه ماه اول سال ۲۰۲۰ در ۱۶ بازار آمازون در سراسر جهان ثبت نام کرده‌اند. تقریباً نیمی از این افزایش تعداد حساب‌ها در این سه ماه مربوط به بخش ایالات متحده، هند، انگلستان و اسپانیا (Amazon بوده است، Marketplace Pulse) (۴۸۱، ۲۰۲۰). با این وجود پیش بینی می‌شود که تا پایان سال ۲۰۲۰ حدود ۱ میلیون حساب کاربری جدید به این وبسایت اضافه شود که در مقابل ۱٫۲ میلیون حساب کاربری جدید اضافه شده در سال ۲۰۱۹، کاهش ۲۰۰ هزار نفری را نشان می‌دهد (Marketplace Pulse، ۲۰۲۰) (۴۹۱).

علاوه بر این، ممکن است بسیاری از این حساب‌های فروشنده اضافی غیرفعال شوند. از ۸٫۴ میلیون حساب فروشنده در سراسر جهان، فقط حدود ۲ میلیون محصولی برای فروش در لیست خود دارند (Marketplace Pulse، ۲۰۲۰) (۴۸۱). بیماری همه‌گیر کرونا ممکن است فروشندگانی را که قبلاً به عنوان حساب‌های غیرفعال آمازون به شمار می‌رفتند را ترغیب به فروش آنلاین کند. به این ترتیب، سهم بیشتری از کسب و کارها می‌توانند از تجارت الکترونیک به عنوان بخشی از مدل کاری خود استفاده کنند. بدون شک داده‌های حاصل از پیمایش‌های انجام شده درباره استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات توسط کسب و کارها در سال ۲۰۲۰، می‌تواند چشم‌انداز دقیق تری از هر وجود هرگونه تسریع در جذب و بکارگیری تجارت الکترونیک توسط کسب و کارها ایجاد کند.

همزمان با جذب تجارت الکترونیک و مدل‌های تجاری آنلاین، ابتکارات مربوط به تسریع در جذب و استفاده از روش‌های پرداخت نیز به پیش می‌روند. از آنجا که اشکال سنتی پرداخت با الزامات فزاینده برای فاصله‌گذاری اجتماعی همخوانی ندارند، انواع جدید و نوین پرداخت از اهمیت بیشتری برخوردار شده‌اند. به عنوان مثال، بانک مکزیکی برای کمک به کاربران در پردازش پرداخت‌های الکترونیک، پلتفرمی را با نام CoDi برای موارد مربوط به پرداخت و دریافت و انتقال پول در زمان همه‌گیری ویروس کرونا راه‌اندازی نمود. در ترکیه، دولت با اپراتورهای ارتباط از راه دور برای بهبود و تسهیل پرداخت‌های الکترونیک همکاری کرد.

سومین نمونه از پذیرش فناوری مربوط به خدمات ربات‌های چت است. در طی همه‌گیری، کسب و کارهای مختلف با افزایش قابل توجه سطح سوالات تلفنی و آنلاین روبرو شده‌اند. در همان زمان، فاصله‌گذاری اجتماعی و سایر اقدامات مربوطه، تعداد کارکنان موجود برای رسیدگی به این درخواست‌ها را کاهش داد. در پاسخ، سازمان‌های بخش خصوصی و دولتی به سرعت سرویس‌های ربات چت (chatbot) را اجرا و سفارشی کرده‌اند که از طریق شرکت‌هایی مانند IBM و Google می‌توانند در دسترس کسب و کارهای مختلف قرار گیرند. ربات‌های چت از هوش مصنوعی برای تجزیه و تحلیل معنی درخواست‌های گفتاری یا کتبی استفاده می‌کنند و در صورت امکان پاسخ را ارائه داده یا در صورت لزوم سوال یا درخواست را به عوامل انسانی انتقال می‌دهند (Hao، ۲۰۲۰) (۵۰۱).

بحران کووید ۱۹ به طور ناگهانی و به شدت محیط فعالیت کسب و کارها و کارمندان آن‌ها را تغییر داده است. برای بسیاری، استفاده از فناوری‌های دیجیتال احتمالاً در فعالیت‌های آن‌ها در طول بحران، حیاتی هستند. همچنین همه‌گیری کرونا در حال نشان دادن پتانسیل و دام‌های برخی از فناوری‌های دیجیتالی در مقیاسی بی سابقه است.

مشخص نیست که این تغییرات تا چه حدی ادامه خواهد داشت. آیا شرکت‌ها بیش از پیش به سمت ربات‌های چت خواهند رفت و به این ربات‌ها بیش از انسان اعتماد خواهند کرد؟ آیا کارمندان و کسب و کارها به طور مداوم، دورکاری را به طور گسترده تری انجام می‌دهند؟ آیا شرکت‌های کوچک و متوسط بیشتری به سمت فروش آنلاین حرکت می‌کنند؟ با تکمیل فرآیند واکسیناسیون و بهبود شرایط همه‌گیری ویروس کرونا در جهان، نیاز به انجام نظرسنجی‌ها و پیمایش‌های مختلف برای بررسی وضعیت و سطح استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات توسط کسب و کارها و افراد مختلف وجود دارد. سیاست‌گذاران برای شناسایی شتاب‌ها و پویایی‌های جدید باید با انعطاف و دقت نظر بالا از این نظرسنجی‌ها استفاده کنند.

### ویروس کرونا: خطرات برای پویایی تجارت

در حالی که بحران کرونا بدون شک بسیاری از شرکت‌ها را برای اصلاح شیوه‌های کاری خود برای ادامه فعالیت به چالش می‌کشد، اما چالش‌های دیگری را برای شرکت‌های جوان ایجاد می‌کند. در سال‌های اخیر، شرکت‌های نوپا به عنوان عوامل اصلی رشد اقتصادی و ایجاد شغل ظاهر شده‌اند. در واقع، آن‌ها اغلب کاتالیزوری برای ابتکار بنیادی هستند. شرکت‌های جوان حدود ۲۰٪ اشتغال را تشکیل می‌دهند، اما تقریباً نیمی از مشاغل جدید را به طور متوسط در کشورهای OECD ایجاد می‌کنند. علاوه بر این، نوآوری توسط شرکت‌های جوان به طور قابل توجهی به رشد بهره‌وری کل کمک می‌کند و نیمی از آن را در ایالات متحده تشکیل می‌دهد (Klenow and Li, ۲۰۲۰<sup>[۱۱]</sup>).

در طول بحران همه‌گیری ویروس کرونا، شرکت‌های نوپا همچنان به ایفای نقش اقتصادی و حیاتی خود ادامه داده‌اند. برخی از شرکت‌های نوآور جوان به سرعت و با انعطاف پذیری بالان نسبت به این بیماری همه گیر واکنش نشان داده‌اند. در نتیجه، آن‌ها در کمک به بسیاری از کشورها برای تغییر کار به سمت کار کاملاً دیجیتالی، آموزش و خدمات بهداشتی نقشی حیاتی را ایفا نموده‌اند. آن‌ها همچنین نوآوری‌هایی را در عرصه تولید و عرضه کالاها و خدمات پزشکی ارائه داده‌اند. این نوآوری‌ها شامل راه‌اندازی طیف وسیعی از خدمات بهداشتی دیجیتال مانند ردیاب‌های کرونا، نظارت بر بیمار از راه دور و ابزار مشاوره از راه دور است. مثال‌های دیگر شامل محصولات ابتکاری به منظور دورکاری، آموزش آنلاین و سرگرمی است. تحویل غذا «بدون تماس» و ارائه راه‌حل‌های مبتنی هوش مصنوعی برای محققان و دانشمندان از دیگر نوآوری‌هایی است که توسط این شرکت‌ها در طی دوران همه‌گیری ویروس کرونا ارائه شده است.

با این حال، بسیاری از شرکت‌های نوپا با چالش‌های قابل توجهی روبرو هستند زیرا در برابر شوک‌های وارد شده توسط ویروس کرونا، بیشتر از نهادهای دولتی یا پر قدرت آسیب پذیر هستند. این شرکت‌ها، در مقایسه با سایر شرکت‌های کوچک و متوسط، تمایل به انجام فعالیت‌هایی با ریسک بالاتر دارند و در دسترسی به منابع مالی از طریق طریق کانال‌های سنتی با محدودیت‌هایی روبرو هستند و با تأمین کنندگان و مشتریان رابطه تشکیلاتی دارند.

با توجه به وقوع شرایط عدم اطمینان اقتصادی قابل توجه، تأثیر اقدامات مبتنی بر مهار کرونا نظیر اعمال قرنطینه‌های سخت و سفت و درآمد و افت قابل توجه تقاضا، استارت‌آپ‌ها ممکن است از نظر اقتصادی حتی شکننده تر شوند. در نتیجه، آن‌ها به پشتیبانی در بخش تأمین نیازهای نقدینگی کوتاه مدت، که برای بقا حیاتی هستند، نیاز دارند. ارزیابی اولیه بر اساس داده‌های منتشر شده برای انگلستان نشان می‌دهد که شرکت‌های جوان (بین یک تا پنج سال) سه چهارم از ۷۰٪ افزایش تعداد انحلال شرکت در مارچ ۲۰۲۰ نسبت به مارچ ۲۰۱۹ را تشکیل می‌دهند (Prashar et al., ۲۰۲۰<sup>[۱۵۳]</sup>).

انحلال استارت‌آپ‌ها، حتی در یک سال، تأثیرات چشمگیر و پایداری بر شرایط مختلف اجتماعی و اقتصادی از جمله نوآوری و به ویژه اشتغال کلی دارد. شبیه سازی‌های انجام شده بر اساس پایگاه داده OECD DynEmp ۳ نشان می‌دهد که کاهش ۲۰ درصدی تعداد شرکت‌های جدید - افت مشابه با آنچه در بحران مالی جهانی به وقوع پیوست - منجر به از دست دادن نرخ اشتغال ۰٫۷ درصدی از اشتغال کل در طی مدت سه سال پس از شوک می‌شود. این ضرر تا ۱۴ سال پس از آن با نرخ ۰٫۵٪ دوام دارد. علاوه بر این، تعداد کمتری از شرکت‌های جدید ممکن است روند کاهشی طولانی مدت در پویایی تجارت را که در بسیاری از کشورها مشاهده شده است، تقویت کنند.

علیرغم به وقوع پیوستن اختلال اقتصادی قابل توجه ناشی از بحران ویروس کرونا (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۱۵۳]</sup>), حمایت از استارت‌آپ‌ها و ایجاد شرکت‌های جدید می‌تواند اثرات طولانی مدت بر نوآوری در تجارت را کاهش دهد. برخی از کشورها در حال حاضر اقدامات سیاستی اضافی متمرکز بر محافظت از شرکت‌های نوپا را ارائه می‌دهند. به عنوان مثال، فرانسه یک صندوق ۴ میلیارد یورویی برای حمایت از نقدینگی اولیه، از جمله پل‌های تأمین اعتبار اولیه، تأسیس نموده است. آلمان با توسعه و تسهیل تأمین مالی سرمایه‌های خطرپذیر، یک برنامه کمک اولیه برای شرکت‌های نوپا تنظیم و اجرا کرده است. انگلستان نیز، به نوبه خود، صندوق تأمین مالی شرکت‌های نوآور را که با مشکلات مالی روبرو هستند راه اندازی نموده است.

رکود اقتصادی اغلب اوقات تغییر ساختار فزاینده‌ای است که در نهایت ممکن است به اقتصاد قوی تر و مقاوم تری منجر شود. در حقیقت، حتی با کاهش تعداد راه اندازی کسب و کارهای جدید در دوره رکود اقتصادی، بسیاری از شرکت‌های نوآور یا موفق کسب و کار از دوره‌های بحران خارج شدند. این



شرکت‌ها، شرکت‌هایی هستند که بیش از دیگران بر پایه فناوری‌های دیجیتالی بنا شده‌اند. به‌عنوان مثال Pinterest و Dropbox، Uber، Airbnb، WhatsApp، Groupon، مالی جهانی تأسیس شدند. در همین حال، Alibaba's Taobao در زمان شیوع SARS در چین در سال ۲۰۰۳ تأسیس شد.

این واقعیت، تأیید می‌کند که دوره‌های بحران نه تنها یک چالش نیست، بلکه فرصت‌های جدیدی را برای کارآفرینی فراهم می‌کند. شرکت‌های نوپا می‌توانند به رفع محدودیت‌های ایجاد شده در شرایط دشوار بهداشتی یا اقتصادی کمک کرده و به تغییر شرایط و نیازها پاسخ دهند. علاوه بر این، شیوع ویروس کرونا ممکن است باعث ایجاد تغییرات مداوم در جوامع، عادات مصرفی یا نیازها شود. این موارد می‌توانند فرصت‌های تجاری ارزشمندی را برای شرکت‌های نوپایی ایجاد کند که قادر به پیش‌بینی اینگونه تغییرات هستند.

محصولات و مدل‌های تجاری برای پاسخگویی به این چالش‌ها و فرصت‌ها احتمالاً به فناوری‌های دیجیتال به‌عنوان هسته مرکزی خود احتیاج دارند. به‌عنوان مثال تقاضا برای استفاده از فناوری‌های از راه دور، تجارت الکترونیک، یادگیری از راه دور و خدمات پزشکی از راه دور، در طول بحران ویروس کرونا به شدت افزایش یافته است. این تقاضا ممکن است در بلندمدت نیز پایدار بوده و زنجیره‌های ارزش جهانی و شهرها را متحول کند.

مداخلات سیاستی باید با هدف فراهم آوردن شرایط و انگیزه‌های مناسب برای شرکت‌های نوپای نوآر و کارآفرینان بالقوه و تقویت پتانسیل و توانایی‌های آنها برای درک هر چه بیشتر شرایط کاری آنها باشد. اقدامات کلیدی می‌تواند اثرات مخرب اشتغال و نوآوری را برای نسل از دست رفته شرکت‌های جدید محدود کرده و به سرعت بهبودی کمک کند. به‌عنوان مثال سیاست‌گذاران می‌توانند موانع کارآفرینی مانند بارهای اداری را با تسریع در انتقال به دولت الکترونیک کاهش دهند. آنها همچنین می‌توانند مشوق‌هایی را برای شرکت‌های نوپا و کارآفرین فراهم کنند. به‌عنوان یک حرکت مثبت دیگر، سیاست‌گذاران می‌توانند اطمینان حاصل کنند که بودجه کافی برای فعالیت اینگونه شرکت‌ها در دسترسشان قرار دارد. سرانجام، آنها می‌توانند پتانسیل کارآفرینی و آموزش را افزایش دهند. علاوه بر این، برای حمایت از راه‌حل‌های فناوری دیجیتال در برابر چالش‌ها و فرصت‌های ایجاد شده در زمان بحران، زیرساخت‌های سریع و انعطاف‌پذیر باید در خدمت کسب و کارها قرار گیرد (OECD, ۲۰۲۰<sup>[۵۴]</sup>). در طرف دیگر، سیاست‌گذاران باید به تعداد بیشتری از نیروی کار کمک کنند تا مهارت‌های دیجیتال و مکمل مورد نیاز برای طراحی و ساخت این محصولات در کلاس جهانی را کسب کنند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۵۵]</sup>).

بحران ویروس کرونا بدون شک نیروی برهم زننده و منبع چالش‌های اقتصادی بزرگی خواهد بود. با این حال، ناملاIMITی که همه‌گیری کرونا در سطح جهان ایجاد می‌کند، می‌تواند طیف وسیعی از نوآوری‌های مبتنی بر فناوری را به وجود آورد. اقدامات انجام شده توسط دولت‌ها چه در حال حاضر و چه در هنگام بهبود وضعیت، نقش مهمی را در به حداکثر رساندن پتانسیل نوآوری ملی دارد.

## منابع

- [18] Amazon (2019), “Amazon Go”, webpage, <https://www.amazon.com/b?ie=UTF8&node=16008589011> (accessed on 21 October 2020).
- [21] Attrey, A., M. Leshner and C. Lomax (2020), “The role of sandboxes in promoting flexibility and innovation in the digital age”, Going Digital Toolkit Policy Note, No. 2, <https://goingdigital.oecd.org/toolkitnotes/the-role-of-sandboxes-in-promoting-flexibility-and-innovation-in-the-digital-age.pdf>.
- [10] Bakos, Y. and E. Brynjolfsson (2000), “Bundling and competition on the Internet”, *Marketing Science*, Vol. 19/1, pp. 63-82, <https://doi.org/10.1287/mksc.19.1.63.15182>.
- [9] Bakos, Y. and E. Brynjolfsson (1999), “Bundling information goods: Price, profits and efficiency”, *Management Science*, Vol. 45/12, pp. 1613-1630, <http://dx.doi.org/10.1287/mnsc.45.12.1613>.
- [47] Banque de France (2020), “Point de Conjoncture”, webpage, <https://www.banque-france.fr/statistiques/conjoncture/enquetes-de-conjoncture/point-de-conjoncture> (accessed on 21 October 2020).
- [7] BBC (2020), “Netflix gets 16 million new sign-ups thanks to lockdown”, BBC News, 22 April, <https://www.bbc.com/news/business-52376022>.
- [43] Boeri, T., A. Caiumi and M. Paccagnella (2020), “Mitigating the work-safety trade-off”, *Covid Economics* 2, pp. 60-66, <https://cepr.org/sites/default/files/news/CovidEconomics2.pdf>.
- [8] Chen, T. et al. (2017), “Thinking inside the subscription box: New research on e-commerce consumers”, Our Insights, McKinsey and Company, New York, 9 February, [https://www.mckinsey.com/industries/technology-media-and-telecommunications/our-insights/thinking-inside-the-subscription-box-new-research-on-e-commerce-consumers?cid=other-eml-alt-mip-mck-oth\\_1802&hkid=33f0e490745146d08a50a70943d86845\\_&hctky=10178627&hdp](https://www.mckinsey.com/industries/technology-media-and-telecommunications/our-insights/thinking-inside-the-subscription-box-new-research-on-e-commerce-consumers?cid=other-eml-alt-mip-mck-oth_1802&hkid=33f0e490745146d08a50a70943d86845_&hctky=10178627&hdp).
- [19] Cheok, L., W. Huiskamp and A. Malinowski (2014), “Beyond payment – E-commerce trends and payment challenges for online merchants expanding e-commerce operations internationally”, White Paper, ModusLink Global Solutions, Waltham, Massachusetts, [https://www.moduslink.com/wp-content/uploads/2014/07/WhitePaper\\_eCommerce-Trends-and-Payment-Challenges.pdf](https://www.moduslink.com/wp-content/uploads/2014/07/WhitePaper_eCommerce-Trends-and-Payment-Challenges.pdf).
- [45] DARES (2020), *Activité et conditions d’emploi de la main-d’oeuvre pendant la crise sanitaire Covid-19, Synthèse des résultats de l’enquête flash [Workforce activity and conditions of employment during the Covid-19 health crisis, Summary of the results of the flash survey]*, Direction de l’Animation de la Recherche, des études et des Statistiques, Paris, April, [https://dares.travail-emploi.gouv.fr/IMG/pdf/dares\\_acemo\\_covid19\\_synthese\\_17-04-2020.pdf](https://dares.travail-emploi.gouv.fr/IMG/pdf/dares_acemo_covid19_synthese_17-04-2020.pdf).
- [42] Dingel, J. and B. Neiman (2020), “How many jobs can be done at home?”, NBER Working Paper, No. 26948, National Bureau of Economic Research, Cambridge, Massachusetts, <https://dx.doi.org/10.3386/w26948>.

- [31] Dreischmeier, R., K. Close and P. Trichet (2015), *The Digital Imperative*, Boston Consulting Group, 2 March, <https://www.bcg.com/publications/2015/digital-imperative.aspx>.
- [3] Ellison, G. and S. Ellison (2018), "Match quality, search, and the Internet market for used books", NBER Working Paper, No. 24197, National Bureau of Economic Research, Cambridge, Massachusetts, <http://dx.doi.org/10.3386/w24197>.
- [33] European Commission (2020), *A European Strategy for Data*, European Commission, Brussels, [https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/communication-european-strategy-data-19feb2020\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/communication-european-strategy-data-19feb2020_en.pdf).
- [58] European Commission (2019), *Council Recommendation on Access to Social Protection for Workers and the Self-Employed*, 2019/C 387/01, ST/12753/2019/INIT, Brussels, [https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=uriserv:OJ.C\\_2019.387.01.000\\_1.01.ENG&toc=OJ:C:2019:387:TOC](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=uriserv:OJ.C_2019.387.01.000_1.01.ENG&toc=OJ:C:2019:387:TOC).
- [12] European Commission (2015), *Freemium: Zero Marginal Cost*, European Commission, Brussels, <http://ec.europa.eu/DocsRoom/documents/13421/attachments/1/translations>.
- [24] European Commission (2015), *Regulation (EU) 2015/758 of the European Parliament and of the Council of 29 April 2015 concerning type-approval requirements for the deployment of the eCall in-vehicle system based on the 112 service and amending Directive 2007/46/EC*, European Commission, Brussels, <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?uri=celex:32015R0758>.
- [4] Fradkin, A. (2017), "Search, matching, and the role of digital marketplace design in enabling trade: Evidence from Airbnb", MIT Sloan School of Management, Cambridge, Massachusetts, <http://ide.mit.edu/sites/default/files/publications/SearchMatchingEfficiency.pdf>.
- [17] Frank, R. and P. Cook (1996), *The Winner-Take-All Society*, Penguin Random House, New York. [30]
- Goldfarb, A. et al. (2015), "The effect of social interaction on economic transactions: Evidence from changes in two retail formats", *Management Science*, Vol. 61/12, pp. 2825-3096, <https://pubsonline.informs.org/doi/10.1287/mnsc.2014.2030>.
- [11] Goldfarb, A. and C. Tucker (2017), "Digital economics", NBER Working Paper, No. 23684, National Bureau of Economic Research, Cambridge, Massachusetts, <http://dx.doi.org/10.3386/w23684>.
- [15] Hafner, J. and D. Limbachia (2018), "McDonald's: You buy more from touch-screen kiosks than a person. So expect more kiosks", *USA Today*, 7 June, <https://eu.usatoday.com/story/money/nation-now/2018/06/07/mcdonalds-add-kiosks-citing-bettersales-over-face-face-orders/681196002/>.
- [50] Hao, K. (2020), "The pandemic is emptying call centers. AI chatbots are swooping in", *MIT Technology Review*, 14 May, <https://www.technologyreview.com/2020/05/14/1001716/ai-chatbots-take-call-center-jobs-during-coronavirus-pandemic/>.
- [16] Houser, K. (2018), "Ordering food via touchscreen is so fun you spend more money when you do it", *Futurism*, 7 June, <https://futurism.com/self-serve-kiosks-mcdonalds>.
- [14] Howland, D. (2016), "How retailers can use curb side pickup to build customer loyalty", *Retail Dive*, 16 May, <https://www.retaildive.com/news/how-retailers-can-use-curb-side-pickup-to-build-customer-loyalty/418801/>.
- [29] Iansiti, M. and K. Lakhani (2017), "Managing our hub economy", *Harvard Business Review*, No. September October, <https://hbr.org/2017/09/managing-our-hub-economy>.
- [44] ILO (2020), "Working from home: Estimating the worldwide potential", *Briefing Note*, International Labour Orga-

nization, Geneva, 7 May, [https://www.ilo.org/global/topics/non-standard-employment/publications/WCMS\\_743447/lang-en/index.htm](https://www.ilo.org/global/topics/non-standard-employment/publications/WCMS_743447/lang-en/index.htm).

[36] Jeon, S., H. Liu and Y. Ostrovsky (2019), Measuring the Gig Economy in Canada Using Administrative Data, Analytical Studies Branch Research Paper Series, Statistics Canada, Ottawa, [https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/11f0019m/11f0019m201\\_9025-eng.htm](https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/11f0019m/11f0019m201_9025-eng.htm).

[57] Kssi, O. and V. Lehdonvirta, (2016), “Online labour index: Measuring the online gig economy for policy and research”, MPRA Paper, No. 74943, <https://mpra.ub.uni-muenchen.de/74943> (accessed on 28 October 2020).

[51] Klenow, P. and H. Li (2020), “Innovative growth accounting”, NBER Working Paper, No. 27015, National Bureau of Economic Research, Cambridge, Massachusetts, <https://dx.doi.org/10.3386/w27015>.

[49] Marketplace Pulse (2020), Marketplaces Year in Review 2019, Marketplace Pulse, <https://www.marketplacepulse.com/marketplaces-year-in-review-2019#sellersgrowth>.

[48] Marketplace Pulse (2020), “Number of Sellers on Amazon Marketplace”, webpage, <https://www.marketplacepulse.com/amazon/number-of-sellers> (accessed on 15 May 2020).

[2] Neate, R. (2020), “Amazon reaps \$11,000-a-second coronavirus lockdown bonanza”, The Guardian, 15 April, <https://www.theguardian.com/technology/2020/apr/15/amazon-lockdown-bonanza-jeff-bezos-fortune-109bn-coronavirus>.

[38] OECD (2020), “Distributional risks associated with non-standard work: Stylised facts and policy considerations”, OECD Policy Responses to Coronavirus (COVID-19), OECD, Paris, <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/distributional-risks-associated-with-non-standard-work-stylised-facts-and-policy-considerations-68fa7d61/>.

[54] OECD (2020), “Keeping the Internet up and running in times of crisis”, OECD, Paris, <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/keeping-the-internet-up-and-running-in-times-of-crisis-4017c4c9/>.

[37] OECD (2020), “Supporting people and companies to deal with the COVID-19 virus: Options for an immediate employment and social-policy response”, OECD Policy Responses to Coronavirus (COVID-19), OECD Publishing, Paris, <http://oe.cd/covid19briefsocial>.

[56] OECD (2020), “Start-ups in the time of COVID-19: Facing the challenges, seizing the opportunities”, OECD, Paris, <http://www.oecd.org/coronavirus/policy-responses/start-ups-in-the-time-of-covid-19-facing-the-challenges-seizing-theopportunities-87219267/>.

[22] OECD (2019), An Introduction to Online Platforms and Their Role in the Digital Transformation, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/53e5f593-en>.

[5] OECD (2019), Challenges to Consumer Policy in the Digital Era: Background Report, G20 International Conference on Consumer Policy, Tokushima, Japan, 5-6 September, OECD, Paris, <http://www.oecd.org/sti/consumer/challenges-to-consumer-policy-in-the-digital-age.pdf>.

[55] OECD (2019), Going Digital: Shaping Policies, Improving Lives, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/9789264312012-en>.

[41] OECD (2019), “Individual learning accounts: Design is key for success”, Policy Brief on the Future of Work, OECD, Paris, <https://www.oecd.org/employment/individual-learning-accounts.pdf>.

[40] OECD (2019), Individual Learning Accounts: Panacea or Pandora’s Box?, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/203b21a8-en>.

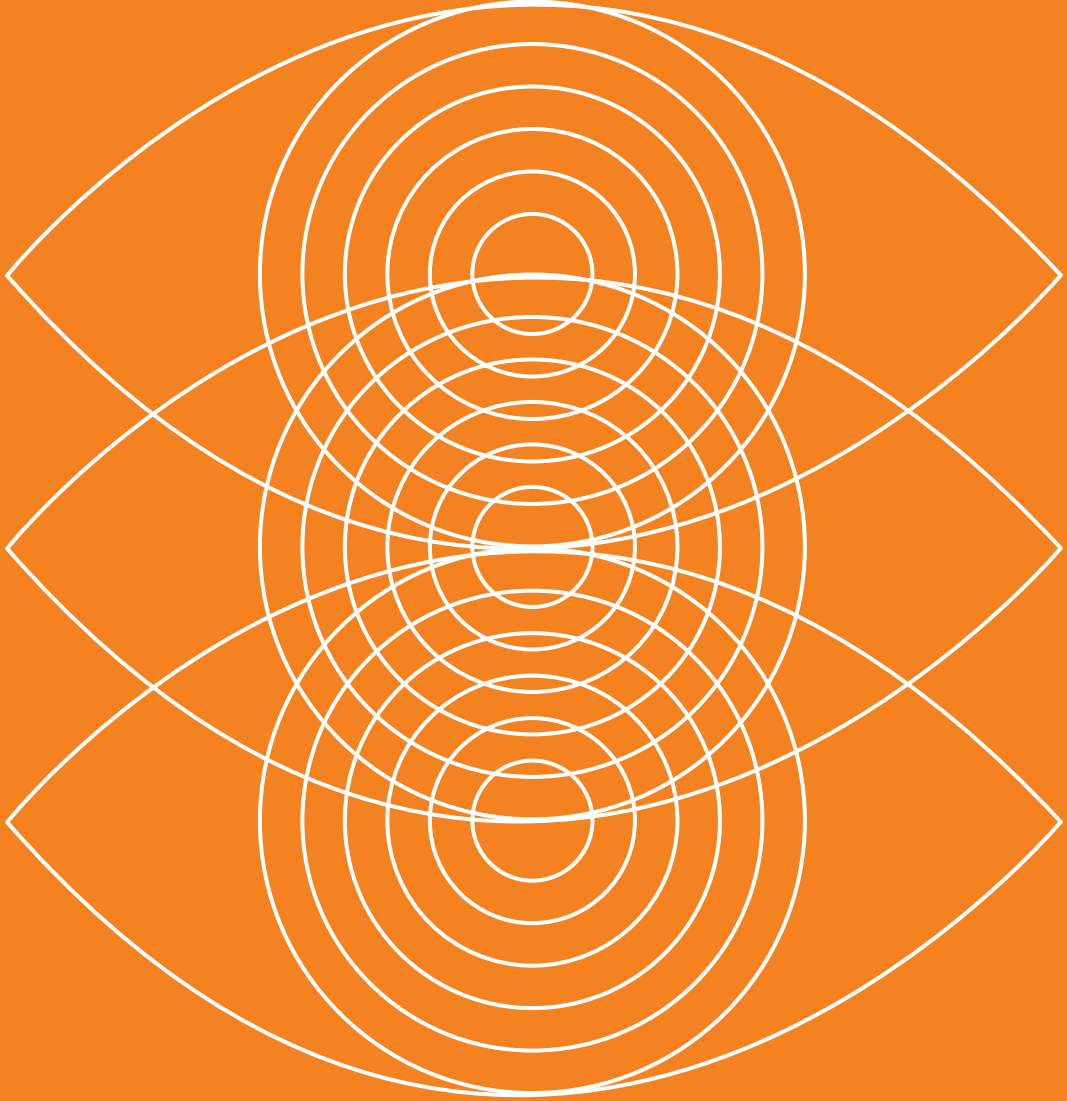
- [35] OECD (2019), “Measuring platform mediated workers”, OECD Digital Economy Papers, No. 282, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/170a14d9-en>.
- [53] OECD (2019), “Measuring the Economic Value of Data and Data Flows”, OECD Digital Economy Papers, No. 297, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/6345995e-en>.
- [32] OECD (2019), OECD Employment Outlook 2019: The Future of Work, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9ee00155-en>.
- [23] OECD (2019), OECD Skills Outlook 2019: Thriving in a Digital World, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/df80bc12-en>.
- [39] OECD (2019), Policy Responses to New Forms of Work, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/0763f1b7-en>.
- [1] OECD (2019), Unpacking E-Commerce: Business Models, Trends and Policies, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/23561431-en>.
- [27] OECD (2019), “Vectors of digital transformation”, OECD Digital Economy Papers, No. 273, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/5ade2bba-en>.
- [34] OECD (2018), Good Jobs for All in a Changing World of Work: The OECD Jobs Strategy, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264308817-en>.
- [6] OECD (2017), OECD Science, Technology and Industry Scoreboard 2017: The digital transformation, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/9789264268821-en>.
- [26] OECD (2016), “New Forms of Work in the Digital Economy”, OECD Digital Economy Papers, No. 260, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/5jlwnkl820x-en>.
- [28] OECD (2012), The Digital Economy, OECD, Paris, <https://www.oecd.org/daf/competition/The-Digital-Economy-2012.pdf>.
- [25] OECD (2011), Digital Identity Management: Enabling Innovation and Trust in the Internet Economy, OECD Publishing, Paris, <https://www.oecd.org/sti/ieconomy/49338380.pdf>.
- [20] Pate, T., J. Kun and B. Srinivasan (2016), “Sensor21: Earn bitcoin by collecting environmental data”, Medium, 25 May, <https://medium.com/@earndotcom/sensor21-earn-bitcoin-by-collecting-environmental-data-218a4132ca70>.
- [52] Prashar, N. et al. (2020), “Business dynamism and COVID-19 – an early assessment”, Insight Paper, Enterprise Research Centre, April, <https://www.enterpriseresearch.ac.uk/wp-content/uploads/2020/04/ERC-Insight-Business-Dynamics-and-COVID-19-FINAL.pdf>.
- [46] Statistics Canada (2020), “Percentage of workforce teleworking or working remotely, and percentage of workforce able to carry out a majority of duties during the COVID-19 pandemic, by business characteristics”, Table 33-10-0228-01, Statistics Canada, Ottawa, <https://doi.org/10.25318/3310022801-eng>.
- [13] United Postal Service (2018), “UPS Pulse of the Online Shopper Survey”, <https://www.ups.com/assets/resources/media/knowledge-center/ups-pulse-of-the-online-shopper.PDF> (accessed on 21 October 2020).

## توضیحات

Amazon: .com (United States), .in (India), .co.uk (United Kingdom), .es (Spain), .it (Italy), . -  
de (Germany), .fr (France), .ca (Canada), .co.jp (Japan), .com.mx (Mexico), .ae (UAE), .com.  
. (au (Australia), .com.br (Brazil).sg (Singapore), .com. tr (Turkey) and.cn (China  
- فروشندگان آمازون می‌توانند در هر کشوری مستقر باشند.  
- مطالب این بخش برگرفته از OECD (۲۰۲۰) [۵۶] است.

# فصل ۱۱:

هوش مصنوعی، بلاکچین و محاسبات کوانتومی



## یافته‌های کلیدی

- تا ماه جون سال ۲۰۲۰، بیش از ۶۰ کشور راهبرد ملی هوش مصنوعی یا سیاست‌های مربوط به هوش مصنوعی را توسعه داده و منتشر نموده‌اند و دیگر کشورها نیز در حال کار بر روی راهبردهای ملی هوش مصنوعی خود هستند. کشورها در حال برنامه‌ریزی و انجام تحقیق و توسعه در حوزه هوش مصنوعی، دسترسی به داده‌ها و مهارت‌ها بوده‌اند. به طور همزمان، آن‌ها در حال کاوش رویکردهایی برای اطمینان از قابل اعتماد بودن هوش مصنوعی و کاهش خطرات مرتبط با سیستم‌های هوش مصنوعی بوده‌اند.
- سرمایه‌گذاری و تحقیقات در مورد هوش مصنوعی طی سال‌های اخیر به سرعت در حال رشد است. تعداد کل انتشارات علمی مرتبط با هوش مصنوعی طی سال‌های ۱۹۹۹-۲۰۱۹ چهار برابر شده است که عمدتاً توسط ایالات متحده، چین و اتحادیه اروپا تالیف می‌شوند. تعداد نشریات علمی مرتبط با هوش مصنوعی منتشر شده با همکاری مشترک ایالات متحده و چین در بین سال‌های ۲۰۱۴ تا ۲۰۲۰ بیش از دو برابر افزایش یافته است.
- کشورها به طور گسترده‌ای از ابزارهای هوش مصنوعی برای کمک به نظارت و پیش‌بینی شیوع ویروس کرونا در زمان واقعی، تشخیص سریع و جستجوی درمان‌ها با سرعت و مقیاس بی‌سابقه استفاده می‌کنند.
- تکنولوژی‌های دفتر کل توزیع شده (DLT) روش جدیدی را برای ایمن‌سازی داده‌ها و سوابق معاملات برای استفاده توسط طرف‌های مختلف و بدون اتکا به مرجع مرکز مورد اعتماد ارائه می‌دهند. در میان فناوری‌های دفتر کل توزیع شده، بلاکچین به سرعت در بازارهای مالی مشهور شده است. با این حال، کشورها در حال توسعه راه‌حل‌های مبتنی بر DLT در طیف وسیعی از فعالیت‌ها، از جمله حمل و نقل، انرژی و خدمات دولتی هستند.
- چند کشور (به‌عنوان مثال استرالیا، چین، آلمان، هند و سوئیس) اخیراً برخی از راهبردهای بلاکچین را منتشر نموده‌اند، در حالی که کشورهای دیگر (به‌عنوان مثال فرانسه و ایتالیا) در حال توسعه و کار بر روی آن هستند. ابتکارات بین‌المللی، مانند مرکز سیاست‌های بلاکچین OECD، در راستای ایجاد درک بهترین فناوری، رفع چالش‌های مطرح شده توسط فناوری‌های دفتر کل توزیع شده و برنامه‌های آن‌ها و استفاده از فرصت‌ها برای دستیابی به اهداف سیاستی و ارائه خدمات موثرتر به دولت‌ها کمک می‌کنند.



- محاسبات کوانتومی نوید پرداختن به مشکلات محاسباتی‌ای را می‌دهد که در هر رایانه کلاسیکی قابل حل نیستند. این فناوری همچنین می‌تواند نوآوری را در طیف وسیعی از زمینه‌ها، از جمله کشاورزی، تولید دارو و انرژی و همچنین ساخت اتومبیل و هواپیما تسریع کند.
- تحقیق در زمینه فناوری‌های کوانتومی یک زمینه جهانی است. سه رهبر حوزه فناوری‌های کوانتومی، ایالات متحده (محاسبات کوانتومی)، اروپا (مکانیک کوانتوم) و چین (ارتباطات کوانتومی و رمزنگاری) هستند.

## معرفی

این فصل به بررسی سه فناوری‌ای می‌پردازد که به‌عنوان عوامل اصلی تحول دیجیتال مطرح هستند، این سه فناوری عبارتند از: هوش مصنوعی (AI)، فناوری‌های دفترکل توزیع شده (DLT) و محاسبات کوانتومی

هوش مصنوعی در صدر برنامه‌های نوآوری و سیاست‌گذاری بسیاری از کشورهای OECD و اقتصادهای شریک قرار گرفته است. ابزارهای هوش مصنوعی برای کمک به نظارت و پیش‌بینی شیوع ویروس کرونا در زمان واقعی، تشخیص سریع و جستجوی درمان‌ها با سرعتی بی‌سابقه به طور گسترده‌ای مورد استفاده قرار می‌گیرند.

فناوری دفترکل توزیع شده روش جدیدی را برای ایمن‌سازی داده‌ها و سوابق معاملات برای استفاده توسط طرف‌های مختلف و بدون اتکا به یک مرجع مرکزی قابل اعتماد ارائه می‌دهند. در میان DLTها، بلاکچین به دنبال انتشار سریع در بازارهای مالی به شهرت رسیده است. با این حال، کشورها در حال توسعه طیف گسترده‌ای از راه‌حل‌های مبتنی بر DLT برای سهولت دسترسی شرکت‌های کوچک و متوسط به منابع مالی، امکان ادغام و یکپارچگی بهتر خدمات حمل و نقل، بهبود کارایی در بخش دولتی و توسعه مدل‌های زیرساختی با کربن کم (دوستدار محیط زیست) هستند.

محاسبات کوانتومی نوید افزایش بی‌حد و اندازه ظرفیت‌های محاسباتی و رفع مشکلاتی را می‌دهد که در هر رایانه کلاسیکی قابل حل نیستند. به‌طور خاص، انتظار می‌رود که این فناوری تحقیقات و نوآوری در کشاورزی، توسعه دارو و انرژی و همچنین در ساخت اتومبیل و هواپیما را تسریع کند. در عین حال، محاسبات کوانتومی ممکن است قادر به شکستن بسیاری از روش‌های رمزنگاری کنونی باشد.

## هوش مصنوعی

در حالی که تدوین سیاست‌های ملی در زمینه هوش مصنوعی نسبتاً جدید است، کشورها اهداف بلند پروازانه‌ای را تعیین کرده‌اند. این بخش روندهای راهبردها و سیاست‌های ملی هوش مصنوعی را هدف

قرار می‌دهد که هدف آن‌ها حمایت از نوآوری و توسعه و پذیرش سیستم‌های هوش مصنوعی قابل اعتماد و انسان محور است. این اطلاعات و شواهد از رصدخانه سیاست OECD AI ([www.oecd.ai](http://www.oecd.ai)) برداشت شده است. ابتکارات سیاستی هوش مصنوعی بر پایه توصیه سال ۲۰۱۹ شورای هوش مصنوعی سازمان همکاری اقتصادی و توسعه (OECD) (از این به بعد اصول هوش مصنوعی نامیده می‌شوند) بنا نهاده شده است (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۱]</sup>) در وهله نخست، این اصول از پنج اصل مبتنی بر ارزش برای مدیریت مسئولانه هوش مصنوعی قابل اعتماد استفاده می‌کنند. دوم، آن‌ها به توصیه‌های مربوط به سیاست‌های ملی و همکاری‌های بین‌المللی برای هوش مصنوعی قابل اعتماد اشاره می‌کنند.

هوش مصنوعی نویدبخش افزایش کارایی و اثر بخشی کل بخش‌ها از جمله ارائه خدمات عمومی است. هوش مصنوعی، با هوشمندی قابل توجه خود در زمینه‌های مختلف، می‌تواند باعث بهبود رفاه در زمینه‌هایی مانند آموزش، ایمنی عمومی و بهداشت شود. همچنین می‌تواند به رفع مشکلات فوری جهانی مانند تغییر اقلیم و دسترسی گسترده‌تر به مراقبت‌های بهداشتی و تحرک کمک کند. دولت‌ها در حال برنامه ریزی برای سرمایه‌گذاری و توسعه هوش مصنوعی برای بهره‌مندی از مزایای بسیار زیاد آن هستند.

با این وجود، در کنار مزایا، هوش مصنوعی انواع جدید یا جدی تری از نگرانی‌های اخلاقی و انصاف را به وجود می‌آورد. مهمترین نگرانی‌ها در راستای استفاده از هوش مصنوعی، سوالات مربوط به احترام به حقوق بشر و ارزش‌های دموکراتیک و خطرات انتقال تعصبات از آنالوگ به دنیای دیجیتال است. طراحی سیستم‌هایی که در مورد استفاده از هوش مصنوعی شفاف بوده و از نظر نتایج پاسخگو باشند، بسیار حیاتی است. سیستم‌های هوش مصنوعی باید به درستی و به روشی مطمئن و ایمن عمل کنند. سیاست‌های ملی هوش مصنوعی باید بر اساس توافق نامه‌های بین‌المللی باشد. بیش از ۴۰ دولت در ماه می ۲۰۱۹ اصول هوش مصنوعی OECD را پذیرفتند و بدین ترتیب توافق کردند تا استفاده از سیستم‌های هوش مصنوعی قابل اعتماد انسان محور را تضمین کنند. برای عملی ساختن این اصول، از جمله مواردی که سرمایه‌گذاری در تحقیق و توسعه مسئولانه هوش مصنوعی (R&D) را تشویق می‌کنند، سیاست‌های ملی مورد نیاز است.

علاوه بر فناوری هوش مصنوعی و ظرفیت محاسباتی، هوش مصنوعی از مقدار زیادی داده استفاده می‌کند. این امر نیاز به یک محیط دیجیتالی، که امکان دسترسی به داده‌ها را فراهم می‌کند، را در کنار داده‌های شخصی و محافظت از حریم خصوصی، به ویژه برای سیستم‌هایی که از اطلاعات شخصی حساس استفاده می‌کنند، افزایش می‌دهد.

اکوسیستم‌های تواناساز هوش مصنوعی همچنین می‌توانند از شرکت‌های کوچک و متوسط پشتیبانی کنند، زیرا اینگونه شرکت‌ها در راستای انتقال مبتنی بر هوش مصنوعی حرکت کرده و ایجاد

یک فضای رقابتی را تضمین می‌کنند. هوش مصنوعی با جایگزینی و تغییر اجزای کار انسان، ماهیت کار را تغییر می‌دهد. سیاست‌ها در حوزه هوش مصنوعی باید انتقال افراد از یک شغل به شغل دیگر را تسهیل کرده و وجود و در دسترس بودن آموزش مستمر و آموزش و پرورش مهارت‌ها را تضمین کنند.

### در حالی که رویکردها متفاوت است، سیاست‌های ملی هوش مصنوعی برای خدمت به همه جامعه است

در سال ۲۰۱۷، کانادا اولین کشوری بود که راهبرد ملی هوش مصنوعی خود را تصویب و منتشر کرد. تا آپریل ۲۰۲۰، بیش از ۶۰ کشور دارای سیاست‌های ملی هوش مصنوعی بودند و کشورهای دیگر نیز از این روش پیروی می‌کردند. ایتالیا جدیدترین کشوری بود که در جولای سال ۲۰۲۰ سیاست ملی هوش مصنوعی خود را تصویب و منتشر نمود.

برخی از کشورها سیاست‌های مربوط به هوش مصنوعی را در راهبردهای گسترده دیجیتالی خود گنجانده‌اند. کشورهایی مانند کره، اسپانیا و ایالات متحده راهبردهای تحقیق و توسعه هوش مصنوعی را ایجاد کرده‌اند. همچنین چند کشور مانند چین، فرانسه، فدراسیون روسیه و ایالات متحده بخشی از راهبردهای هوش مصنوعی خود را بر روی بخش دفاعی متمرکز کردند. برنامه هماهنگ اتحادیه اروپا درباره هوش مصنوعی در دسامبر ۲۰۱۸، کشورهای عضو را ترغیب می‌کند تا راهبردهای ملی هوش مصنوعی‌ای را تصویب کنند که سرمایه‌گذاری‌ها و اقدامات اجرایی را تشریح می‌کند.

راهبردها و سیاست‌های ملی هوش مصنوعی اهداف بلند پروازانه‌ای دارند. با این حال، آن‌ها از نظر اهداف، بازه زمانی برای اجرا، بودجه و ابزارهای مربوط به سیاست برای اجرا متفاوت هستند (شکل ۱۱-۱). راهبردهای ملی هوش مصنوعی، اولویت‌های سرمایه‌گذاری عمومی و تحقیق و توسعه عمومی در زمینه هوش مصنوعی، تمرکز بخشی، آموزش و اشتغال، مقررات و همکاری‌های بین‌المللی را بیان می‌کنند. در عین حال، سیاست‌های ملی هوش مصنوعی خطرات و چالش‌های مربوط به هوش مصنوعی را نیز در نظر می‌گیرند. بسیاری از کشورها راهنمایی‌های اخلاقی خاصی برای سیستم‌های هوش مصنوعی صادر کرده‌اند و در حال بررسی و تطبیق چارچوب‌های قانونی و نظارتی خود هستند.

### اجرای موثر ابتکارات ملی هوش مصنوعی به هماهنگی بستگی دارد

کشورهای مختلف برای هماهنگی در اجرای سیاست‌های ملی هوش مصنوعی خود در سراسر دولت و ارائه چشم‌انداز نظارتی و اخلاقی، رویکردهای مختلف حاکمیت ملی را دنبال می‌کنند:

- در چندین کشور، دولت یا ارگان‌های مستقل، اجرای راهبردهای ملی هوش مصنوعی را هماهنگ می‌کنند. فرانسه هوش مصنوعی را در دفتر نخست وزیر هماهنگ و مدیریت می‌کند. انگلستان دفتری برای هوش مصنوعی دارد. ایالات متحده یک کارگروه بین‌عاملی هوش مصنوعی دارد. مصر دارای شورای ملی

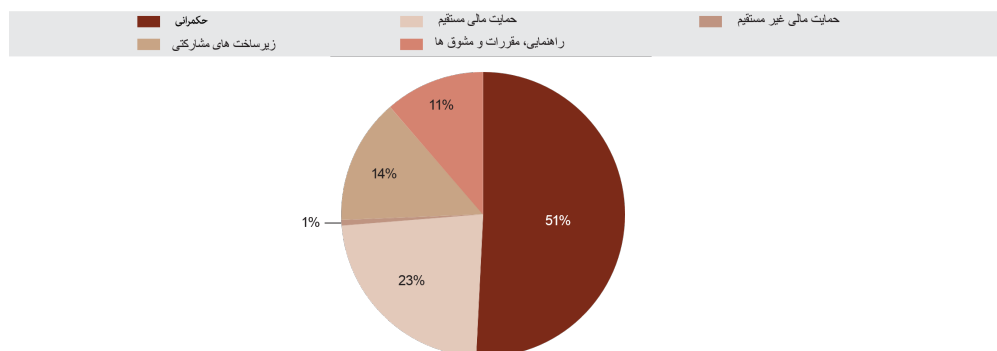
هوش مصنوعی به ریاست وزیر ارتباطات و فناوری اطلاعات است و موسسه تحقیقات پیشرفته کانادا، اجرای راهبرد هوش مصنوعی کانادا را هماهنگی و مدیریت می‌نماید.

- نهادهای مشورتی متخصص پیش بینی فناوری و ارزیابی تأثیر آن بر روی هوش مصنوعی را در کار و جامعه انجام می‌دهند و توصیه‌هایی را به دولت ارائه می‌دهند. این نهادها شامل شورای رباتیک و هوش مصنوعی اتریش است. شورای مشورتی کانادا در زمینه هوش مصنوعی، شورای مشورتی هوش مصنوعی اسپانیا، شورای هوش مصنوعی انگلستان و کمیته انتخاب هوش مصنوعی ایالات متحده تحت نظر شورای ملی علم و فناوری از دیگر نهادهای مشورتی متخصص در حوزه پیش بینی فناوری هوش مصنوعی و ارزیابی تأثیرات مختلف آن هستند.
- برخی از کشورها دارای نهادهای نظارتی و مشاوره‌ای هستند. این موارد شامل گروه مشاوره اخلاق داده‌ها در نیوزیلند، مرکز اخلاق و نوآوری داده‌های انگلستان و شورای مشورتی سنگاپور در مورد استفاده اخلاقی از هوش مصنوعی و داده‌ها می‌شود.

طراحی اکثر راهبردهای ملی هوش مصنوعی تحت مشاوره‌های رسمی عمومی انجام گرفته و بسیاری از ذی‌نفعان شامل کنسرسیوم‌های صنعتی اصلی، دانشگاه‌ها، اتحادیه‌های کارگری و جامعه مدنی را درگیر کرده است.

شکل ۱۱-۱ ابزارهای سیاستی مورد استفاده در راهبردهای ملی هوش مصنوعی، ۲۰۲۰

بر حسب نوع



« توضیحات: داده‌ها در مجموع به 538 ابزار سیاست استفاده شده توسط 60 کشور از جمله اتحادیه اروپا اشاره دارد.

منبع: OECD AI Policy Observatory, <https://oecd.ai> (accessed in April ۲۰۲۰).

## کشورها نظارت بر اجرای سیاست‌های هوش مصنوعی را آغاز کرده‌اند

کشورهایی مانند کانادا، انگلستان و ایالات متحده شروع به انجام فعالیت‌های اطلاعاتی سیاست‌گذاری و انتشار گزارش‌های سالانه برای ارزیابی عملکرد راهبردهای ملی هوش مصنوعی خود کرده‌اند.

علاوه بر این، برای نظارت بر اجرای راهبردها و سیاست‌های ملی هوش مصنوعی، چند نهاد ملی یا منطقه‌ای رصدخانه‌های هوش مصنوعی ایجاد کرده‌اند. به‌عنوان مثال، وزارت کار آلمان KI-Observatorium را در ماه مارچ ۲۰۲۰ راه اندازی کرد. هدف این رصدخانه کمک به اجرای بخش‌هایی از راهبرد هوش مصنوعی آلمان و تشویق استفاده مسئولانه، مردم‌مدار و مشارکتی از هوش مصنوعی در دنیای کار و جامعه است. رصدخانه‌های دیگر شامل رصدخانه بین‌المللی بیک در مورد تأثیرات اجتماعی هوش مصنوعی و دیجیتال در کانادا، رصدخانه فرانسه درباره تأثیر اقتصادی و اجتماعی هوش مصنوعی، رصدخانه هوش مصنوعی ایتالیا و رصدخانه و انجمن هوش مصنوعی جمهوری چک می‌شوند.

اتحادیه اروپا برای ارزیابی دستاوردها و ارزیابی اقدامات بالقوه برنامه هماهنگ سال آینده، شیوه نظارت مشترکی را در نظر گرفته است. AI Watch برنامه مشترک DG Connect و مرکز تحقیقات مشترک (IRC) برای نظارت و ارزیابی میزان جذب و تأثیر هوش مصنوعی در اروپا است. این دو نهاد با همکاری کشورهای عضو در حال توسعه شاخص‌هایی برای محاسبه، نظارت، هدف‌گذاری و ارزیابی متناسب با سرمایه‌گذاری‌ها هستند. در فوریه ۲۰۲۰، OECD رصدخانه OECD AI Policy (OECD) را راه اندازی کرد. این رصدخانه به‌عنوان بستری برای سیاست‌گذاران برای نظارت بر تحولات در زمینه سیاست‌گذاری هوش مصنوعی به حساب می‌آید. از جمله ویژگی‌های دیگر آن می‌توان به این موضوع اشاره کرد که این رصدخانه شامل یک پایگاه داده باز و جامع از ابتکارات سیاستی هوش مصنوعی است که به طور منظم با همکاری JRC به روز می‌شود.

## بیشتر سیاست‌های ملی هوش مصنوعی در بخش‌های مختلفی از جمله مراقبت‌های بهداشتی و جابجایی متمرکز هستند

راهبردها و سیاست‌های ملی هوش مصنوعی، چگونگی برنامه ریزی کشورها برای سرمایه‌گذاری در هوش مصنوعی برای ایجاد یا استفاده از مزایای مقایسه‌ای خود را بیان می‌کنند. آن‌ها همچنین کسب و کارها را تشویق می‌کنند تا راه حل‌هایی را برای رشد و رفاه هرچه بیشتر مردم کشور توسعه داده و از آن‌ها حمایت کنند. کشورها تمایل دارند تعدادی از بخش‌های اقتصادی، از جمله تحرک - تدارکات و حمل و نقل - و بهداشت را در اولویت خود قرار دهند (جدول ۱۱-۱). در بخش تحرک، برنامه‌های کاربردی هوش مصنوعی می‌توانند به دولت‌ها در بهبود ایمنی جاده‌ها، افزایش کارایی

حمل و نقل عمومی، مدیریت ترافیک و کاهش انتشار کربن (حفاظت از محیط زیست) کمک کنند. در مراقبت‌های بهداشتی، هوش مصنوعی می‌تواند به دولت‌ها کمک کند تا آخرین دستیابی‌ها را برای کمک به تشخیص زود هنگام یا از راه دور بهداشت انجام دهند. هوش مصنوعی و تکنیک‌های مبتنی بر آن همچنین می‌توانند در ارائه خدمات پیشگیرانه، بهینه‌سازی تصمیم‌گیری بالینی و کشف روش‌های درمانی و دارویی جدید کمک کنند (OECD, ۲۰۲۰<sup>[۲۱]</sup>). کمیته OECD در سیاست اقتصاد دیجیتال، شبکه متخصصان OECD موسوم به ONE AI را ایجاد کرده است. ONE AI به‌عنوان بخش عمده‌ای از نقش خود، جوانب مثبت و منفی تمرکز سیاست‌های ملی هوش مصنوعی در بخش‌های خاص و یا اتخاذ رویکردهای افقی را مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌دهد.

جدول ۱۱-۱: بخش‌های هدف سیاست‌های هوش مصنوعی کشورها، کشورهای منتخب

بخش‌های هدف‌گذاری شده	آرژانتین	جمهوری چک	دانمارک	فرانسه	فلاند	ژاپن	هند	نروژ	سوئد	آنگلیس	ایالات متحده	چین	هند	سنگاپور	ترکیه	مالت	کره‌ی جنوبی	امارات
کشاورزی و غذا	✓		✓				✓				✓	✓	✓		✓			
امنیت سایبری						✓								✓	✓			
دفاع / امنیت				✓					✓		✓	✓		✓	✓			✓
آموزش		✓				✓					✓		✓	✓	✓	✓		
انرژی			✓		✓					✓	✓	✓				✓	✓	✓
محیط زیست	✓			✓			✓			✓	✓							✓
سلامت	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ساخت و تولید						✓			✓	✓	✓				✓			✓
تحرک و حمل و نقل		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
بهره‌وری					✓	✓												✓
مدیریت دولتی				✓	✓	✓		✓								✓	✓	
دریا و اقیانوس								✓										
شهر هوشمند	✓								✓				✓					✓
فضا		✓									✓							✓
ارتباطات						✓					✓				✓	✓		

« **توجه:** راهبرد هوش مصنوعی کانادا و راهبرد هوش مصنوعی آلمان تمرکز قابل توجهی بر بخش‌های خاصی ندارند. منبع: OECD AI Policy Observatory, <https://oecd.ai> (accessed in April ۲۰۲۰). هوش مصنوعی تضمین می‌کند که خدمات دولتی «هوشمندانه‌تر» شود؛ چابک‌تر، کارآمدتر و کاربرپسندتر. به‌عنوان مثال، هوش مصنوعی می‌تواند در ارائه خدمات شخصی به شهروندان کمک کند. همچنین می‌تواند با خودکار سازی کارهای فیزیکی و دیجیتالی، کارایی و کیفیت رویه‌های اداری را افزایش دهد. علاوه بر این، می‌تواند تصمیمات را از طریق پیش‌بینی‌های بهتر مبتنی بر الگوهای حجم زیادی از داده‌ها بهبود بخشد (Ubaldi et al., ۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>).

بسیاری از راهبردها و سیاست‌های ملی هوش مصنوعی با تکیه بر رویکردهای دولت دیجیتال آن‌ها، صراحتاً پذیرش هوش مصنوعی را در بخش عمومی تشویق می‌کنند. به‌عنوان مثال، برنامه هماهنگ اتحادیه اروپا در مورد هوش مصنوعی قصد دارد «بخش‌های عمومی را در استفاده از هوش مصنوعی در اروپا مقدم بدارد». دانمارک در نظر دارد تا بخش عمومی از هوش مصنوعی برای ارائه خدمات در سطح جهانی به نفع شهروندان و جامعه استفاده کند. پروژه AuroraAI فنلاند با هدف استفاده از هوش مصنوعی برای ارائه خدمات عمومی شخصی، یک مرحله‌ای و انسان محور مبتنی بر هوش مصنوعی است. نهادهای عمومی همچنین می‌توانند از هوش مصنوعی برای تقویت قابلیت‌های اجرای قانون و بهبود اجرای سیاست استفاده کنند. همچنین انتظار می‌رود هوش مصنوعی وقت کارمندان عمومی را آزاد کرده و به آن‌ها اجازه دهد به کارهایی با ارزش بالاتر روی بیاورند (Berryhill et al., ۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>).

هدف بسیاری از کشورها استفاده از هوش مصنوعی برای پیگیری چالش‌های بزرگ یا پروژه‌های «مہتاب» است که به چالش‌های بسیار پراهمیت و سطح بالای جامعه می‌پردازند. این موارد شامل تغییرات آب و هوایی، پیر شدن جمعیت، بهداشت، فراگیری، غذا، انرژی و امنیت زیست محیطی و سایر اهداف تعیین شده در دستور کار ۲۰۳۰ سازمان ملل برای توسعه پایدار می‌شود.

بحران ویروس کرونا در حال ایجاد زمینه‌ای قابل توجه در حوزه تحقیق و توسعه هوش مصنوعی است. کشورها برای کمک به نظارت و پیش بینی شیوع ویروس در زمان واقعی و تشخیص سرعت به ابزارهای هوش مصنوعی روی آورده‌اند. آن‌ها همچنین از هوش مصنوعی برای به دست آوردن بینش و جستجوی درمان‌ها با سرعت و مقیاس بی سابقه‌ای استفاده می‌کنند (کادر ۱۱-۱).

### کادر ۱۱-۱- راه حل‌های مبتنی بر هوش مصنوعی برای مبارزه با کرونا

- قبل از اینکه دنیا حتی از تهدیدهای ناشی از ویروس کرونا آگاه شود، سیستم‌های هوش مصنوعی شیوع نوع ناشناخته ذات الریه را در چین تشخیص داده بودند.
- فناوری‌ها و ابزارهای هوش مصنوعی برای حمایت از سیاست‌گذاران، جامعه پزشکی و جامعه کل برای مدیریت هر مرحله از مدیریت بحران همه‌گیری و پیامدهای آن استفاده شده است (شکل ۱۱-۲):
- ۱. درک ویروس و تسریع تحقیقات پزشکی در مورد داروها و روش‌های درمانی
- ۲. شناسایی و تشخیص ویروس و پیش بینی تکامل آن
- ۳. کمک در جلوگیری یا کند کردن شیوع ویروس از طریق نظارت و ردیابی تماس
- ۴. پاسخ دادن به بحران سلامت از طریق اطلاعات شخصی و یادگیری
- ۵. نظارت بر بهبود و بازیابی بهتر ابزارهای هشدار سریع.

شکل ۱۱-۲- نمونه‌هایی از کاربردهای هوش مصنوعی در مراحل مختلف بحران ویروس کرونا

هوش مصنوعی و کووید ۱۹			
یک دستورالعمل برای مدیریت بحران			
<b>شناسایی</b> هشدار زودهنگام شناسایی به موقع ناهنجاری‌ها	<b>جلوگیری</b> پیش‌بینی تخمین نقاط عطف افراد	<b>پاسخگویی</b> سیستم تحویل هواپیماهای بدون سرنشین برای حمل و نقل	<b>بهبود</b> مشاهده رصد آخرین دستاوردهای اکوسیستم
<b>تشخیص</b> شناسایی الگوها با استفاده از آنالیز داده‌ها	<b>نظارت</b> مشاهده‌گری به صورت لحظه‌ای	<b>خدمات اتوماسیون</b> استقرار دستیارهای مجازی	
	<b>اطلاعات</b> استخراج اخبار شخصی‌سازی شده		

« توضیحات: CT: توموگرافی کامپیوتری ؛ GPS: سیستم موقعیت یابی جهانی .

۱۹، Using Artificial Intelligence to Help Combat COVID-19، (۲۰۲۰<sub>[۱۵]</sub>)، OECD: منابع  
<https://read.oecdilibrary.org/view/?ref=۱۳۰۱۳۰۷۷۱-۳jtyra۹uoh&title=Using-artificial-intelligence-to-help-combat-COVID-۱>

ابزارها و تکنیک‌های مصنوعی به سیاست‌گذاران و جامعه پزشکی کمک کرد تا ویروس کرونا را درک کرده و با تجزیه و تحلیل سریع حجم زیادی از داده‌های تحقیق، تحقیقات در مورد درمان‌ها را تسریع کنند. ابزارهای متن‌کاوی و داده‌کاوی هوش مصنوعی برای کمک به کشف تاریخچه، انتقال و تشخیص ویروس و همچنین اقدامات مدیریتی و درس‌های مربوط به همه‌گیری‌های قبلی مورد استفاده قرار گرفت.

- مدل‌های یادگیری عمیق به پیش‌بینی درمان‌ها و داروهای قدیمی و جدید برای درمان ویروس کرونا کمک کردند. شرکت DeepMind و برخی دیگر از شرکت‌ها برای پیش‌بینی ساختار پروتئین‌های ویروس کرونا از یادگیری عمیق استفاده کردند.
- وجود پلتفرم‌های اختصاصی و دسترسی به مجموعه‌های داده در اپیدمیولوژی، بیوانفورماتیک و مدل‌سازی مولکولی، متخصصان هوش مصنوعی را قادر می‌سازد تا در تحقیقات پزشکی سهمیم باشند. تا اکتبر سال ۲۰۲۰، مجموعه داده‌های باز تحقیقاتی کووید ۱۹ که توسط دولت و شرکای ایالات متحده راه



اندازی شده است، بیش از ۲۰۰۰۰۰ مقاله تحقیقاتی درباره ویروس کرونا را از طریق یک پلتفرم اختصاصی Kaggle در دسترس قرار داده بود.

- قدرت و فضای محاسباتی برای هوش مصنوعی توسط شرکت‌های فناوری بزرگ، افراد فعال در حوزه اهدای توان محاسباتی (نظیر Folding@home) و همچنین با تلاش بخش‌های خصوصی و دولتی مانند برنامه هوش مصنوعی برای سلامتی مایکروسافت و کنسرسیوم محاسبات با عملکرد بالای کووید ۱۹ در اختیار دست اندرکاران و فعالان در حوزه سلامت و هوش مصنوعی قرار گرفت.

رویکردهای نوآورانه مانند هکاتون، جوایز و همکاری‌های منبع باز با جستجوی ایده‌هایی در مورد استفاده از هوش مصنوعی برای کنترل و مدیریت بیماری همه‌گیر، به تسریع در تحقیقات کمک می‌کنند. به‌عنوان مثال هکاتون CoronaHack در انگلستان یکی از اقدامات نوآورانه در مقابل ویروس کرونا بود.

## سیاست‌های ملی، نظارت مسئولانه سیستم‌های هوش مصنوعی قابل اعتماد را بهبود می‌بخشد

### کشورها در حال بررسی رویکردهای مختلف برای اطمینان از قابل اعتماد بودن سیستم‌های هوش مصنوعی هستند

در کنار ترویج پذیرش گسترده هوش مصنوعی، راهبردهای ملی هوش مصنوعی بر نگرانی‌های سیاستی که توسط برنامه‌های کاربردی هوش مصنوعی مطرح می‌شود، تمرکز کرده‌اند. این موارد به ویژه شامل موارد مربوط به فراگیری، حقوق بشر، حریم خصوصی، انصاف، شفافیت و توضیح، ایمنی و پاسخگویی است. به‌عنوان مثال، در مورد ایمنی، نگرانی‌هایی در مورد سیستم‌های خودمختاری وجود دارد که سیستم‌های هواپیمای بدون سرنشین، اتومبیل‌های بدون راننده و ربات‌ها را کنترل می‌کنند. در حوزه مباحث مربوط به انصاف، نگرانی‌هایی در مورد تعصب بالقوه در سیستم‌های هوش مصنوعی وجود دارد که بر مسائل شغلی، موارد مربوط به وام‌ها یا مراقبت‌های بهداشتی مردم تأثیر می‌گذارد. سیاست‌گذاران کشورهای مختلف در حال بررسی رویه‌هایی برای اطمینان از قابل اعتماد بودن سیستم‌های هوش مصنوعی و کاهش خطرات مرتبط با توسعه و استقرار اینگونه سیستم‌ها هستند. ابتکارات در این حوزه شامل تدوین دستورالعمل‌های اخلاقی و فرآیندهای داوطلبانه مرتبط، استانداردهای فنی و کدهای رفتاری و همچنین اصلاحات قانونی و مقررات خاص برنامه می‌شود. همانند سایر زمینه‌های سیاست‌گذاری عمومی، رویکردهای نظارتی نسبت به هوش مصنوعی متفاوت است. در ژانویه ۲۰۲۰، ایالات متحده هدف خود را برای داشتن نظارت دولتی سبک بر هوش مصنوعی مطرح کرد. این هدف باعث شد هوش مصنوعی شکوفا شده و از فشارهای قانونی غیرضروری بر بخش خصوصی جلوگیری شود.

تقریباً در تمامی کشورهای قانون‌گذاران و سیاست‌گذاران توجه ویژه‌ای به موضوعات مرتبط با هوش مصنوعی دارند. به‌عنوان مثال، گروه پارلمانی OECD در زمینه هوش مصنوعی، که در اکتبر ۲۰۱۹ تشکیل شد، اولین جلسه خود را در فوریه سال ۲۰۲۰ برگزار کرد. این گروه دارای یک مولفه شبکه‌ای و آموزشی (فنی و خط مشی) برای کمک به اطلاع‌رسانی فرایندهای قانونگذاری ملی است.

بسیاری از کشورهای دستورالعمل‌هایی برای هوش مصنوعی قابل اعتماد ارائه داده‌اند که تا حد زیادی با اصول هوش مصنوعی OECD مطابقت دارد و استانداردهایی را برای تجارت اخلاقی و حکمرانی خوب ارائه می‌دهد. مخاطبان اینگونه دستورالعمل‌ها معمولاً سیاست‌گذاران و نهادهای نظارتی، کسب و کارها، موسسات تحقیقاتی و سایر بازیگران هوش مصنوعی هستند. به‌عنوان مثال می‌توان به چارچوب اخلاقی هوش مصنوعی استرالیا، دستورالعمل‌های اخلاقی هوش مصنوعی مجارستان و دستورالعمل‌های تحقیق و توسعه و نحوه استفاده از هوش مصنوعی ژاپن اشاره کرد. در سطح اروپا، گروه مستقل متخصصان سطح بالای هوش مصنوعی کمیسیون اروپا (AIHLEG) رهنمودهای اخلاقی خود را در مورد هوش مصنوعی در دسامبر ۲۰۱۸ منتشر نمود. در جولای سال ۲۰۲۰، AIHLEG لیست ارزیابی نهایی خود را برای هوش مصنوعی قابل اعتماد ارائه داد (European Commission, ۲۰۲۰<sup>[۶]</sup>). در سال ۲۰۱۹، کمیسیون حفاظت از اطلاعات شخصی سنگاپور نسخه اول چارچوب حکمرانی مدل هوش مصنوعی را منتشر کرد. این چارچوب راهنمایی‌های لازم را به سازمان‌های بخش خصوصی برای پرداختن به مسائل اخلاقی و حاکمیتی در هنگام استفاده از راه‌حل‌های هوش مصنوعی ارائه می‌دهد (PCPC, ۲۰۲۰<sup>[۷]</sup>).

هیچ ابزار حاکمیتی الزام‌آور عمومی خاصی برای هوش مصنوعی وجود ندارد. با این حال، چندین دولت و نهاد بین‌دولتی در حال بررسی یا تصویب قانون الزام‌آور برای زمینه‌های خاص فناوری هوش مصنوعی هستند. به‌عنوان مثال، بلژیک قطعنامه‌هایی را برای منع استفاده از سلاح‌های خودمختار کشنده توسط نیروهای مسلح محلی تصویب کرده است. این مقررات مشابه ویژه برنامه‌های مربوط به وسایل نقلیه خودمختار است. به‌عنوان مثال، اداره راه دانمارک، یک راهنمای الزام‌آور در مورد اتومبیل‌های بدون راننده صادر کرده است. در جون ۲۰۱۷، آلمان به رانندگان اجازه داد کنترل وسایل نقلیه را به سیستم‌های رانندگی بسیار خودکار یا کاملاً خودکار انتقال دهند و این وسایل نقلیه در جاده‌های عمومی استفاده شوند. در ایالات متحده، اداره هوانوردی فدرال اقدام به ارائه برخی مقررات و قوانین جدید و همچنین برنامه‌های آزمایشی کرده است. هدف این قوانین و برنامه‌ها سرعت بخشیدن به ادغام سیستم‌های هواپیمای بدون سرنشین در سیستم فضای ملی هوایی است. در سال ۲۰۲۰، اداره غذا و داروی ایالات متحده در حال بررسی تنظیم برخی از سیستم‌های تشخیص پزشکی مجهز به هوش مصنوعی بود (FDA, ۲۰۲۰<sup>[۸]</sup>).

علاوه بر این، برخی از برنامه‌های کاربردی هوش مصنوعی که از نظر تأثیر در زندگی و آزادی مردم خطرناک هستند، تمرکز نظارتی گسترده‌ای را در سراسر کشورها به خود جلب می‌کنند. در فوریه سال ۲۰۲۰، اتحادیه اروپا یک مقاله سفید (نوعی گزارش (گزارش معتبر) یا راهنمایی برای کمک به خوانندگان است که به منظور درک یک مساله، حل یک مشکل، و یا اتخاذ یک تصمیم تدوین می‌گردد) در مورد هوش مصنوعی - یک رویکرد اروپایی برای تعالی و اعتماد- منتشر نمود. در این مقاله نیاز به ارزیابی انطباق قبل از بازاریابی برای برنامه‌های هوش مصنوعی «با خطر بالا» مانند تشخیص چهره، به عنوان یک عنصر اصلی یک چارچوب نظارتی بالقوه برای هوش مصنوعی در نظر گرفته شده است. علاوه بر این موارد، مقاله مطبوع یک «برچسب کیفیت» داوطلبانه برای کاربردهای هوش مصنوعی که خطر بالایی ندارند، پیشنهاد می‌کند (European Commission, ۲۰۲۰<sup>[۲۳]</sup>). به موازات این، کمیسیون اروپا در سایه هوش مصنوعی، رژیم‌های امنیتی و مسئولیت محصول اتحادیه اروپا را مورد بررسی مجدد قرار داده است (European Commission, ۲۰۲۰<sup>[۲۱]</sup>).

### انجام موارد آزمایشی به درک بهتر تأثیرات هوش مصنوعی به سیاست‌گذاران کمک می‌کند

بسیاری از کشورها در حال بررسی رویکردهای نظارتی مشترک هستند. این رویکردها به منظور امکان درک بهتر تأثیرات سیستم‌های هوش مصنوعی و فراهم آوردن محیط‌های کنترل شده برای تسهیل مقیاس‌سازی مدل‌های جدید تجاری (به بخش‌های بعدی درباره چارچوب‌های نظارتی مراجعه کنید) امکان انجام آزمایش و کسب تجربه را در حوزه‌های مربوطه را فراهم می‌کنند. (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>; Planes-Satorra and Paunov, ۲۰۱۹<sup>[۲۲]</sup>). این موارد موازی با رویکردهای نظارتی انجام می‌شود تا به ایجاد یک فضای سیاست‌گذاری، که می‌تواند پروسه انتقال تحقیقات به استقرار عملی سیستم‌های هوش مصنوعی قابل اعتماد را تسهیل کند، کمک کند.

### استانداردها می‌توانند به تقویت سیستم‌های هوش مصنوعی با قابلیت همکاری و قابل اعتماد کمک کنند

برخی از کشورها در حال تدوین چارچوب استاندارد فنی برای حمایت از اجرای اصول هوش مصنوعی OECD هستند. کشورهایی از جمله استرالیا، کانادا، چین، آلمان و ایالات متحده بر نیاز به استانداردهای مشترک، از جمله برای رسیدگی به مسائل امنیتی تأکید می‌کنند. به عنوان مثال، موسسه ملی استاندارد و فناوری ایالات متحده با مشارکت بخش دولتی و خصوصی، برنامه‌ای را برای اولویت بندی مشارکت آژانس فدرال در تدوین استانداردهای هوش مصنوعی تدوین نموده است. همچنین مرکز Standards Australia نقشه راه استاندارد هوش مصنوعی استرالیا را در مارس ۲۰۲۰ منتشر نمود. این نقشه راه چارچوبی را برای استرالیایی‌ها فراهم می‌کند تا بتوانند استانداردهای توسعه هوش مصنوعی را در سطح بین‌المللی شکل دهند. این چارچوب، استانداردهایی را کشف و معرفی می‌کند که می‌توانند فرصت‌های هوش مصنوعی مسئول، ارائه رشد اقتصادی، بهبود خدمات

و حمایت از مصرف‌کنندگان را ارتقا، توسعه و تحقق بخشند (Statistics Canada, ۲۰۲۰<sub>[۱۳۱]</sub>). چندین استاندارد هوش مصنوعی بین‌بخشی (افقی) و مربوط به هر بخش (عمودی) در دسترس است. در همین حال، سازمان‌های دیگری مانند سازمان بین‌المللی استاندارد سازی و انستیتوی مهندسان برق و الکترونیک در حال توسعه استانداردهایی هستند. کشورهایی از جمله دانمارک، مالت و سوئد قصد دارند برنامه‌های صدور گواهینامه هوش مصنوعی ایجاد کنند. دولت دانمارک، در کنار کنفدراسیون صنعت دانمارک، اتاق بازرگانی دانمارک، نهاد SMEdenmark و شورای مصرف‌کننده دانمارک، یک طرح برجسب‌گذاری مستقل ایجاد کرده‌اند که مهر مشترک امنیت سایبری و اخلاق داده‌ها نامیده می‌شود. این مهر به شرکت‌هایی اعطا می‌شود که شرایط امنیتی سایبری و مسئولیت‌رسانی به اطلاعات مربوط به هوش مصنوعی را داشته باشند (Larsen, ۲۰۲۰<sub>[۱۳۲]</sub>).

### سیاست‌های ملی به دنبال استفاده از هوش مصنوعی برای جوامع و اقتصادها است

ابتکارات سیاستی هوش مصنوعی در کشورهای OECD و کشورهای شریک در حال رشد است. این ابتکارات را می‌توان مطابق پنج توصیه به دولت‌ها برای ارتقا و توسعه هوش مصنوعی قابل اعتماد در ذیل اصول هوش مصنوعی منتشر شده OECD در سال ۲۰۱۹ دسته‌بندی کرد: تسهیل سرمایه‌گذاری عمومی و خصوصی در تحقیق و توسعه هوش مصنوعی، پرورش یک اکوسیستم دیجیتال برای هوش مصنوعی، شکل دادن یک فضای سیاستی امکان‌پذیر برای هوش مصنوعی، تجهیز افراد به مهارت‌های لازم برای موفقیت در تکامل شغل‌ها و همکاری بین‌المللی برای هوش مصنوعی قابل اعتماد. با این حال، در تعدادی از موارد، ابتکارات سیاست‌گذاری هوش مصنوعی در کشورها، توجه ویژه‌ای به چند مورد از اصول مطرح شده توسط OECD دارند. علاوه بر این، در برخی از موارد، تعدادی از اهداف سیاستی هوش مصنوعی و ابزارهای سیاست ملی با اصول هوش مصنوعی OECD ۲۰۱۸ مطابقت دارند اما مستقیماً در آن‌ها ذکر نشده است. این اهداف به رویکردهای حکمرانی هوش مصنوعی، چارچوب‌های حاکمیت داده‌ها، تعامل انسان و ماشین و سیاست‌های مهاجرت مهارت‌های مرتبط با هوش مصنوعی مربوط می‌شود.

### برجستگی قابل توجه موضوع سرمایه‌گذاری در تحقیقات عمومی در بین سیاست‌های ملی

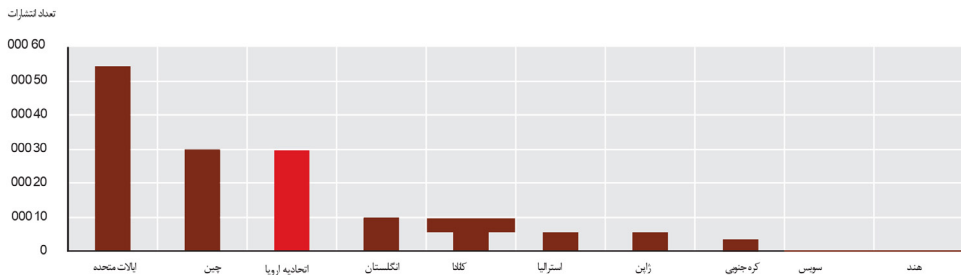
افزایش قابلیت‌های ملی تحقیق و توسعه هوش مصنوعی از موضوعات اصلی بسیاری از سیاست‌ها و راهبردهای ملی هوش مصنوعی است. به طور کلی، هوش مصنوعی به‌عنوان یک فناوری با هدف عمومی در نظر گرفته می‌شود که می‌تواند تعداد زیادی از صنایع را تحت تأثیر قرار دهد. این روش همچنین «اختراع روشی برای اختراع» نامیده می‌شود (Cockburn, ۲۰۱۸<sub>[۱۳۳]</sub>) و قبلاً به طور گسترده توسط دانشمندان و مخترعین برای تسهیل نوآوری مورد استفاده قرار گرفته است. صنایع کاملاً جدیدی می‌توانند بر اساس پیشرفت‌های علمی موجود در هوش مصنوعی ایجاد شوند. این اهمیت

تحقیقات اساسی و در نظر گرفتن افق‌های طولانی مدت در سیاست تحقیق را برجسته می‌کند (شکل ۱۱-۳). هوش مصنوعی از سیاست‌گذاران می‌خواهد تا برای مقابله با چالش‌های جامعه، به ویژه در مناطق امیدوارکننده که تحت سرمایه‌گذاری‌های بازار محور نیستند، در مورد سطح مناسب دخالت دولت در تحقیقات هوش مصنوعی تجدید نظر کرده و توجه ویژه‌ای به این بخش داشته باشند. علاوه بر این، موسسات تحقیقاتی در همه زمینه‌ها به سیستم‌های هوش مصنوعی قادر به رقابت، به ویژه در زمینه علوم بیومدیکال و علوم زیستی نیاز دارند.

دولت‌ها اقدامات مختلفی را برای حمایت از هوش مصنوعی انجام داده‌اند. آن‌ها بودجه مستقیمی را برای موسسات تحقیقاتی هوش مصنوعی و کمک‌های مالی به پروژه‌های تحقیقاتی هوش مصنوعی اختصاص داده‌اند. آن‌ها همچنین مراکز تعالی هوش مصنوعی را برای تقویت طرح‌های تحقیقاتی هوش مصنوعی و جوامع تحقیقاتی بین رشته‌ای را ایجاد کرده‌اند. سرانجام، برخی از دولت‌ها، برنامه‌های مربوط به اعطای یارانه‌های نوآوری و سایر موارد را در پیش گرفته‌اند. در حالی که هیچ برآورد رسمی و قابل مقایسه‌ای از سرمایه‌گذاری عمومی در تحقیق و توسعه هوش مصنوعی در بخش‌های غیردفاعی وجود ندارد، چندین عنصر بودجه در زیر آورده شده است.

شکل ۱۱-۳ - انتشارات در حوزه هوش مصنوعی به تفکیک کشورها، ۱۹۸۰-۲۰۲۰

برای انتشارات با رده بندی کیفی و کمی بالای ۵۰٪



« **توضیحات:** EU27 = اتحادیه اروپا منهای انگلستان. 50٪ برتر انتشارات هوش مصنوعی. نمودار به صورت «تجمعی» کل مقالات را از سال 1980 نشان می‌دهد.

Source: OECD AI Policy Observatory, www.oecd.ai (accessed in June ۲۰۲۰). منبع:

در آمریکای شمالی، دولت‌های فدرال و استانی کانادا بیش از ۳۰۰ میلیون دلار کانادا (۲۲۷ میلیون دلار آمریکا) به تحقیقات هوش مصنوعی در بین سال‌های ۲۰۱۷ تا ۲۰۲۲ اختصاص داده‌اند که به سه موسسه هوش مصنوعی راهبرد هوش مصنوعی پان‌کانادایی اعطا شده است. بودجه تحقیق و توسعه هوش مصنوعی ایالات متحده برای سال مالی ۲۰۲۱ (FY) افزایش قابل توجهی در بودجه اختصاص داده شده به هوش مصنوعی غیردفاعی را نشان می‌دهد. این بودجه به نسبت بودجه ۱ میلیون دلاری

سال مالی ۲۰۲۰ افزایش زیادی را تجربه کرده است (NCO et al., ۲۰۱۹<sup>[۱۴۶]</sup>). این مبلغ شامل بیش از ۸۵۰ میلیون دلار بودجه اختصاصی داده شده برای فعالیت‌های هوش مصنوعی توسط بنیاد ملی علوم (NSF) است که بیش از ۷۰٪ نسبت به بودجه سال مالی ۲۰۲۰ افزایش یافته است. بنیاد ملی علوم ایالات متحده در هر دو بخش تحقیق بنیادی و تحلیلی هوش مصنوعی سرمایه‌گذاری خواهد کرد و قصد دارد موسسات ملی تحقیقات هوش مصنوعی را با همکاری بخش‌های کشاورزی، امنیت داخلی، حمل و نقل و امور بازنشستگی و سالمندان ایجاد کند. هدف از تشکیل این موسسات، تجمیع تلاش‌های چند بخشی، چند رشته‌ای و نیروی کار است. بودجه سال مالی ۲۰۲۱ ایالات متحده همچنین شامل افزایش ۵۴ میلیون دلاری تحقیقات هسته‌ای هوش مصنوعی در وزارت انرژی است. سرانجام، موسسات ملی بهداشت در حال سرمایه‌گذاری ۵۰ میلیون دلاری اضافی برای تحقیقات جدید در مورد استفاده از هوش مصنوعی برای مقابله با بیماری‌های مزمن است (United States, ۲۰۲۰<sup>[۱۴۷]</sup>). در چین، شورای دولتی دستورالعمل مربوط به برنامه توسعه هوش مصنوعی نسل بعدی را در سال ۲۰۱۷ منتشر کرد. آن طور که در ذیل این سند راهبردی به آن اشاره شده است، اهداف برنامه توسعه هوش مصنوعی موارد زیر است:

الف) رشد اقتصادی مبتنی بر هوش مصنوعی در چین تا سال ۲۰۲۰

ب) دستیابی به موفقیت‌های چشمگیر در حوزه نظریه‌های اساسی تا سال ۲۰۲۵ و ایجاد جامعه‌ای هوشمند

ج) تبدیل شدن چین به مرکز جهانی نوآوری در هوش مصنوعی تا سال ۲۰۳۰ و ایجاد یک صنعت هوش مصنوعی با ارزش ۱ تریلیون یین (۱۵۰ میلیارد دلار) (China, ۲۰۱۷<sup>[۱۴۸]</sup>). اطلاعات مربوط به سرمایه‌گذاری عمومی چین در تحقیق و توسعه هوش مصنوعی به راحتی در دسترس نیست. با این حال، محققان مرکز امنیت و فناوری نوظهور جورج تاون تخمین زدند که بودجه تحقیق و توسعه عمومی هوش مصنوعی چین در سال ۲۰۱۸ با هزینه برنامه ریزی شده ایالات متحده برای سال مالی ۲۰۲۰ قابل مقایسه است. آن‌ها همچنین اظهار داشتند که هزینه‌های تحقیق و توسعه عمومی هوش مصنوعی در چین به جای تحقیقات اساسی بیشتر بر تحقیقات کاربردی و توسعه تجربی متمرکز است (Acharya and Arnold, ۲۰۱۹<sup>[۱۴۹]</sup>).

کمیسیون اروپا، که به عنوان بخشی از برنامه Horizon ۲۰۲۰ خود، ۱٫۵ میلیارد یورو برای دو سال به تحقیقات هوش مصنوعی اختصاص داده است، فراخوان جدیدی را برای تحقیق در مورد ویروس کرونا منتشر نموده است. این فراخوان بخشی از تعهد ۱٫۴ میلیارد یورویی این نهاد در ابتکار عمل جهانی پاسخ به ویروس کروناست، که توسط رئیس‌جمهور اورسولا فون در لاین در ۴ می ۲۰۲۰ آغاز شده است. اتحادیه اروپا انتظار دارد که بخش خصوصی و کشورهای عضو آن در سطح ملی این سرمایه‌گذاری را

تکمیل کرده و آن را حداقل به ۲۰ میلیارد یورو تا پایان سال ۲۰۲۰ ارتقا دهند. همچنین انتظار می‌رود بخش خصوصی و کشورهای عضو، حداقل به طور سالانه ۲۰ میلیارد یورو را برای تحقیق و توسعه هوش مصنوعی اختصاص داده و در این حوزه سرمایه‌گذاری کنند. بودجه اختصاص داده شده از طریق Horizon Europe و برنامه جدید اروپای دیجیتال، تحقیق در حوزه هوش مصنوعی، نوآوری و استقرار و توسعه مهارت‌های دیجیتال را هدف قرار می‌دهد. پشتیبانی از تحقیق و توسعه هوش مصنوعی همچنین شامل کمک‌های مالی برای ایجاد مراکز تعالی است. این مبلغ شامل ۲۰ میلیون یورو برای ساختن شبکه اروپایی مراکز تعالی هوش مصنوعی (AI۴EU) است. AI۴EU یک پلتفرم آنلاین اروپایی است که امکان تبادل ابزار و منابع هوش مصنوعی را فراهم می‌کند.

در سطح ملی در بین کشورهای اروپایی، آلمان ۳ میلیارد یورو برای اجرای راهبرد ملی هوش مصنوعی خود، در بین سال‌های ۲۰۱۹ تا ۲۰۲۵ اختصاص داده است. آلمان با این سرمایه‌گذاری انتظار وقوع یک تاثیر اهرمی بر کسب و کار، علم و مواد دایالتی خود دارد که عایدی آن حداقل دو برابر مبلغ کلی موجود باشد. راهبرد هوش مصنوعی فرانسه ۷۰۰ میلیون یورو برای تحقیقات عمومی هوش مصنوعی در طی ۵ سال از سال ۲۰۲۱-۲۰۲۲ اختصاص داده است. این مبلغ بخشی از ۱٫۵ میلیارد یورو برای توسعه هوش مصنوعی است که به ویژه در موسسات تحقیقاتی هوش مصنوعی در گرنوبل، نیس، پاریس و تولوز مورد استفاده قرار می‌گیرد. دولت دانمارک، در بودجه ایالتی ۲۰۱۹، ۲۱۵ میلیون کرون دانمارک (معادل ۲۷ میلیون یورو) به صندوق نوآوری دانمارک اختصاص داد تا در مورد امکانات فناورانه ارائه شده توسط هوش مصنوعی تحقیق کند. در فنلاند، به مرکز هوش مصنوعی فنلاند، یک مرکز صلاحیت ملی برای هوش مصنوعی با وضعیت شاخص آگادمی فنلاند، برای هشت سال آینده ۲۵۰ میلیون یورو بودجه اختصاص داده شده است. همچنین سنگاپور طی پنج سال تا ۱۵۰ میلیون دلار در پروژه «هوش مصنوعی سنگاپور» سرمایه‌گذاری خواهد کرد.

### جذب هوش مصنوعی به داده‌ها، فناوری‌ها و زیرساخت‌های قابل دسترس نیاز دارد

#### دسترسی و به اشتراک‌گذاری داده‌ها کلید تسریع در جذب هوش مصنوعی است

تمرکز بسیاری از کشورها بر روی دسترسی به داده‌های بخش دولتی، از جمله داده‌های دولت باز، داده‌های جغرافیایی (به عنوان مثال نقشه‌ها) و داده‌های حمل و نقل است. به همین ترتیب، آن‌ها همچنین بر اشتراک داده در بخش عمومی تأکید دارند (فصل ۵). کشورها در حال توسعه سیاست‌ها و راهبردهای دسترسی آزاد به داده‌های خود برای ارتقا دسترسی و به اشتراک‌گذاری داده‌ها برای هوش مصنوعی هستند. به عنوان مثال، دانمارک قصد دارد علاوه بر همکاری اروپا در زمینه داده‌های فضایی، از طریق موسسه هواشناسی دانمارک دسترسی آزاد به داده‌های هواشناسی، اقلیمی و داده‌های مربوط به دریانوردی را فراهم کند. انگلستان داده‌های عمومی با کیفیت بالا را در قالب

داده‌های باز، قابل استفاده مجدد و قابل دسترسی برای یادگیری ماشین در دسترس همگان قرار داده است. کمیسیون جغرافیای انگلستان قصد دارد دسترسی به داده‌های مکانی، از جمله برای مصارف هوش مصنوعی را بهبود بخشد. با توجه به دستورالعمل ایالات متحده در مورد حفظ رهبری آمریکا در هوش مصنوعی، دفتر مدیریت و بودجه در حال رایزنی با مردم در مورد نیازهای دسترسی اضافی یا بهبود کیفیت داده‌ها و مدل‌های فدرال است که می‌تواند تحقیق و توسعه هوش مصنوعی تلاش‌های آزمایشی در این حوزه را بهبود بخشد.

چندین سیاست ملی هوش مصنوعی برای توسعه مخازن متمرکز و در دسترس داده‌های عمومی آزاد برنامه ریزی کرده‌اند. در نروژ، مرکز ثبت Brønnøysund و آژانس دیجیتال سازی نروژ یک فهرست ملی از داده‌ها را که توسط آژانس‌های مختلف دولتی نگهداری می‌شود، روابطشان، معاینشان و اینکه آیا داده‌ها می‌توانند به اشتراک گذاشته شوند و برای اشتراک‌گذاری به چه شرایطی نیاز دارند، ایجاد کرده‌اند. همچنین پرتغال قصد دارد یک مخزن متمرکز برای داده‌های اداری ایجاد کند.

در سال‌های اخیر سازمان‌هایی متمرکز بر داده‌ها نیز ایجاد شده‌اند و یا در کشورهای مختلف در حال ایجاد شدن هستند. به عنوان مثال، راهبرد هوش مصنوعی اسپانیا ایجاد یک موسسه ملی داده را توصیه می‌کند. کشورها و موسسات منطقه‌ای همچنین به دنبال ایجاد انگیزه برای اشتراک داده‌ها در بخش خصوصی هستند. انگلستان با همکاری موسسه Open Data و Innovate UK سه پروژه آزمایشی را برای بررسی چارچوب‌های مطمئن داده برای انتقال امن، ایمن و عادلانه داده‌ها راه اندازی کرده است. اتحادیه اروپا در حال ایجاد یک فضای داده اروپایی است که شامل داده‌های خصوصی و عمومی خواهد بود. در فوریه ۲۰۲۰، اتحادیه اروپا راهبرد داده‌های اتحادیه اروپا را به همراه مقاله سفید در مورد هوش مصنوعی به عنوان اولین ستون راهبرد دیجیتال جدید کمیسیون اروپا منتشر نمود (European Commission, ۲۰۲۰ [۲۰]).

### جذب هوش مصنوعی همچنین به فناوری و زیرساخت‌های هوش مصنوعی نیاز دارد

توسعه و استفاده از هوش مصنوعی مستلزم دستیابی به فناوری‌ها و زیرساخت‌های هوش مصنوعی است. این امر به معنای مقرون به صرفه بودن شبکه‌ها و سرویس‌های پهن باند با سرعت بالا، قدرت محاسبه و ذخیره اطلاعات و همچنین پشتیبانی از فناوری‌های تولید داده مانند اینترنت اشیا است. از نظر زیرساخت شبکه، بسیاری از کشورها در حال ایجاد اتصال با کیفیت بالا هستند و قصد دارند فناوری ۵G و شبکه‌های ۵G را در سراسر کشور مستقر کنند (فصل ۳). در راهبرد هوش مصنوعی انگلستان، به سرمایه‌گذاری عمومی ۱ میلیارد پوندی (۱٫۲۴ میلیارد دلار) برای تقویت زیرساخت‌های دیجیتال اشاره شده است که از جمله سرمایه‌گذاری ۱۷۶ میلیون پوندی (۲۱۹ میلیون دلار) برای ۵G و ۲۰۰ میلیون پوندی (۲۴۹ میلیون دلار) برای شبکه‌های تمام فیبر را شامل می‌شود.

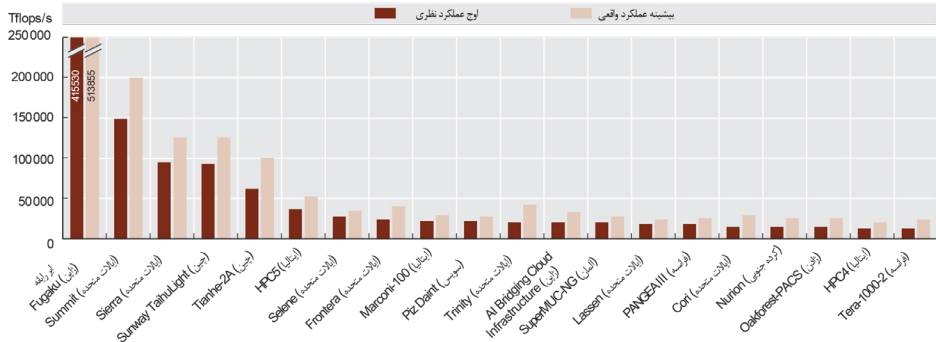


بسیاری از ابزارهای نرم افزاری برای مدیریت و استفاده از هوش مصنوعی به‌عنوان منابع منبع آزاد وجود دارد که روند بکارگیری آن را تسهیل می‌کند و به شما امکان می‌دهد راه حل‌های زیادی را برای اشکالات نرم افزاری تأمین کنید. برخی از این ابزارها شامل TensorFlow (Google) و Cognitive Toolkit (Microsoft) هستند. برخی از محققان و شرکت‌ها برای کمک به انتشار فناوری هوش مصنوعی، مجموعه داده‌های آموزش سرپرستی و ابزارهای آموزشی را به صورت عمومی به اشتراک می‌گذارند.

الگوریتم‌ها و داده‌ها نقش مهمی در توسعه و عملکرد سیستم‌های هوش مصنوعی دارند. با این حال، پروژه‌های هوش مصنوعی برای انتقال از طرح مفهومی به کاربرد تجاری، اغلب به منابع واحد پردازش گرافیکی و ابری تخصصی و گران قیمت نیاز دارند. چندین کشور، منابع کارآمد و مبتنی بر محاسبات ابری را به برنامه‌های مرتبط با هوش مصنوعی و تحقیق و توسعه اختصاص می‌دهند (United States, ۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>). برخی از آن‌ها در حال راه اندازی ابررایانه‌هایی هستند که برای استفاده از هوش مصنوعی طراحی شده‌اند و به تحقیق و/یا ارائه حمایت مالی برای توسعه زیرساخت‌های محاسبات ملی با کارایی بالا اختصاص یافته‌اند (شکل ۱۱-۴)

تعهد مشترک محاسبات باکیفیت اروپا (EuroHPC) یک تعهد یک میلیارد یورویی توسط اتحادیه اروپا و سایر کشورهای اروپایی است. هدف آن‌ها توسعه زیرساخت داده و مقیاس ابزاری در مقیاس پتا و مقیاس بزرگ برای پشتیبانی از تحقیقات علمی و صنعتی اروپا و نوآوری است. در ژاپن، مرکز علوم محاسباتی RIKEN در کوبه و فوجیتسو در حال توسعه ابررایانه‌ای به نام Fugaku است. علاوه بر ابررایانه علمی Summit که در جون ۲۰۱۸ راه اندازی شد، وزارت انرژی ایالات متحده در حال ساخت ابررایانه Frontier است که انتظار می‌رود در سال ۲۰۲۱ به‌عنوان قدرتمندترین کامپیوتر با عملکرد بالا در جهان برای هوش مصنوعی معرفی شود. بنیاد ملی علوم ایالات متحده نیز در ابررایانه‌های نسل جدید برای تحقیق و توسعه هوش مصنوعی مانند Frontera سرمایه‌گذاری چشمگیری می‌کند. اداره ملی هوافضا نیز یک برنامه محاسباتی پیشرفته قوی دارد. علاوه بر این برنامه محاسباتی پیشرفته، این نهاد، ابررایانه خود با نام Pleiades را، که با گره‌های جدیدی که مخصوص بارهای کاری یادگیری ماشین و هوش مصنوعی طراحی شده است، تقویت می‌کند (United States, ۲۰۱۹<sup>[۲۱]</sup>).

شکل ۱۱-۴-۵۰۰ سیستم قدرتمند رایانه‌ای غیر توزیع شده، براساس موقعیت مکانی، جولای ۲۰۲۰



« توضیحات: این شکل 500 عدد از قدرتمندترین سیستم رایانه‌ای غیر توزیع شده را براساس داده‌های TOP500 از جولای 2020 خوشه بندی می‌کند. نمرة Rmax یک سیستم حداکثر عملکرد بدست آمده را توصیف می‌کند. نمرة Rpeak سیستم عملکرد اوج نظری آن را توصیف می‌کند. Tflap / s یک نرخ اجرا است، یعنی تریلیون عملیات نقطه شناور در ثانیه.

منبع: OECD based on TOP500, [www.top500.org/lists/top500/2020/07/](http://www.top500.org/lists/top500/2020/07/) (accessed on ۱۰ September ۲۰۲۰).

### هوش مصنوعی برای ایجاد منافع به یک محیط سیاستگذاری الهام بخش نیاز دارد

کشورها از چهار طریق به دنبال حمایت از انتقال چابک از تحقیق و توسعه به استفاده واقعی از هوش مصنوعی هستند. در ابتدا، آن‌ها محیط‌های کنترل شده‌ای را برای آزمایش و تست سیستم‌های هوش مصنوعی فراهم می‌کنند. دوم، آن‌ها به دنبال بهبود دسترسی شرکت‌ها به بودجه، از جمله شرکت‌های کوچک و متوسط و شرکت‌های نوپا، هستند. سوم، آن‌ها شرکت‌های نوظهور را با فرصت‌های تجاری ارتباط می‌دهند. چهارم، آن‌ها مشاوره‌های متنوعی را برای پشتیبانی از عناصر مختلف در راستای افزایش مقیاس ارائه می‌دهند.

این محیط‌های کنترل شده برای آزمایش و تست هوش مصنوعی، شناسایی به موقع نقص فنی بالقوه و چالش‌های حکمرانی را تسهیل می‌کند. با این کار، آن‌ها می‌توانند نگرانی‌های احتمالی عمومی را از طریق آزمایش تحت شرایط شبه دنیای واقعی آشکار کنند (OECD, ۲۰۱۷<sup>[۹۱]</sup>). چنین محیط‌هایی شامل مراکز نوآوری، آزمایشگاه‌های سیاست‌گذاری و مناطق حفاظت شده است. مورد دوم نوعی تست نظارتی محدود برای برنامه‌های نوآورانه است که برای ایجاد معافیت موقت یا معافیت نظارتی دائمی در نظر گرفته نشده است (OECD, ۲۰۲۰<sup>[۹۲]</sup>). آزمایشات و برنامه‌ها می‌توانند در «حالت راه اندازی» کار کنند و به موجب آن مستقر شده، ارزیابی و اصلاح شوند، سپس درباره اندازه آن‌ها و لزوم کاهش یا افزایش اندازه انتهایی آن‌ها تصمیم‌گیری شود و یا این که به سرعت رها شده و از برنامه توسعه خارج شوند.

(OECD, ۲۰۲۰<sup>[۲۲]</sup>) مدل‌های حکمرانی مشترک ایجاد شده که هم دولت‌ها و هم ذی‌نفعان خصوصی را درگیر می‌کند، در حال حاضر نقش مهمی در بسیاری از راهبردهای ملی هوش مصنوعی مانند راهبردهای آلمان، نیوزلند، کره، انگلستان و ایالات متحده دارند.

راهبرد هوش مصنوعی آلمان ایجاد آزمایشگاه‌های زنده و بسترهای آزمایش هوش مصنوعی مانند آزمایشگاه زنده در اتوبان A۹ را در نظر گرفته است. این آزمایشگاه زنده این امکان را به محققان می‌دهد که فناوری‌ها را در یک محیط واقعی آزمایش کرده و به طور کامل با مشاهده محیط نظارتی حاکم، تنظیمات و اصلاحات مورد نظر انجام گردد (Federal Government of Germany, ۲۰۱۸<sup>[۲۳]</sup>).

لیتوانی قصد دارد چارچوب حفاظت شده‌ای ایجاد کند که امکان استفاده و آزمایش سیستم‌های هوش مصنوعی در بخش عمومی را فراهم می‌کند. امارات متحده عربی یک آزمایشگاه هوش مصنوعی در سال ۲۰۱۷ راه‌اندازی کرد. این آزمایشگاه به رهبری Smart Dubai، در حال آزمایش موارد استفاده هوش مصنوعی در انواع خدمات شهری است، از پلیس و امنیت گرفته تا توسعه ارضی، آموزش و محیط زیست. کمیسیون اروپا در حال بررسی توسعه مکان بزرگی برای آزمایش و تست هوش مصنوعی است که برای جلوگیری از تکرار تلاش‌ها در دسترس همه بازیگران در سراسر اروپا خواهد بود. این امکانات آزمایش ممکن است شامل مناطق محافظت شده در محل‌های منتخب باشد (European Commission, ۲۰۲۰<sup>[۲۴]</sup>).

برای تحریک سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در پروژه‌های هوش مصنوعی، برخی از کشورها مشوق‌های مالی ایجاد کرده‌اند. از ژانویه ۲۰۱۸، انگلستان اعتبار هزینه تحقیق و توسعه هوش مصنوعی (اعتبار مالیاتی ۱۲٪) را ارائه داده است که برای تحریک جذب و پذیرش هوش مصنوعی از جمله در بخش عمومی طراحی شده است. مالت نیز با شرایط مناسب تر، طرح سرمایه‌گذاری Seed را در حوزه اعتبار مالیاتی برای شرکت‌های نوآورانه هوش مصنوعی، اصلاح کرده است. در ایتالیا، وزارت توسعه اقتصادی بودجه‌ای را برای مخابرات ایتالیا فراهم کرده است تا چندین راه حل مبتنی بر هوش مصنوعی را، از جمله در زمینه دستیاران مجازی مکالمه‌ای و تشخیص ناهنجاری برای سیستم‌های هشدار و نگهداری پیش بین، توسعه دهند.

روش دیگری که کشورها توسعه اکوسیستم‌های نوآورانه تحقیق در مورد هوش مصنوعی را تقویت می‌کنند، ایجاد شبکه‌ها و بسترهای مشترک مانند مراکز هوش مصنوعی، آزمایشگاه‌های هوش مصنوعی و برنامه‌های شتاب دهنده هوش مصنوعی است. وجود چنین بسترهایی همکاری بین صنعت، دانشگاه و موسسات تحقیقات عمومی را تسهیل می‌کنند. طرح Superclusters Innovation Canada از کنسرسیوم‌های تحت رهبری صنعت دعوت می‌کند تا در اکوسیستم‌های نوآوری منطقه‌ای سرمایه‌گذاری کنند. این برنامه همچنین از مشارکت بین شرکت‌های بزرگ، شرکت‌های کوچک و

متوسط و موسسات تحقیقاتی مرتبط با صنعت پشتیبانی می‌کند. همچنین راهبرد ملی هوش مصنوعی دانمارک یک هاب دیجیتال را برای مشارکت عمومی و خصوصی در نظر گرفته است.

برنامه کسب و کارهای مبتنی بر هوش مصنوعی فنلاند، ایجاد اکوسیستم‌های تجاری جدید هوش مصنوعی و سرمایه‌گذاری در فنلاند را تشویق می‌کند. در مجارستان، پلتفرم آنلاین سلف سرویس مبتنی بر هوش مصنوعی این کشور، به توسعه دهندگان این امکان را می‌دهد تا فناوری‌ها و مطالعات موردی محلی را برای تقویت همکاری و آگاهی به نمایش عموم بگذارند. آزمایشگاه هوش مصنوعی دبی در امارات متحده عربی، با مشارکت بین بخش‌های مختلف دولت، IBM و سایر شرکا، ابزارهای اساسی و پشتیبانی از بازار را برای اجرای خدمات و برنامه‌های هوش مصنوعی در مناطق مختلف فراهم می‌کند. پرتغال هاب‌های نوآوری دیجیتال را در زمینه فناوری‌های تولید، تولید و کشاورزی و همچنین آزمایشگاه‌های مشترک (CoLabs) تاسیس کرده است (Portugal, ۲۰۱۹<sup>[۲۵]</sup>). جمهوری چک نیز در حال تهیه کمک‌های بلاعوض ویژه و برنامه‌های سرمایه‌گذاری برای شرکت‌های کوچک و متوسط، استارت‌آپ‌های جدید و کسب و کارهای مختلف با خدمات نوآورانه و مدل‌های تجاری است. کشورها طیف وسیعی از اقدامات و ابتکارات سیاستی را برای تقویت نوآوری و بکارگیری هوش مصنوعی توسط شرکت‌های کوچک و متوسط ارائه می‌دهند (OECD, forthcoming<sup>[۲۶]</sup>). پروژه AI<sup>4</sup>EU کمیسیون اروپا یک پلتفرم مبتنی بر تقاضای هوش مصنوعی برای کمک به شرکت‌های کوچک و متوسط اتحادیه اروپا برای پذیرش هوش مصنوعی است. کانادا ۹۵۰ میلیون دلار کانادا (۶۰۸ میلیون یورو) در پنج ابرخوشه منطقه‌ای نوآوری سرمایه‌گذاری کرده است که یکی از آن‌ها بر تسریع کاربرد هوش مصنوعی برای زنجیره‌های تأمین تمرکز دارد (SCALE.AI). شتاب دهنده هوش مصنوعی فنلاند که توسط وزارت اقتصاد و اشتغال با همکاری صنایع فناوری فنلاند تاسیس شده است، استفاده از هوش مصنوعی در شرکت‌های کوچک و متوسط را حمایت و تقویت می‌کند. در امارات متحده عربی، شتاب دهنده‌های «آینده دبی» همکاری بین نهادهای دولتی، سازمان‌های بخش خصوصی و شرکت‌های نوپا، و شرکت‌های کوچک و متوسط‌های نوآور را برای ایجاد راه حل‌های مشترک برای چالش‌های جهانی تسهیل می‌کنند. هاب نوآوری هوش مصنوعی بازکشور کره، داده‌های کوچک، الگوریتم‌ها و منابع محاسباتی با عملکرد بالا را در اختیار شرکت‌های کوچک و متوسط و استارت‌آپ‌ها قرار می‌دهد تا به آن‌ها امکان نوآوری با هوش مصنوعی را اعطا کند. راهبرد هوش مصنوعی آلمان شامل پشتیبانی از شرکت‌های کوچک و متوسط و استارت‌آپ‌ها از طریق خوشه‌های هوش مصنوعی منطقه‌ای است که همکاری صنعت و علم با متخصصان و آموزش دهندگان هوش مصنوعی را در مراکز تعالی Mittelstand ۴۰۰ تقویت می‌کند.

با تغییرات ایجاد شده توسط هوش مصنوعی در مشاغل و جوامع، افراد به مهارت‌های جدیدی نیاز دارند. اتوماسیون پدیده جدیدی نیست، اما انتظار می‌رود هوش مصنوعی مشخصات وظایفی را که می‌تواند خودکار شود تغییر داده و شاید تسریع کند. بسیاری از کشورها در حال انجام تحقیقات برای درک تأثیرات هوش مصنوعی در طیف وسیعی از محیط کار هستند. به‌عنوان مثال، بنیاد ملی علوم ایالات متحده کمک هزینه‌ای را ذیل برنامه‌ای با نام «ایده بزرگ» اعطا کرده است. هدف پروژه‌های تأمین اعتبار شده، درک تأثیرات هوش مصنوعی در محیط‌های مختلف کار است.

موسسات ملی از نزدیک تأثیر هوش مصنوعی را بر بازار کار کنترل می‌کنند. فرانسه برای کمک به جذب استعداد های هوش مصنوعی و خدمت به‌عنوان مشاور و آزمایشگاه برای طراحی سیاست‌های عمومی، یک مرکز تعالی برای هوش مصنوعی ایجاد کرده است. آلمان با تأسیس رصدخانه هوش مصنوعی خود، قصد دارد به‌طور سیستماتیک پیامدهای سیستم‌های هوشمند و خودمختار را در دنیای کار کنترل و تحلیل کند. جمهوری چک تأثیر تغییرات فناورانه‌ی بر بازار کار را کنترل خواهد کرد. همچنین لهستان قصد دارد یک رصدخانه هوش مصنوعی برای بازار کار ایجاد کند.

همانطور که سیستم‌های هوش مصنوعی برخی وظایف را که مدت‌هاست توسط انسان انجام می‌شود، به عهده می‌گیرند، فرصت‌های جدیدی در محیط کار به وجود می‌آید. با این حال، هوش مصنوعی با انتقال در بازار کار و ایجاد اختلال در معیشت، چالش‌های جدیدی نیز به همراه خواهد داشت. دولت‌ها در حال تطبیق سیاست‌های موجود و تدوین راهبردهای جدید برای آماده‌سازی شهروندان، مربیان و کسب و کارها برای مشاغل آینده و به حداقل رساندن تأثیرات منفی هوش مصنوعی در این عرصه هستند. بسیاری از سیاست‌های ملی هوش مصنوعی بر آموزش مجدد برای افراد بیکار شده توسط هوش مصنوعی و آموزش و پرورش کافی کارگرانی که جدیداً به بازار کار وارد می‌شوند، تأکید دارند.

کشورها استعداد هوش مصنوعی را به‌عنوان بستر پیشرفت فناوری در هوش مصنوعی شناسایی کرده‌اند و آموزش و مهارت‌آموزی در این حوزه اولویت همه راهبردهای ملی هوش مصنوعی است. بخشی از تمرکز در این بخش بر افزایش نفوذ مهارت‌های هوش مصنوعی در سطح ملی است (شکل ۱۱-۵). این امر می‌تواند از طریق برنامه‌های رسمی آموزش و پرورش در زمینه هوش مصنوعی، از جمله آموزش در علوم، فناوری، مهندسی و ریاضیات (STEM) محقق شود. آموزش ابزارها و روش‌های فناوری اطلاعات و هوش مصنوعی و آموزش مبتنی بر دامنه انواع دیگری از آموزش هستند که در این حوزه مطرح شده‌اند (Vincent-Lancrin and van der Vlies, ۲۰۲۰<sup>[۲۷]</sup>). راهبرد هوش مصنوعی آمریکا بر آموزش STEM به‌عنوان یک اولویت اصلی تأکید دارد. حداقل ۲۰۰ میلیون دلار بودجه در سال برای ارتقا علوم کامپیوتر با کیفیت بالا و آموزش STEM، از جمله آموزش معلمان اختصاص داده می‌شود. فنلاند قصد دارد برنامه‌ها و دوره‌های جدید لیسانس و کارشناسی ارشد هوش مصنوعی را ایجاد کرده



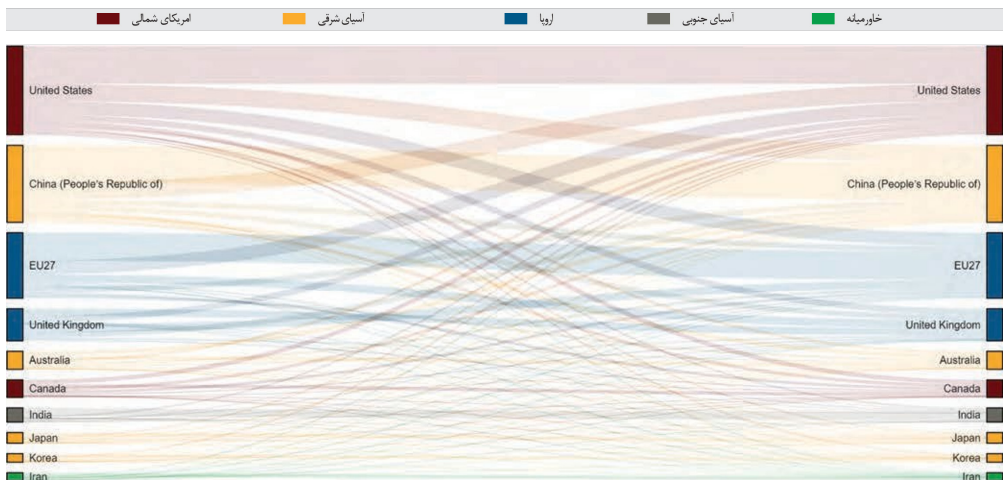


سه ماهه دوم سال ۲۰۱۹ شد. کره از آن زمان یک سرویس آزمایشی را با استفاده از ربات چتی با نام Goyong-yi (به معنی استخدام) برای پشتیبانی خودکار ۷/۲۴ از مشتریان تدارک دیده است. به موازات این موارد، راهبردهای ملی هوش مصنوعی از یک اکوسیستم مداوم و قدرتمند آموزش هوش مصنوعی پشتیبانی می‌کنند. برای این منظور، آن‌ها در ایجاد برنامه‌ها، ابزارها و فناوری‌های آموزشی در بین دولت و با کسب و کارهای تجاری، آموزشی و غیرانتفاعی هماهنگی و همکاری می‌کنند. پلتفرم آموزش هوشمند آموزش کره به مردم این امکان را می‌دهد که برنامه‌های آموزشی را به صورت ترکیبی از تئوری و تجربه میدانی تجربه کنند. وزارت آموزش و تحقیقات فدرال آلمان از طریق بستر یادگیری خود در زمینه هوش مصنوعی (KI-Campus) تخصصانی از حوزه‌های علوم، صنعت و جامعه را گرد هم آورده است. این مرکز، محفلی برای تبادل و همکاری در مورد چالش‌های فناوریانه، اقتصادی و اجتماعی در مورد تحقیق و کاربرد هوش مصنوعی است.

### همکاری‌های بین‌المللی در حال گسترش است

تحقیقات فرامرزی در مورد هوش مصنوعی در سطح قابل توجهی قرار دارد (شکل ۱۱-۷). به‌عنوان مثال، آژانس تحقیقات ملی فرانسه، بنیاد تحقیقات آلمان و آژانس علوم و فناوری ژاپن خواستار تحقیق سه جانبه فرانسه و آلمان و ژاپن در مورد هوش مصنوعی در طی سه سال شده‌اند. همچنین، بسیاری از کشورهای اتحادیه اروپا در پروژه‌ها و شبکه‌های تحقیقاتی هوش مصنوعی اروپا مانند BVDA / EU Robotics، کنفدراسیون آزمایشگاه‌های تحقیقات هوش مصنوعی در اروپا (CLAIRE) و آزمایشگاه اروپایی سیستم‌های یادگیری و هوشمند (ELLIS) شرکت می‌کنند. هوش مصنوعی همچنین در Horizon Europe، برنامه مبتنی بر چارچوب بعدی اتحادیه اروپا برای تحقیق و نوآوری، به‌عنوان یک اولویت مطرح است.

شکل ۱۱-۷- همکاری تحقیقاتی داخلی و بین‌المللی در حوزه هوش مصنوعی، ۱۹۸۰-۲۰۲۰





« **توضیحات:** EU27 = اتحادیه اروپا منهای انگلستان. ضخامت یک اتصال تعداد نشریات مشترک هوش مصنوعی بین دو کشور از سال 1980 را نشان می‌دهد. «همکاری داخلی» نویسنده‌ی مشترک را نشان می‌دهد که شامل نهادهای مختلف در همان کشور است.

منبع: OECD AI Policy Observatory, www.oecd.ai (accessed in July ۲۰۲۰).

در سطح منطقه‌ای، ابتکارات همکاری بین‌المللی بی شماری وجود دارد. به‌عنوان مثال، گروه کاری Arab AI، که در سال ۲۰۱۹ توسط اعضای اتحادیه عرب تشکیل شد، چهار هدف دارد. اولین هدف آن ایجاد چارچوبی مشترک برای ایجاد ظرفیت در منطقه عرب است. هدف دوم، افزایش آگاهی از فرصت‌ها و چالش‌های هوش مصنوعی است. سومین هدف گروه کاری Arab AI، آموزش جوانان برای رقابت در مشاغل حوزه هوش مصنوعی است و در نهایت، این گروه برای ایجاد یک راهبرد مشترک عربی، که شامل یک چارچوب نظارتی برای هوش مصنوعی و راهنمایی در مورد استفاده از هوش مصنوعی برای خدمت به اهداف کشورهای عربی است، تلاش می‌کند. در همین حال، در سال ۲۰۲۰ و تحت ریاست دولت مصر، اتحادیه آفریقا یک گروه کاری در مورد هوش مصنوعی ایجاد کرد. این گروه کاری قصد دارد یک چارچوب مشترک ظرفیت‌سازی در سراسر قاره ایجاد کند. این امر به رفع شکاف مهارتی در این حوزه پرداخته و جوانان آفریقایی را برای مشاغل آینده آماده می‌کند. شناسایی و آغاز پروژه‌های هوش مصنوعی در سراسر آفریقا برای تأمین اهداف توسعه پایدار (SDGs) و ایجاد یک راهبرد مشترک هوش مصنوعی برای آفریقا از دیگر اهداف و کارکردهای این گروه کاری در سطح قاره آفریقا است.

همکاری‌های بین‌المللی برای هوش مصنوعی همچنین در بخش‌هایی از جمله OECD، گروه هفت (G7)، گروه بیست (G20)، اتحادیه اروپا، شورای اروپا و سازمان فرهنگی علمی آموزشی سازمان ملل (یونسکو) در حال پیگیری است.

- کشورهای OECD در ماه می سال ۲۰۱۹ اصول هوش مصنوعی OECD را به‌عنوان اولین مجموعه اصول و توصیه‌های بین‌دولتی به دولت‌ها برای نیل به هوش مصنوعی قابل اعتماد، تصویب کردند. در جولای ۲۰۱۹، کمیته OECD در سیاست اقتصاد دیجیتال توافق کرد که یک شبکه خبره و چند ذی‌نفعه در سطح OECD در زمینه هوش مصنوعی برای ایجاد راهنمایی عملی برای اجرای اصول هوش مصنوعی OECD به منظور تلاش برای رسیدن به هوش مصنوعی قابل اعتماد، ایجاد کند. در فوریه سال ۲۰۲۰، OECD رصدخانه سیاست‌گذاری هوش مصنوعی (OECD.AI) راه‌اندازی کرد. این رصدخانه بستری برای به اشتراک‌گذاری و شکل‌دهی به سیاست‌های هوش مصنوعی هوش مصنوعی است که داده‌ها و تجزیه و تحلیل چندرشته‌ای در مورد هوش مصنوعی را ارائه می‌دهد (OECD, ۲۰۲۰<sup>[۲۸]</sup>).

• نهاد «مشارکت جهانی در مورد هوش مصنوعی» (GPAI) یک تلاش داوطلبانه چند ذی‌نفعه است که در جون سال ۲۰۲۰ برای ارتقا استفاده مسئولانه هوش مصنوعی که به حقوق بشر و ارزش‌های دموکراتیک احترام می‌گذارد، آغاز شده است. این مشارکت توسط کانادا و فرانسه در زمان ریاست جمهوری G۷ شکل گرفت و در زمان آغاز به کار ۱۳ عضو دیگر بنیانگذار را شامل می‌شد: استرالیا، اتحادیه اروپا، آلمان، هند، ایتالیا، ژاپن، کره، مکزیک، نیوزیلند، سنگاپور، اسلوانی، انگلستان و ایالات متحده. مشارکت جهانی در مورد هوش مصنوعی، متخصصان را از بخش صنعت، دولت، جامعه مدنی و دانشگاه برای گردآوری و در میان گذاشتن نتیجه تلاش‌ها در تحقیقات پیشرفته و پروژه‌های آزمایشی در اولویت‌های هوش مصنوعی دور هم جمع کرده است.

• در سال ۲۰۲۰، ریاست عربستان سعودی بر G۲۰ باعث بهبود سرعت و وضعیت حرکت پروژه هوش مصنوعی G۲۰ به سمت سیاست تحقق فرصت‌های قرن بیست و یک برای همه شد (۲۰۱۹، G۲۰). این کار بر اساس میراث ریاست جمهوری ژاپن در سال ۲۰۱۹ بنا شد که G۲۰ اصول هوش مصنوعی انسان محور را که از اصول هوش مصنوعی OECD گرفته شده بود، تصویب نمود. هوش مصنوعی بخشی از بحث‌های سال ۲۰۲۰ تحت گروه ویژه اقتصاد دیجیتال G۲۰ و همچنین در جریان جلسه فوق‌العاده وزیران اقتصاد دیجیتال G۲۰ بود. در این جلسه اخیر، هوش مصنوعی به عنوان پتانسیلی برای کمک به مبارزه با ویروس همه‌گیر کرونا شناخته شد. (۲۰۲۰، G۲۰).

• در سپتامبر ۲۰۱۹، کمیته وزرای شورای اروپا (CoE) کمیته موقت هوش مصنوعی را ایجاد کرد. این کمیته در حال بررسی امکان توسعه چارچوب قانونی برای توسعه، طراحی و کاربرد هوش مصنوعی، بر اساس استانداردهای CoE در مورد حقوق بشر، دموکراسی و حاکمیت قانون بود. در آپریل ۲۰۲۰، همان کمیته وزیران با انتشار یک سری دستورالعمل‌ها، دولت‌ها را به رویکردی احتیاط‌آمیز برای توسعه و استفاده از سیستم‌های الگوریتمی فراخواند. این کمیته در ادامه خواستار تصویب قوانین، سیاست‌ها و رویه‌هایی شد که کاملاً به حقوق بشر احترام می‌گذارند (۲۰۲۰، Council of Europe).

• دبیرکل سازمان ملل متحد در نقشه راه خود برای همکاری دیجیتال خواستار ایجاد یک نهاد مشورتی چند ذینفعه در زمینه همکاری جهانی پیرامون هوش مصنوعی شد. این نقشه راه در بدنه اصلی خود، با گردآوری گروه متنوعی

از نهادهای مربوطه در چشم‌انداز هوش مصنوعی برای رسیدگی به موضوعاتی پیرامون شمول، هماهنگی، ظرفیت‌سازی، راهنمایی‌هایی در مورد هوش مصنوعی قابل اعتماد، مبتنی بر حقوق بشر، ایمن، پایدار و ترویج‌دهنده صلح ارائه خواهد داد. به اشتراک‌گذاری و ارتقا بهترین روش‌ها و همچنین تبادل نظر در مورد استاندارد سازی و انطباق هوش مصنوعی موارد دیگری است که قرار است در این نقشه راه درباره آن‌ها صحبت شود.

- بسیاری دیگر از موسسات سازمان ملل متحد نیز درگیر ابتکاراتی برای رفع چالش‌های هوش مصنوعی هستند (ITU, ۲۰۱۹<sup>[۳۳۱]</sup>). یونسکو به دلیل پیچیدگی و تأثیر آن بر جامعه و بشریت، یک گفتگوی جهانی را درباره اخلاق هوش مصنوعی آغاز کرده است. در نوامبر ۲۰۱۹، چهلمین کنفرانس عمومی یونسکو، این سازمان را موظف کرد توصیه‌ای در مورد اصول اخلاقی هوش مصنوعی تهیه کند، که برای تصویب در نوامبر ۲۰۲۱ برنامه ریزی گردد (UNESCO, ۲۰۲۰<sup>[۳۳۲]</sup>).

### بلاکچین و سایر فناوری‌های دفتر کل توزیع شده

بلاکچین و سایر فناوری‌های دفتر توزیع شده (DLTs) روشی جایگزین برای تأمین امنیت داده‌ها و سوابق معاملات برای استفاده توسط چندین طرف، بدون اعتماد به مرجع مرکزی معتمد، به شمار می‌رود. فناوری‌های دفتر کل توزیع شده با شفافیت کامل، انتقال ارزش و مالکیت دیجیتالی فوری و ایمن را امکان‌پذیر می‌کنند. در نتیجه، می‌توانند معاملات اقتصادی را به طور عمیق دچار تغییر شکل و شمایل کنند. این فناوری دارای تمام ویژگی‌های یک فناوری عمومی است، به این معنی که در طول زمان فراگیر و غیرقابل اصلاح بوده و نوآوری‌های تکمیلی را امکان‌پذیر می‌کند (کادر ۱۱-۲).

#### کادر ۱۱-۲ - ویژگی‌های اصلی بلاکچین

- توزیع شده: در یک بلاکچین، هر گره به طور مستقل رکورد معاملات خود را ایجاد می‌کند. این بدان معناست که، در هر زمان، هر گره کپی‌های همان دفتر را نگهداری می‌کند. با توجه به این موضوع، رکوردهای موجود در این شبکه بسیار ایمن و مطمئن هستند، زیرا برای تغییر دفتر، هر نسخه‌ای که توسط گره‌های مختلف نگهداری می‌شود، باید تغییر کند. به عبارت دیگر، یک بازیگر مخرب باید به همه، یا حداقل اکثریت گره‌ها حمله کند و نه فقط به یک حافظه ثبت‌کننده متمرکز و واحد. در سیستم‌های دیگر، طرف‌های مختلف یک معامله چندین سوابق مختلف را نگهداری می‌کنند، که برای بررسی نیاز به بررسی

متقابل دارند. با بهره‌گیری از بلاکچین، دفترها بطور خودکار از طریق سازوکار اجماع هماهنگ می‌شوند.

- غیرقابل تغییر: با توجه به استفاده از رمزنگاری، به محض افزودن معامله‌ای به بلاکچین، دیگر امکان واگرد و بازگشت به عقب در این معامله وجود ندارد. به همین ترتیب، همه کاربران می‌توانند به این معامله اطمینان داشته باشند. برخلاف یک پایگاه داده متمرکز، پرونده نمی‌تواند تغییر کند، چه از طریق خطا و چه سواستفاده‌های احتمالی.

منبع: OECD (۲۰۱۹) [۳۴]، "Blockchain at the OECD".

<https://www.oecd.org/aving-digital/blockchain-at-theoecd.pdf>.

فناوری‌های دفترکل توزیع شده پیامدهای فزاینده‌ای دارند. در ابتدا، اینگونه از تکنولوژی‌ها به‌عنوان فناوری قرار گرفته در پس‌ارزهای رمزنگاری شده مانند بیت‌کوین و اتر پدیدار شدند. امروزه، DLTها با تغییر در طیف گسترده‌ای از حوزه‌های سیاستی، مدل‌های تجاری را تغییر داده و روش‌های جدیدی را برای تبادل ارزش و ردیابی ایجاد آن ارائه می‌دهند.

**وعده پذیرش بلاکچین چالش‌های سیاستی را به همراه دارد**

**علامت‌گذاری دارایی به چندین شیوه بازارهای مالی را مختل می‌کند**

علی‌رغم رسیدن چرخه تب و تاب تکنوژی گارتنر (نموداری که مراحل زمانی محبوب شدن یک فناوری را به تصویر می‌کشد) به بالاترین سطح برای فناوری‌های دفترکل توزیع شده، DLT از نظر توسعه و پذیرش هنوز در مرحله ابتدایی است (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۳۳]</sup>). سرعت تغییر در این حوزه بسیار بالاست. با این وجود، برخی از برنامه‌ها، به ویژه در حوزه دارایی‌های مالی دیجیتال مبتنی بر DLT (کادر ۱۱-۳) در زمان فعلی در حال استفاده شدن توسط مراجع مختلفی هستند. در نتیجه، سیاست‌گذاران به درک روشنی از فناوری و چالش‌های ناشی از به‌کارگیری آن نیاز دارند (OECD, ۲۰۲۰<sup>[۳۳]</sup>).

### جعبه ۱۱-۳ - دارایی‌های مالی دیجیتال

- نشانه‌گذاری یا Tokenization روند انتقال حقوق متعلق به یک دارایی فیزیکی یا دیجیتالی را به نمایندگی دیجیتال - یا توکن - در بلاکچین توصیف می‌کند. در اختیار داشتن آن رمز دیجیتال، حق دارایی، توانایی تجارت و ردیابی دیجیتالی آن فراهم می‌کند. علاوه بر علامت‌گذاری دارایی‌های فیزیکی، سه نوع اصلی دارایی مالی دیجیتال مبتنی بر DLT وجود دارد:
- ۱. توکن‌های پرداخت: که قصد دارند مانند ارزهای سنتی و معمول (پول

قانونی با حمایت دولت صادرکننده) به‌عنوان وسیله‌ای برای مبادله هر کالا یا خدمات و احتمالاً به‌عنوان ذخیره ارزش قابل استفاده هستند، کارکنند، بیت کوین مشهورترین نمونه است.

• ۲. توکن‌های امنیتی (یا دارایی و مالی): این نوع از توکن‌ها به‌عنوان دارایی‌های تجاری قابل نگهداری برای اهداف سرمایه‌گذاری طراحی می‌شوند و طبق قوانین قابل اجرا به‌عنوان یک اوراق بهادار (یا معادل آن) طبقه بندی می‌شوند. رمزهای BCAP صادر شده توسط Blockchain Capital یک نمونه از این موارد است. دارندگان اینگونه توکن‌ها از طریق سرمایه‌گذاری در صندوق‌های مختلف می‌توانند در بازار سرمایه خطرپذیر حضور به هم رسانند.

• ۳. توکن‌های کاربردی (یا مصرف کننده): استفاده اصلی آن‌ها تسهیل مبادله کالاها یا خدمات خاص یا دسترسی به آن‌ها است. این توکن ممکن است به‌عنوان مجوزی برای دسترسی به یک سرویس خاص عمل کنند. آن‌ها می‌توانند به‌عنوان پیش پرداخت یا کوپن کالا یا خدمات عمل کنند (و ممکن است حتی قبل از در دسترس بودن کالا یا خدمات مربوطه نیز صادر شوند). به‌عنوان مثال Storj دسترسی به سرویس ذخیره سازی نقطه به نقطه ابری را فراهم می‌کند. در همین حال، موتور جستجوی Brave از توکن «توجه اساسی» برای پاداش دادن به کاربران برای جستجوهایشان استفاده می‌کند.

“Blockchain at the OECD”<sup>[۳۳]</sup>، OECD (۲۰۱۹): منبع

<https://www.oecd.org/aving-digital/blockchain-at-the-oecd.pdf>.

از نظر مفاهیم معاملاتی، واسطه زدایی از طریق فناوری‌های دفترکل توزیع شده ممکن است عملکرد سنتی بازار را تحت تأثیر قرار دهد زیرا نیاز به واسطه‌گری فروشنده را برطرف می‌کند. خریداران و فروشندگان در بازار غیرمتمرکز «توکن» (به‌عنوان مثال نمایش دیجیتال مالکیت بریک دارایی) به‌طور خودکار مطابقت دارند. رشد فعالیت توکن سازی دارایی همچنین می‌تواند بر فعالیت خرید مجدد (repo) تأمین بودجه موقعیت‌ها تأثیر بگذارد. علاوه بر این، می‌تواند بر فعالیت‌های وام دهی به اوراق بهادار که به‌عنوان بخشی از راهبردهای معاملاتی استفاده می‌شود، تأثیرگذار باشد. تغییر نوع انجام فعالیت‌های فوق به سیستم مبتنی بر DLT نقل و انتقال سریعتر و کم هزینه تر اوراق بهادار را میسر می‌کند. با واسطه زدایی از معاملات، مراحل کمتری در فرآیند دخیل هستند و انتقال / مبادله وثیقه مستقیم و فوری انجام می‌شود.

از نظر تئوری می‌توان هر دارایی را رمزگذاری کرد. بنابراین، تعداد و تنوع دارایی‌هایی که در بازارهای

عمومی معامله می‌کنند و نقدینگی به دست می‌آورند می‌توانند با توجه به پیامدهای نقدینگی در حالت تکثیر رمزگذاری (توکن سازی)، افزایش یابد. علاوه بر این، تجارت در یک محیط رمزگذاری شده می‌تواند از مزیت افزایش شفافیت ارائه شده در شبکه‌های مبتنی بر DLT بهره‌مند شود. مزیت بهبود شفافیت عدم تقارن اطلاعاتی کمتر است که می‌تواند سازوکار کشف قیمت را بهبود بخشد. این به نوبه خود انگیزه‌هایی را برای سرمایه‌گذاران فراهم می‌کند تا مشارکت خود را افزایش داده و نقدینگی بیشتری را در بازار به وجود آورند. همچنین می‌تواند شرایط رقابت در بازار را بهبود بخشد.

فرآیندهای سنتی «پس از معامله» دارای سه ناکارآمدی است. اول این که هر دو طرف تجارت باید سوابق اطلاعات پیرامون معامله را حفظ کنند. ناکارآمدی و چالش دوم در این رابطه، موضوع نیاز به حفظ این اطلاعات است که ممکن است خطراتی را ایجاد کند. سرانجام، سازگاری داده‌های هر یک از طرفین با داده‌های طرف مقابل در هر مرحله از اجرای قرارداد، هزینه دارد (Mainelli and Milne, ۲۰۱۶<sup>[۲۵]</sup>). استفاده از بلاکچین در فرآیندهای پس از معامله به این ناکارآمدی‌ها می‌پردازد و سعی در رفع آن‌ها دارد. این فناوری امکانات لازم را برای نگهداری یک دفتر منفرد، مشترک و غیرقابل تغییر اطلاعات معاملات فراهم می‌کند. این دفتر در هر مرحله از فرآیند به روز می‌شود و همه طرف‌های درگیر می‌توانند بلافاصله به آن دسترسی پیدا کنند. سیستم‌های فعال DLT و استفاده از قراردادهای هوشمند برای پاکسازی و تسویه دارایی‌های توکن، می‌تواند مالکیت و مطابقت تجارت را تأیید کند و معاملات را به صورت خودکار، تغییرناپذیر، شفاف و تقریباً فوری ثبت کند. بنابراین، دفتر کل توزیع شده می‌تواند به عنوان یک ثبت کننده نامتمرکز داده‌ها در مورد معاملات، و یک طرف مقابل برای تمام طرف‌های معامله عمل کند.

از منظر سیاستی، بازارهای رمزگذاری شده (توکنایز شده) باید مطابق با الزامات نظارتی حمایت از مصرف‌کنندگان مالی و سرمایه‌گذاران، یکپارچگی بازار و رقابت بوده و به دنبال محافظت در برابر خطرات سیستمی باشند (OECD, ۲۰۲۰<sup>[۲۶]</sup>). دارایی‌های توکن شده را می‌توان به عنوان اوراق بهادار مجهز به رمزنگاری و غیرمادی بر اساس شبکه‌های دارای DLT در نظر گرفت. به جای ثبت الکترونیکی هر برگه از اوراق در مرکز ثبت اوراق بهادار سپرده‌گذاران اوراق بهادار مرکزی، شبکه‌های DLT فقط یک فناوری دیجیتال را با فناوری دیگر جایگزین می‌کنند. بنابراین، آن‌ها با رویکردی خنثی از فناوری در تنظیم مقررات، موضوعات جدیدی را در حوزه‌های قضایی به وجود نمی‌آورند. با این وجود، گاهی اطمینان از اینکه توکن سازی در محدوده نظارتی قرار می‌گیرد یا کاملاً تسخیر می‌شود، ممکن است دشوار باشد. این امر به ویژه با توجه به ماهیت بدیع برخی از مدل‌های تجاری جدید و فرآیندهای درگیر در بازارهای توکن، ممکن است باعث به وجود آمدن برخی نگرانی‌های سیاستی شود.

به طور کلی می‌توان گفت درک کاملی از مفاهیم دارایی‌های رمزنگاری شده (توکن شده)، فرآیندهای رمزگذاری (توکن سازی)، بازارهایی که در آن‌ها تجارت می‌کنند و فرآیندهای مربوطه وجود

ندارد. به‌عنوان مثال، مشخص نیست که آیا آن‌ها کاملاً با چارچوب نظارتی و قانونی بازارهای دارایی مربوطه، به ویژه برای دارایی‌های بومی دیجیتالی، مطابقت دارند یا خیر. با توجه به ماهیت جهانی ذاتی شبکه‌های غیرمتمرکز که توسط فناوری‌های دفترکل توزیع شده امکان‌پذیر است، چنین شکاف‌هایی باید هم به صورت ملی و هم براساس صلاحیت قضایی بررسی شود. علاوه بر این، عدم وجود یک نقطه مرکزی پاسخگویی به دلیل غیرمتمرکز بودن شبکه، ممکن است مانع اقدامات نظارتی هنگام استفاده از چنین سازوکارهایی شود.

در عین حال، فعالان بازار ممکن است دارایی‌های توکن شده‌ای که در محدوده قانونی و نظارتی چارچوب‌های سیاستی و رژیم‌های نظارتی قرار دارند را درک نکنند. ابهام قانونی یا نظارتی در مورد رمزگذاری (توکن‌سازی) دارایی می‌تواند باعث به وجود آمدن عدم اطمینان و ایجاد خطراتی برای شرکت‌کنندگان و معامله‌گران در بازارهای رمزگذاری شده شود. این موضوع می‌تواند عملکرد صحیح چنین بازارهایی را تضعیف کند. همچنین این عدم اطمینان می‌تواند تأثیر غیرمستقیم بالقوه‌ای در بازارهای متعارف خارج از زنجیره (دارایی‌های سنتی و موسسات مدیریت مالی) برای این دارایی‌ها داشته باشد. وجود ابهام قانونی و نظارتی همچنین سرعت پذیرش چنین فناوری‌هایی را کاهش می‌دهد و افراد از شرایط فعالیت و مشارکت در بازار و یا نحوه درگیر کردن و معامله با دیگر سرمایه‌گذاران مطمئن نیستند.

شفافیت بیشتر پیرامون چارچوب‌های نظارتی و قانونی اعمال شده بر دارایی‌های رمزگذاری شده و بازارهای مربوطه گامی اساسی برای توسعه و استفاده‌ایمن از آن‌ها است. مقررات موجود ممکن است لازم باشد برای بازیگران جدید اعمال شود. به‌عنوان مثال، یک شخص ثالث قابل اعتماد می‌تواند صحت اطلاعات را در هنگام حمل دارایی به سیستم DLT (درون زنجیره) تضمین کرده و از دارایی محافظت کند. علاوه بر این، ممکن است تمهیدات قانونی جدیدی نیز مورد نیاز باشد. این تمهیدات باید قابلیت همکاری بین DLT‌ها، یا تعامل یا دروازه‌هایی را که محیط‌های درون زنجیره‌ای و خارج از زنجیره را به هم پیوند می‌دهند، پوشش دهند. همچنین ممکن است خطرات جدیدی برای استفاده از فناوری‌های DLT مربوط به عملیات یا هویت‌های دیجیتال به وجود آید. این موارد باید به طور مناسب مورد نظارت و قانون‌گذاری قرارگیرد. به طور کلی نهادهای مختلفی دارایی‌های مجازی را در سطح ملی قانون‌گذاری و بر آن‌ها نظارت می‌کنند. این نهادها برای پوشش دادن همه جنبه‌های چنین فعالیت‌هایی به یک رویکرد هماهنگ نیاز دارند. این موارد از پرداخت، سرمایه‌گذاری، مالیات و حسابداری تا رعایت مبارزه با پولشویی و مبارزه با تأمین مالی سیاست‌های تروریسم، اجرای قانون و سایر موارد در حوزه پیشگیری از جرم متغیر است (OECD, ۲۰۲۰<sup>[۲۲]</sup>).

سایر پیامدهای سیاستی دارایی‌های رمزگذاری شده، مربوط به همکاری بین‌المللی برای محدود کردن آربیتراژ نظارتی است. از جمله مواردی که باید در سیاست‌گذاری این حوزه مورد توجه قرارگیرد

می‌توان به عملکرد روان معاملات مرزی، حمایت از مصرف‌کننده مالی، یکپارچگی بازار و آموزش مالی برای حمایت از سرمایه‌گذاران در بازارهای توکن، اشاره کرد.

### دسترسی به سرمایه و سرمایه‌گذار برای شرکت‌های کوچک و متوسط

فناوری‌های دفترکل توزیع شده‌ها گزینه‌های جدیدی برای دسترسی به امور مالی برای شرکت‌های کوچک و متوسط به ارمغان می‌آورند. این شرکت‌ها ستون فقرات اکثر اقتصادها هستند و تقریباً ۹۹٪ کل شرکت‌های کشورهای OECD را تشکیل می‌دهند. شرکت‌های نوآور جوان برای رشد اقتصادی و ایجاد شغل بسیار مهم هستند. این به ویژه در دوره‌های بهبودی پس از بحران مانند دوره‌ای که به دنبال همه‌گیری ویروس کرونا در پیش است، برجسته می‌شود. با این حال، اینگونه از شرکت‌ها اغلب فاقد وثیقه یا سوابق تجاری هستند بنابراین هنگام تلاش برای انجام معاملات مالی ممکن است با موانعی روبرو شوند. همه استارت‌آپ‌های موجود به سرمایه خارجی احتیاج ندارند (یا شایسته آن نیستند). با این حال، آن‌ها اغلب به دلیل انتظارات سودآوری نامشخص و چشم‌انداز رشد خطرناک تر و پرابهام تر، در به دست آوردن بذرو تأمین مالی در مرحله اولیه حیات خود با مشکل مواجه می‌شوند.

اخیراً استفاده از پیشنهادات عرضه اولیه سکه (ICO) (روش ایجاد سرمایه از طریق سرمایه‌گذاری جمعی است که بر محور رمزارز به وجود آمده است. در عرضه اولیه سکه، درصدی از پول اینترنتی جدید در قبال پول‌های دیجیتالی مطرح مانند بیت‌کوین یا اتریوم به سرمایه‌گذاران واگذار می‌شود.) در پروسه تأمین مالی شرکت‌های کوچک و متوسط مورد توجه قرار گرفت. ICO، بهره‌گیری از رمزارزها به عنوان یک پیشنهاد در راستای تأمین مالی اولیه است. شرکتی که به دنبال جمع‌آوری پول برای ایجاد سکه، برنامه یا سرویس جدید است، ICO را راه‌اندازی می‌کند. سرمایه‌گذاران علاقه‌مند می‌توانند از این پیشنهاد استفاده کرده و رمزارز جدید رمزگذاری شده توسط شرکت را دریافت کنند. این رمز ممکن است در استفاده از محصول یا خدمات شرکت ارزش خاصی داشته باشد، یا فقط نمایانگر سهم شرکت یا پروژه باشد.

ICOها بدون نیاز به یک مرجع مرکزی قابل اعتماد یا واسطه (دولت، بانک) تبادل ارزش را تسهیل می‌کنند که این موضوع باعث افزایش کارایی می‌شود. رفع واسطه‌گری که در ICOها اتفاق می‌افتد می‌تواند «دموکراتیزه کردن» بودجه شرکت‌های کوچک و متوسط و توزیع کنترل بین این شرکت‌ها و خریداران/دارندگان رمزها را انجام دهد. این امر در تقابل با تمرکز قدرت تصمیم‌گیری در اختیار سرمایه‌گذاران خواهد بود، همانطور که در مورد بانک‌ها در تأمین مالی بدهی سنتی وجود دارد. در عین حال، با استفاده از عرضه اولیه سکه، شرکت‌های کوچک و متوسط، گزینه‌های مالی خود را متنوع می‌کنند. این تنوع به وجود آمده در گزینه‌های مالی، به آن‌ها اجازه می‌دهد جذابیت خود



را هم براساس پتانسیل سود و هم سایر مشخصات پروژه خود بنا کنند. این موضوع، به نوبه خود، می‌تواند بانک‌ها را ترغیب کند تا به دنبال روش‌های جایگزین برای تعیین روش‌های تأمین مالی شرکت‌های کوچک و متوسط خود باشند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۳۶]</sup>).

عرضه اولیه سکه (ICO) راهی نوآورانه برای جذب سرمایه برای شرکت‌های کوچک و متوسط جوان و مبتکر ارائه می‌دهد که توسط DLT امکان پذیر است. با توجه به برخی هشدارهای خاص، اشکال قانون گذاری شده ICO می‌توانند به سازوکار تأمین مالی جایگزین شرکت‌های کوچک و متوسط جوان با پروژه‌های مربوط به DLT تبدیل شوند. از یک طرف، آن‌ها می‌توانند رقابت را در فضای تأمین مالی این شرکت‌ها بهبود بخشند و از طرف دیگر، می‌توانند تأمین مالی شرکت‌های کوچک و متوسط را با صرف هزینه کمتری در مقایسه با اکثر سازوکارهای سنتی تأمین مالی انجام دهند. به این ترتیب، با استفاده از عرضه اولیه سکه، هم شرکت‌ها و هم تأمین کنندگان مالی، از بهره‌وری هزینه‌های ناشی از اتوماسیون و واسطه زدایی با استفاده از DLT‌ها و بلاکچین بهره‌مند می‌شوند. در نیمه دوم سال ۲۰۱۷ و در ادامه آن در نیمه اول سال ۲۰۱۸، بهره‌گیری از عرضه اولیه سکه، که تا آن زمان با سرعت زیادی در حال اوج گرفتن بود، با کاهش روبرو شد. این کاهش علاقه، زمینه را برای ارائه توکن‌های امنیتی (STO) باز کرد. توکن‌های موسوم به «توافق نامه‌های ساده برای آینده (SAFT)» که به توافق نامه‌هایی برای انتقال آینده توکن‌ها از توسعه دهندگان ارز رمزنگاری به سرمایه‌گذاران اشاره دارد، یکی از این موارد بود (Bianchini and Kwon, ۲۰۲۰<sup>[۳۷]</sup>).

عوامل گوناگونی در کمبود فزاینده کاربرد این ابزار نقش دارند. بسیاری از پروژه‌ها قادر به تحقق وعده‌های داده شده در ابتدای کار خود نبودند و به طور کلی میزان بلوغ این فناوری هنوز به حد لازم خود نرسیده بود. در همان زمان، وضع برخی مقررات نیز صورت گرفت و برخی قوانین و سازگاری‌های لازم را برای انواع مختلف توکن‌ها و ابتکارات وضع کردند. به طور کلی سرمایه‌گذاران نهادی ممکن است معاملات بزرگ و پرارزشی را در فضای دارایی‌های رمزنگاری انجام ندهند و به اصطلاح پوزیشن‌های بزرگی در این بازارها باز نکنند.

سهامدارانی مانند سرمایه‌گذاران خطرپذیر و صندوق‌های پوشش ریسک، در سال‌های اخیر، شروع به استفاده از روش‌های مختلف برای اطمینان از دسترسی زود هنگام به پروژه‌های امیدوار کننده بلاکچین کرده‌اند. به عنوان مثال، SAFT به محض صدور این توکن‌ها توسط شرکت، تمامی دارایی‌های خود را به توکن تبدیل نمود. مثال دیگر STO‌ها، یک نسخه قانون گذاری شده از ICO است که در آن موضوع توکن‌ها یک رویداد امنیتی تلقی می‌شود که تحت مقررات امنیتی سنتی و قوانین مالیات قرار می‌گیرد.

در کنار روش‌های تأمین سرمایه معمول، تأمین مالی استارت‌آپ‌های نوآور در فضای بلاکچین به ایجاد

الگوهای سرمایه‌گذاری بیشتر برای شرکت‌های نوپا برمی‌گردد. در این سناریو، دسترسی زودهنگام فقط برای سرمایه‌گذاران حرفه‌ای آزاد است. این امر توجه ویژه‌ای را از سوی سیاست‌گذاران می‌طلبد.

### قابلیت ردیابی در زنجیره‌های تأمین

برنامه‌های بلاکچین و رای بخش مالی نیز در حال جلب نظر بسیاری هستند. خصوصیات تمرکززدایی و تغییرناپذیری داده‌های ذخیره شده در بلاکچین، این فناوری را برای استفاده در فرآیندهای صنعتی که شفافیت و ردیابی آن‌ها بسیار مهم است، به انتخابی مناسب تبدیل کرده است. به عنوان مثال، تعداد قابل توجهی پلتفرم بلاکچین با هدف ردیابی زنجیره تأمین محصولات مختلف از الماس گرفته تا پنیر توسعه داده شده‌اند. در حالی که از فناوری‌های مکملی مانند اینترنت اشیا نیز استفاده می‌شود، اطلاعات دقیق محصولات در طول فرآیند تولید در بلاکچین ذخیره شده تا مورد تجزیه و تحلیل و استفاده‌های دیگر قرار گیرد. داده‌های ذخیره شده در بلاکچین معمولاً به منابع و نگهداری مواد و همچنین تدارکات اشاره دارد. چنین سیستم‌هایی باعث می‌شود که کسب و کارها بتوانند زنجیره تأمین خود را بهتر پیگیری کنند و همچنین شفافیت بیشتری را برای مصرف‌کنندگان نهایی در مورد کالاهایی که انتخاب می‌کنند، به وجود می‌آورد. استفاده از بلاکچین همچنین تأیید اصالت محصولات از طریق اسکن کد QR یا شناسایی فرکانس رادیویی را آسان می‌کند. این موضوع، به نوبه خود، به مبارزه با جعل و نقض مالکیت معنوی کمک می‌کند. عملکرد تأیید بلاکچین همچنین می‌تواند باعث پایداری گردد، آن‌طور که اطلاعات مربوط به انطباق محصولات با استانداردهای کاریا محیط زیست در طول زنجیره تأمین، مورد قضاوت قرار گرفته و تأیید می‌گردند.

### خدمات حمل و نقل یکپارچه و بهتر

مثل بخش‌های مختلف اقتصاد، تحول دیجیتال در صنعت حمل و نقل نیز به طور جدی در حال فعالیت و تغییر شکل موارد سنتی در این حوزه است. در این حوزه سیستم‌هایی مبتنی بر هماهنگی عمیق تر خدمات حمل و نقل شهری در حال فعالیت هستند. فناوری‌های دفترکل توزیع شده، توانایی رقم زدن هماهنگی گسترده‌تر خدمات حوزه حمل و نقل یکپارچه شهری و تبدیل حمل و نقل به وضعیت «حمل و نقل به عنوان یک سرویس (MaaS) را در محیط‌های شهری دارند (ITF, ۲۰۱۸<sup>[۳۸]</sup>)». حمل و نقل نیز مانند سایر بخش‌ها، می‌تواند توسط بلاکچین و سایر فناوری‌های دفترکل توزیع شده جدید که اجازه می‌دهد برنامه‌های غیرمتمرکز در شبکه‌های نظیر به نظیر اجرا شوند، دگرگون شود. این فناوری‌ها به نمایندگان اجازه می‌دهد تا وارد یک ارتباط مستقیم با یکدیگر شوند. این نمایندگان بدون عبور از یک مرجع مرکزی به یک سری قوانین مشترک و درجه بالایی از اعتماد پایبند هستند. ترکیب یک زبان و قواعد مشترک برای «اینترنت تحرک» و ابزارهای جدیدی که برای دریافت بینش‌های جدید از داده‌های قبلا جمع‌آوری شده کاربرد دارند، امکانات جدیدی را برای ایجاد اپلیکیشن‌های

جدید ایجاد می‌کند. به طور خاص، این برنامه‌های جدید، می‌توانند به تعریف مجدد نحوه دسترسی، پرداخت هزینه و استفاده از وسایل حمل و نقل در زندگی روزمره مردم کمک کنند. اگرچه استقرار DLT در حال حاضر فقط برای پشتیبانی از MaaS شروع شده است، اما پذیرش DLT در بخش حمل و نقل می‌تواند در چندین موضوع حائز اهمیت باشد. این بخش‌ها شامل مدیریت هویت ایمن (کاربران، اپراتورها و ارائه دهندگان خدمات) و مدیریت دسترسی (مرتبط با داده‌های پرداخت، گواهی یا اطلاعات مجوز) است. همچنین شامل احراز هویت، شناسایی دارایی (ظرفیت موجود، مکان، وضعیت و نوع خودرو، وضعیت تعمیر و غیره) و توزیع کارآمد و مطمئن اطلاعات در اکوسیستم MaaS نیز می‌شود.

برای به حداکثر رساندن مزایای چنین الگوی جدیدی، چارچوب نظارتی نیز باید تکامل یابد. رویکردهای نظارتی سنتی به طور جداگانه برای اپراتورها و حالت‌های حمل و نقل متمرکز هستند. این رویکردها به طور فزاینده‌ای با پیشنهادات اخیر بازار و تعداد افرادی که تصمیم به سفر می‌گیرند، همخوانی ندارد. مقامات دولتی باید چارچوب نظارتی خود را با اکوسیستم تحرک شهری در حال ظهور و به هم پیوسته فعلی منطبق کنند. قانون باید چارچوبی را برای سیستم‌های «تحرک به‌عنوان سرویس» قابل همکاری تعیین کند اما سازمان‌های استاندارد نیز هنوز باید جزئیات فنی را در این حوزه مورد بررسی بیشتر قرار دهند. روند تعیین این استانداردها باید فراگیر، شفاف و از نظر فنی کامل باشد. دولت‌ها همچنین به این موارد فراخوانده می‌شوند:

- در نظر گرفتن تغییرات علم و فناوری داده هنگام توسعه Maas
- داشتن نگاهی فراتر از برنامه‌های اولیه رمزنگاری شده DLT
- به فراتر از برنامه‌های اولیه ارزش‌رمزنگاری شده DLT نگاه کنید
- کمک به استقرار شرایط و زیرساخت‌هایی که جذب طیف گسترده تری از دفترهای توزیع شده را امکان‌پذیر می‌کند
- اعمال و شروع استفاده از فناوری بلاکچین برای موارد استفاده معمولی و نسبتاً کوچک حمل و نقل در حال حاضر
- پیش‌بینی استفاده از فناوری‌های دفتر کل توزیع شده پیشرفته بعدی برای اعمال برنامه‌های "بزرگ و سریع" در حوزه حمل و نقل
- ایجاد مقررات مبتنی بر کد الگوریتمی برای همراهی با جذب فناوری‌های دفتر کل توزیع شده.

### کارایی بهبود یافته در بخش دولتی

استفاده از فناوری‌های دفتر کل توزیع شده در بخش دولتی فرصت‌های جدیدی را برای خدمات دولتی ایجاد می‌کند. حدود ۵۰ حوزه قضایی در سراسر جهان وجود دارد که در حال بهره‌گیری از

۲۰۰ طرح مبتنی بر فناوری دفترکل توزیع شده هستند (Berryhill, Bourgerly and Hanson, ۲۰۱۸<sup>[۳۹]</sup>). برخی از موارد معمول استفاده شامل هویت (به‌عنوان مثال مدارک یا مجوزها)، سوابق شخصی (به‌عنوان مثال بهداشت، بیمه یا مالی)، ثبت عنوان زمین و موجودی دارایی است. بخش عمومی می‌تواند با بکارگیری فناوری دفترکل توزیع شده در تعدادی از زمینه‌ها مزیت‌های بیشتری کسب کند. این زمینه‌ها شامل مدیریت زنجیره تأمین، ردیابی دارایی و موجودی کالا (به‌عنوان مثال غذا، دارو یا منابع طبیعی) می‌شود. مدیریت مزایای اجتماعی، حقوق و مساعدت‌ها، مدیریت تاسیسات از طریق شبکه‌های انرژی هوشمند، مدیریت کپی رایت، موارد مربوط به رأی دادن و کاهش و شناسایی کلاهبرداری از دیگر زمینه‌هایی است که بخش عمومی می‌تواند از مزایای فناوری دفترکل توزیع شده در آن‌ها بهره‌مند شود.

فناوری بلاکچین می‌تواند به خدمات عمومی امکان افزایش اثربخشی، کاهش اصطکاک بین نهادهای مختلف و کاهش دیوان سالاری را اعطا کند. همچنین با استفاده از بلاکچین، دولت‌ها و نهادهای بخش خدمات عمومی می‌توانند دانش بیشتری را به اشتراک بگذارند و از طریق قراردادهای هوشمند، خودکارسازی فرآیندها را مد نظر قرار دهند. با این حال، این امر البته می‌تواند چالش‌هایی را نیز برای ادارات دولتی به همراه داشته باشد. محدودیت‌های این ادارات ممکن است این فناوری را برای استفاده‌های خاص نامناسب کند. معمول ترین چالش مربوط به حفاظت از داده‌ها، حاکمیت و محرمانه بودن اطلاعات است. محدودیت‌های کدگذاری و تصمیمات مربوط به حاکمیت نیز بر پیچیدگی شرایط می‌افزاید. سرانجام، فرمت‌های برخی از بلاکچین‌ها محدودیت‌های ذاتی دارند. این محدودیت‌ها شامل مقادیر بالای انرژی مورد نیاز برای تأمین انرژی سیستم‌های خاص و در بعضی موارد سرعت پایین فرایندهای معامله است. با ادامه بهره‌گیری از فناوری دفترکل توزیع شده در بخش عمومی، سیاست‌گذاران باید این چالش‌ها و محدودیت‌ها را در نظر بگیرند.

### نیل به سمت مدل‌های زیرساختی دوستدار محیط زیست (کم کربن)

فناوری بلاکچین آن‌طور که گمان می‌شود یک فناوری خنثی از کربن نیست. بیت‌کوین، اولین کاربرد بلاکچین، به‌عنوان یک آلاینده محیط زیست شناخته می‌شود. بیت‌کوین برای تأیید معاملات و پایداری شبکه، مقادیر زیادی انرژی مصرف می‌کند و مقادیر زیادی CO<sub>2</sub> از خود ساطع می‌کند. با این حال، نگرانی‌های درباره رویارویی این‌گونه از فناوری‌ها با طبیعت تنها در برخی از کاربردهای خاص این فناوری وجود دارد و شامل همه شرایط و کاربردهای آن نمی‌شود. بسته به معماری شبکه و نوع انتخاب پروتکل‌ها، بلاکچین را می‌توان با روش‌های کم مصرف تر به کار گرفت. به‌عنوان مثال، بلاکچین‌های خصوصی با استفاده از الگوریتم‌های اجماع مانند اثبات اقتدار، در صورت تنظیم صحیح، انرژی بیشتری به نسبت پایگاه داده‌های سنتی مصرف نمی‌کنند. از این منظر،

صلاحیت‌های اصلی فناوری بلاکچین - شفافیت، قابلیت کنترل اطلاعات، حریم خصوصی، انتقال ارزش و بازده فرآیند و اتوماسیون - می‌تواند به طور بالقوه تغییرات سیستمی مورد نیاز برای ارائه زیرساخت‌های پایدار را تحریک کند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۴۰]</sup>).

فناوری بلاکچین می‌تواند منابع جدید تأمین مالی را بازکند و وعده‌های صنعت برای کاهش کربن را از پلتفرم‌های جدید مالی بسیج کند. این فناوری همچنین می‌تواند از طریق ایجاد توانایی در کشورها و ذی‌نفعان برای ردیابی داده‌ها و اطلاعات مربوط به پروژه‌های زیرساختی، با اهداف پایداری همسو شود. پلتفرم‌های مبتنی بر بلاکچین راهی برای استانداردسازی داده‌ها، ارزیابی عملکرد دارایی و افزایش انطباق هستند (مانند پایداری یا استانداردهای حاکمیت اقتصادی، اجتماعی و شرکتی). مزیت‌های بلاکچین ممکن است هنگامی که با حسگرهای از راه دور (مبتنی بر اینترنت اشیا) ادغام شوند یا به تجزیه و تحلیل عمیق مانند برنامه‌های هوش مصنوعی پیوند یابند، بیشتر شوند. سرانجام، بلاکچین و دیگر فناوری‌های دفترکل توزیع شده می‌توانند آگاهی همگانی و میزان دسترسی را افزایش داده و به عنوان معامله‌ای که زیرساخت مدل‌های جدید بازار را امکان‌پذیر می‌کند، عمل کنند. این موضوع می‌تواند باعث ایجاد انگیزه و افزایش تمایل و توانایی نهادها و مصرف‌کنندگان برای کمک به ایجاد پایداری طولانی مدت شود. همچنین می‌تواند با ایجاد تغییراتی در صنایع با تغییر تقاضای مصرف‌کنندگان نیز سازگار گردد.

برای ترویج این مدل جدید، سیاست‌گذاران باید «جعبه ابزار» استاندارد و مواد آموزشی استاندارد در مورد بلاکچین را عرضه کنند. بدین منظور، آن‌ها باید شرایط انجام تحقیق و توسعه بیشتر در این زمینه را تسهیل کنند. آن‌ها همچنین باید رفتار نظارتی، به ویژه در حوزه قانون اوراق بهادار، قانون مالیات، شناسایی قانونی داده‌های ناشی از پایگاه داده‌های بلاک چین، حریم خصوصی داده‌ها و حمایت از مشتری را روشن و شفاف کنند. سرانجام، سیاست‌گذاران حوزه فناوری نیاز به انتقال دانش به کشورهای در حال توسعه برای تولید خرید از ذی‌نفعان مرتبط و همکاری بین‌المللی و به طور کلی تقسیم دانش دارند (OECD, ۲۰۱۹<sup>[۴۰]</sup>).

### تطبيق راهبردهای بلاکچین ملی در تمامی کشورها نیازمند یک رویکرد منسجم جهانی برای نوآوری فناوری‌های دفترکل توزیع شده و پذیرش آن است

دولت‌ها علاقه روزافزونی به استفاده از فناوری‌های دفترکل توزیع شده در اقتصاد و جوامع خود و همچنین استفاده از آن‌ها به عنوان ابزاری برای تحقق اهداف سیاستی خود نشان داده‌اند. تعدادی از کشورها، هم کشورهای OECD و هم اقتصادهای شریک، قبلاً راهبردهای کلان بلاکچین خود را منتشر نموده‌اند که از جمله این کشورها می‌توان به استرالیا، چین، آلمان، هند و سوییس اشاره کرد. برخی دیگر، از جمله فرانسه و ایتالیا، نیز در حال توسعه چنین راهبردهایی هستند.

استرالیا نقشه راه ملی بلاکچین خود را در فوریه ۲۰۲۰ منتشر کرد (Department of Industry, Science, Energy and Resources, ۲۰۲۰<sup>[۲۱]</sup>). این نقشه جزئیاتی از چگونگی برنامه ریزی کشور برای تحقق بخشیدن به مزایای (آینده بالقوه) فناوری بلاکچین ارائه می‌دهد. کمیته راهبری نقشه راه بلاک چین، که شامل قانون‌گذاران و سیاست‌گذاران استرالیا است، بر نقشه راه نظارت خواهد کرد.

این نقشه راه سه زمینه اساسی برای موفقیت با بلاکچین را مشخص می‌کند:

- مقررات و استانداردهای موثر، کارآمد و مناسب
- مهارت‌ها و توانایی‌هایی که می‌توانند باعث ایجاد نوآوری شوند
- سرمایه‌گذاری و همکاری بین‌المللی قوی

این نقشه راه جزئیات وضعیت موجود را شرح داده، اقدامات و سیاست‌های مربوط به هر منطقه را پیشنهاد کرده و نمونه‌هایی از چگونگی استفاده دولت از این فناوری را ارائه می‌دهد. به‌عنوان مثال، نیروهای مرزی استرالیا دست به‌ایجاد یک دفترکل بین دولتی زده‌اند تا اشتراک الکترونیکی اسناد واردات/صادرات را در سطح بین‌المللی امکان‌پذیر کند. این دفترکل به مقامات مرزی و گمرک کمک می‌کند تا محتویات محموله‌ها را سریعتر بررسی کرده و جریان تجارت را تسهیل کنند (Department of Industry, Science, Energy and Resources, ۲۰۲۰, p. ۲۸<sup>[۲۱]</sup>).

نقشه راه استرالیا همچنین شامل برخی مطالعات موردی بخشی است که کاربردهای این فناوری را نشان می‌دهد. همچنین نشان می‌دهد که چگونه مطالعات موردی به تأمین نیازهای سیاستی کمک می‌کند. در ذیل این نقشه راه مواردی مانند فرآیندهای مربوط به صادرات شراب، صدور و مدیریت مدارک تحصیلی و اشتراک اطلاعات مشتری در بین موسسات مالی مورد بررسی قرار گرفته‌اند. کشور آلمان راهبرد بلاکچین دولت فدرال خود را در سپتامبر ۲۰۱۹ منتشر کرد (BMWi and BMF, ۲۰۱۹<sup>[۲۲]</sup>). این راهبرد، بلاکچین را به‌عنوان ابزاری برای تحول دیجیتالی و حاکمیت آلمان و اتحادیه اروپا معرفی می‌کند. هدف نهایی این راهبرد تبدیل شدن آلمان به یک مرکز توسعه و تأمین مالی بلاکچین و برجسته کردن نقش همه اعضای جامعه در اجرای آن است (BMWi and BMF, ۲۰۱۹<sup>[۲۲]</sup>). راهبرد آلمان دارای پنج ستون است که طبق آن ۴۴ اقدام تا سال ۲۰۲۲ با اهداف زیر آغاز می‌شود:

- ثبات با چاشنی امنیت و ترویج نوآوری: استفاده از بلاکچین در بخش مالی
- به بلوغ رساندن نوآوری‌ها: پیشبرد پروژه‌ها و چارچوب‌های قانونی
- فراهم نمودن امکان سرمایه‌گذاری: ایجاد شرایطی بهره‌مند از چارچوب‌های واضح و قابل اطمینان
- استفاده از فناوری: دیجیتالی نمودن خدمات مدیریت دولتی
- توزیع اطلاعات: اشتراک دانش، شبکه و همکاری.

آلمان قصد دارد از فرصت‌های موجود در فناوری بلاکچین استفاده کرده و زمینه‌های بالقوه تحول دیجیتال را یافته و از آن‌ها نهایت استفاده را انجام دهد. این کشور اکوسیستم بلاکچین جوان و ابتکاری خود را حفظ کرده و برای رشد آن تلاش خواهد کرد، تا کشور را به یک پایگاه جذاب برای توسعه برنامه‌های بلاکچین و سرمایه‌گذاری در جهت افزایش آن‌ها تبدیل کند. آلمان همچنین قصد دارد یک چارچوب نظارتی جهت سرمایه‌گذاری و رشد ایجاد کند، چارچوبی که فرآیندهای بازار را بدون مداخلات دولت قادر به فعالیت کرده و از اصل پایداری نیز محافظت کند. در مواردی که برنامه‌های بلاکچین می‌توانند راه حل‌های کاربر پسندتری را برای افراد و شرکت‌ها ایجاد کنند، اداره امور عمومی در این حوزه پرچمدار و پیشرو خواهد بود. به عنوان پیش شرط، این امر نباید تأثیر منفی بر اعتماد به عمل مطمئن و ایمن داشته باشد.

سوئیس در دسامبر ۲۰۱۸ گزارشی را تحت عنوان «چارچوب حقوقی فناوری دفترکل توزیع شده و بلاکچین در سوئیس» منتشر کرد (The Federal Council, Swiss Government, ۲۰۱۸<sub>[۳۳]</sub>). گزارش مربوط به فناوری‌های دفترکل توزیع شده سوئیس با تمرکز بر بخش مالی، چارچوب‌های قانونی و نظارتی را توصیف می‌کند و طرحی را نیز برای اصلاح آن‌ها ترسیم می‌کند. در خلال این گزارش، پیشنهاد می‌شود، در کنار موارد دیگر، تلاش‌های همگانی نسبت به تبدیل کشور به قطب فناوری‌های مالی (FinTech)، بلاکچین و سایر فناوری‌های دفترکل توزیع شده معطوف گردد. این برنامه همچنین به بررسی عملکرد و اصلاح (بالموه) قوانین مدنی و ورشکستگی، قوانین بازار مالی و قوانین مبارزه با جرایم مالی می‌پردازد.

تمرکز بر این بخش‌ها، مطابق با تلاش‌های دولت برای بهره برداری گسترده‌تر از مزایای ارائه شده توسط دیجیتال سازی و رقابتی کردن اقتصاد است. این گزارش با توجه به نیاز به چارچوب‌های مربوطه برای تشویق نوآوری از طریق نیروهای بازار شکل گرفته و تدوین شده است. این چارچوب‌ها نیز باید مبتنی بر اصول، از نظر فناوری و رقابت خنثی، از نظر قانونی قابل اطمینان و در عملکرد، کارآمد باشد. سوئیس همچنین به منظور این که پذیرای حجم بالای استفاده از فناوری‌های نوظهور مانند بلاکچین و روابط نزدیک با این بخش باشد، برخی آژانس‌های نظارتی مختص این حوزه را راه اندازی کرده است. در راستای برنامه سوئیس در رابطه با فناوری‌های دفترکل توزیع شده، شورای فدرال این کشور در نوامبر ۲۰۱۹ پیشنهادی را برای اصلاح قوانین بانکی، شرکتی و زیرساخت‌های مالی به پارلمان سوئیس ارائه کرد. این حرکت با هدف اطمینان از اینکه چارچوب‌ها می‌توانند سیستم‌ها و دارایی‌های مبتنی بر بلاکچین را بهتر در خود جای دهند، صورت پذیرفت (The Federal Council, Swiss Government, ۲۰۱۹<sub>[۳۴]</sub>).

هند در ژانویه ۲۰۲۰ قسمت اول راهبرد بلاکچین خود را با عنوان «بلاکچین، راهبرد هند» منتشر نمود.

(NITI Aayog, Indian Government, ۲۰۲۰<sup>[۴۵]</sup>) این راهبرد به نقش تحول آفرین بلاکچین در ارائه کارآمدتر خدمات عمومی و سهولت انجام تجارت اشاره دارد. این راهبرد همچنین نشان می‌دهد که چگونه هند می‌تواند بلاکچین را در زیرساخت‌های دیجیتالی خود مستقر کند. راهبرد بلاکچین هند همچنین شامل توصیه‌هایی درباره ساخت اکوسیستم بلاکچین این کشور است (که قسمت دوم این راهبرد با جزئیات بیشتری این توصیه‌ها را می‌شکافد). این توصیه‌ها شامل ایجاد «زیرساخت ملی» برای استقرار بلاکچین، تبدیل هند به مرکز تحقیقات، توسعه و مهارت‌های بلاکچین و استفاده از بلاکچین در خریدهای دولتی است (NITI Aayog, Indian Government, ۲۰۲۰<sup>[۴۵]</sup>).

راهبرد مطبوع موارد خاص استفاده از بلاکچین مانند مدیریت اسناد مالکیتی، مدیریت زنجیره تامین دارو، اعتبارنامه در بخش آموزش عالی و تجارت انرژی را به تفصیل بیان می‌کند. علاوه بر این، شمایی را به منظور کمک به شناسایی موارد استفاده بیشتر که بلاکچین برای آن‌ها مناسب است، ارائه می‌کند. در این رابطه، راهبرد بلاکچین هند بیان می‌کند که بلاکچین برای تمامی مشکلات راه حل جالب و قابل اتکایی نیست و بخشی را به «چالش‌های اجرای بلاکچین» اختصاص (NITI Aayog, Indian Government, ۲۰۲۰, p. ۵۲<sup>[۴۵]</sup>) .

در سال‌های اخیر، دولت چین نیز مزایای بلاکچین را درک کرده و در جهت تحقق این کشور تلاش کرده است. به عنوان مثال، در سال ۲۰۱۶، این کشور مقاله سفید درباره فناوری بلاکچین و برنامه چین برای توسعه آن را منتشر نمود. همچنین این کشور بلاکچین را در سیزدهمین برنامه پنج ساله ملی اطلاعات گنجانده است (Zhao and He, ۲۰۲۰<sup>[۴۶]</sup>).

در اکتبر ۲۰۱۹، رئیس جمهور این کشور، Xi Jinping به ذکر مزیت‌ها و اهمیت‌های بلاکچین پرداخت. وی بر اهمیت بلاکچین به عنوان محرک نوآوری و رشد اقتصادی تأکید کرده و خواستار سرمایه‌گذاری بیشتر و توسعه برنامه‌های بلاکچین شد. در مقاله سفید منتشر شده توسط چین، ایجاد مهارت و صلاحیت در بلاکچین و همچنین ادغام بلاکچین در اقتصاد با سایر فناوری‌های نوظهور، به عنوان کلیدهای اصلی در راه بهره‌گیری از فناوری بلاکچین ذکر شده‌اند. رئیس جمهور چین در بخش دیگری از صحبت‌هایش اذعان داشت که چارچوب‌های قانونی و نظارتی باید طبق روند توسعه و حکمرانی مناسب بلاکچین تغییر کرده و همگام شود تا بتواند از سواستفاده‌های احتمالی جلوگیری کند (Xinhuanet, ۲۰۱۹<sup>[۴۷]</sup>).

چین اقدامات دیگری نیز برای تقویت اکوسیستم بلاکچین خود انجام داده است. کمیسیون توسعه و اصلاحات ملی این کشور در آوریل سال ۲۰۲۰ اعلام کرد که بلاکچین، در کنار سایر فناوری‌ها، به زودی زیربنای سیستم‌های فناوری اطلاعات چین خواهد بود (Baker, ۲۰۲۰<sup>[۴۸]</sup>). چین شبکه خدمات بلاکچین خود را - زیرساختی که امکان توسعه ارزان تر و آسان برنامه‌های بلاکچین را



فراهم می‌کند - برای استفاده شرکتی در سراسر جهان راه اندازی کرد (Musharraf, ۲۰۲۰<sup>[۴۹]</sup>). علاوه بر این، بانک مرکزی چین آماده راه اندازی ارز دیجیتال بانک مرکزی کشور، با نام DC/EP است (Zhao and He, ۲۰۲۰<sup>[۴۶]</sup>; Ledger Insights, ۲۰۲۰<sup>[۵۰]</sup>).

چندین کشور دیگر (به‌عنوان مثال مکزیک و فدراسیون روسیه) تحت راهبردهای دیجیتال ملی گسترده‌تر، چارچوب‌های نظارتی‌ای را برای بلاکچین و دیگر فناوری‌های دفترکل توزیع شده تعیین کرده‌اند. استونی، بلاکچین را یکی از کلیدی‌ترین فناوری‌هایی می‌داند که این کشور را برای رسیدن به اهداف خود در چشم‌انداز ملی الکترونیک استونی در سال ۲۰۲۰ همراهی کرده و به اهداف این برنامه می‌رساند.

در سطح اروپا، راهبرد ملی بلاکچین اتحادیه اروپا در سپتامبر ۲۰۱۹ به‌عنوان بخشی از راهبرد دیجیتال اتحادیه اروپا و بازار واحد دیجیتال منتشر شد. این راهبرد پنج ستون دارد:

- چشم‌انداز سیاسی پیوسته
- مشارکت عمومی و خصوصی
- ارتباط متخصصان جهانی
- سرمایه‌گذاری در نوآوری و شرکت‌های نوپا
- ارتقا و امکان‌پذیری چارچوب بازار دیجیتال، استانداردهای قابل همکاری و توسعه مهارت‌ها

سیاست‌گذاران و نهادهای نظارتی باید در جریان پیامدهای این حوزه در حال ظهور فناوری قرار بگیرند و نسبت به آن واکنش نشان دهند. پیامدهای بلاکچین و فناوری‌های دفترکل توزیع شده از یک طرف، ممکن است بهره‌وری بالاتر، پرورش اعتماد و اطمینان در موسسات و ایجاد مشاغل بسیار مهارت طلب باشد. از طرف دیگر، می‌تواند حاکمیت بسیار توزیع شده و کاملاً غیرمتمرکز و سهولت کار در مرزها را امکان‌پذیر سازد. علاوه بر این، ممکن است چالش‌های مهمی را برای سیاست‌های سنتی و چارچوب‌های نظارتی و توانایی دولت‌ها در کنترل خطرات برای کاربران نهایی و تأمین اطمینان ایجاد کند. ارائه یک پاسخ به موقع و جهانی به این چالش‌ها، موضوعی کلیدی به شمار می‌رود. در حال حاضر عدم وجود اطمینان قانونی در این حوزه یکی از موانع ظهور نوآوری‌های بیشتر در بلاکچین و جریان اصلی پذیرش این فناوری به شمار می‌رود. همچنین عدم انسجام جهانی در حوزه قانون‌گذاری، فرصت‌هایی را برای آربیتراژ نظارتی ایجاد کرده است.

در سال ۲۰۱۸، کشورهای OECD، با توجه به ایجاد علاقه بین‌المللی رو به رشد به بلاکچین و تحقیقات و تحلیل‌های OECD از منظر دولتی، توافق کردند که مرکز سیاست جهانی بلاکچین را

ایجاد کنند. اهداف این مرکز حمایت از دولت‌ها برای درک بهترین فناوری، برطرف نمودن چالش‌های مطرح شده به وسیله فناوری‌های دفترکل توزیع شده و استفاده از فرصت‌های پیش رو برای دستیابی به اهداف سیاستی و ارائه خدمات موثرتر دولتی عنوان شده است.

## محاسبات کوانتومی

### تئوری مکانیک کوانتوم دریچه‌ای برای فناوری‌های جدید باز می‌کند

نظریه مکانیک کوانتوم با قوانین طبیعی که به‌عنوان حقایق غیرقابل استدلال پذیرفته شده‌اند تفاوت اساسی دارد. این نظریه، ویژگی‌ها و ظرایف عجیب و غریبی مانند نظریه‌های برهم نهی و لامکانی را دارد. کوانتوم، غالباً به صورت غیرمستقیم به‌عنوان ذرات «در یک زمان خاص در مکان‌های مختلف» توضیح داده می‌شود.

مفهوم رایانه کوانتومی که در ابتدا در نظریه‌های مکانیک کوانتوم بنیان نهاده شده بود، از این ایده به وجود آمد که بشریت می‌تواند از این قوانین پیچیده تر طبیعت برای توسعه فناوری استفاده کند که می‌تواند مشکلات فراتر از توانایی رایانه‌های «معمولی» یا «کلاسیک» را حل کند.

مکانیک کوانتوم دریچه‌ای از فناوری‌های جدید را برای اهداف مختلف باز می‌کند. یکی از این اهداف «احساس کردن» است، فیلدی که از سیستم‌های کوانتومی برای اندازه‌گیری دقیق میدان‌های مغناطیسی، میدان‌های الکتریکی، گرانش و دما استفاده می‌کند. سایر اهداف بالقوه، زمان سنجی کوانتومی، موقعیت یابی جهانی، پردازش سیگنال، رمزنگاری و راه‌حل‌های مشکلات محاسباتی است. این بخش بر روی مورد آخر تمرکز خواهد کرد (کادر ۱۱-۴).

### کادر ۱۱-۴ - کیوبیت

- واحد ذخیره اطلاعات در رایانه کوانتومی، کیوبیت نامیده می‌شود. این پسوند برگرفته از پسوند بیت است که واحد ذخیره اطلاعات یک رایانه کلاسیک به شمار می‌رود. یک کیوبیت می‌تواند از طریق پدیده مکانیکی کوانتوم برهم نهی، دو مقدار باینری ۰ و ۱ و همچنین طیف وسیعی از مقادیر موجود در این را بین بگیرد.
- برای حل مشکلات محاسباتی مرسوم، یک کامپیوتر کوانتومی به حداقل تعداد کیوبیت نیاز دارد. این عدد به پیچیدگی مسئله و کارایی الگوریتم بستگی دارد.

### رایانه‌های کوانتومی مزیتی را برای کارهای خاص محاسباتی فراهم می‌کنند

طبق اجماع علمی، یک رایانه کوانتومی (جهانی) باید برای انجام هر کار محاسباتی که توسط قوانین فیزیک مجاز است قابل برنامه ریزی باشد. این مفهوم را می‌توان با مقایسه یک رایانه کلاسیک با یک ماشین حساب درک کرد. یک کامپیوتر کلاسیک می‌تواند برای انجام هر کار دلخواه برنامه ریزی شود،

در حالی که یک ماشین حساب فقط می‌تواند محاسبات از پیش تعریف شده محدودی را انجام دهد. رسانه‌های خبری به طور گسترده تری رایانه کوانتومی را این طور تعریف می‌کنند که شامل ماشین‌هایی است که فقط مجموعه‌ای از کارهای از پیش تعیین شده را انجام می‌دهند. در یک نمونه از چین ماشینی، شرکت کانادایی D-Wave Systems کوانتوم آنیلر (یک الگوریتم فراابتکاری برای یافتن حداقل جهانی یک تابع هدف معین نسبت به مجموعه‌ای از راه حل‌های کاندید) را تجاری سازی نمود. در این بخش به طور گسترده‌ای از اصطلاح رایانه کوانتومی برای اشاره به هر نوع فناوری کوانتومی برای انجام کارهای محاسباتی استفاده می‌شود.

برای دستیابی به برخورد، یک رایانه کوانتومی به قدرت محاسباتی کافی نیاز دارد (کادر ۱۱-۵). رایانه‌های کوانتومی فعلی به عنوان اثبات مفهومی (اثبات مفهوم نمونه‌ای است که صرفاً برای اثبات وجود یا امکان‌پذیری چیزی آورده می‌شود) هستند که می‌توانند فناوری را بسازند. با این حال، آن‌ها توانایی ارائه مزیت نسبت به رایانه‌های کلاسیک را برای تمامی کاربردهای واقعی ندارند. علاوه بر این، خطاهای مختلف نیز مرتباً رخ می‌دهند. این موارد در محاسبه به عنوان «اختلال (Noise)» شناخته می‌شود. برای تشخیص رایانه‌های کوانتومی کوچک مقیاس فعلی با رایانه‌های کوانتومی ایده آل می‌توان گفت که رایانه‌های کوانتومی ایده آل با عنوان «رایانه‌های کوانتومی مقاوم در برابر خطا در مقیاس بزرگ» برچسب گذاری می‌شوند.

برخلاف برخی گزارش‌های مشهور علمی، رایانه کوانتومی یک ماشین جادویی که قدرت محاسباتی اضافی را فراهم کند، نیست. این برتری در سرعت محاسبات به نسبت رایانه‌های کلاسیک، تنها مختص برخی کارهای خاص است. به عنوان نتیجه، رایانه‌های کوانتومی این پتانسیل را دارند که برخی از مشکلات محاسباتی را که در قدرتمندترین ابررایانه‌ها و تمام رایانه کلاسیک آینده قابل حل نیستند، برطرف کنند. این رایانه‌ها برای انجام سایر کارها، که در ادامه به آن‌ها اشاره خواهد شد، می‌توانند سرعت قابل توجهی ایجاد کنند.

رایانه‌های کوانتومی پاسخی برای همه مشکلات محاسباتی نیستند. بعضی از کارها نه در رایانه‌های کلاسیک و نه در کوانتوم راه حل مناسبی ندارند. به این دسته از مشکلات، مشکلات «NP-hard» گفته می‌شود.

نمونه‌ای از این دسته از مشکلات، مشکل معروف فروشنده دوره گراست. یک راه حل می‌تواند یافتن کوتاهترین مسیری باشد که از تعدادی از شهرهای منتخب گذشته و به شهر مبدا ختم شود. در روش دیگر می‌توان طول هر مسیر ممکن را بررسی کرد، اما این مسیر با افزایش طول لیست، بسیار طولانی و خسته کننده می‌شود. همانطور که تئوری پیشنهاد می‌کند، الگوریتم‌های کوانتوم که با این مسئله مقابله می‌کنند، سود محاسباتی کمی نسبت به الگوی کلاسیک دارند

(Moylett, Linden and Montanaro, ۲۰۱۷<sup>[۵۱]</sup>).

سایر کارهایی که در رایانه کلاسیک ساده است، مانند کپی کردن یک داده، در رایانه‌های کوانتومی پیچیده و دشوار است. بنابراین، بعید است رایانه‌های کوانتومی به ماشینی تبدیل شوند که مصرف‌کنندگان به صورت جداگانه آن را خریداری کنند. در عوض، آن‌ها در ترکیب با رایانه‌های کلاسیک مورد استفاده قرار می‌گیرند و توسط دولت‌ها و شرکت‌ها خریداری می‌شوند تا وظایفی را که برای آن‌ها مزیت رقابتی دارند، انجام دهند.

### کادر ۱۱-۵- قدرت محاسباتی

- اکثر برنامه‌ها برای این که با هم به روشی کنترل شده کار کنند، به تعداد زیادی کیوبیت نیاز دارند. این یک چالش بزرگ فناورانه است. برای حفظ ویژگی‌های کوانتومی، یک کیوبیت باید از هرگونه تداخل خارجی جدا شود. هرچه تعداد کیوبیت‌ها برای کار با هم بیشتر باشد، این وظیفه سخت‌تر می‌شود. عدم دستیابی به انزوا یا کنترل کافی، منجر به خطاهایی در محاسبه می‌شود که به آن «Noise» نیز گفته می‌شود.
- اگر کیوبیت‌های انفرادی از دقت کافی برخوردار باشند، تکنیک‌های مختلفی برای شناسایی و اصلاح خطاها وجود دارد. این کدهای تصحیح خطا از برخی کیوبیت‌های موجود استفاده کرده و باعث می‌شوند تعداد کمتری از آن‌ها برای محاسبه واقعی در دسترس باشد. بنابراین قدرت یک دستگاه کوانتومی به ترکیب تعداد کیوبیت و قابلیت اطمینان آن‌ها بستگی دارد. این اعداد مقدار کیوبیت‌های «تحمل خطا» یا «منطقی» را تعیین می‌کند: کیوبیت‌های موجود برای محاسبه پس از تصحیح خطا.
- یک کامپیوتر کوانتومی با میزان خطای ۰٫۱ درصد در هر مرحله محاسباتی، برای به دست آوردن یک کیوبیت تحمل خطا به حدود ۱۵۰۰۰ کیوبیت فیزیکی نیاز دارد (آکادمی‌های ملی علوم، مهندسی و پزشکی، ۲۰۱۹).
- برای اجرای الگوریتم‌های جالب کوانتومی به صدها تا هزار کیوبیت نیاز است. برای اجرای بدون خطای همان الگوریتم‌ها، کیوبیت بیشتری برای اصلاح خطا لازم است.

### رایانه‌های کوانتومی هم نوید دستاوردهای اقتصادی می‌دهند و هم اختلالات سیاسی

انتظار می‌رود توسعه رایانه‌های کوانتومی از نظر اجتماعی و اقتصادی در سراسر جهان تأثیر قابل توجهی داشته باشد. گزارشی از گروه مشاوره بوستون پیش‌بینی می‌کند که بهره‌وری کاربران نهایی محاسبات کوانتومی به طور سالانه، از ۴۵۰ میلیارد دلار فراتر رود و در سال ۲۰۵۰ به ۸۵۰ میلیارد دلار

برسد. این سودهای پیش بینی شده شامل صرفه جویی در هزینه و فرصت‌های درآمد است. محققان اذعان می‌کنند که می‌توان بر موانع قابل توجه فناوری کوانتومی غلبه کرد و قدرت و قابلیت اطمینان پردازنده‌های کوانتومی همچنان افزایش می‌یابد. در کوتاه مدت (بین سال‌های ۲۰۲۰ تا ۲۰۲۴)، سودهای بین ۲ تا ۵ میلیارد دلاری پیش بینی می‌شده است (Langione et al., ۲۰۱۹). منافع طولانی مدت در صنعت‌های مختلف بروز خواهند کرد که شرعشان را می‌توان در بخش مالی جستجو کرد. در صنایعی مانند شرکت‌های شیمیایی و دارویی که به طراحی مواد متکی هستند نیز دستاوردهای بزرگی انتظار می‌رود. علاوه بر این اختلالات اساسی در زمینه امنیت (سایبری) و بخش‌های دفاعی پیش بینی می‌شود.

انتظار می‌رود رایانه‌های کوانتومی تحقیقات شیمیایی را تسریع کرده و منجر به پیشرفت در زمینه‌های تجاری مانند کشاورزی، تولید دارو و انرژی و همچنین تولیدات اتومبیل و هواپیما شوند (کادر ۱۱-۶). درک و پیش بینی رفتار مواد در سطح اتمی برای طراحی مواد جدید و ترکیبات شیمیایی ضروری است. آزمایش‌های شیمیایی اغلب گران قیمت و گاهی خطرناک هستند. شبیه سازی موثر رایانه‌ای فرآیندهای شیمیایی به محققان این امکان را می‌دهد تا تعداد زیادی از روش‌های بالقوه را در مدت زمان کوتاه با هزینه کم آزمایش کنند. این امر به محققان این توانایی را می‌دهد که روی امیدوارکننده ترین رویکردها تمرکز کنند.

ثابت شده است که چنین شبیه سازی‌های فیزیکی و شیمیایی در رایانه‌های کلاسیک در مواردی که تقریباً بیش از صد اتم دارد، غیرممکن است. رایانه‌های کوانتومی به دلیل ماهیت مکانیکی کوانتومی که دارند، به طور طبیعی برای این کار مناسب ترند. در سال‌های اخیر، روش‌های کوانتومی موثری برای شبیه سازی فیزیکی و شیمیایی کشف شده است (شبیه سازی همیلتونی). این موضوع می‌تواند برخی از چالش‌برانگیزترین مشکلات در شیمی نظریه و فیزیک، از جمله توضیح سازوکارهای مختلف واکنش پیچیده، را حل کند. استفاده از رایانه‌های کوانتومی برای شبیه سازی فیزیک و شیمی منجر به دستاوردهای اقتصادی زیادی خواهد شد. این سودها از طریق صرفه جویی در هزینه به دلیل کارایی تحقیق و توسعه و تولید و همچنین درآمد بیشتر از محصولات برتر حاصل می‌شود.

قبل از اینکه فیزیک و شیمی بر روی رایانه کوانتومی شبیه سازی شود، توسعه بیشتر سخت افزار کوانتوم مورد نیاز است. این مورد هنوز در شرایطی دور از دسترس قرار دارد، زیرا برای انجام آن به کامپیوترهای کوانتومی مقیاس بزرگ و قابل تحمل خطا نیاز است. برای کارهای خاص، الگوریتم‌ها ممکن است بهبود یافته باشند تا بتوان آنها را در رایانه‌های کوانتومی کوتاه مدت اجرا کرد. این مورد درباره مواد خاصی وجود دارد، جایی که برخی از فعل و انفعالات بین الکترون‌ها را می‌توان نادیده گرفت یا به راحتی تقریب زد.

## محاسبات کوانتومی در بسیاری از بخش‌ها در مراحل اولیه باقی مانده است

محاسبات کوانتومی نوید پیشرفت در بسیاری از بخش‌ها از جمله کشاورزی، انرژی و مراقبت‌های بهداشتی را می‌دهد، اما تحقیقات بیشتری در این زمینه لازم است.

در کشاورزی، دسترسی به کودها برای تولید مواد غذایی کافی برای جمعیت در حال رشد ضروری است. تقریباً همه کودها از آمونیاک ساخته شده‌اند که برای تولید به گرما و فشار زیاد احتیاج دارند. با تولید کارآمدتر آمونیاک (یا یک ماده جایگزین)، کودها ارزان شده و می‌توانند در مصرف انرژی صرفه جویی کنند. در این بخش پیشرفت کمی حاصل شده است زیرا تعداد ترکیبات احتمالی کاتالیزور برای انجام این کار بی‌نهایت است. در حالی که استفاده از محاسبات کوانتومی می‌تواند به کشفیات جدید منجر شود، الگوریتم‌های این کار هنوز توسعه نیافته‌اند.

بهبود ظرفیت، هزینه، اندازه و سرعت شارژ باتری برای انرژی‌های تجدیدپذیر برای جایگزینی سوخت‌های فسیلی ضروری است. برای ذخیره انرژی خورشیدی و باد و تأمین انرژی ماشین‌های الکتریکی نیاز به باتری‌های مختلف و پرتعداد است. بسیاری از مواد تشکیل دهنده باتری خطرات زیست محیطی و انسانی را به همراه دارند. الگوریتم‌های مختلف شبیه‌سازی برای مولکول‌های کوچک به عنوان اثبات مفهوم در رایانه‌های کوانتومی تولید و آزمایش شده‌اند. با این حال، نتایج به دست آمده از این روش همان نتایج رایانه کلاسیک را تکرار می‌کنند. IBM، Daimler، Mitsubishi و Chemical شرکت‌های نوپای مختلف در حال تحقیق در این زمینه هستند.

شبیه‌سازی مولکولی کارآمد می‌تواند درک ما را از تداخلات و تأثیرات داروها بر روی یکسری بیماری‌ها افزایش دهد. در آینده، این شبیه‌سازی مولکولی می‌تواند ترکیب ژنتیکی منحصر به فرد هر فرد را در نظر گرفته و احتمالاً منجر به ایجاد داروهای شخصی‌تر برای هر فرد می‌شود. از آنجاکه ژن‌ها منحصر به فرد هستند، این روند برای آزمایش‌های پزشکی سنتی مناسب نیست. در بلندمدت، محاسبات کوانتومی می‌توانند در این حوزه کارآمد ظاهر شود.

بسیاری از بخش‌های دیگر، مانند حمل و نقل، هوا فضا، انرژی (تجدید پذیر)، کالاهای مصرفی و بسته بندی، از افزایش مواد استفاده شده بهره‌مند می‌شوند. طراحی مواد جدید مستلزم درک ساختار آن‌ها در سطح اتمی است. شبیه‌سازی این مواد توسط رایانه‌های کوانتومی به محققان این امکان را می‌دهد تا قبل از ساختن آن‌ها در آزمایشگاه، امکانات مختلفی را آزمایش کنند. این موضوع باعث می‌شود پیشرفت در هر حوزه‌ای ارزان‌تر و سریع‌تر انجام شود. علاقه به رایانه‌های کوانتومی در این بخش‌ها کندتر از صنعت شیمیایی و دارویی است. با این حال، Airbus در زمینه نرم افزار و سخت افزار کوانتومی سرمایه‌گذاری کرده است و تعداد کمی از شرکت‌های نوپا نیز به سمت نرم افزارهای خاص صنعت رفته‌اند.

برای محافظت از امنیت سایبری و امنیت ملی در برابر رایانه‌های کوانتومی اصلاحات اساسی لازم است توسعه موفقیت آمیز رایانه‌های کوانتومی قدرتمند، پروتکل‌های رمزگذاری پرکاربرد را برای صحت و امنیت داده‌ها از بین می‌برد. برای اطمینان از امنیت ملی و امنیت سایبری در سراسر جهان نیاز به اصلاحات گسترده‌ای است.

هنگامی که آن‌ها به اندازه کافی قدرتمند باشند، می‌توان از رایانه‌های کوانتومی برای شکستن رمزنگاری Rivest-Shamir-Adleman (RSA) و سایر روش‌های رمزگذاری استفاده کرد. رمزنگاری RSA مبتنی بر یافتن فاکتورهای اصلی زیادی است که انجام آن در رایانه کلاسیک سخت است. در اواسط دهه ۱۹۹۰، Peter Shor الگوریتمی کوانتومی را طراحی کرد که می‌تواند فاکتوراسیون اصلی را به طور موثر انجام دهد (Shor, ۱۹۹۴<sup>[۵۴]</sup>). استفاده از این الگوریتم می‌تواند رمزنگاری RSA و سایر روش‌های معروف رمزنگاری را بشکند. اعتقاد بر این است که سایر پروتکل‌های رمزگذاری در برابر حملات توسط یک کامپیوتر کوانتومی نسبتاً ایمن هستند. در سال‌های اخیر، علاقه زیادی به چنین روش‌های رمزنگاری «فراکوانتومی» وجود دارد.

رایانه‌های کوانتومی‌ای که برای اجرای الگوریتم Shor به اندازه کافی قدرتمند باشند، هنوز وجود ندارند. در بسیاری از پروتکل‌های رمزگذاری از اعدادی با ۱۰۲۴ تا ۲۰۴۸ بیت استفاده می‌شود. به گفته کارشناسان (National Academies of Sciences, Engineering, and Medicine, ۲۰۱۹<sup>[۵۲]</sup>), شکستن پروتکل‌های ۲۰۴۸ بیتی حداقل یک دهه طول می‌کشد.

سایر فناوری‌های کوانتومی، مانند رادارهای کوانتومی، نیز می‌توانند نقش مهمی در حوزه‌های دفاعی داشته باشند. رادار کوانتومی یک فناوری در حال ظهور است که اشیایی مانند هواپیماهای شناساگر را با استفاده از صدای پس زمینه تشخیص می‌دهد. این رادار در برابر سیگنال‌های فرکانس رادیویی ساطع شده برای اشباع کردن رادار با سرو صدا یا اطلاعات غلط بسیار قدرتمند و هوشمند است. ایالات متحده، کانادا و چین رادارهای کوانتومی را کشف کرده‌اند.

مکانیک کوانتوم شکل جدیدی از رمزگذاری را به وجود می‌آورد که از نظر تئوری شکستنی نیست. این در تضاد با روش‌های رمزگذاری کلاسیک است که متکی به مسائل ریاضی قابل حل است که البته حل آن‌ها در یک زمان معقول بسیار سخت است.

روش‌های رمزگذاری کوانتومی از پدیده مکانیکی کوانتوم «درهم تنیدگی» بین ذرات برای ایجاد «کلید مخفی تصادفی» مشترک بین دو طرف ارتباط استفاده می‌کنند. این کلید که فقط برای آن‌ها شناخته شده است، برای رمزگذاری و رمزگشایی پیام‌ها استفاده می‌شود.

موسسات مالی، شرکت‌های مخابراتی و دولت‌ها، دستگاه‌های رمزگذاری کوانتومی را برای مراکز داده تولید کرده‌اند. در حالی که پروتکل ریاضی رمزگذاری قابل شکستن نیست، ممکن است فناوری

اساسی کماکان در برابر حملات آسیب پذیر باشد. اولین نمونه رمزگذاری کوانتومی در سال ۱۹۸۴ تولید شد اما با تفسیر صداهای تولید شده توسط منبع تغذیه برای کنترل تنظیمات مختلف، می‌توان آن را هک کرد. Gilles Brassard، یکی از مخترعین این نوع رمزنگاری کوانتومی، درباره این اتفاق اینگونه توضیح می‌دهد: «بنابراین، ما به معنای واقعی کلمه می‌توانستیم، صدای انتقال فوتون‌ها هنگام پرواز، صفرها و یک‌هایی که صداهای متفاوتی تولید می‌کردند، را بشنویم. بنابراین، نمونه اولیه ما بدون قید و شرط در برابر هر شنونده‌ای که دچار ناشنوبی بود، ایمن بود!» (Brassard, ۲۰۰۵<sub>[۵۵]</sub>). فناوری از آن زمان توسعه یافته است و این مسئله کار را برای هکرها دشوارتر می‌کند اما این موضوع آسیب‌پذیری اجرای فناوری پیشرفته را در دنیای واقعی نشان می‌دهد. اطمینان از امنیت روش‌های رمزگذاری و تلاش برای شکستن آن‌ها ادامه دارد.

### کادر ۱۱-۶- رایانه‌های کوانتومی آنالوگ و مبتنی بر گیت

- دو نوع از رایانه‌های کوانتومی جهانی وجود دارد. رایانه‌های کوانتومی آنالوگ شامل آنیلرهای کوانتومی، رایانه‌های کوانتومی آدیباتیک و شبیه‌سازی مستقیم کوانتوم هستند. آن‌ها محاسبه‌ها را با دستکاری سیستم‌های کوانتومی انجام می‌دهند بدون اینکه این عملیات را در عملیات بدوی قرار دهند. از طرف دیگر، رایانه‌های کوانتومی مبتنی بر گیت، محاسبات را به تعدادی از عملیات بدوی قابل انجام تقسیم می‌کنند. این رایانه‌ها مشابه کامپیوترهای کلاسیک هستند.
- در کامپیوترهای کوانتومی آنالوگ دو اشکال وجود دارد. اول، تجزیه و تحلیل نظری سرعت محاسبه برای برخی از الگوریتم‌های آنالوگ چالش برانگیز است. در نتیجه، سود واقعی هنوز ناشناخته است. دوم، اینکه چگونه می‌توان از کامپیوترهای کوانتومی آنالوگ در برابر خطاهایی که به طور طبیعی در هر شرایط مبتنی بر زندگی واقعی رخ می‌دهد، محافظت کرد.
- علاوه بر رایانه‌های کوانتومی با کاربرد عمومی، ماشین‌های آنالوگ اختصاصی مانند آنیلرهای کوانتومی نیز وجود دارد. این ماشین‌ها برای حل مشکلات خاص مانند شبیه‌سازی برخی فرآیندهای شیمیایی ساخته شده‌اند. چنین سخت‌افزاری می‌تواند بسیار ساده تر باشد، اما برنامه و شبیه‌سازی باید با هم طراحی شوند.

### محاسبات کوانتومی می‌تواند کارایی تحلیل داده‌ها، پیش‌بینی و یادگیری ماشین را افزایش دهد

الگوریتم‌های یادگیری ماشین مقدار زیادی داده را کنترل می‌کنند و به قدرت محاسباتی زیادی نیاز دارند. بنابراین، انجام بعضی از کارها ممکن است روزها طول بکشد (گرچه ممکن است به ماه و سال



هم بکشد). رایانه‌های کوانتومی در زیر برنامه‌های خاصی، که اغلب در الگوریتم‌های یادگیری ماشین وجود دارد، (به‌عنوان مثال طبقه بندی داده‌ها، رگرسیون و تجزیه و تحلیل مولفه‌های کلیدی) کارایی بیشتری دارند. بنابراین اعتقاد بر این است که آن‌ها در آینده زمینه یادگیری ماشین را تسریع می‌کنند. یک مثال از یک برنامه کوانتومی برای یادگیری ماشین، الگوریتم «توصیه» است که محصولات را بر اساس اولویت کاربران دیگر با تنظیمات مشابه و یا رفتار آنلاین، به کاربران اینترنت توصیه می‌کند (Kerenidis and Prakash, ۲۰۱۶<sup>[۵۶]</sup>). یکی دیگر از برنامه‌های مشهور در این حوزه، شناسایی تصویر است که به کامپیوترها این امکان را می‌دهد که نمادهایی را که انسان‌ها با دست نوشته اند را بشناسد (Kerenidis and Luongo, ۲۰۱۸<sup>[۵۷]</sup>). این توانایی برای مجموعه کوچکی از داده‌های ورودی در رایانه کوانتومی با موفقیت پیاده سازی شده است (Li et al., ۲۰۱۵<sup>[۵۸]</sup>).

هیچ مدرک علمی انکارناپذیری درباره برتری الگوریتم‌های یادگیری ماشین کوانتومی بر الگوریتم‌های کلاسیک برای اهداف معطوف به زندگی واقعی وجود ندارد. الگوریتم‌های کوانتوم زیرروال‌ها را بهبود می‌بخشند، اما برخی مزایا به دو دلیل از بین می‌روند. اول، رمزگذاری داده‌های ورودی به کامپیوتر کوانتومی ناکارآمد است. دوم، استخراج اطلاعات از الگوریتم کوانتوم دشوار است. مشخص نیست که آیا برخی از الگوریتم‌ها، از جمله مواردی که در بالا به آن‌ها اشاره شد، کارآمدتر از تمام گزینه‌های کلاسیک شناخته شده هستند یا خیر.

بهبود این الگوریتم‌ها ممکن است به دلیل پیشرفت در نرم افزار کوانتومی که باعث بهبود بیشتر کوانتوم می‌شود، تسریع شود. شرکت نرم افزاری Xanadu بستری را برای زبان برنامه نویسی Python برای محاسبات کلاسیک کوانتومی ترکیبی ایجاد کرده است. این پلتفرم، محاسبات کوانتومی را برای برنامه نویسان قابل دسترسی کرده و به آن‌ها امکان می‌دهد الگوریتم‌های یادگیری ماشین و کوانتوم را در همان برنامه ترکیب کنند.

### رایانه‌های کوانتومی می‌توانند از طریق بهینه سازی به حل مشکلات دشوار کمک کنند

بهینه سازی، وظیفه یافتن بهترین راه حل در میان مجموعه راه حل‌های ممکن است. این نوع مشکلات در صنایع مختلف وجود دارد، از تولید گرفته تا تدارکات و خدمات مالی. رایانه‌های کوانتومی ممکن است در مشکلات بهینه سازی با مجموعه ورودی بزرگ بهتر عمل کنند.

فولکس واگن با استفاده از همین تکنیک‌ها یک پروژه آزمایشی را برای بهینه سازی ترافیک راه اندازی کرد. این پروژه برای محاسبه سریع‌ترین مسیر برای ۹ اتوبوس شرکت کننده در زمان واقعی (تقریباً)، از یک کامپیوتر کوانتومی استفاده می‌کند تا زمان سفر مسافران را کاهش دهد. برخلاف سرویس‌های مرسوم پیمایش، الگوریتم کوانتوم به هر گذرگاه یک مسیر جداگانه اختصاص می‌دهد. به این ترتیب، هر اتوبوس می‌تواند در اطراف مسیر گلوگاه‌های ترافیکی رانندگی کند و از ایجاد ترافیک

قبل از ایجاد آن‌ها جلوگیری کند. توسعه بیشتر در این زمینه می‌تواند به بهبود جریان عمومی ترافیک در شهرها کمک کند. تیم فولکس واگن ذیل این پروژه دریافت که الگوریتم کوانتوم برای هدف مد نظر آن‌ها، کوتاه تر از هر الگوریتم کلاسیکی عمل می‌کند. با این حال، به دلیل زمان لازم برای رمزنگاری این معضل بر روی رایانه کوانتومی، طول زمانی که برای رسیدن به نتیجه نیاز بود، در محاسبات کوانتومی بیشتر از ابزارهای کلاسیک شد. (Feld, ۲۰۱۹<sup>[۱۵۹]</sup>).

الگوریتم کوانتومی که اخیراً ساخته شده است (Montanaro, ۲۰۱۵<sup>[۶۰]</sup>) کارایی «شبه سازی‌های مونت کارلو» را بهبود می‌بخشد. این الگوریتم، یک روش ریاضی برای تعیین دامنه نتایج احتمالی یک تصمیم یا یک وضعیت، همراه با احتمال وقوع آن‌ها است که ابزاری را برای سنجش پیامدهای تصمیمات مختلف، از جمله افراطی‌ترین نتایج بالقوه فراهم می‌کند. پیش بینی مبتنی بر چندین سناریو، در تعدادی از مناطق مختلف، در زمانی که محاسبات کلاسیک با محدودیت مواجه است، مورد استفاده قرار می‌گیرد.

ارائه دهندگان تجهیزات و شبکه‌های مخابراتی برای ارزیابی عملکرد شبکه در چندین سناریو با هدف بهینه سازی زیرساخت شبکه خود، از تکنیک‌های پیش بینی استفاده می‌کنند. مثال دیگر، تخمین احتمال افزایش بیش از حد هزینه در پروژه‌های بزرگ و پیش بینی وضعیت هوا است. در بسیاری از نمونه‌ها، ارزش زیادی در معرض خطر است. پیشرفت‌های افزایشی مدل‌های پیش بینی از طریق الگوریتم‌های کوانتومی کارآمدتر منجر به کاهش چشم‌گیر هزینه‌ها خواهد شد. نهادهای مختلفی به استفاده از محاسبات کوانتومی علاقه نشان داده‌اند. اداره برق و آب دبی از همکاری با مایکروسافت برای توسعه راه‌حل‌های جدید مبتنی بر کوانتوم خبر داده است. آن‌ها بهینه سازی انرژی و سایر چالش‌هایی را که کامپیوترهای کلاسیک در آن‌ها محدودیت‌های جدی دارند، برطرف خواهند کرد. البته علیرغم اظهار علاقه، تاکنون هیچ‌گونه نتیجه مشخصی از این همکاری اعلام نشده است. همچنین ارائه دهندگان ارتباطات از راه دور بسیاری مانند اریکسون نیز به تحقیقات محاسبات کوانتومی علاقه نشان داده‌اند.

تمام زمینه‌هایی که پیش تر به آن‌ها اشاره شد، در بخش خدمات مالی نقش دارند. شبهه سازی مونت کارلو روشی متداول برای تعیین ارزش‌های در معرض خطر است، معیاری که به طور گسترده برای پرتفوی دارایی مورد استفاده قرار می‌گیرد. بسته به نمونه کارها، استفاده از این شبهه سازی می‌تواند مدت زمان اجرا را از روز به ساعت کاهش دهد. به همین ترتیب، کامپیوترهای کوانتومی می‌توانند برای بهینه سازی اوراق بهادار مالی، مسیرهای معاملاتی و فرصت‌های آربیتراژ استفاده شوند. آن‌ها همچنین می‌توانند به تعیین احتمال قیمت‌های دارایی در آینده کمک کنند.

### شرکت‌های فعال در بخش مالی در محاسبات کوانتومی سرمایه‌گذاری کرده‌اند

شرکت‌های مختلف فعال در بخش مالی در حال حاضر در محاسبات کوانتومی سرمایه‌گذاری می‌کنند. Goldman Sachs و Fidelity در شرکت سخت افزاری D-Wave Systems و RBS، Allianz و Citigroup در برخی استارت‌آپ‌های نرم افزاری این حوزه سرمایه‌گذاری کرده‌اند. سایر موسسات مالی مانند JPMorgan و Chase با IBM وارد مشارکت شده‌اند و گروه مالی BMO و Scotiabank با Xanadu همکاری کرده‌اند.

این مشارکت‌ها برای ایجاد یک پایگاه دانش و همچنین توسعه و آزمایش الگوریتم‌های کوانتوم بر روی شبیه‌سازهای کوانتومی صورت گرفته است. به این ترتیب، وقتی سخت افزار کوانتومی به اندازه کافی بالغ شده باشد، می‌توانند از منحنی جلوتر باشند (Konrad, ۲۰۱۷<sup>[۶۱]</sup>). به طور کلی استارت‌آپ‌های مختلفی در زمینه خدمات مالی فعالیت می‌کنند. Quantum Asset Allocator، به عنوان اولین ابزار نرم افزاری، هم اکنون در بازار موجود است.

### برای اثبات ارزش محاسبات کوانتومی، تحقیقات بیشتری لازم است

تعیین مزیت واقعی رایانه کوانتومی در زمینه یادگیری ماشین و تجزیه و تحلیل داده‌ها خسته کننده است. شواهد وجود یک مزیت کوانتومی در این زمینه بسیار ضعیف تر از حوزه شبیه سازی فیزیک و رمزگشایی است. پروژه‌هایی مانند پروژه آزمایشی بهینه سازی ترافیک فولکس واگن ممکن است این تصور را ایجاد کنند که رایانه‌های کوانتومی در حال تغییر دادن جامعه هستند. با این حال، برای تعیین اینکه آیا مزیت کوانتومی واقعاً باعث ایجاد تفاوت می‌شود یا نه، تحقیقات بیشتری لازم است. صرف این که می‌توان از یک کامپیوتر کوانتومی برای یک کار خاص استفاده کرد، به این معنی نیست که این روش بهینه است. در واقع، این ممکن است یک روش پیچیده برای انجام کاری ساده باشد، مانند خرید یک تلفن هوشمند برای استفاده به عنوان چراغ قوه.

روش‌هایی وجود دارد که از نظر ریاضی ثابت می‌کند که هر الگوریتم کوانتومی خاص نسبت به هر الگوریتم احتمالی در رایانه کلاسیک برتری دارد. با این حال، اثبات چنین استدلال‌هایی دشوار است. چنین اثباتی برای الگوریتم فاکتورسازی اصلی Shor و روش‌های شبیه سازی فیزیک وجود دارد. با این حال، برای اکثر کاربردهای دیگر، تنها برخی شواهد نشان می‌دهد که، رایانه‌های کوانتومی، الگوریتم کوانتوم از همه الگوریتم‌های کلاسیک شناخته شده کارآمدتر است. از آنجا که رایانه‌ها و الگوریتم‌های کلاسیک نیز در حال تکامل هستند، ممکن است راه حل‌های کلاسیک توسعه یافته‌ای وجود داشته باشد که همان کار را با همان دقت و در همان زمان انجام دهند. در حقیقت، کشف الگوریتم‌های کوانتوم مختلف منجر به بهبود الگوریتم‌های کلاسیک برای همان کار شده است، مانند الگوریتم «توصیه» که قبلاً توضیح داده شد (Tang, ۲۰۱۴<sup>[۶۲]</sup>).

مثال‌های فوق در نوع مزیت با شبیه‌سازی فیزیک و روش‌های رمزگشایی تفاوت دارند. در برخی حوزه‌ها، مانند شبیه‌سازی و رمزگشایی فیزیک، رایانه‌های کوانتومی مقاوم در برابر خطا می‌توانند مشکلاتی را که در یک کامپیوتر کلاسیک قابل حل نیستند، حل کنند. در حوزه‌های دیگر، این مزیت بیشتر به افزایش بالقوه سرعت بستگی دارد. در حوزه‌هایی که حجم زیادی از داده‌های ورودی دارند، حتی یک افزایش اندک در ورودی نیز ممکن است یک برنامه مربوط به زندگی واقعی را بسیار کند یا پرهزینه کند.

### در حالی که رایانه‌های کوانتومی موثر در معرض دید قرار دارند، برای کاربردهای دنیای واقعی به توسعه بیشتر نیاز است

آکادمی‌های ملی علوم ایالات متحده گزارش گسترده‌ای در مورد وضعیت فعلی و پتانسیل آینده محاسبات کوانتومی در سال ۲۰۱۹ منتشر کردند. این گزارش چالش‌های اساسی، نقاط عطف و شرایط تحقق پتانسیل کامل رایانه‌های کوانتومی را شناسایی می‌کند (National Academies of Sciences, Engineering, and Medicine, ۲۰۱۹<sup>[۵۲]</sup>).

از سال ۲۰۱۷، رایانه‌های کوانتومی با کاربرد عمومی، با قدرت محاسباتی و میزان خطای محدود حدود ۵٪، در بازار موجود هستند. این یک نقطه عطف مهم در توسعه رایانه‌های کوانتومی است و نشان می‌دهد ساخت این نوع سخت‌افزار از نظر فیزیکی امکان‌پذیر است. رایانه‌های کوانتومی با اهداف خاص (کوانتوم آپلیرز) از سال ۲۰۱۱ در بازار وجود داشته و با سرعت بیشتری در حال گسترش هستند. با وجود این پیشرفت‌های اخیر در سخت‌افزار کوانتوم، اکثر برنامه‌های کاربردی که در بخش قبلی شرح داده شد، به کامپیوترهای کوانتومی قدرتمندتر و قابل اطمینان تر از آنچه در حال حاضر وجود دارد، نیاز دارند. در حقیقت، رایانه‌های کلاسیک قدرتمند می‌توانند همه کارهای معنی‌داری که توسط رایانه‌های کوانتومی، از جمله برنامه‌های کاربردی برای آپلیرهای کوانتومی، را انجام دهند. از این رو، در حال حاضر هیچ مزیتی واقعی در استفاده از رایانه کوانتومی - با هدف خاص یا عام - نسبت به رایانه کلاسیک وجود ندارد.

آیا هیچ وقت رایانه‌های کوانتومی به یک تغییردهنده بازی در جوامع و اقتصادهای ما تبدیل می‌شوند؟ دولت‌ها و سرمایه‌گذاران به طور مکرر این سوال را می‌پرسند. با توجه به تعدد موارد عدم اطمینان در مورد نحوه ساخت و استفاده از یک رایانه کوانتومی در مقیاس کافی، حتی یک تخمین تقریبی نیز به یک گوی کریستال نیاز دارد (بسیار سخت است). رویکردهای مهندسی نمی‌توانند مستقیماً با اندازه مورد نیاز رایانه‌های کوانتومی برای اجرای الگوریتم‌های کوانتومی شناخته شده مطابقت پیدا کنند. این بدان معنی است که ممکن است بسیاری چالش‌های پیش‌بینی نشده ظاهر شود که حل آن‌ها ممکن نیست. با در نظر گرفتن این موضوع، پیش‌بینی یک بازه زمانی معنی‌دار غیرممکن است. فقدان استانداردهای گزارشگری در سطح صنعت نیز ردیابی پیشرفت را

دشوار می‌کند. با این وجود، بعید به نظر می‌رسد که توسعه این فناوری به حدی سریع باشد که رایانه‌های کوانتومی بتوانند استانداردهای رمزنگاری را در دهه آینده نقض کنند. در حالی که تخمین‌ها در حوزه‌های صنعت اغلب خوش بینانه تر هستند، اما به نظر می‌رسد تا رسیدن به سطح قابل قبولی از رایانه‌های کوانتومی با مقیاس بزرگ و مقاوم در برابر خطا، سال‌ها فاصله وجود دارد. IBM اهداف سالانه‌ای را برای دستیابی به یک برتری کوانتومی در دهه آینده تعیین کرده است. این شرکت نمایش واضح این که "رایانه‌های کوانتومی از لحاظ عملیاتی مزیت قابل توجهی نسبت به رایانه‌های کلاسیک امروزی ارائه می‌دهد" را مهم‌ترین هدف خود می‌داند (Gambetta and Sheldon, ۴ March ۲۰۱۹<sup>[۶۳]</sup>). روش‌های مختلفی برای استفاده از سیستم‌های مکانیکی کوانتومی برای ساخت رایانه‌های کوانتوم وجود دارد (به کارهای ۱۱-۶، ۱۱-۷ و ۱۱-۸ مراجعه کنید). هر کدام از این روش‌ها مزایا و چالش‌های خاص خود را دارند و مشخص نیست که کدام یک از آن‌ها موفق و مقرون به صرفه خواهد بود. بدین ترتیب، سرمایه‌گذاری در گزینه‌های مختلف ضروری است.

### دستیابی به سه نقطه عطف، توانایی رایانه‌های کوانتومی را بهبود می‌بخشد

پی بردن به پتانسیل رایانه‌های کوانتومی مستلزم دستیابی به چندین مرحله میانی است. ابتدا، محققان باید با استفاده از آن برای حل مشکلی که کامپیوتر کلاسیک از حل آن عاجز است، مزیتی برای رایانه کوانتومی نشان دهند. دوم، باید با نشان دادن یک مزیت کوانتومی برای کاری که هدف عملی دارد، به موفقیت تجاری برسد. سرانجام، باید به سیستم تصحیح موفقیت آمیز خطا برای دستگاه‌های محدود کوانتومی دست یابند.

به نظر می‌رسد مورد اول، که نشان دادن مزیت رایانه‌های کوانتومی نسبت به رایانه‌های کلاسیک است، بزودی محقق خواهد شد. در سال ۲۰۱۹، گوگل اعلام کرد که در ۲۰۰ ثانیه یک کار محاسباتی را بر روی کامپیوتر کوانتومی خود انجام داده است. همین کار برای یک ابررایانه پیشرفته و کلاسیک ۱۰ هزار سال طول می‌کشد. البته در اظهار چنین ادعایی باید بسیار احتیاط کرد. همانطور که گوگل نیز اشاره کرد که یک رایانه کلاسیک ممکن است بتواند همان کار را با استفاده از روش‌های پیچیده‌ای که هنوز کشف نشده است انجام دهد. در حقیقت، IBM ادعا می‌کند با استفاده از پتانسیل استفاده نشده در رایانه‌های کلاسیک، می‌تواند همان کار را در مدت ۲٫۵ روز انجام دهد (Pednault et al, ۲۱ October ۲۰۱۹<sup>[۶۴]</sup>). از این رو، اثبات قطعی برتری کوانتومی ممکن است نیاز به شواهد محکم‌تری داشته باشد، که البته تاکنون در دسترس نبوده است.

در حالی که حوزه سخت افزار کوانتومی بیشتر توسعه یافته است، محققان باید الگوریتم‌هایی را متناسب با رایانه‌های کوانتومی محدود که در آینده نزدیک به بازار می‌آیند، سازگار کنند. از یک طرف،

الگوریتم‌ها باید در برابر اختلال قوی بوده و به قدرت محاسباتی محدودی نیاز داشته باشند. از طرف دیگر، آن‌ها باید به اندازه کافی پیچیده باشند که یک کامپیوتر کلاسیک نتواند آن‌ها را شبیه سازی کند. این الگوریتم‌ها به احتمال زیاد گونه سازگاری از الگوریتم‌های موجود برای کاربردهای خاص خواهند بود. آن‌ها به جای یافتن راه حل دقیق، از رویکرد تقریبی یا ابتکاری استفاده می‌کنند. به این ترتیب، ممکن است حتی با وجود میزان خطای محدودی، همچنان به راه حل خوبی منجر شود. انتظار می‌رود اولین نتایج در این حوزه در زمینه شبیه سازی شیمی و فیزیک، بهینه سازی و یادگیری ماشین رخ دهد. این‌ها مناطقی هستند که راه حل‌های غیربهرینه که همراه با خطا هستند، لزوماً ایجاد مشکل نمی‌کنند.

یادگیری ماشین یک «علم دقیق» نیست که راه حل‌هایی درست یا غلط ارائه دهد. این فناوری مقدار زیادی از داده‌های زندگی واقعی را مدیریت می‌کند، که فقط کسری از آن‌ها اطلاعات ضروری برای الگوریتم را تشکیل می‌دهد. الگوریتم، از طریق آزمون و خطا، بین بخش مفید از داده‌های زائد تقطیر می‌کند. به همین دلیل، الگوریتم‌های یادگیری ماشین می‌توانند خروجی‌های الگوریتم‌های کوانتومی را که دارای درجه‌ای از خطا هستند، کنترل کنند.

در زمینه شبیه سازی‌های فیزیک، به دلیل محدودیت‌های رایانه‌های کلاسیک، راه حل‌های تقریبی راه حل‌های معمولی به شمار می‌روند. بسیاری از روش‌ها برای تعیین برخی از خصوصیات فیزیکی، مانند سطح انرژی، بر اساس روش‌های تکرارشونده است. اینگونه روش‌ها حدس خام را به یک راه حل بهتر و بهتر تبدیل می‌کنند. فرآیند تکرارشونده اجازه می‌دهد الگوریتم را به مراحل کوچکی تقسیم کند که به قدرت محاسباتی محدودی نیاز دارند. این مراحل را می‌توان با یک رایانه کوانتومی کوتاه مدت افزایش داد.

در زمینه بهینه سازی، از روش‌های مشابهی مانند الگوریتم بهینه سازی تقریبی کوانتوم استفاده می‌شود (Farhi, Goldstone and Gutmann, ۲۰۱۴<sup>[۴۵]</sup>). بسته به کاربرد، یک راه حل موقت ممکن است به اندازه کافی خوب باشد، حتی اگر راه حل بهتری وجود داشته باشد. Horowitz (۲۰۱۹<sup>[۵۳]</sup>) چشم‌اندازی از این نتایج ارائه کرده است.

دستیابی به این نقطه عطف مهم برای کل اکوسیستم رایانش کوانتومی برای تحریک در دسترس بودن بودجه لازم برای تحقیقات بیشتر از اهمیت حیاتی برخوردار است.

برای آزاد نمودن پتانسیل کامل رایانه‌های کوانتومی، روش‌هایی برای از بین بردن یا اصلاح تغییرات ناخواسته در عملیات فیزیکی رایانه کوانتومی مورد نیاز است. برای این منظور، یک الگوریتم تصحیح خطای کوانتومی می‌تواند از یک کامپیوتر کوانتومی بدون سرو صدا تقلید کند. با این حال، این فرآیند مقدار قابل توجهی از توان محاسباتی دستگاه را درگیر می‌کند، که وقتی سطح اختلالات فیزیکی بالاتر باشد، این مقدار نیز بیشتر خواهد بود.

دستیابی به این مهم، حتی برای رایانه‌های کوانتومی کوچک، به میزان خطای کمتری در سخت افزار کوانتوم، الگوریتم‌های اصلاح خطای موثرتر و قدرت محاسباتی بیشتر از آنچه در دسترس است، نیاز دارد. معمولاً در این مواقع رویکردهای مهندسی و پیشرفت‌های مربوط به این رشته هستند که بیشتر مطرح می‌شوند، در حالی که طراحی کدهای بهتر اصلاح خطا نیاز به پیشرفت نظری دارد. توسعه رایانه‌های کوانتومی با خطاهای اصلاح شده در مقیاس کوچک، یک نقطه عطف مهم به شمار می‌رود. این رایانه‌ها زمینه را برای توسعه و آزمایش موثر نرم افزارهای کوانتومی فراهم می‌کنند. علاوه بر این، آن‌ها نوعی اندازه‌گیری را برای مقایسه قدرت محاسباتی در میان فناوری‌های مختلف سخت افزاری ارائه می‌دهند (کادر ۱۱-۷)

### کادر ۱۱-۷ - سخت افزار کوانتومی

- برای ساخت یک کامپیوتر کوانتومی بر پایه گیت، باید سیستم‌های فیزیکی‌ای ایجاد شود که کیوبیت‌ها را کد کرده و کنترل کافی برای انجام محاسبات بر روی آن‌ها را در دست داشته باشد. کاندیداهای بالقوه مختلفی در این بخش وجود دارد که از بین آن‌ها دو گزینه امیدوارکننده به نظر می‌رسند.
- اولین مورد، «سیستم یون به دام افتاده» نامیده می‌شود. یون یک اتم یا مولکول است که به دلیل تعداد ناموزون الکترون‌ها در مقایسه با پروتون‌ها، دارای بار الکتریکی خالص است. بار یون اجازه می‌دهد تا توسط میدان الکترومغناطیسی کنترل شود. کیوبیت‌ها به‌عنوان دو حالت داخلی یون رمزگذاری می‌شوند.
- کاندیدای دوم یک «کیوبیت ابررسانا» است. این رویکرد از خصوصیات منحصر به فرد مواد ابررسانا برای ایجاد مداری استفاده می‌کند که به‌عنوان یک اتم مصنوعی عمل می‌کند. جداسازی کیوبیت‌های ابررسانا مستلزم سرد شدن آن‌ها در دمای نزدیک به صفر مطلق است.

### اکوسیستم محاسبات کوانتومی تجاری به دلیل سرمایه‌گذاری‌های اخیر در حال رشد است

از آنجا که موانع زیادی در مقابل فناوری کوانتوم در راستای تصویب و بکارگیری آن وجود دارد، انتظار نمی‌رود که منافع اقتصادی به یک اندازه گسترش یابد. علاوه بر سرمایه قابل توجه، دانش فنی عمیقی برای استفاده از رایانه‌های کوانتومی مورد نیاز است. پذیرندگان اولیه این مزیت را دارند که می‌توانند توانایی‌ها و استعداد‌های مربوطه را به دست آورند. آن‌ها همچنین می‌توانند فناوری را به موقع در فرآیندهای خود ادغام کنند. به این ترتیب، آن‌ها می‌توانند از مزایای پس از دستیابی به موفقیت کامل استفاده کنند. در سال‌های اخیر، شرکت‌های بیشتری مایل به مشارکت در محاسبات کوانتومی بوده‌اند.

سه نوع شرکت بیشترین بهره را از محاسبات کوانتومی می‌برند. گروه اول پول یا دیگر منابع خود را برای حل مشکلات یک رایانه با کارایی بالا صرف می‌کنند. گروه دوم در این زمینه شرکت‌هایی هستند که به دنبال یافتن و از بین بردن موانع پیش روی حل مشکلات به شیوه شبیه سازی یا بهینه سازی با استفاده از محاسبات با کارایی بالا هستند. گروه سوم منابع خود را برای گزینه‌های جایگزین روش‌های آزمون خطا نظیر آزمایشگاه‌های wet-lab و نمونه سازی فیزیکی صرف می‌کنند. از آغاز سال ۲۰۲۰، بیش از ۱۷۵ شرکت دولتی و خصوصی در سراسر جهان در زمینه فناوری کوانتوم در حال فعالیت هستند. این شرکت‌ها شامل شرکت‌های مشاوره‌ای محاسبات کوانتومی، تولیدکنندگان قطعات سخت افزار کوانتومی و نرم افزارهای کلاسیک برای شبیه سازی رایانه‌های کوانتومی است. بیشتر این شرکت‌ها در پنج سال گذشته تأسیس شده‌اند.

### اروپا، ایالات متحده و چین رهبران جهانی فناوری کوانتوم هستند

فناوری کوانتوم یک زمینه جهانی است که آمریکای شمالی و اروپا در خط مقدم هستند. IBM، Google و Microsoft به‌عنوان غول‌های صنعت فناوری اطلاعات آمریکا به همراه تعداد معدودی از شرکت‌های نوپای مستقر در این کشور مانند Rigetti Computing و Xanadu بازار سخت افزارهای کوانتومی را رهبری می‌کنند. کانادا از نظر تجاری با حدود ۲۰ شرکت تازه تأسیس از جمله سیستم‌های پیشگام آنیلینگ کوانتوم D-Wave حضور پررنگی دارد. اروپا دارای یک اکوسیستم پررونق متشکل از بیش از ۶۰ شرکت نوپای مرتبط با کوانتوم چه در حوزه سخت افزار و چه در بخش نرم افزار کوانتومی است. بیشتر شرکت‌های نوپا در اروپای غربی و با سطح تمرکز بالا در انگلستان فعالیت می‌کنند (۲۰ شرکت). در آسیا نیز تعداد انگشت شماری از شرکت‌های مرتبط با کوانتوم در حال فعالیت هستند که بیشتر آن‌ها در ژاپن، چین و سنگاپور قرار دارند. محاسبات کوانتومی تجاری تقریباً در آمریکای جنوبی و آفریقا دیده نمی‌شود.

فعالیت تجاری در هر حوزه‌ای نشان دهنده سرمایه‌گذاری جهانی است. در سال ۲۰۱۵، بودجه جهانی تخمین زده شده برای تحقیقات محاسبات کوانتومی ۱٫۵ میلیارد یورو بود (The Economist, ۲۰۱۷<sup>[۶۶]</sup>). این سرمایه‌گذاری‌ها در اروپا (۵۵۰ میلیون یورو)، ایالات متحده (۳۶۰ میلیون یورو) و چین (۲۲۰ میلیون یورو) متمرکز شده است.

از سال ۲۰۱۵ بودجه‌ها به میزان قابل توجهی افزایش یافته‌اند. در سال ۲۰۱۹، چین سرمایه‌گذاری ۱۷ میلیارد یونی (۲٫۲ میلیارد یورو) در آزمایشگاه ملی علوم اطلاعات کوانتومی را اعلام کرد (China Daily, ۲۰۱۹<sup>[۶۷]</sup>). ایالات متحده اعلام کرده است که بودجه سالانه خود برای هوش مصنوعی و رایانه کوانتومی در سال ۲۰۱۹ را دو برابر کرده است و به ۲ میلیارد دلار (۱٫۸ میلیارد یورو) در سال، افزایش داده است. کشورهای مختلف اروپایی از جمله هلند، آلمان، فرانسه و سوئد و همچنین



فدراسیون روسیه و هند نیز اعلام کرده‌اند که سرمایه‌گذاری‌های اضافی چند صد میلیون تا میلیارد یورویی در این حوزه انجام خواهند داد. علاوه بر هزینه‌های دولتی، شرکت‌های نوپای محاسبات کوانتومی ۱۰۰ میلیون یورو سرمایه از سرمایه‌گذاران خصوصی دریافت کرده‌اند. بیشتر رهبران بازار در بخش سخت افزار کوانتوم، برنامه‌هایی برای تحریک توسعه، پذیرش و دانش رایانش کوانتومی در سراسر جهان دارند. این برنامه‌ها امکان دسترسی به پردازنده‌هایشان را فراهم کرده، شبکه‌هایی را برای همکاری ایجاد می‌کند و کمک هزینه‌های تحقیقاتی را ارائه می‌دهند. به این ترتیب، هدف آنها تسریع در توسعه برنامه‌های رایانه‌های کوانتومی کوتاه مدت و رشد استعداد محاسبات کوانتومی است.

### رهبران فناوری کوانتوم امکان دسترسی به فناوری کوانتوم را برای استارت‌آپ‌ها میسر می‌سازند

به عنوان یک محرک عمده برای رشد اکوسیستم استارت‌آپی فناوری کوانتوم، برخی از شرکت‌های سخت افزاری کوانتوم امکان دسترسی رایگان به پردازنده کوانتومی خود را به موسسات تحقیقاتی و شرکت‌های نوپا ارائه می‌دهند.

از سال ۲۰۱۸، IBM دسترسی به پردازنده‌ها، نرم افزار کوانتومی منبع باز و ابزارهای توسعه دهنده را برای شرکت‌های نوپا ارائه داده است. از سال ۲۰۲۰، آن‌ها مراکز (هاب) جهانی را در موسسات تحقیقاتی در ۹ کشور مختلف تأسیس کرده‌اند و پردازنده کوانتومی را در اختیار هر یک قرار داده‌اند. هاب‌ها این فناوری را به اعضای خود انتقال داده و پشتیبانی از پیشرفت و آزمایش محاسبات کوانتومی را امکان پذیر می‌کنند. توسعه سخت افزار کوانتومی به مقدار قابل توجهی از منابع، دانش و فضای تخصصی نیاز دارد. بنابراین، به احتمال زیاد اکثر شرکت‌ها و سازمان‌ها در آینده نزدیک به یک کامپیوتر کوانتومی دسترسی فیزیکی پیدا نخواهند کرد. با این حال، شرکت‌های مختلفی مانند IBM، Alibaba، Rigetti و D-Wave Systems امکان دسترسی به رایانه‌های کوانتومی خود را از راه دور و از طریق ابر فراهم کرده‌اند. یک الگوریتم کوانتوم می‌تواند از طریق اینترنت به رایانه کوانتومی مورد نظر ارسال شود تا در رایانه کوانتومی دوم به جای رایانه مبدا اجرا شود و پس از آن خروجی برگشت داده می‌شود. این موضوع باعث می‌شود کامپیوترهای کوانتومی در هر کجای دنیا قابل دسترسی باشند. در سال ۲۰۱۸، IBM گزارش داد که ۸۰ هزار کاربر از منابع محاسبات کوانتومی ابری این شرکت، از زمان راه اندازی آن در سال ۲۰۱۶، برای تولید ۶۰ برنامه تحقیقاتی استفاده نموده‌اند (IBM Research Editorial Staff, ۵ April ۲۰۱۸<sup>[۴۸]</sup>).

Microsoft و Amazon نیز از برنامه‌های خود برای راه اندازی پلتفرم‌های رایانش کوانتومی مبتنی بر ابر خبر داده‌اند که از طریق آن کاربران می‌توانند به ماشین‌های مختلف کوانتومی دسترسی پیدا کنند. پلتفرم مورد نظر، این قابلیت را برای کاربران فراهم می‌کند تا بدون تعهد، انواع مختلف سخت افزار را امتحان کنند. با این رقابت رو به رشد، دسترسی و پشتیبانی به طور گسترده تری گسترش می‌یابد.

عملکرد رایانه‌های کلاسیک طی دهه‌های گذشته بهبود یافته است. این بهبود عملکرد با افزایش بازدهی در صنعت همراه گردید. بازده دریافت شده در توسعه فناوری بهتر سرمایه‌گذاری شد و در نتیجه باعث بهبود دوباره میزان بازگشت سرمایه و بازدهی گردید. برای سودآوری در حوزه رایانه‌های کوانتومی، به اختصاص بودجه بلندمدت نیاز است. تا آن زمان، بودجه مورد نظر باید توسط دولت‌ها و سرمایه‌گذاران تامین گردد.

اگر علاقه و بودجه در محاسبات کوانتومی به دلیل نتایج دیر هنگام آن کاهش یابد، توسعه در رایانه‌های کوانتومی به تأخیر می‌افتد. این موضوع در تحقیقات هوش مصنوعی رخ داده است. در دهه ۱۹۶۰، متخصصان پیش‌بینی می‌کردند ماشین‌های هوشمند در طی نسل آینده به وجود آمده و با انسان همراه می‌شوند. با این حال، در دهه ۱۹۷۰، دولت‌ها و سرمایه‌گذاران مختلف از قدرت رایانه‌ای ناامید شده و تخصیص بودجه به این بخش را متوقف کردند. این رشته زمانی احیا و تبدیل به یک رشته موفقیت آمیز شد که سخت افزارهای کامپیوتر در آغاز قرن ۲۱ پیشرفت قابل توجهی را کسب کرده بودند.

برای حفظ سرعت پیشرفت، لازم است درآمد تجاری از رایانه‌های کوانتومی در اسرع وقت ایجاد شود. برای این منظور، باید برای رایانه‌های کوانتومی، برنامه‌های کاربردی در دنیای واقعی در مقیاس متوسط توسعه یابد. این موضوع نیاز به الگوریتم‌هایی دارد که در برابر اختلال (نویز) قوی باشند و به قدرت محاسباتی محدودی نیاز داشته باشند که در حال حاضر، این موارد وجود ندارد. تا زمانی که این امر محقق نشود، استفاده از بودجه‌های دولتی برای جلوگیری از کاهش چشمگیر توسعه ضروری خواهد بود.

### دولت‌ها از توسعه استقبال کرده و برای ایجاد تخریب آماده می‌شوند

ایالات متحده با میلیاردها دلار بودجه و حدود ۵۰ شرکت و استارت‌آپ در زمینه فناوری و خدمات کوانتومی، رهبر جهان در بخش تحقیقات محاسبات کوانتومی است. آژانس‌های مختلف دولتی از جمله ارتش ایالات متحده، آژانس امنیت ملی (NSA) و وزارت انرژی به طور جداگانه بودجه‌ای را برای محاسبات کوانتومی اختصاص داده‌اند.

این بودجه برای استفاده‌های عملی و تجاری و همچنین تحقیقات بنیادی علمی است. مباحث مورد تحقیق در این فناوری از تأیید وفاداری و عملکرد رایانه‌های کوانتومی با اندازه متوسط تالینترنت کوانتومی متغیر است. در حالی که بیشتر دولت‌ها فقط بودجه تحقیقات داخلی را تأمین می‌کنند، برخی از کم‌های مالی آمریکا به تحقیقات خارجی آزاد اختصاص دارد.

اروپا با تأمین بودجه کمیسیون اروپا از سال ۱۹۹۸، یک سنت آکادمیک طولانی در تحقیقات مکانیک کوانتوم دارد. در سال ۲۰۱۸، طرح تحقیقاتی «فناوری پرچمدار کوانتوم» برای توسعه یک پایگاه صنعتی

جامع برای بهره برداری از رهبری علمی در این حوزه منتشر گردید. بودجه پیش بینی شده برای طرح فناوری پرچمدار کوانتوم طی ده سال ۱ میلیارد یورو است. این بودجه هزینه‌های کشورهای مختلف را تکمیل کرده و همکاری بین‌المللی را نیز تحریک می‌کند. تمرکز این طرح بر روی برنامه‌های کاربردی و همچنین دانش اساسی در پشت فناوری است.

چین در زمینه تولید رایانه‌های کوانتومی جهانی از ایالات متحده عقب است. با این حال، از طریق آزمایشات کوانتومی در مقیاس فضایی، در خط مقدم ارتباط کوانتومی فضایی و رمزنگاری قرار دارد. در سال ۲۰۱۶، آکادمی علوم چین اولین «ماهواره کوانتومی» جهان را پرتاب کرد. این ماهواره به نام Micius سیگنال‌هایی را به ایستگاه‌های مختلف گیرنده در جهان ارسال می‌کند تا یک کلید مخفی تصادفی مشترک ایجاد کند. آزمایشات اولیه در چین خیلی زود با رمزنگاری کوانتومی بین‌قاره‌ای بین چین و پنج ایستگاه زمینی در اروپا انجام شد. تیمی از دانشگاه وین و آکادمی علوم اتریش برای ایستگاه‌های زمینی اروپا نظارت داشتند (OeAW, ۲۰۱۶<sup>[۶۹]</sup>). از آغاز سال ۲۰۲۰، ارتباطات ایمن با کوانتوم از طریق ایستگاه دریافت تلفن همراه امکان پذیر شده است. وزن چنین ایستگاهی فقط ۸۰ کیلوگرم و به حدی کوچک است که در بالای اتموبیل جای می‌گیرد. توسعه ایستگاه‌های دریافت تلفن همراه با تقاضای کاربرانی مانند بانک صنعتی و بازرگانی چین، که قبلاً از روش‌های رمزگذاری کوانتومی مبتنی بر ماهواره استفاده می‌کردند، ایجاد شد. این تیم قصد دارد تا دو سال آینده این فناوری را از طریق پرتاب نانو ماهواره کوانتومی برای مشتریان تجاری در دسترس قرار دهد. گزارش شده است که چین در زمینه رادارهای کوانتومی نیز پیشرفت بسزایی را تجربه کرده است (Thurlby, ۲۰۱۶<sup>[۷۰]</sup>) که امکان شناسایی هواپیماهای ناشناس را فراهم می‌کند. طبق اخبار رسانه‌های دولتی چین، چین اولین رادار کوانتومی را در اوضاع دنیای واقعی را در آگوست ۲۰۱۶ تولید و آزمایش کرد. البته این اطلاعات قابل تأیید نیستند.

در حوزه توسعه رایانش کوانتومی در جهان نیز چین یکی از کشورهای فعال است و برای رسیدن به قله جهان در این حوزه نیز در حال رقابت است. برنامه پنج ساله سیزدهم این کشور، فناوری کوانتوم را به عنوان یک نقطه کانونی برای تحقیق و توسعه معرفی می‌کند (Wong, ۲۰۱۶<sup>[۷۱]</sup>). در سال ۲۰۱۵، آکادمی علوم چین و Alibaba Cloud به طور مشترک آزمایشگاه کوانتوم Alibaba، را به عنوان اولین آزمایشگاه محاسبات کوانتومی در آسیا تأسیس کردند. همچنین در سال ۲۰۱۸، آن‌ها اولین سرویس رایانش کوانتومی عمومی رایگان را که از طریق ابر قابل دسترسی است، راه اندازی نمودند. البته پردازنده آن‌ها تنها کسری از قدرت محاسباتی سرویس‌های رقیب نظیر Google و IBM را دارد. گزارش شده است که رقیب شرکت Alibaba یعنی Baidu از سرمایه‌گذاری ۱۵ میلیارد دلاری در سال ۲۰۱۸ در موسسه اختصاصی خود برای محاسبات کوانتومی خبر داده است. این برنامه به کاربرد نرم

افزار محاسبات کوانتومی و فناوری اطلاعات با هدف تبدیل شدن به یک نهاد در کلاس جهانی ظرف پنج سال اختصاص یافته است (Borak, ۲۰۱۸<sup>[۲۲]</sup>). علاوه بر ایالات متحده، اروپا و چین، سایر کشورها، از جمله هند، اسرائیل، ژاپن، کره، فدراسیون روسیه و سنگاپور نیز برنامه‌ای ملی برای توسعه محاسبات کوانتومی دارند.

### همکاری‌های متنوع باعث توسعه محاسبات کوانتومی می‌شود

توسعه سخت افزار کوانتومی به بودجه قابل توجهی نیاز دارد. در نتیجه، برخی از کشورها با بودجه کمتر و سرمایه انسانی محدودتر، به جای بهره‌مندی از توسعه علمی، به دنبال بهره‌مندی از پیشرفت‌های علمی در جای دیگر و استفاده از تجربیات و فناوری‌های خارجی هستند. به همین ترتیب، اسرائیل قصد دارد در برنامه‌های فناوری کوانتوم و سخت افزارهای جانبی سرمایه‌گذاری کند. هند برای حفظ برتری فناوری و جذب سرمایه‌گذاری‌های مربوطه، از سرمایه‌گذاری در محاسبات کوانتومی خبر داده است. چنین برنامه‌هایی برای تأمین بودجه در ابتدا معطوف به تحقیقات دانشگاهی است، جایی که بیشتر دانش متمرکز است.

توسعه رایانه‌های کوانتومی به یک فعالیت چندرشته‌ای نیاز دارد. از ساخت سخت افزار گرفته تا اجرای قابلیت هدف. توسعه رایانه‌های کوانتومی همچنین به دانش تخصصی علوم و مهندسی مواد، فیزیک نظری و تجربی و همچنین مهارت‌های برنامه‌نویسی و طراحی نرم افزار نیاز دارد.

از آنجا که دانش تخصصی در مکان‌های مختلف متمرکز است، پروژه‌های مربوط به محاسبات کوانتومی اغلب همکاری بین گروه‌های تحقیقاتی مختلف از چندین دانشگاه و شرکای صنعتی است. این امر در سیاست ملی محاسبات کوانتومی منعکس شده است. به عنوان مثال، راهبرد ملی روسیه بیش از ۹ دانشگاه در شهرهای مختلف را شامل می‌شود. برنامه ملی فناوری‌های کوانتومی انگلستان چهار مرکز تحقیقاتی فناوری‌های کوانتومی را مشخص می‌کند. این مراکز، که با ۲۶ دانشگاه همکاری می‌کنند، مرکز تخصصی برای چهار حوزه مختلف تمرکز را تشکیل می‌دهند.

علاوه بر همکاری در جامعه علمی، راهبردهای محاسبات کوانتومی اغلب شامل روابط نزدیک با شرکای صنعتی است. به عنوان مثال Quantum Alliance، نتیجه همکاری بین دانشگاه واترلو و شرکای مختلف صنعت است. آن‌ها با ایده‌های تحقیقاتی را با یکدیگر رد و بدل کرده و از طریق کارگاه‌های متمرکز، فناوری کوانتومی را به طور مشترک توسعه می‌دهند. در مثالی دیگر، مرکز نوآوری فناوری کوانتوم بریستول در انگلیس یک مرکز نوآوری با دسترسی آزاد است. کسب و کارها می‌توانند در حالی که توسط متخصصان در زمینه‌های مختلف کسب و کار، فناوری و تولید پشتیبانی می‌شوند، به آزمایشگاه‌های انکوباتور «پرداخت به میزان استفاده» و همچنین فضای اداری و تجهیزات پیشرفته دسترسی داشته باشند.

علاوه بر ابتکارات ملی، دولت‌ها به دنبال فراهم نمودن شرایط همکاری‌های بین‌المللی نیز هستند. به‌عنوان نمونه، دولت‌های مختلفی در سراسر جهان با IBM مشارکت کرده‌اند تا دستگاه خود را در پردیس‌های دانشگاه‌های مختلف در آن کشورها نصب کنند. از طریق این ابتکار، IBM امیدوار است با دسترسی به جدیدترین فناوری‌های کوانتومی، استعداد‌های محاسبات کوانتومی را در سراسر جهان تقویت کند.

نگرش مشترک توسعه دهندگان کوانتوم در سراسر جهان برای بهبود سرعت توسعه آن مفید است. برای موفقیت در محاسبات کوانتومی، تمام جنبه‌های اکوسیستم باید کاملاً توسعه یابد.

### فناوری کوانتوم و تعارض بین قدرت محاسبات و امنیت

الگوریتم‌های رمزنگاری در تجارت الکترونیک، ارتباطات سیار و آنلاین، بانکداری آنلاین و رایانش ابری ضروری هستند. همانطور که در بخش قبلی توضیح داده شد، بسیاری از روش‌های رمزنگاری که امروزه موثر و کارآمد هستند، ممکن است به تولید کامپیوترهای بزرگ کوانتومی دچار مشکل شده و این کامپیوترها به آسانی رمزهای تولید شده توسط این روش‌ها را بشکنند. این موضوع نگهداری ایمن اطلاعات محرمانه را به خطر می‌اندازد. علاوه بر آن، یکپارچگی و اصالت ارتباطات عمومی را نیز تهدید می‌کند، زیرا داده‌های دستکاری شده قابل شناسایی نیستند و به همان شکل باقی می‌مانند.

برای ایمن سازی داده‌های حساس در برابر حملات کوانتومی، انجام اقدامات ویژه‌ای لازم است. این امر به ویژه برای داده‌هایی که باید سال‌ها نگهداری شوند مانند اسناد محرمانه دولت و سوابق مراقبت‌های بهداشتی بسیار مهم است. اقدامات حفاظتی همچنین مانع از ذخیره اطلاعات توسط متجاوزان برای رمزگشایی احتمالی در آینده می‌شود.

اعتقاد بر این است که روش‌های مختلفی که از فناوری کوانتومی و کلاسیک برای رمزگذاری استفاده می‌کنند، حتی در برابر رایانه‌های کوانتومی ایمن هستند. تأیید امنیت مستلزم آزمایش در برابر هرگونه حمله احتمالی است که این آنچنان عاقلانه به نظر نمی‌رسد. در غیاب رایانه‌های کوانتومی برای آزمایش کارایی پروتکل‌ها، هیچ تضمینی برای امنیت وجود ندارد.

از آنجاکه استفاده از رمزنگاری بسیار گسترده است و سیستم‌ها به هم متصل هستند، اجرای چنین روش‌هایی به زمان و تلاش قابل توجهی نیاز دارد. به‌عنوان مثال، اکثر وب‌سایت‌ها از استانداردهای لازم برای امنیت کوانتومی برخوردار نیستند. غالباً بین امنیت و قدرت محاسباتی مورد نیاز و داده‌های ارسالی تبادل وجود دارد. بنابراین، یک راه حل جامع برای همه برنامه‌ها وجود ندارد، بلکه یک تعادل بین امنیت، سرعت پردازش و پهنای باند لازم است.

برای تعیین استاندارد برای رمزنگاری فراکوانتوم، در سال ۲۰۱۵ اتحادیه اروپا پروژه PQCRYPTO را آغاز کرد که تکنیک‌های رمزنگاری را توسعه می‌دهد. در همان سال، NSA ایالات متحده اعلام کرد که

طرح‌های رمزگذاری را که در برابر حمله کوانتومی مقاومت می‌کنند، کشف خواهد کرد. در سال ۲۰۱۶، دولت آمریکا موسسه ملی استاندارد و فناوری را تاسیس کرد. این سازمان قصد خود برای انتشار حدود شش طرح موثر تا سال ۲۰۲۲ پس از هشت سال آزمایش را اعلام کرد.

Open Quantum Safe، یک پروژه منبع باز، مروری بر روش‌های رمزنگاری فراکوانتوم داشته است. کتابخانه آن همچنین شامل تست‌های مهار (به خروجی ابزارهای تولید تست‌های اتوماتیک گفته می‌شود، این تست نوعی از تست‌های نرم افزاری است) و محک زنی معمول برای مقایسه عملکرد پیاده‌سازی‌های فراکوانتوم است. اگر روش‌های جدید رمزنگاری به اندازه کافی مورد تست و آزمایش قرار نگیرند، می‌توانند باعث ایجاد خطرات فوری امنیتی شوند. بنابراین، تلاش‌های بیشتری برای آزمایش روش‌های رمزنگاری فراکوانتومی لازم است.

### کادر ۱۱-۸- اینترنت کوانتومی می‌تواند قدرت محاسباتی رایانه‌ها در سراسر جهان را ترکیب کند

- سومین راهبرد برای ساخت رایانه‌های کوانتومی در مقیاس بزرگ، اتصال چندین کامپیوتر کوانتومی کوچکتر در یک شبکه است. چنین شبکه‌ای اغلب «اینترنت کوانتومی» نامیده می‌شود. در سناریوی ایده آل، موسسات تحقیقاتی و شرکت‌های مختلف در سراسر جهان می‌توانند منابع خود را با یکدیگر ترکیب کنند.
- برای کار کردن این شبکه، اتصال بین رایانه‌های کوانتومی نیاز به حفظ خواص مکانیکی کوانتوم دارد. از این رو، سیگنال‌های ارتباطی معمولی کافی نیستند. حفظ این ارتباط را می‌توان با سیگنال‌های نوری از طریق فیبر نوری انجام داد. با این حال، کنترل چنین ذرات نوری و از بین بردن خطاها در خلال انتقال، دشوار است. گروه‌های مختلف تحقیقاتی در ایالات متحده، اتریش، ژاپن، چین و سوئیس ذرات نوری با فاصله کوتاه ایجاد کرده‌اند. دانشگاه کمبریج، در انگلستان، اخیراً یک شبکه کوانتومی شهری را بر روی فیبرهای موجود با پهنای باند ترافیکی بالا ایجاد کرده است. این شبکه‌ها برای برقراری ارتباط ایمن مستقر شده‌اند و اجازه انتقال منابع مورد نیاز برای اینترنت کوانتومی را ندارند. در چین، چنین شبکه‌ای قبلاً برای برقراری ارتباط بین بانک‌های شانگهای و پکن استفاده شده است.
- سومین راهبرد برای ساخت رایانه‌های کوانتومی در مقیاس بزرگ، اتصال چندین کامپیوتر کوانتومی کوچکتر در یک شبکه است. چنین شبکه‌ای اغلب «اینترنت کوانتومی» نامیده می‌شود. در سناریوی ایده آل، موسسات تحقیقاتی و شرکت‌های مختلف در سراسر جهان می‌توانند منابع خود را با یکدیگر ترکیب کنند.
- برای کار کردن این شبکه، اتصال بین رایانه‌های کوانتومی نیاز به حفظ خواص

مکانیکی کوانتوم دارد. از این رو، سیگنال‌های ارتباطی معمولی کافی نیستند. حفظ این ارتباط را می‌توان با سیگنال‌های نوری از طریق فیبر نوری انجام داد. با این حال، کنترل چنین ذرات نوری و از بین بردن خطاها در خلال انتقال، دشوار است. گروه‌های مختلف تحقیقاتی در ایالات متحده، اتریش، ژاپن، چین و سوئیس ذرات نوری با فاصله کوتاه ایجاد کرده‌اند. دانشگاه کمبریج، در انگلستان، اخیراً یک شبکه کوانتومی شهری را بر روی فیبرهای موجود با پهنای باند ترافیکی بالا ایجاد کرده است. این شبکه‌ها برای برقراری ارتباط ایمن مستقر شده‌اند و اجازه انتقال منابع مورد نیاز برای اینترنت کوانتومی را ندارند. در چین، چنین شبکه‌ای قبلاً برای برقراری ارتباط بین بانک‌های شانگهای و پکن استفاده شده است.

- یکی از موانع جدی در ارتباطات از راه دور، از دست رفتن سیگنال‌ها در بین راه است. برای مقابله با کاهش سیگنال، بسیاری از محققان در حال توسعه «تکرار کننده‌های کوانتومی» هستند. تکرارکننده‌های کوانتومی دستگاه‌هایی هستند که سیگنال کوانتوم را گرفته و تقویت می‌کنند.

- یک گزینه جایگزین برای شبکه‌های فیبر نوری، شبکه «فضای آزاد» است که ارتباط را از طریق یک خط دید بین دو طرف برقرار می‌کند. همانطور که آکادمی علوم چین نشان داده است، این شکل از ارتباط کوانتومی بین ماهواره و زمین امکان‌پذیر است (Wong, ۲۰۱۶<sup>[۳۷]</sup>).

## منابع

- [19] Acharya, A. and Z. Arnold (2019), "Chinese public AI R&D", CSET Issue Brief, Center for Security and Emerging Technology, Washington, DC, <https://cset.georgetown.edu/wp-content/uploads/Chinese-Public-AI-RD-Spending-Provisional-Findings-2.pdf>.
- [48] Baker, P. (2020), "Blockchain now officially part of China's technology strategy", coindesk, 20 April, <https://www.coindesk.com/blockchain-now-officially-part-of-chinas-technology-strategy>.
- [39] Berryhill, J., T. Bourgerly and A. Hanson (2018), "Blockchains Unchained: Blockchain Technology and its Use in the Public Sector", OECD Working Papers on Public Governance, No. 28, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/3c32c429-en>.
- [4] Berryhill, J. et al. (2019), "Hello, World: Artificial intelligence and its use in the public sector", OECD Working Papers on Public Governance, No. 36, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/726fd39d-en>.
- [37] Bianchini, M. and I. Kwon (2020), "Blockchain for SMEs and entrepreneurs in Israel", OECD SME and Entrepreneurship Papers, No. 18, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/b6d380ed-en>.

- [42] BMWi and BMF (2019), Blockchain Strategy of the Federal Government: We Set out the Course for the Token Economy, Bundesministerium für Wirtschaft und Energie and Bundesministerium der Finanzen, Bonn, [https://www.bmw.de/Redaktion/EN/Publikationen/Digitale-Welt/blockchain\\_strategy.pdf?\\_\\_blob=publicationFile&v=3](https://www.bmw.de/Redaktion/EN/Publikationen/Digitale-Welt/blockchain_strategy.pdf?__blob=publicationFile&v=3).
- [72] Borak, M. (2018), “After Alibaba, Baidu leaps into quantum computing”, Technode, 8 March, <https://technode.com/2018/03/08/baidu-quantum-computing/>.
- [55] Brassard, G. (2005), Brief History of Quantum Cryptography: A Personal Perspective, <http://dx.doi.org/10.1109/ITWTP1.2005.1543949>.
- [18] China (2017), “Guideline on next generation AI development plan”, webpage, [http://www.gov.cn/zhengce/content/2017-07/20/content\\_5211996.htm](http://www.gov.cn/zhengce/content/2017-07/20/content_5211996.htm) (accessed on 21 October 2020).
- [67] China Daily (2019), China Biggest Global Driver of Deep Tech Investment Growth, <https://www.chinadaily.com.cn/a/201910/18/WS5da91d46a310cf3e355713e0.html> (accessed 22 October 2020).
- [15] Cockburn, I. (2018), “The impact of artificial intelligence on innovation”, NBER Working Paper, No. 24449, National Bureau of Economic Research, Cambridge, Massachusetts, <http://dx.doi.org/10.3386/w24449>.
- [31] Council of Europe (2020), Joint Statement by Alessandra Pierucci and Jean-Philippe Walter on the Right to Data Protection in the Context of the COVID-19 Pandemic, Council of Europe, Strasbourg, 30 March, <https://www.coe.int/en/web/data-protection/statement-by-alessandra-pierucci-and-jean-philippe-walter>.
- [41] Department of Industry, Science, Energy and Resources (2020), The National Blockchain Roadmap: Progressing towards a Blockchain-Empowered Future, Department of Industry, Science, Energy and Resources, Government of Australia, Canberra, <https://www.industry.gov.au/sites/default/files/2020-02/national-blockchain-roadmap.pdf>.
- [20] European Commission (2020), A European Strategy for Data, European Commission, Brussels, [https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/communication-european-strategy-data-19feb2020\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/communication-european-strategy-data-19feb2020_en.pdf).
- [24] European Commission (2020), AI Reference Testing and Experimentation Facilities for the Manufacturing Sector in the Digital Europe Programme, European Commission, Brussels, [https://ec.europa.eu/information\\_society/news-room/image/document/2019-49/20200116\\_background\\_011FD2FC-0510-5F9C-29B43790C412E582\\_63497.pdf](https://ec.europa.eu/information_society/news-room/image/document/2019-49/20200116_background_011FD2FC-0510-5F9C-29B43790C412E582_63497.pdf).
- [6] European Commission (2020), Assessment List for Trustworthy Artificial Intelligence for Self-Assessment, European Commission, Brussels, <https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/news/assessment-list-trustworthy-artificial-intelligence-altai-selfassessment>.
- [10] European Commission (2020), Report on the Safety and Liability Implications of Artificial Intelligence, the Internet of Things and Robotics, COM(2020), 64, Final, European Commission, Brussels, [https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/report-safety-liabilityartificial-intelligence-feb2020\\_en\\_1.pdf](https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/report-safety-liabilityartificial-intelligence-feb2020_en_1.pdf).
- [73] European Commission (2020), White Paper on Artificial Intelligence – A European Approach to Excellence and Trust, COM(2020), 65, Final, European Commission, Brussels, [https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/commission-white-paper-artificialintelligence-feb2020\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/commission-white-paper-artificialintelligence-feb2020_en.pdf).
- [65] Farhi, E., J. Goldstone and S. Gutmann (2014), “A quantum approximate optimization algorithm”, arXiv, Vol.1411.4028, <https://arxiv.org/abs/1411.4028>.
- [8] FDA (2020), “Proposed regulatory framework for modifications to artificial intelligence/machine learning (AI/ML)-based software as a medical device (SaMD)”, Discussion Paper and Request for Feedback, US Food and Drug Administration, Washington, DC, <https://www.regulations.gov/document?D=FDA-2019-N-1185-0001>.



- [23] Federal Government of Germany (2018), Artificial Intelligence Strategy, Federal Government of Germany, Bonn, <https://www.bmwi.de/Redaktion/EN/Pressemitteilungen/2018/20180718-key-points-for-federal-government-strategy-on-artificial-intelligence.html> (accessed on 21 October 2020).
- [59] Feld, S. (2019), “A hybrid solution method for the capacitated”, *Frontiers in ICT* 6, pp. 1-13.
- [30] G20 (2020), Extraordinary G20 Digital Economy Ministerial Meeting: COVID-19 Response Statement, Virtual Meeting, G20 Information Centre, University of Toronto, 30 April, <http://www.g20.utoronto.ca/2020/2020-g20-digital-0430.html>.
- [29] G20 (2019), Overview of Saudi Arabia’s 2020 G20 Presidency, G20 Saudi Arabia 2020, Riyadh, <https://g20.org/en/g20/Documents/Presidency%20Agenda.pdf>.
- [63] Gambetta, J. and S. Sheldon (2019), “Cramming more power into a quantum device”, IBM Research blog, 4 March, <https://www.ibm.com/blogs/research/2019/03/power-quantum-device/>.
- [25] Government of Portugal (2019), “AI Portugal 2030: Portuguese national initiative on digital skills”, Coordination Office of INCoDe2030, Lisbon, [https://www.incode2030.gov.pt/sites/default/files/julho\\_incode\\_brochura.pdf](https://www.incode2030.gov.pt/sites/default/files/julho_incode_brochura.pdf).
- [68] IBM Research Editorial Staff (2018), “IBM collaborating with top startups to accelerate quantum computing”, IBM Research blog, 5 April, <https://www.ibm.com/blogs/research/2018/04/ibm-startups-accelerate-quantum/>.
- [38] ITF (2018), “Blockchain and Beyond: Encoding 21st Century Transport”, International Transport Forum Policy Papers, No. 52, International Transport Forum, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/bf31443f-en>.
- [32] ITU (2019), World Telecommunication/ICT Indicators Database 2019, International Telecommunication Union, Geneva, <http://www.itu.int/pub/D-IND-WTID.OL> (accessed on 21 October 2020).
- [57] Kerenidis, I. and A. Luongo (2018), “Quantum classification of the MNIST dataset via Slow Feature Analysis”, arXiv, Vol. 1805.08837.
- [56] Kerenidis, I. and A. Prakash (2016), “Quantum recommendation systems”, arXiv, Vol. 1603.08675.
- [61] Konrad, A. (2017), “JPMorgan Chase and Samsung are partnering with IBM to build business apps on quantum computers”, *Forbes*, 14 December, <https://www.forbes.com/sites/alexkonrad/2017/12/14/why-companies-like-jpmorgan-chase-and-samsung-are-partnering-with-ibm-in-quantum-computing/#154b2f7a2c4d>.
- [53] Langione, M. et al. (2019), “Where will quantum computers create value – and when?”, Boston Consulting Group, 13 May, <https://www.bcg.com/publications/2019/quantum-computers-create-value-when.aspx>.
- [14] Larsen, F. (2020), “Denmark: An independent council and a labelling scheme to promote the ethical use of data”, The AI Wonk, OECD.AI Policy Observatory, <https://oecd.ai/wonk/an-independent-council-and-seal-of-approval-among-denmarks-measures-to-promote-the-ethical-use-of-data>.
- [50] Ledger Insights (2020), “China’s central bank digital currency wallet is revealed”, webpage, <https://www.ledger-insights.com/china-digital-currency-wallet-dcep-cbdc/> (accessed on 21 October 2020).
- [58] Li, Z. et al. (2015), “Experimental realization of a quantum support vector machine”, *Physical Review Letters*, Vol. 114/14.
- [35] Mainelli, M. and A. Milne (2016), “The impact and potential of blockchain on the securities transaction lifecycle”, Working Paper, No. 2015-007, The SWIFT Institute, London, <https://swiftinstitute.org/research/the-impact-and-potential-on-thesecurities-transaction-lifecycle/>.

- [60] Montanaro, A. (2015), “Quantum speedup of Monte Carlo methods”, The Royal Society Publishing, Vol. 471/2181.
- [51] Moylett, D., N. Linden and A. Montanaro (2017), “Quantum speedup of the traveling-salesman problem for bounded-degree graphs”, *Physical Review A*, Vol. 95/3.
- [49] Musharraf, M. (2020), “China launches blockchain-based service network for global commercial use”, *Cointelegraph*, 27 April, <https://cointelegraph.com/news/china-launches-blockchain-based-service-network-for-global-commercial-use>.
- [52] National Academies of Sciences, Engineering, and Medicine (2019), *Quantum Computing: Progress and Prospects* (2019), The National Academies Press, Washington, DC, <https://doi.org/10.17226/25196>.
- [16] NCO et al. (2019), *Supplement to the President’s FY2020 Budget*, The National Science and Technology Council, The Office of Science and Technology Policy, Subcommittee on Networking & Information Technology Research & Development, National Coordination Office, Washington, DC, <https://www.whitehouse.gov/wp-content/uploads/2019/09/FY2020-NITRD-AIRD-Budget-September-2019.pdf>.
- [45] NITI Aayog, Indian Government (2020), “Blockchain: The India strategy – towards enabling ease of business, ease of living and ease of governance: Part 1”, Discussion Paper, NITI Aayog, New Delhi, [https://niti.gov.in/sites/default/files/2020-01/Blockchain\\_The\\_India\\_Strategy\\_Part\\_1.pdf](https://niti.gov.in/sites/default/files/2020-01/Blockchain_The_India_Strategy_Part_1.pdf).
- [69] OeAW (2016), “First quantum satellite successfully launched”, Austrian Academy of Sciences, Vienna, <https://www.oew.ac.at/en/oew/press/public-relations-and-communications/pressefotos/first-quantum-satellite-successfully-launched/>.
- [26] OECD (forthcoming), *Enabling SMEs to Benefit from Digitalisation*, OECD Publishing, Paris.
- [22] OECD (2020), “OECD Competition Assessment Toolkit”, webpage, <https://www.oecd.org/competition/assessment-toolkit.htm> (accessed on 21 October 2020).
- [28] OECD (2020), *OECD Telecommunication and Internet Statistics*, (database), [http://dx.doi.org/10.1787/tel\\_int-data-en](http://dx.doi.org/10.1787/tel_int-data-en) (accessed on 10 June 2020).
- [5] OECD (2020), *Using Artificial Intelligence to Help Combat COVID-19*, OECD Publishing, Paris, [https://read.oecd-ilibrary.org/view/?ref=130\\_130771-3jtyra9uoh&title=Using-artificial-intelligence-to-help-combat-COVID-19](https://read.oecd-ilibrary.org/view/?ref=130_130771-3jtyra9uoh&title=Using-artificial-intelligence-to-help-combat-COVID-19).
- [2] OECD (2020), *Trustworthy Artificial Intelligence in Health*, OECD, Paris, [www.oecd.org/health/trustworthy-artificial-intelligence-inhealth.pdf](http://www.oecd.org/health/trustworthy-artificial-intelligence-inhealth.pdf).
- [34] OECD (2019), “Blockchain at the OECD”, *Going Digital Policy Notes*, OECD, Paris, <https://www.oecd.org/going-digital/blockchain-at-the-oecd.pdf>.
- [40] OECD (2019), “Blockchain technologies as a digital enabler for sustainable infrastructure”, *OECD Environment Policy Papers*, No. 16, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/0ec26947-en>.
- [36] OECD (2019), *Going Digital: Shaping Policies, Improving Lives*, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264312012-en>.
- [1] OECD (2019), *Recommendation of the Council on Artificial Intelligence*, OECD, Paris, <https://legalinstruments.oecd.org/api/print?ids=648&lang=en>.
- [10] OECD (2019), “Trade and Cross-Border Data Flows”, *OECD Trade Policy Papers*, No. 220, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/b2023a47-en>

- [11] OECD (2019), “Unleashing innovation”, in *Going Digital: Shaping Policies, Improving Lives*, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/c285121d-en>.
- [9] OECD (2017), *OECD Digital Economy Outlook 2017*, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/9789264276284-en>.
- [7] PCPC (2020), *Model AI Governance Framework*, Personal Data Protection Commission, Singapore, <https://www.pdpc.gov.sg/Help-and-Resources/2020/01/Model-AI-Governance-Framework>.
- [64] Pednault, E. et al. (2019), “On ‘quantum supremacy’”, IBM Research blog, 21 October, <https://www.ibm.com/blogs/research/2019/10/on-quantum-supremacy/>.
- [12] Planes-Satorra, S. and C. Paunov (2019), “The digital innovation policy landscape in 2019”, OECD Science, Technology and Industry Policy Papers, No. 71, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/6171f649-en>.
- [54] Shor, P. (1994), “Algorithms for quantum computation: Discrete logarithms and factoring”, IEEE Computer Society Press, No. 124-134, *Proceedings 35th Annual Symposium on Foundations of Computer Science*, <http://dx.doi.org/10.1109/SFCS.1994.365700>.
- [13] Statistics Canada (2020), “Percentage of workforce teleworking or working remotely, and percentage of workforce able to carry out a majority of duties during the COVID-19 pandemic, by business characteristics”, Table 33-10-0228-01, Statistics Canada, Ottawa, <https://doi.org/10.25318/3310022801-eng>.
- [62] Tang, E. (2014), “A quantum-inspired classical algorithm for recommendation systems”, arXiv, Vol. 1807:04271.
- [66] The Economist (2017), “Here, there and everywhere: Quantum technology is beginning to come into its own”, *The Economist*, Technology Quarterly, 9 March, <https://www.economist.com/technology-quarterly/2017/03/09/quantum-technology-is-beginning-to-come-into-its-own>.
- [44] The Federal Council, Swiss Government (2019), “Federal Council wants to further improve framework conditions for DLT/blockchain”, press release, The Federal Council, Bern, 27 November, <https://www.admin.ch/gov/en/start/documentation/media-releases.msg-id-77252.html>.
- [43] The Federal Council, Swiss Government (2018), *Legal Framework for Distributed Ledger Technology and Blockchain in Switzerland: An Overview with a Focus on the Financial Sector*, The Federal Council, Bern, [https://www.mme.ch/fileadmin/files/documents/Publikationen/2018/181207\\_Bericht\\_Bundesrat\\_Blockchain\\_Engl.pdf](https://www.mme.ch/fileadmin/files/documents/Publikationen/2018/181207_Bericht_Bundesrat_Blockchain_Engl.pdf).
- [70] Thurlby, C. (2016), “China says it has stealth-defeating quantum radar”, RT, 8 September, <https://on.rt.com/7oqw>.
- [3] Ubaldi, B. et al. (2019), “State of the art in the use of emerging technologies in the public sector”, OECD Working Papers on Public Governance, No. 31, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/932780bc-en>.
- [33] UNESCO (2020), “Towards a draft recommendation on the ethics of artificial intelligence: Working document”, presented to a virtual discussion of the Ad Hoc Expert Group (AHEG) for the preparation of a draft text of a recommendation on the ethics of artificial intelligence, 2020, 10 April, <https://unesdoc.unesco.org/ark:/48223/pf0000373199>.
- [17] United States (2020), *American Artificial Intelligence Initiative: Year One Annual Report*, <https://www.whitehouse.gov/wp-content/uploads/2020/02/American-AI-Initiative-One-Year-Annual-Report.pdf> (accessed on 21 October 2020).

[21] United States (2019), Artificial Intelligence for the American People, webpage, <https://www.whitehouse.gov/ai/> (accessed on 21 October 2020).

[27] Vincent-Lancrin, S. and R. van der Vlies (2020), “Trustworthy artificial intelligence (AI) in education: Promises and challenges”, OECD Education Working Papers, No. 218, OECD Publishing, Paris, <https://dx.doi.org/10.1787/a6c90fa9-en>.

[71] Wong, E. (2016), “China launches quantum satellite in bid to pioneer secure communications”, The New York Times, 17 August, <https://www.nytimes.com/2016/08/17/world/asia/china-quantum-satellite-mozi.html>.

[47] Xinhuanet (2019), “During the 18th collective study of the Politburo, Xi Jinping emphasized on using blockchain as an important breakthrough in independent innovation of core technology to accelerate the development of blockchain technology and industrial innovation”, Xinhuanet, 25 October, [http://www.xinhuanet.com/2019-10/25/c\\_1125153665.htm](http://www.xinhuanet.com/2019-10/25/c_1125153665.htm).

[46] Zhao, R. and J. He (2020), China’s Blockchain Ecosystem: Industry Mapping Report, Innovation Centre Denmark Shanghai, Blockshine, Wanxiang Blockchain Labs, <https://lnkd.in/dhNNSxE>.

## یادداشت

- [www.oecd.ai](http://www.oecd.ai)
- [www.oecd.ai](http://www.oecd.ai)
- اصطلاحات “بلاکچین” و “فناوری‌های دفترکل توزیع شده (DLT)” گرچه به مفاهیم کمی متفاوت اشاره دارند، اما ممکن است برای سادگی بیشتر، در این گزارش به جای هم استفاده شوند.
- برای بدست آوردن نمای کلی از شرکت‌ها به وسایت روبرو مراجعه کنید:
- [www.quantumcomputingreport.com](http://www.quantumcomputingreport.com)